

# ھەلسەنگاندنی بازارپی کاری ئیستا و داھاتوو لە ھەریمی کوردستان – عیراق

ھەندیک خال بو سیاسەتەکانی زیادکردنی کاری کەرتی  
تایبەت



ھوارد جی. شانز

لوئە ی کۆنستانت

جیل ئیی، لوتو

تەلیکساندەریا س. سمیس

شموئیل ئابرامزون



# ھەلسەنگاندنی بازارپی کاری ئیستا و داھاتوو لە ھەریمی کوردستان – عیراق

ھەندیک خال بو سیاسەتەکانی زیادکردنی کاری کەرتی  
تایبەت

بە پشتگیری دارایی حکومتی ھەریمی کوردستان

ھوارد جی. شاتز

لۆئەی کۆنستانت

حیل ئیی. لوتو

ئەلیکساندەر یا س. سمیس

شموئیل ئابرامزون



ٹیم توپزینہوہ باس لہو پرسیارہ دکات کہ حکومہتی ہیری می کوردستان (KRG) چوں دہتوانیت بازاری کاری کہرتی تاییہت لہ ہیری می کوردستانی عیراق (KRI) دا باشتہر بکات. دانہرانی سیاسہت دہیانہوہی ہیری می کوردستانی عیراق بہرہو ئابووریہک بہ ناوہندیہتی کہرتی تاییہت رینمایمی بکہن. حیئہجیئوونی ٹیم کارہ پیویستی بہدیہتانی ہندیک میکانیسمہ بۆئہوہی داخوآزانی کار بتوانن بہ بہکارہیتانی ٹہوان کارامہیی گونجاو بہدہست بیئن ٹہو خاوہنکارانہ بدۆزنہوہ کہ ٹہوان دابمہزرتیہت، خاوہنکارہکان بتوانن فہرمانبہری پیویستی خویان بدۆزنہوہ و حکومہت بتوانیت ئاقاریکی گونجاو بونیات بنیت کہ پھیوہندی نیوان داخوآزانی کار و خاوہنکارہکان بہ باشتہرین شیوہ بہدی بیئت.

بہم پیئہ، ٹیم پڑوہیہ ناودراوی پیویست بۆ باشتہر کردنی سیاسہتہکانی بازاری کاری حکومہتی ہیری می کوردستان و بہدیہتانی پھیوہندی نیوان داخوآزانی کار و خاوہنکارہکان لہ ریگہی چوار قوناغہوہ دابین دکات. سہرہتا باس لہ مہزہندہ کردنی ژمارہ و ئاستی خویئدہواری ئیحتیمالی دۆزہرانی کاری نۆئ تاکوو سالی 2020 دکات. لہ قوناغی دووہمہمدا، راپرسیہکی بنہرہتی و کرداری حیئہج دکات بۆئہوہی بتوانیت لہ تیروانینی خاوہنکارہکان سہبارہت بہ کہلیتہکانی کارامہیی لہ ہیری می کوردستان زانیاری بہدہست بیئت. سیئہم: لیکۆلینہوہ دکات لہ گہشہی کار بہیپی کہرتہکان لہ ئابوری ہاوشیوہدا بۆ دہستیشانکردنی گہشہی کہرتہ موژدہبہخشہکان. وہ چوارہم، باس لہ شرؤفہ کردنی قوناغہکانی دانانی ٹہو سیاسہتہی کہ دہبج حکومہت حیئہجی بکات لہوانہ ٹہگہری دانان و وہریختنی سیستہمیکی زانیاری بازاری کاری فہرمی بہ مہبہستی باشتہر کردنی کرداری بازاری کاری کہرتی تاییہت دکات.

ٹیم توپزینہوہی حیگہی بایہخہ بۆ سیاسہتدانہرانی حکومہتی ہیری می کوردستان، دانیشٹوانی ہیری می کوردستان و عیراق، ہہرہوہا بہگشتی ہہر کہسیک کہ پسپۆر بیئت یان بایہخ بدات بہ رۆژہہلاتی ناوہراست و بازاری کاری ولاتہ تازہیگہبشتووہکان و ٹہوانہی کہ توپزینہوہ دکہن لہسہر رۆژہہلاتی ناوہراست و باکوری ٹہفریکا. ٹیم لیکۆلینہوہیہ لہ "ہیزی کار و جہماوہری RAND" دا حیئہج کرا. "ہیزی کار و جہماوہری RAND" لہ بواری حیئہجیکردنی پلانی لیکۆلینہوہی راستہقینہخوآزانہ، بہ کوالیتی باش و ٹہمونی بۆ پشتگریکردن لہ سیاسہت و ریکخراوہکان لہ سہرتاسہری دونیادا و چاکسازی ٹہوان، ناوبانگی دہرکروہ، چالاکی ٹہو لہسہر بازاری کار، سیاسہتی ئاسوودہیی و ئاسایشی کۆمہلایہتی، رہوشتی جہماوہر، کۆچبہری، پہرہپیدانی نیودہولہتی و کیئشہکانی پھیوہندیدار لہگہل بہسالچووی و خانہنشینی بہ مہبہستی ناسینی کاریگہری ہیزی سیاسی کۆمہلایہتی و ئابووری لہسہر بریاری راستہوخۆ و تہندروستی مندالان، گہورہکان و خیزانہکان چہق دہبہستیت.

بۆ بہدہستہتانی زانیاری زیاتر سہبارہت بہم راپۆرتہ، پھیوہندی بکہ بہ ہؤوارد جی. شاتز یان لووی کؤنستانت کہ لیکۆلہرانی سہرہکی ٹہون. دہستراگہیشتن بہ دکتۆر شاتز لہ ریگہی ٹیمہیلی Howard\_Shatz@rand.org: لہ ریگہی تہلہفونہوہ بہ ژمارہی 1100-413-703 ناوخۆیی 5184: یان لہ ریگہی پۆستہ و لہ ریگہی کۆمپانیای RAND، بہ نیشانی خواروہ دہکریٹ: South Hayes Street, Arlington, Virginia, 22202 1200. دہستراگہیشتن بہ دکتۆر کؤنستانت لہ ریگہی ٹیمہیلی Louay\_Constant@rand.org: ریگہی تہلہفونہوہ بہ ژمارہی 310-393-0411 ناوخۆیی 6766: یان لہ ریگہی پۆستہ و لہ ریگہی کۆمپانیای RAND، بہ نیشانی خواروہ دہکریٹ: Main 1776 Street, P.O. Box 2138, Santa Monica, California, 90407.

بۆ بہدہستہتانی زانیاری زیاتر سہبارہت بہ یہکہی کار و دانیشٹوانی راند، پھیوہندی بکہ بہ کریشنا بی. کومار، بہرپۆبہری بہشی ہیزی کار و جہماوہری RAND، کۆمپانیای RAND پھیوہندی بکہ بہ نیشانی خواروہ: Box 2138, Santa Monica, CA 90407-2138, (310) 393-0411 x7589, Krishna\_Kumar@rand.org.



پێشه‌کی ..... iii  
 وێتە‌کان ..... ix  
 خشته‌کان ..... xi  
 کورته ..... xiii  
 سپاس و پیزانین ..... xix  
 نیشانه کورت‌کراوه‌کان ..... xxi

پاڤی یە‌ک

پێشه‌کی ..... 1  
 پێشینه ..... 1  
 داتا‌کان و شی‌وازه‌کان (میتۆده‌کان) ..... 2  
 پێکهاتە‌ی راپۆرت ..... 4

پاڤی دوو

**ناستی خوێندن، کارامه‌یه‌کان و به‌شداری تازه‌هاتووانی پۆتانسیه‌لی چوونه‌ناو بازاڤی کار له داها‌توودا له**

هێزێ کار ..... 5  
 شی‌وازه‌کان و به‌کارهێنانی ئە‌وانه له سیستمی خوێندنی هه‌رێمی کوردستانی عێراق ..... 6  
 سیستمی خوێندنی هه‌رێمی کوردستانی عێراق ..... 6  
 خاله‌کانی ده‌رکه‌وتن له خوێندن ..... 7  
 شی‌وازه‌کانی مه‌زنده‌ی رێژه‌ی که‌سانی که سیستمی خوێندن به‌جێ ده‌هێلن ..... 8  
 به‌کارهێنانی راده‌ی به‌شداری هێزێ کار به‌پێی ته‌مه‌ن، ره‌گه‌ز، و پله‌ی خوێندن ..... 8  
 تاییه‌تمه‌ندیه‌کانی هێزێ کاری نوێ ..... 9  
 که‌سانی تازه‌هاتوو بۆ بازاڤی کار که له سیستمی خوێندن ده‌رکه‌وتوون ..... 10  
 پێشینه‌ی داواکارانی نوێ چوونه‌ناو بازاڤی کار پاش پۆلی 9 ..... 12  
 پێشینه‌ی داواکارانی نوێ چوونه‌ناو بازاڤی کار پاش پۆلی 12 ..... 13  
 پێشینه‌ی کارخوای نوێ پاش ته‌واوکردنی په‌یمانگا و زانکۆ ..... 14  
 تازه‌هاتووان بۆ بازاڤی کار له پاش خوێندنی دواناوه‌ندی به‌ پێی لقی خوێندن ..... 15  
 ئە‌گه‌ری گۆڕانی خه‌ملاندن و پێشینه‌یه‌کان ..... 17  
 خاله‌ په‌یوه‌ندیده‌کان به‌ بازاڤی کاری که‌رتی تاییه‌تی له هه‌رێمی کوردستانی عێراق ..... 18

پاڤی سێ

که‌لیته‌کانی کارامه‌یی و خواستی چاوه‌پروانکراوی که‌رتی تاییه‌ت له هێزێ کاری هه‌رێمی کوردستان-عێراق ..... 21  
 میتۆده‌کانی راپرسی ..... 22  
 تیگه‌یشتنی خاوه‌نکاره‌کان، ئە‌زمونه‌کانی دامه‌زراندن و شی‌وازه‌کانی دامه‌زراندن ..... 24  
 تیگه‌یشتنی خاوه‌نکاره‌کان له هێزێ کاری هه‌رێمی کوردستان ..... 24

- 25.....ئەزمونەکانی دامەزراندنی خاوەنکاران
- 27.....کاریگەری کێشەکانی پەيوەندیدار بە دامەزراندن
- 29.....چالاکیه‌کانی پەيوەندیدار بە دامەزراندن له لایەن خاوەنکاران
- 32.....خواستی خاوەنکار لەسەر کارامەییەکان
- 32.....پۆلێتیبەندی کۆی کارامەییەکان
- 34.....هەلۆپست و کارامەیی هاندەری کرێکاران
- 34.....پەيوەندی کۆمەلایەتی و کارامەییەکانی نیوان تاکێ
- 34.....خوێندەواری
- 34.....کارامەیی پەيوەندیدار بە زمانی بیانی
- 35.....زانست و ئەزموونی تایبەت بە کار
- 36.....کارامەییە پەيوەندیدارەکان بە بەرپۆه‌بەرایەتی و هەلسووپراندن
- 36.....کارەمایەکانی فرۆشیاری و بازرگانی
- 37.....راھێنانی پێشکەش کراو له لایەن خاوەنکار و کۆسپەکانی
- 39.....خاڵە پەيوەندیدارەکان بە بازاری کاری کەرتی تایبەتی له ههریمی کوردستانی عێراق

**بەشی چوار**

- 41.....**سیناریۆکانی گەشەکردنی دامەزراندنی کەرتە ئابووریەکان له ههریمی کوردستان – عێراق**
- 41.....هەلبژاردنی ولاتەکان
- 45.....گەشەیی کار له کەرتە سەرەکییەکاندا
- 49.....خاڵەکان
- 52.....گەشەیی کار له کەرتی بەرھەمھێناندا
- 56.....خاڵەکانی پەيوەندیدار بە بازاری کاری کەرتی تایبەتی له ههریمی کوردستانی عێراقدا

**پارێ پێنجەم**

- 59.....**سیستەمی زانیاریەکانی بازاری کار**
- 60.....هەلسەنگاندنی LMIS ەکان
- 61.....پێشینه، ئامانجەکان و پێناسەیی سیستەمی زانیاریەکانی بازاری کار
- 62.....ویکخستن و لیکدانەوهی داتاگان له ئاستی وەزارەتخانەکان و له ئاستی کەرتە گشتی و تایبەتیەکان
- 64.....ئایا ههریمی کوردستان پێویستی بە LMIS ههیه؟
- 65.....ههریمی کوردستان وهک کاریکەری LMIS
- 66.....سیاسەتی پوتانسییلی و دیکەیی پرسیارەکان سەبارەت بە LMIS
- 66.....کاربەدەستیانیکوومەتی دەتوانن له LMIS بە مەبەستی تۆمارکردنی سیاسەتەکان کەلک وەرگیرن. خاوەنکارەکان دەتوانن له LMIS بۆ دۆزینەوه‌یکارگیرگەلیک له ماوه‌یه‌کی کورتدا بە مەبەستی بڕیاردان له بوا‌ری سەرما‌یه‌دانان له درێژخایەندا کەلک وەرگیرن.
- 68.....کارخو‌ازەکان دەتوانن له LMIS ٲک بە مەبەستی بە دەست هێنانی ئیشە ئامادەبوو‌ەکان وهک بنەمای بەرنامەپرێژی پێشەیی کەلک وەرگیرن.
- 69.....دامەزراره پەرورده و خوێندنیەکان دەتوانن له LMIS بۆ ئاسان کردنهوهی بەرنامەپرێژی وانەیی کەلک وەرگیرن.
- 71.....توێژەرەکان دەتوانن له LMIS بە مەبەستی لیکۆلێنەوه‌یی بارو‌دۆخی بازاری کار کەلک وەرگیرن. نموونەگەلیک له‌بارەیی خزمەتگوزاریەکان دیکە که هەندیک کات له لایەن LMIS وه پێشکەش ده‌کرین.
- 71.....
- 72.....LMIS ٲک بۆ ههریمی کوردستان به چ چه‌شنیک ده‌بێت؟
- 73.....دیمەنەکانی بازاری کار
- 73.....ناوکه‌وته‌کانی زانیاریەکانی پێشکەش کردنی هێزی کار
- 74.....ناوکه‌وته‌کانی زانیاری داواکاری بۆ هێزی کار
- 75.....کرده‌وه‌کانی راهاتوویی بازاری کار
- 77.....خاڵە پەيوەندیدارەکان بە بازاری کاری کەرتی تایبەتی له ههریمی کوردستانی عێراق

پاڤی شه‌شه‌م

- 79.....**ئه‌نجامی کار و ئاراسته‌کانی سیاسه‌تدانان**
- 79.....قوناخه‌کانی سیاسه‌تدانان له‌بۆ چاکتربوونی پیشکه‌شکردنی هیزی کار و هه‌لسه‌نگاندنی داواکاری هیزی کار
- 79.....ئاراسته‌کانی سیاسه‌تدانان پێوه‌ندیدار به‌ سیسته‌می خویندنی بالا
- 80.....ئاراسته‌کانی سیاسه‌تدانان پێوه‌ندیدار به‌ هه‌موو به‌شه‌کانی ئیستاکه و داها‌تووی بازا‌ری کار
- 81.....دابه‌زاندنی سیسته‌می زانیاری بازا‌ری کاری حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستان

پاشکۆکان

- 85.....**پاشکۆی ئا راپرسی RAND سه‌باره‌ت به‌ دامه‌زراوه‌کانی کار و کاسی 2012: دیزاینی لیکۆلینه‌وه‌ی ئاماری**
- 101.....**پاشکۆی ب راپرسی RAND سه‌باره‌ت به‌ دامه‌زراوه‌کانی کار و کاسی 2012: دیزاینی نمونه‌ی ئاماری**
- 109.....**لیستی سه‌رچاوه‌کان**



12.....9	تهخمینی ریژهی کهسانیک که چوونهته نیو بازارې کار له پاش تیپهپرانندی پولي	2.1
13.....12	تهخمینی ریژهی کهسانیک که چوونهته نیو بازارې کار له پاش تیپهپرانندی پولي	2.2
	تهخمینی ریژهی کهسانیک که چوونهته نیو بازارې کار له پاش تیپهپرانندی خولهکانی	2.3
14.....	خویندنی دوو ساله و چوار ساله له پاش قوناعی دواناوهندی	3.1
24.....	تیپرواینی خواهنکاران له نامادهباشی دهرچوان بو کار، بهپپی دامهزراوهی پورهردهی	3.2
	سهبارت بهو خواهنکارانهی که بوونی کیشهیان راپورت داوه، هوکانی دامهزراندن	
	بو ټهو کیشانهی که پیوستیان به بهلکهنامهی قوناعی ناوهندی ههیه بوډاواکارانی	
26.....	ههریمی کوردستانی عیراق	3.3
	سهبارت بهو خواهنکارانهی که بوونی کیشهیان راپورت داوه، لهسهدی کهسانیک	
	که گوتوویانه کیشهکانی دامهزراندنی هیزی کاری خوچییی ههنديک کیشهیان ههبووه،	
27.....	به پیی جوړی ئیش، 2012	3.4
	سهبارت بهو خواهنکارانهی که بوونی کیشهیان راپورت داوه، لهسهدی کهسانیک	
	که گوتوویانه کیشهکانی دامهزراندنی هیزی کاری خوچییی کاریگهری له سهر کار	
28.....	و کاسی ټهوان داناوه، 2012	3.5
	لهسهدی کارمنداننی دهرهوهی ههریمی کوردستانی عیراق که ئیستا کار دهکهن به	
29.....	پیی ټهندازهی دامهزراوی کار و کاسی و بهشی ټابووری، 2012	3.6
	لهسهدی ټهو کارفهرمایانه که گوتوویانه تا رادهیهک یان زوربهی جار ناچار بوون به	
	دوا کارمندانیک له دهرهوهی ههریمی کوردستانی عیراقدا بن، به پیی ټهندازهی	
30.....	دومهزراوی کار و کاسی، 2012	3.7
	لهسهدی ټهو کارفهرمایانه که گوتوویانه دهپانهوئیت پهره به هیزی کاری خوځیان له	
	سالی داهاتوودا بدن و ریژهی پهتی بابهتهکانی دامهزراندن، به پیی ټهندازهی	
31.....	دومهزراوی کار و کاسی، 2012	3.8
	لهسهدی ټهو کارفهرمایانه که گوتوویانه له کام له میتودهکان بو دامهزراندنی	
31.....	کارمهنده نوپکان که لگ وهردهگرن، 2012	3.9
	جوړی راهیتانی پیشکهشکراو لهو کومپانیانهی که گوتوویانه جوړیک له راهیتانیان	
37.....	پیشکesh کردووه، 2012	3.10
	سهبارت بهو خواهنکارانهی که ههبوونی کیشه و کو سپیان بو پیشکeshکردنی راهیتان	
38.....	راپورت دابوو، لهسهدی ناوبردنی کو سپه دیارهکان بو پیشکesh کردنی راهیتان، 2012	4.1
	که رتهکانی خاوهن گهشهی کاری سهرتر له نیوهنجی و بهشیککی بهرچاو له کار	
47.....	(ژمارهی جارهکانی روودان له نو ولاندا)	4.2
48.....	پهرهپیدانی که رتهکانی خاوهن گهشهی کاری بهرچاو وسهرتر له نیوهنج له چوار خولی کاتیدا	4.3
	پیشهی بهرههمیتانی خاوهن گهشهی کاری زورتر له نیوهنج و بهشیککی بهرچاو له کار	
54.....	(ژمارهی روودان له نو ولاندا)	4.4
	پهرهپیدانی پیشهکانی خاوهن گهشهی کاری بهرچاو و سهرتر له ئاستی نیوهنج له پینج	
55.....	خولی کاتیدا.	5.1
63.....	هی لیکاری گهپانی پرؤسهی سیستمی زانیاری پهپوهنیدار به بازارې کار	



7	.....	2.1
9	.....	2.2
10	.....	2.3
11	.....	2.4
11	.....	2.5
16	.....	2.6
17	.....	2.7
33	.....	3.1
44	.....	4.1
45	.....	4.2
46	.....	4.3
50	.....	4.4
53	.....	4.5
56	.....	4.6
62	.....	5.1
67	.....	5.2
70	.....	5.3
102	.....	ب.1
103	.....	ب.3
103	.....	ب.2
104	.....	ب.4
104	.....	ب.5
104	.....	ب.6
105	.....	ب.8
105	.....	ب.7
106	.....	ب.9
108	.....	ب.10



حکومەتی ھەریمی کوردستان (KRG) ھەول دەدات ئابوورییەکی لەسەر ناوەندییەتی کەرتی تاییبەت لە ھەریمی کوردستانی عێراق (KRI) بونیات بنیەت کە لەودا کەرتی تاییبەت وەکوو خاوەنکاری سەرەکی دانیشتووانی کوردستان بێت. ھەریمی کوردستانی عێراق کە لە ساڵی 1992 وە حکومەتی تاییبەت بە خۆی ھەیە بە پێی یاسای بنەپەرتی عێراق لە ساڵی 2005 ھو وەکوو دامەزرابوویەکی سیاسی فەرمی بە فەرمی ناسیندراو، لە ساڵەکانی دواییدا گەشەکردنێکی خێرای لە بەشی ژێرخان و خزمەتگوزارییەکانی خۆیدا تاقی کردۆتەو، بەلام دەخوازێت ئەم گەشەپە لەسەرانسەری کەرتی تاییبەتدا زیاتربکات. باشتکردنی بازاڕی کار- کە بابەتی سەرەکی ئەم توێژینەو - دەتوانێت یارمەتی پشتگیری گەشەکردنی بەردەوامی کەرتی تاییبەت بدات.

بە مەبەستی باشتکردنی بازاڕی کار بۆ پشتگیریکردن لە گەشە و پەرەپێدانی کەرتی تاییبەت، دەبێ سێ مەبەست بەدواداچوونی بۆ بکریێت. سەرەتا، داخوازانی کار دەبێ ئەو کارامەیانە بەدەست بێت کە خاوەنکاران پێدوایستیان بەو ھەیە و دەبێ بتوانن ئەو خاوەنکارانە بدۆزنەو کە ئەوان داڕمەزێن. دووھەم خاوەنکارەکان دەبێ بتوانن فەرمانبەرانە پێویست و خاوەن کارامەیی گونجاو بدۆزنەو. سێھەم سیاسەتەکانی حکومەت دەبێ ئاقاریکی گونجاو بونیات بنیەت کە لەودا توانایی پەيوەندی پکپێتانی داخوازانی کار و خاوەنکارەکان بە باشتترین شیوہ بونیات بندریێت.

بەم پێیە، ئەم پرۆژەپە ناودراوی پێویست بۆ باشتکردنی سیاسەتەکانی بازاڕی کاری حکومەتی ھەریمی کوردستان و بەدیپێتانی پەيوەندی نیوان داخوازانی کار و خاوەنکارەکان لە ڕیگەیی چوار قۆناغەو دەبێ دەکات. سەرەتا باس لە مەزەندەکردنی ژمارە و ئاستی خۆپێدەواری ئیختیمالی داخوازانی کاری نوێ تاکوو ساڵی 2020 دەکات. لە قۆناغی دووھەمدا، راپرسییەکی بنەپەرتی و کرداری جێبەجێ دەکات بۆئەوێ بتوانیێت لە تێروانیی خاوەنکارەکان سەبارەت بە کەلیتەکانی کارامەیی لە ھەریمی کوردستان زانیاری بەدەست بێتی. لە قۆناغی سێھەمدا، باس لە شیکردنەوێ گەشەیی پیشەیی بەشەکان لە ئابووریدا دەکەن بۆئەوێ ئەو بەشەکان بناسن کە ڕێژەیی گەشەکردنی ئەوان دلخۆشکەرە. وە چوارەم، باس لە شەرۆفەکردنی قۆناغەکانی دانانی ئەو سیاسەتەیی کە دەبێ حکومەت جێبەجێ بکات لەوانە ئەگەری دانان و وەرپێختنی سیستەمیکی زانیاری بازاڕی کاری فەرمی بە مەبەستی باشتکردنی کرداری بازاڕی کەرتی تاییبەت دەکات. بۆ ئەوێ بازاڕی کاری کەرتی تاییبەت بە باشی ئیش بکات، دەبێ بکەوێتە بەر پشتگیری سیاسەتی کاریگەر و بەربلای حکومەت لە بواری یاسا و رێساکانی کار و کاسپی، بازاڕی مالی و پیکھاتەیی یاساییو. گەرچی شیکردنەوێ ئەم بابەتانە لە چوارچۆیەیی لیکۆلینەوێ ئیستاکەدا ناکەین، بەلام دەزانین کە ئەو سیاسەتە بازاڕانەیی کە باسیان دەکەین پەيوەندی لەگەڵ سیاسەتی بەربلایتر ھەیە و لە ئاکامدا بەرنامەییەکی بەسوود- بەلام ناتەواو- بۆ باشتکردنی بازاڕی کار لە کەرتی تاییبەتدا بونیات دەنیەت. قۆناغەکانی تر لە لیکۆلینەوێکانی تردا کە کۆمپانیای RAND بۆ حکومەتی ھەریمی کوردستان جێبەجێ کردووە، شەرۆفە کراو.

### پیکھاتەیی ھیزی کار لە گۆراندایە

بە پێی داتا نوێیەکان، زۆرتەین ھیزی کاری ھەریمی کوردستانی عێراق ئاستی خۆپێدەواری پۆلی 6 یان قۆناغی سەرەتایان ھەیە. پەوتەکانی ئیستاکە پێشان دەدات کە ئەو داخوازی کارانە کە تازە دینە ناو بازاڕی کارەو ئاستیکی خۆپێدەواری زۆر باشتریان لە گشت بازاڕی کاردا دەبێت. حکومەتی ھەریمی کوردستان بۆ بەگشتی کردنی راپھێنان و فێرکاری لە ساڵی 2007 دا ھەندیک پلانی جێبەجێ کرد و راپھێنان تاکوو پۆلی 9 (نەک تاکوو پۆلی 6) کردە ناچاری جگەلەوہش، ئەم جەماوہرە خەریکە زیاد دەکات ھەرکۆو ژمارەیی دامەزرابوویەکانی راپھێنانی بالاش خەریکە گەشە دەستنیەت. ئەم

گۆرپانکارینه به زیادتربوونی خویندهواری هیزی کار به ئەگهري زۆروه کارهگهريیهکی درێزخایهني لهسهه بازارى کار دادهئیت.

ئیمه وا مهزنده دهکەین که ژماره‌ی ئەو داخوازه کاره نوێیانه‌ی که دێته ناو بازارى کار و برۆنامه‌ی خویندهواری پۆلی 9 یان ههیه کهمتر دهئیت لهو داخوازه کارانه‌ی که خویندهواری زیاتریان دهئیت. ئیمه پیشبینیمان کردوه که له کۆتایی سالی 2012 تاكوو سالی 2020، نزیکه‌ی 44,600 تاكوو 51,500 کەس (سالانه 5,000 تاكوو 5,700 کەس) دهستهجی پاش وازهیتان له قوتابخانه و به خویندهواری پۆلی 9 دێته ناو بازارى کارهوه. ئیمه پیشبینیمان کردوه که له کۆتایی سالی 2012 تاكوو سالی 2020، نزیکه‌ی 44,600 تاكوو 51,500 کەس (سالانه 5,000 تاكوو 5,700 کەس) دهستهجی پاش وازهیتان له قوتابخانه و به خویندهواری پۆلی 9 دێته ناو بازارى کارهوه. ههروهها گهشهکردنیکى خیرا له ناووسین له دامهزراوهکانی رَاهیتانی بالای دوو ساله و چوار ساله‌دا ههبووه. ژماره‌ی ئەو داخوازه کارانه‌ی دێته ناو بازارى کار به برۆنامه‌ی رَاهیتانی بالای دوو ساله و چوار سالانیش زیاد دهئیت. ئیمه پیشبینی دهکەین که له کۆتایی سالی 2012 تاكوو سالی 2020، نزیکه‌ی 85,000 کەس (سالانه 9,500 کەس) دهستهجی پاش وازهیتان له پیکهاته‌ی رَاهیتان و به برۆنامه‌ی خویندهواری بالای دوو سالان یهته ناو بازارى کار. ئیمه پیشبینی دهکەین که ههه لهه ماوه‌یه‌دا، نزیکه‌ی 130,100 کەس (سالانه 14,500 کەس) دهستهجی پاش وازهیتان له پیکهاته‌ی رَاهیتان و به برۆنامه‌ی خویندهواری بالای چوار سالان یهته ناو بازارى کار.

### داواکاری خاوهنکارهکان له بواری زانستی تهکنیکی، ئەزموونی کرداری و کارامه‌یی نه‌رم

ئهم تووژینه‌وه‌یه جگه له شیکردنه‌وه‌ی گۆرپینی پیکهاته‌ی هیزی کاری ههریمی کوردستانی عێراق، به یارمه‌تی راپرسیه‌ک له 360 خاوهنکار خه‌ریکی هه‌لسه‌نگاندنی داواکاری خاوهنکاره‌کان بۆ کارامه‌یی بوو. ئیمه له له راپرسی خۆماندا هه‌ندیک داتامان له بواره‌کانی خواره‌دا کۆ کرده‌وه: پیکهاته‌ی هیزی کار (له‌وانه خویندهواری و نه‌ته‌وايه‌تی)، به‌رنامه و شیوازه‌کانی دامه‌زراندن، ئەو کارامه‌ییانه که زۆرت‌رین داواکاریان هه‌یه، کیشمه‌کیشمه‌کانی دامه‌زراندن له ههریمی کوردستانی عێراق، جۆره‌کانی پیشه که داینبکردنی هیز بۆ ئەوان زۆر دژواره، که‌لیته‌کانی هیزی کار به پێی تێروانینی خاوهنکاران و رَاهیتانی پێشکه‌شکراو له لایه‌ن خاوه‌کاره‌وه. ههروهها ئیمه سه‌بارهت به‌م بابه‌تانه وتووێژمان له‌گه‌ل زۆر خاوهنکار کردوه.

ئەو خاوه‌نکارانه‌ی که وتووێژمان له‌گه‌ل کردوون هه‌مووان ئاماژه‌یان به نه‌بوونی ئاماده‌گی ته‌واوی ده‌رچووان ده‌کرد، گه‌رچی شیکردنه‌وه‌کانی ئیمه پیشانی دا که هه‌لسه‌نگاندنی زۆربه‌ی ئەوان ئەمه‌یه که به‌گشتی ده‌رچووان بۆ کار ئاماده‌ن. نزیکه‌ی 40 له‌سه‌دی خاوه‌نکاران له‌م راپرسییه‌دا ئاماژه‌یان به ئاماده‌کردنی نه‌گونجای ده‌رچووان له ئاستی ئاماده‌یدا کردوه.

یه‌ک له‌سه‌ر سێی خاوه‌نکاران راکه‌یان‌دوووه که به‌نیازن بۆ پێداوێستیه‌کانی هیزی کاری خۆیان له داها‌توودا هاوولاتی جگه له هاوولاتی ههریمی کوردستانی عێراق دایمه‌زرتین. پێده‌چیت که کۆمپانیا گه‌وره‌کان گرینگ‌ترین سه‌رچاوه‌ی سه‌ره‌کی دامه‌زراندنی که‌سانی ده‌ره‌وه‌ی ههریمی کوردستانی عێراق و هه‌روهها له‌وانه‌یه سه‌رچاوه‌یه‌کی گرتگ بن بۆ پیشه‌کان له داها‌توودا. یه‌ک له‌سه‌ر چواری خاوه‌نکاره‌کان راپۆرتیان داوه که بۆ دامه‌زاندنی که‌سه‌کان لهو پیشانه‌دا که پێداوێستیان به برۆنامه‌ی ئاماده‌یی هه‌یه کیشه‌یان هه‌یه. که‌سانی ناوبراو، ئاماژه‌یان به هۆی وه‌کوو نه‌بوونی ئەزموون، نه‌بوونی توانایی فێرکاری و که‌مبوونی کارامه‌یی کردوه. باوترینی ئەو پیشانه که دامه‌زراندنی فه‌رمانبه‌ران خۆجیی لهو پیشانه‌دا دژوار بوو، پیشه ته‌کنیکیه‌کان (وه‌کوو ته‌کنیککاری بالا و ته‌کنیککاری ئەندازیاری) ده‌گرتوه. خاوه‌نکاره‌کان له وتووێژه‌کاندا پێداگریان له‌سه‌ر پێداوێستی به کارامه‌یی به‌رپه‌رتی پیشه‌یی که له بازارى کاردا بۆ ئەوان داواکاری زۆر هه‌یه، ده‌کرد.

تاوتوتکردنی ئیمه له وتووێژ و راپرسییه‌کان، ئەو گرتکایه‌تییه‌ی که خاوه‌نکاره‌کان بۆ کارامه‌یی نه‌رمه‌کان وه‌کوو پێراگه‌یاندن و کاریکردنی نۆوان تاکه‌که‌سی و هه‌روهها ئەتیکي کار، ئیشی به‌کۆمه‌ل و چاره‌سه‌رکردنی کیشه‌که قایل بوون، سه‌لماند. خاوه‌نکاره‌کان له راپرسییه‌که‌ی ئیمه‌دا پێداگریان له‌سه‌ر ده‌کاره‌یتانی مشتبه‌ری؛ کارامه‌یی پێراگه‌یاندن، وه‌کوو پێراگه‌یاندنی زاره‌کی و به‌نووسین و ئاره‌زووی زۆر هه‌ول‌دان کرد. خاوه‌نکاره‌کان سه‌بارهت به‌و پیشانه‌ی که پێداوێستان به کارامه‌یی زیاتره، به شوێن کارامه‌یی بێرکاری و زمانی ئینگلیزی له‌گه‌ل هه‌ندیک ئەزموونی ته‌کنیکی کرداری بوون.

به‌شیکي بچووک له خاوه‌نکاره‌کان (20 له‌سه‌د) باسیان له رَاهیتانی فه‌رمانبه‌رانی خۆیان ده‌کرد و له‌وها بابه‌تیکیشدا فێرکاری به‌گشتی په‌یوه‌ندی به بواره تایبه‌ته‌کانی کاره‌وه هه‌بوو نه‌ک به دروستکردنی کارامه‌یی نه‌رم یان کارامه‌یی

زمانی، خاوه نکاره کان که مایه سییه کانی پیشکه شکر دنی فیر کاری به فرمانبهرانی خویان که مبوونی بودجه، که مبوونی کاتی فرمانبهران و نهبوونی ههلبژاردنی فیر کاری له بواری پینداویستی خویان زانی.

## به ئە گه‌ری زۆرهوه دامه‌زراندن له هه‌ندیک له که‌رته‌کانی خزمه‌تگوزاریدا وه‌کوو بونیاتنان و ئاوه‌دانکردهوه، گواستنوه و بازرگانی ناوخۆیی زۆرتین گه‌شکردنی ده‌ییت.

رپرسی خاوه‌نکاره‌کان سه‌بارهت به کارامه‌یی پتویستی ئیستا که و بابه‌تی پتویستی شاراو له داها توودا هه‌ندیک خالی پیشکه‌ش کرد. ئە مه‌ ده‌توانی‌ت یارمه‌تی دانهرانی سیاسه‌تی حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستان بدات به مه‌به‌ستی باشت‌کردنی سیسته‌می فیر کاری به مه‌به‌ستی پیشکه‌شکردنی کارامه‌یی پتویست. شتوازیکی تر ئە وه‌یه که وای دابنن که ئە گه‌ری گه‌شه‌کردن له کام له به‌شه‌کاندا زیاتره و له وه‌کوو رینگه‌یه‌ک بۆ ناساندنی ئەم کیشه‌یه که‌ک وه‌ربگرین که ده‌رچوووه نوێیه‌کان تا کوو سالی 2020 به ئە گه‌ری زۆرهوه له کام به‌شدا کار ده‌دۆزنهوه.

ئیمه بۆ تیگه‌یشتنی پۆتانسیه‌له‌کانی ئابووری هه‌ریمی کوردستانی عیراق له داها توودا، پشتمان به‌ست به به‌لگه‌کانی پیشوو سه‌بارهت به چۆنیه‌تی کار له ئابوورییه ده‌وله‌مهنده بچوو و مامناوه‌ندییه‌کان. ئیمه کۆمه‌له‌یه‌ک له ولاتانی خاوه‌ن تابه‌تمه‌ندی هاوشیوه‌ی هه‌ریمی کوردستانی عیراقمان هه‌لبژاردوو. پاشان شتوازی په‌ره‌پێدانی پیشه له ئابوورییه ناوبراووه‌کان و له به‌شی سه‌ره‌کی و پیشه‌سازی به‌ره‌مه‌پێنانمان شی کردوه و تیشکۆی خۆمان خسته سه‌ر ئە وه‌ به‌ش و پیشه‌سازیانه که گه‌وره بوون و گه‌شه‌کردنی پیشه‌ی سه‌رووی ئاستی مامناوه‌ندیان تاقی کردبۆوه.

سه‌ به‌شی سه‌ره‌کی له ژماره‌یه‌کی زۆر له ولات و خوله‌کانی کاتی گه‌شه‌پێدانی سه‌رووی مامناوه‌ندیان تاقی کردبۆوه. ئەم به‌شانه داگری (1) بونیاتنان و ئاوه‌دانکردهوه؛ (2) گواستنوه، خه‌زنکردن و پێراگه‌پاندن؛ (3) کۆفرۆشتن و به تاک فرۆشتن بوو. ئەم به‌شانه ئیستا که‌ش له هه‌ریمی کوردستانی عیراقدا به‌خێرای خه‌ریکن گه‌شه ده‌ستین. دانهرانی سیاسه‌تی حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستان پینداگریان له سه‌ر به‌شی به‌ره‌مه‌پێنان و کشتوکال وه‌کوو ئە وه‌ به‌شانه‌ی ئە فزه‌لییه‌تی هه‌وه‌لیان هه‌یه بۆ گه‌شه‌کردنی پیشه، کردوووه. ئیمه تیگه‌بشتین که له هه‌ندیک له ولاته‌کاندا، ئەم به‌شانه له پرووی پیشه‌وه گه‌شه‌ی نه‌کردوووه. به‌لام به‌ده‌گمه‌ن له ئابوورییه‌کی تاکدا هه‌ردووکی ئەوان به‌خێرای گه‌شه‌ی کردبوو، به‌گشتی به‌شه‌ خزمه‌تگوزارییه‌کان ئە وه‌ به‌شانه بوون که شایه‌تی زۆرتین گه‌شه‌کردن له بواری پیشه‌دابوووه.

حه‌وت بابه‌ت له پیشه‌سازی به‌ره‌مه‌پێنانی گه‌شه‌کردنی پیشه‌ی سه‌رووی ئاستی مامناوه‌ندی پێشان دراوه. ئەم بابه‌تانه برتین له : (1) به‌ره‌مه‌پێنانی ماده‌ی خوارده‌مه‌نی و خوارده‌وه ؛ (2) به‌ره‌مه‌می کانی ناکانزایی؛ (3) کانزای بنه‌ره‌تی و سه‌ره‌کی (4) به‌ره‌مه‌می ده‌ستکردی کانزایی؛ (5) ماده‌ی کیمیایی و به‌ره‌مه‌می کیمیایی؛ (6) لاستیک و پلاستیک؛ و (7) ئامپیری گواستنوه جگه له باربه‌ری ماتۆر، ترێله و نیوه- ترێله‌کان. له‌وانه‌یه هه‌ندیک لهم پیشه‌سازییه له هه‌ریمی کوردستانی عیراقدا به باشی گه‌شه بکه‌ن. ئەم بابه‌تانه برتین له به‌ره‌مه‌پێنانی ماده‌ی خوارده‌مه‌نی و خوارده‌وه به پێی سه‌رچاوه‌کانی کشتوکالی هه‌ریمی کوردستانی عیراق؛ به‌ره‌مه‌می کانی ناکانزایی به پێی سه‌رچاوه‌کانه‌کانی هه‌ریمی کوردستانی عیراق؛ و پیشه‌سازی به‌ره‌مه‌می کیمیایی- که داگری پیتروکیمییه- و هه‌روه‌ها پیشه‌سازی لاستیک و پلاستیک به له‌به‌رچاوه‌گرتنی له‌به‌رده‌ستبوونی هه‌ریمی کوردستانی عیراق به سامانه نه‌وتیه‌کان.

## سیسته‌می زانیارییه‌کانی بازاری کار ده‌توانی‌ت ئامرازیک ییت بۆ چاوه‌دێری له‌سه‌ر جیه‌جیکردنی بازاری کاردا.

ئهم توێژینه‌وه پێشان ده‌دات که بازاری کاری هه‌ریمی کوردستانی عیراق و ئابوورییه‌که‌ی به‌خێرای خه‌ریکه ده‌گۆرڤرڤیت و کۆکردنه‌وه و شیکردنه‌وه‌ی داتای پێشانندان و داواکردن سه‌بارهت به کارامه‌یییه‌کان هه‌ستان و هه‌وه‌لیکی به‌سووده بۆ دانانی سیاسه‌تی کاریگه‌ری بازاری کار. زۆربه‌ی ولاته‌کان له هه‌وله‌دان بۆ ئاماده‌کردنی زانیاری باشت‌ری بازاری کار، هه‌ندیک له نووسینگه حکومیه‌کانیان کردۆته به‌رپرسی کۆکردنه‌وه و دانانی زانیاری بازاری کار. وه‌ها که به‌رپرسایه‌تی نووی جیه‌جیکردنی شیکردنه‌وه‌کانی هیزی کار به شیوه‌ی سه‌ر مانگه دراوه به نووسینگه‌ی ئاماری هه‌ریمی کوردستان (KRSO). ئەم نووسینگه یان رینگخراوانه ده‌توانن خه‌ریکی کۆکردنه‌وه و شیکردنه‌وه و لیکدانه‌وه‌ی داتا‌کانی بازاری کار بن بۆئوه‌ی یارمه‌تی جیه‌جیکردنی بریاردان له لایه‌ن خاوه‌نکار، فرمانبهر، دامه‌زراوه فیر کارییه‌کان، دانهرانی سیاسه‌ت و که‌سانی تری تیوه‌گلاو له بازاری کاردا بدن.

بە رێکخستنه دامەزراوھیی و شیوازەکانی بەکارھێندراو بۆ ھەماھەنگی کۆکردنەوە، پڕۆسەکردن، خزنکردن، دوبارەدۆزینەوە و بڵاوکردنەوەی زانیارییەکانی بازاڕی کار دەوتریت سیستمی زانیاری بازاڕی کار (LMIS)، سێسەمیکی دڵخواری زانیاری بازاڕی کار لە ھەوت پیکھاتە بەدی ھاتووہ کہ لە سێ دەستەدا پۆلین دەکرین: (1) پێشاندانی ھێزی کار (ئاماری ھێزی کار، خویندەواری و لیۆھشای؛ تۆمارکردنی دانیشتووانی بیانی)، (2) داواکاری ھێزی کار (ھەلسەنگاندنی پێداویستییەکانی بازاڕی کار)؛ و (3) گونجاندنی بازاڕی کار (تۆمارکردنی داخووانی کار و پێشنیارەکانی کار، زانیارییە پێشکەشکراوەکان لە لایەن رێکخراوەکانی دۆزینەوەی کاری ئەھلی)، حکومەتی ھەریمی کوردستان ئیستا پێشکەوتنی لە بواری ھەندیک لە پیکھاتەکان و لە رێگە شیکردنەوەی ھێزی کار، لەبەردەستبوونی داتاکانی بەرپۆھبەرایەتی لە بواری خویندەواری و گۆرینەوەی کاری نویدا ھەبووہ. بەگشتی سیستمی زانیاری بازاڕی کار جگە لە ھەبوونی ئەم ھەوت پیکھاتە، لە لایەن دیدەوانی بازاڕی کار (LMO) ھوہ بەرپۆھ بچیت، ئەرکی سەرەکی دیدەوانی بازاڕی کار بریتییە لە کۆکردنەوەی زانیارییە حیاوازەکان لە سەرچاوہ جۆراوجۆرەکان و پاشان پڕۆسەکردن و شیکردنەوەی ئەوان لە چوارچۆھەدا کہ بۆ بەکارھێنەرانی لەبەرچاوی سیستمی زانیاری بازاڕی کار شیای بەکارھێنان بێت. سەرکەوتنی دیدەوانی بازاڕی کار و ھەرۆھە سەرکەوتنی گشتی سیستمی زانیاری بازاڕی کار تا رادەبەک پشت دەبەستیت بەم بابەتە کہ دیدەوانی بازاڕی کار تا چ رادەبەک دەتوانیت وەزارەتخانە حیاوازە حکومی و ھەرۆھە بەشە حکومی و ئەھلییەکان بە شیۆھەکی کاریگەر لەگەڵ ھەماھەنگ بکات.

سەرەرای بوونی باوترین سیستمەکانی دانا زانیاری بازاڕی کار، سەبارەت بە کاریگەری ئابووری راستەقینە ئەوان لەناو لیکۆلەرانی بازاڕی کاردا ھێچ رەزامەندییەکی گشتی نییە. گەرچی ھێچ بەلگەبەک نییە کہ پێشان بەدات سیستمی زانیاری بازاڕی کار دەبیتە ھۆی خراپتر بوونی ئاکامەکانی بازاڕی کار، بەلام ھەلسەنگاندنی ورد دەبارەوی قازانجی ئابووری ئەواندا نییە. ھەندیک لە تۆزینەوہکان بەلگەیان پێشکەش کردووہ لەسەر ئەو بنەمایە کہ کەوتنە بەردەستی زانیاری بازاڕی کار، کرداری بازاڕەکانی کار باشتەر دەکات و ئەمەکہ پیکھاتەکانی سیستمی زانیاری بازاڕی کار لەوانە یارمەتیدان بۆ دۆزینەوەی کار دەتوانیت ئاکامەکانی بازاڕی کار باشتەر بکات. ھەرچەندە، لیکۆلینەوہی تر پێشانیان داوہ کہ سیستمی زانیاری بازاڕی کار زۆرجار سەرناکەون و زۆرجار رێژە دژواری جیگر بوونی ئەوان بەکەم دادەندەریت.

## سیاسەتی پێشنیار کراو بۆ حکومەتی ھەریمی کوردستان بۆ بەدیپێتانی پێداویستیەکانی بازاڕی کار کەرتی تاییەت

دانەرانی سیاسەتی حکومەتی ھەریمی کوردستان دەتوانن بۆ باشتەرکردنی بازاڕی کار بە قازانجی کەرتی تاییەت ھەنگاو ھەلێننەوہ.

### رێتمایی دانانی سیاسەتی پەپوھەندیدار بە پیکھاتە فیژکاری بالآ

ئەگەرچی سیستمی پەروەرە دەرچوو بەرھەمدەھیتیت، بەلام ھیتشتا دەرھەت ھەبە بۆ باشتەر ئامادەکردنیان بۆ ھێزی کار. چاکسازییە نوێیەکان لە پیکھاتە فیژکاریدا تا رادەبەک بۆ باسکردنی زۆربەکی کیشە پەسەندکراوەکانی خاوەنکارەکان جیبەجی کراوہ. بەلام پیکھاتە فیژکاری بالآ دەتوانیت ھەنگاوی زیاتر ھەلێنیتەوہ.

**بونیاتانی بەستەر لەگەڵ کەرتی تاییەت لە رێگە شاندی راپۆژی کەرتی تاییەت.** ئەم شاندانە دەتوانن بۆ بریاردان پەپوھەندیدار بە سەردیژ و بەرنامەیی خویندن بەردەوام ناودراو داھین بکەن کہ یارمەتی قوتاییان دەدات بۆ داواکاری بازاڕی کار کەرتی تاییەت باشتەر ئامادە بن.

**بونیاتانی بەستەر لەگەڵ کەرتی تاییەت لە رێگە ناوھندی پیشەیی و پێشانگاکانی ھەلی کار.** ناوھندە پیشەییەکان دەتوانن فیژری قوتاییان بکەن کہ چۆن وەدوای کار بکەون، لەکوێ وەدوای ھەلی کاری شاراوہ بکەون و چۆن خۆیان بۆ ژبانی پاش کۆتایی پێھاتی خویندن باشتەر ئامادە بکەن. پێشانگای ھەلی کار دەتوانیت بۆ گونجاندنی خاوەنکارەکان لەگەڵ داخووانی کار میکانیسم داھین بکەن و زانیاری سەبارەت بە ھەلەکان دەخەنە بەردەستی قوتاییان.

**باشتەرکردنی ئەزموونی کاری قوتاییان لە رێگە پەرەپێدان و باشتەرکردنی راپھێتانی پیشەیی.** راپرسی و تووێژەکان پێشانی دا کہ خاوەنکارەکان گرنگایەتی بە ئەزموونی کار دەدەن. دەکرێ ئەم ئەزموونە لە رێگە راپھێتانی پیشەییەوہ بەدەست بێتی. ئیستاکە چەند بەرنامەیی راپھێتانی پیشەیی ھەبە، بەلام تووێژەکانی ئیمە پێشانی دا کہ لە زۆریەک لەواندا قوتاییان ئیشیکی کەمیان ئەنجام داوہ و کارامەیی کەم فیژ دەبن. سەرەرای ئەوہش و تراوہ کہ ھەندیک تر لەم بەرنامانە بەسوود بوون و بوونەتە ھۆی پێشنیاری کار. ناوھندەکانی پیشەیی زانکۆیی دەتوانن رۆلی رپھیری لە بەھیزکردنی

هەلی کاری ئیستاکیدا لە ڕێگەی ھاریکاری لەگەڵ خاوەنکار و قوتابیان و بە مەبەستی بردنەسەری چاوەڕوانی سەبارەت بە ئاکامی دەستکەوتوو لە ڕاھێنانی پیشەیدا بکێن. ھەنگاوی دوای دەرس وەرگرتن لەم ئەزموونانەییە بۆ پەرەپێدانی شیوازی سەرکەوتوانە لە درێژایی کاتدا.

### پێتیمی دانانی سیاسەتی پەيوەندیدار بۆ ھەموو بەشەکانی ئیستاکی و داھاتووی بازاڕی کار

**جێبەجێکردنی شیکردنەوێ ڕیکویتی ھەلسەنگاندنی پێداویستیەکانی بازاڕی کار.** زۆربەیی ڕاسپاردەکانی ئێمە بۆ باشتەرکردنی پێشاندانی ھێزی کار لە دۆزراوەکانی ڕاپرسی ئیستا دەست کەوتوو. بە مەبەستی کۆکردنەوێ زانیاری سەبارەت بە پێداویستیەکانی بازاڕی کار، دەبێ چالاکي ڕیکویتی کۆکردنەوێ سیستماتیکی داتاگان جێبەجێ بکەیت. دەکرێ لە داتا کۆکراوەکان بۆ تێگەشتنی ڕەوتی دیارکەوتوو و یارمەتی بۆ پلانداریژی سوود وەرگیرێت.

**چەق بەستن لەسەر پەرەپێدانی ئەو کارامەیانە کە لە شەبەتگی بەربڵاو لەو بەشەکاندا کە ئەگەری گەشەکردنیان ھەیە، بە کار بێندێن.** تاوتوێکردنی ئێمە لە ئابووریەکانی تر پێشان دەدات کە بەشێکی سەرەکی لە زیادبوونی پیشە بە ئەگەری زۆرەو لە بەشی وەکوو بونیاتنان و ئاوەدانکردنەو، گواستنەو، خزنکردن و پێراگەباندن و کۆفرۆشتن و بە تاک فرۆشتندا جێبەجێ دەکرێت. دانەرانی سیاسەتی حکومەتی ھەرێمی کوردستان بۆ سوودوەرگرتن لەم بەشەکان بە ئەگەری زۆرەو شایەتی گەشکردن دەبن و لە ھەمان کاتدا بۆ پاراستنی توانایی ھەبوونی ھیزیکی کاری ئامادە بۆ بەشە گونجاوەکانی خۆیان یانی بەرھەمھێنان، کشتو کال و گەشت و سەیران، دەبێ دلێبا بنەو کە خۆپێدەواری و ڕاھێنانی کەسەکان ئەو کارامەیانە بکێتەو کە لە شەبەتگی بەربڵاودا لە بەشە ناوێراوەکاندا بە کار بێندێن.

**بەرەنگاری لەگەڵ بەرپەست و لەمپەرەکانی گەشەکردنی بەرھەمھێنان و کشتو کال.** ئەم لەمپەرەنە لەوانەیی داگری کەلێتی کارامەیی، نەگونجاو بوونی ئاقاری چاودێری یان لاوازی بوونی ژێرخانەکانی بازرگانی بێت. پەرەپێدانی کارامەییەکان لە ھەرێمی کوردستانی عێراق نابێ تەنیا گونجاو لەگەڵ ئەم بەشەکان یان بە چەق بەستن لەسەر ئەوان جێبەجێ بکەیت. جگەلەوێش، دەکرێ زۆریەک لە کارامەییەکانی ئەم بەشەکان لە قوتابخانەیی ئامادەیی پیشەیی و پەیمانگاکانی پیشەیی بالۆ کۆلێژی خاوەن کوالیتی بەرزدا فێر بێت.

**درێژەدان بە چاکسازی پەيوەندیدار بە دامەزراندنی حکومی.** پیشە حکومیەکان ئیستایش وەکوو ھەلبازاردەیک لە بواری پیشەدا دینە ئەژمار کە زۆربەیی دەرچووان پێکھاتەیی فێر کاری بالۆ و تەننەت فێرکردنی ئامادەیی ئەوان بە باشتەر دەزانن. حکومەتی ھەرێمی کوردستان ئارزووی خۆی بە سنوورداریکردنی پەرەپێدانی کەرتی حکومی دەرپێو و پلانیکی بۆ جێبەجێکردنی ئەم کارە لە کارەکانی پیشووی خۆی لە لایەن RAND ھو وەرگرتوو. حکومەتی ھەرێمی کوردستان دەبێ درێژە بە چاکسازی شیوازیەکانی دامەزراندنی حکومی خۆی بدات.

### ھەندیک قۆناغ بۆ لەبەرچاوەگرتنی سیستمی زانیاری بازاڕی کار حکومەتی ھەرێمی کوردستان

گەر حکومەتی ھەرێمی کوردستان دەیەوێ ھەستیت بە بونیاتنانی سیستمی زانیاری بازاڕی کار، ڕادەسپێرین قۆناغەکانی خوارووە جێبەجێ بکات. تەننەت گەر حکومەتی ھەرێمی کوردستان بەم ئاکامە بگات کە ناپەوێ زانیاری بازاڕی کار بونیات بێت، دیسانیش لە جێبەجێکردنی قۆناغەکانی خوارووە کە پەيوەندی بە کۆکردنەو و بلۆکردنەوێ داتاگانەو ھەیە، سوود وەر دەگرێت.

**لەبەرچاوەگرتنی تەواوی تێچوون و قازانجەکانی بونیاتنانی سیستمی بازاڕی کار.** لەوانەیی جێگەرکردنی سیستمی زانیاری بازاڕی کار لە ڕێگەی بونیاتنانی ڕیکخراوەیک کە شوێنی ناوھندی ھەماھەنگی بوو و توانایی تاوتوێکردن دەپەخسێت کە لە جۆرەکانی داتاگان لەبەردەست سوودی تەواو وەر دەگرێت. کاریکی بەباہەخ بێت. ھەرچەندە لەوانەیی و ھا ڕیکخراوەیک تێچوونی زۆری بویت، نەتوانیت کەسانی خاوەن مەرج ڕاکێشیت، لە ھەماھەنگی گونجاودا سەرنەکەویت و بێتە ھۆی سنوورداریکردنی ناپیوستی کەوتەبەردەستی بەکارھێنەران. گەر بونیاتنانی زانیاری بازاڕی کار بە ھوێکی دروست دابندریت، پاشان حکومەتی ھەرێمی کوردستان دەبێ ھەستیت بە جێبەجێکردنی قۆناغەکانی دوایی.

**بونیاتنانی پلانی ھەستان بۆ پەرەپێدانی سیستمی زانیاری بازاڕی کار لە پانتایی ھەرێمی کوردستانی عێراق** کە دەبێ ھەوێن ھەنگاوی ئەو دیاریکردنی پێکھاتەیی دیدەوانی بازاڕی کار بێت کە سیستمی زانیاری بازاڕی کار بەرپێو بەرپاھەتی دەکات. ئەو بێرپاھەتی کە دەبێ سەبارەت بە دیدەوانی بازاڕی کار بدرین بریتین لەمە کە دەبێ لە چ وەزارەتخانە یان وەزارەتخانە گەلیکدا مسۆگەر بکەیت، بودجە و فەرمانبەرانە ئەو چۆن ھاریکاری نیوان ڕیکخراوەکانیان دەست کەوێت. پاش ئەمە کە سیستمی زانیاری بازاڕی کار و دیدەبان بازاڕی دەستیان کرد بە چالاکي، دەبێ ئەم

پلانى وردەوردە و له كاتى ئەمە كە دیدەوانى بازارى كار ئەزموون بەدەست دیتیت و چوارچۆهوى ھەماھەنگى نۆوان پىكخراوہى پۆیست بەدى دیتیت، ھەندىك بابەت بە كرادار و دەفرايەتییەكانى سىستەمى زانیارى كار زیاد دەكات.

**دروستکردنى مالىپەرىك (یان پەرەپیدانى مالىپەرى ئامارى ھەرئەمى كوردستان) بە مەبەستى خستنه بەردەستى ھەموو سەرچاوەكان لە بواری زانیاری بازارى كارد.** ئەم مالىپەرە نوێیە دەتوانیت وەكوو بنەمایەك بۆ سىستەمى زانیارى بازارى كار بىت و كارى پڕۆسەکردنى گەپى زانیارى نۆوان دابىكارانى زانیارى و بەكارھێنەرە جیاوازەكان دەست پىنكات. جگەلەووش دەتوانیت وەكوو ھەوێن سەرچاوەى تايبەت لە كەوتنە بەردەستى گشتى لە پەيوەدى لەگەل زانیارى بەرپۆژ و گشتگى سەبارەت بە ئابوورى كەرتى تايبەت لە ھەرئەمى كوردستانى عىراقدا كار بكات.

**بونیاتانی بنكەپەكى تۆمارکردنى بەلگەى خۆپدەواری لە پرىگەى بەستنى پىنكەتنامە بە ھاوبەشکردنى داتاكان لەگەل دامەزراوەكانى فێركارى ھەرئەمى كوردستانى عىراق.** دەكرى ئەم كارە راستەوخۆ یان لە پرىگەى رىكخستەكانى ئیستای بە ھاوبەشدانانى داتاكانى نۆوان وەزارەتى پراھینان و پەرورەردە، وەزارەتى فێركارى بالا و توێزینەوہ زانستى و قوتابخانەكان جیپەجى بكریت.

**ھارىكارى لەگەل دامەزراوەكانى دانىشتوو و كۆنترۆلى سنوورى حكومەتى ھەرئەمى كوردستان بۆ كۆکردنەوہى داتاكانى پەيوەندىدار بە ھاتنى كرىكارانى بیانى.** لەوێوہ كە ھەرئەمى كوردستانى عىراق بە شۆپەپەكى ھاتا بى زياتر بووئە شۆپى كۆچبەرەن- چ لە شۆپەكانى تری عىراق و چ لە دەرەوہى ولات، پۆیستە كە حكومەتى ھەرئەمى كوردستان پىشینە، ژمارە و كارامەپى كۆچبەرەن پيارىزىت بۆئەوہى دیمەنىكى پراپىنكراو لە ھىزى كارى ناو ھەرئەمى كوردستانى عىراقدا ھەپیت.

**جیپەجىکردنى پرىكۆپىكى ھەلسەنگاندنى پىداویستییەكانى بازارى كار لە بەشە جۆراوجۆرەكان لە لایەن دامەزراوەى دیدەوانى بازارى كار.** ئەمە دەپیتە ھۆى نوێکردنەوہ و باشتىکردنى دۆزراوەكانى بنەمایى لە پەيوەندى لەگەل پىداویستییەكانى بازارى كار و كەلپتەكانى كارامەپى كە لە لایەن RAND ەوہ كۆ كراوئەوہ. لەوێوہ كە ئابوورى ھەرئەمى كوردستانى عىراق پەرەپیدان و كۆرانكارى خىرا تاقى دەكاتەوہ. پۆیستە كە تیگەیشتنى ناو كەلپتەكانى كارامەپى و پىداویستییەكانى بازارى كارى كەرتى تايبەت بە شۆپەى خولى بەرپۆژ بكریتەوہ بۆئەوہى زانیارى دروست و گونجاوى لەبەردەست بىت.

**ناچارکردنى دیدەوانى بازارى كار بە ھارىكارى كەگەل پىكخراوەكانى دۆزینەوہى كارى ئەھلى بۆ بونیاتانى مىكانىسپىك بۆ بە ھاوبەشدانانى زانیارى لەگەل سىستەمى زانیارى بازارى كار كە تازە دامەزریتىداوہ.** لەوێوہ كە پىكخراوەكانى دۆزینەوہى كارى ئەھلى لە ئابوورى كەرتى تايبەتى ھەرئەمى كوردستانى عىراقدا چالاکى دەكەن، ھەبوونى پەنجەرەپەكى پوو لە چالاکییەكانى ئەوان لە كاتى گەشكردنى خىراى كەرتى تايبەت لە ھەرئەمى كوردستانى عىراقدا زۆر گرنگ دەپیت.

**پاش ئەمە كە سىستەمى زانیارى بازارى كار پۆلى خۆى لە پىشكەشكردنى پىشكەرى لە دانانى سىياسەت بەتەواوہتى كىپرا، دەپى داوا لە دیدەوانى بازارى كار بكریت بونیاتانى بەستەر یان تىكەلکردنى كرادارى گونجاوى بازارى كار لەگەل پىداویستییەكانى پىشەى پۆژدا شى بكاتەوہ.** دەكرى بە دروستکردنى بەستەر بە ھاوبەشدانانى داتاكان كارىكى بكەپت كە سىستەمى زانیارى بازارى كار لەسەر داواكارانى كار و ھەلى كار كار تىكردنىكى زياتریان ھەپیت. ھاوپەيوەندى فەرمىش دەتوانیت گۆرینەوہى زانیارى ھىزى كار بۆ خزمەتگوزارى بە دۆزەرانى كار بەھىز بكات و ھەرورەكوو سىستەمى ئیستاكەش بە شۆپى جیپەجىکردنى وەھا كارىكە، دەكرى ئەم كارە بە پىشكەشكردنى پىشینی ئەو بوارانە كە لەواندا ھەلى كار بونیات دەندریت، بگەپیتىبە ئاكام.

نووسەران بە ھۆى پىشتىرىكىردن لەم لىكۆلىنەوھە سپاسگوزارى حكومەتى ھەرىمى كوردستان دەكەن. بەتايىبەت دەكەين بەرپىز دىكتۆرعەلى سىدى، ۋەزىرى پلاندانان بە ھۆى پىشتىرى ئەو لە كارى ئىمە و پىشكەشكىردنى رېئىمى و را و بۆچوونى ئەو لە ماۋەى تۆزىنەوھەدا و ئاسانكىردنەوھەى كارلىكىردنەكانى ئىمە لەگەل بەرپىرسانى حكومى و كەرتى تايىبەت. سوپاس بۆ بەرپىز زاگرۇس فەتاح سىۋەبىلى، بەرپۆەبەرى گىشتى بودجەى ۋەبەرھىتان، كە پىشتىر بەرپۆەبەرى گىشتى ھاوكارى و ھەماھەنگى پەرەپىدان بوو لە ۋەزارەتى پلاندانان. بە ھۆى پىشكەشكىردنى را و بۆچوون و رېئىمى پەروونەكانى لە ماۋەى ئەم تۆزىنەوھەدا سپاسگوزارى ئەوین. ھەرۋەھا سپاسگوزارى ھەولى زۆرى بەرپىز سىروان محمد، سەرۋكى دەستەى ئامارى ھەرىمى كوردستان و فەرمانبەرەكانى بەتايىبەت كاك موحسىن، بەرپىز گوھدار و كاك ھەوراز دەكەين بە بۆنەى يارمەتى دانى ئىمە بۆ كەوتنە بەردەستى داتاي پىۋىست. ھەرۋەھا سپاسگوزارى ئەركەكانى دىكتۆر ھەبىسەم نەعمان لە كۆمپانىيالى الشرىق و فەرمانبەرەكانى ئەوین كە راپرسى گۆرەپانىيان بە شىۋەبەكى ورد و لە ئاستى كۆمپانىياكان بۆ ئىمە جىبەجى كىردوۋە و لەگەل ئىمە ھارىكارى نىزىكىيان ھەبوۋە بۆئەوھى سەبارەت بە سەرکەوتنى ئەم راپرسىيە دۇنيايى دەست كەوۋىت.

سپاسگوزارى فەرمانبەرەكانى ۋەزارەتى پەرۋەردە و ۋەزارەتى خويىندىن بىلا و تويۇنەوھەى زانستى ۋەزارەتى كار و بارى كۆمەلەپەتى و ۋەزارەتى بازارگانى و پىشەسازى بە ھۆى پىشكەشكىردنى ئەو زانباريانەى كە بۆ ئەم لىكۆلىنەوھە پىۋىستمان پىي بوو. بەتايىبەت دەبى سپاسگوزارى كاك مەقسوود س. مەممەد و دىكتۆر فاتمە ر. ھەسەن باجەلانى بە بۆنەى ۋەلامدانەوھە و پىشتىرى بەردەواميان بكەين.

سپاسگوزارى بىچۈچانى فەرمانبەرەكانى ۋەزارەتى ۋەزارەتى پلاندانان لەوانە كاك وريا مەحموود، كاك ھوشيار ھەزىز، كاك عومەر ئەبىت و كاك مەممەد ئا. ئەھمەد كە بوون بە ھۆى ئاسانكىردنەوھەى ئىشى ئىمە لە ھەرىمى كوردستانى عىراقدا.

سپاسى دوو رەخنەگرى نەناس كە بۆچوونى وردى ئەوان تا رادەپەكى زۆر يارمەتى باشتىر تاوتويۇكىردن و پىشكەشكىردنى ئەم راپۆرتەى دا، دەكەين. لە كۆتايىدا، سپاسگوزارى ھاوكارەكانى خۆمان لە بوارى بىلاو كىردنەوھە، سىتىف ئۆشايەر سەرنووسەرى بەرھەمپىتان، پاترىشيا بىرۇسىيان سەرنووسەر و مارتىتا تاپانائىنەن دىزايىنەر دەكەين كە لە باشتىر كىردن و تەواوكارى بىلاو كىردنەوھەى ئەم راپۆرتەدا يارمەتى ئىمەيان دا.



دهزگای کار و کاری سهربهخۆ (تونس)	ANETI
کۆبه رهه می ناوخۆیی	GDP
کۆداهاتی نیشتمانی	GNI
کۆمپانیای دارایی نیوده و له تی	IFC
روویپۆی کۆمه لایه تی- ئابوری خێزانی عێراقی	IHSES
تۆپری زانیاری عێراق	IKN
پێکخراوه ی نیوده و له تی کار	ILO
دامه زراوه ی نه ته وه یی ئامار (تونس)	INS
بانکی په ره پێدانی ئیسلامی	IsBD
پۆلیتیکردنی پیشه سازی ستانداردی نیونه ته وه یی	ISIC
ته کنۆلۆجیای زانیاری	IT
باخچه ی ساوایان تا کوو پۆلی 12	K-12
حکومه تی هه ری می کوردستان	KRG
هه ری می کوردستان - عێراق	KRI
روویپۆی هێزی کاری هه ری می کوردستان	KRLFS
ده سه تی ئاماری هه ری می کوردستان	KRSO
پێژه ی به شداربووانی هێزی کار	LFPR
روویپۆی هێزی کار	LFS
سیسته می زانیاری بازاری کار	LMIS
هه لسه تگاندنی پێداویستیه کانی بازاری کار	LMNA
چاوه دیری بازاری کار	LMO

رۆژهئالتي ناوهپرست و باكوورى ئەفريكا	MENA
وهزارهتي پهروهردە	MOE
وهزارهتي پهروهردە و وهزارهتي خوئندني بالا و توئژينهوى زانستي	MOHESR
وهزارهتي كاروباري كۆمهلايهتي	MOLSA
وهزارهتي پلاندانان	MOP
شيكردنهوى كارامهئي خاوهنكاراني نهتهوهئي (بهريتانيا)	NESS
رئكخراوهي هاريكاري ئابوورى و په ره پئيدان	OECD
يهكساني توانايي كرپن	PPP
كۆميسيؤنى پيشه و كارامهئي بهريتانيا	UKCES
رئكخراوهي په ره پئيداني پيشهسازي نهتهوه يهكگرتووهكان	UNIDO
دهزگاي په ره پئيداني نئودهولتهتي ولاته يهكگرتووهكاني ئەمريكا	USAID

## پيشينه

ھەرئىمى كوردستان - عىراق (KRI) بە خىرايى خەرىكە پەرە دەستىيىت. ئابوورىيەكەي بە ھۆى سامانى سروسىتى دەولەمەندى خۆى، بەتايىبەت لە بەشى ژېرخانەكان و خزمەتگوزارىي خەرىكە گەشە دەستىيىت. ئەگەرچى بەشىكى بەربلاو لە ئابوورى ھىشتا بە شىۋەى گىشتى (دەولەتى) ماوئەتەو، بەلام ھۆمەتى ھەرئىمى كوردستان (KRG) دەورىكى زياترى بۆ كەرتى تايىبەتى لەبەرچاۋ گرتوۋە. سىياسەتدانەرانى ھۆمەتى ھەرئىمى كوردستان بە مەبەستى پىكىپىتئانى كەرتىكى تايىبەتى كە بتوانىت ئەم گەشە ئابوورىيە بىاتە بەرەو و بىپارىزىت، دەبىت ھەندى ھەنگاۋ بۆ پەرەپىدئانى كارى بازارى بەھىزتر ھەلگرن كە بتوانىت كارامەيىيە پىۋىستەكان داىين بكات. ئەم خۆپىندەنەو ئەو بابەتە لىكەدەتەو كە ھۆمەتى ھەرئىمى كوردستان چۆن دەتوانىت بىتە ھۆى ئەوۋە كە بازارى كار ۋەلامدەرى پىۋىستىيەكانى كەرتى تايىبەتى بىت.

بە مەبەستى پىكىپىتئانى بازارى كارى بەھىزتر لە كەرتى تايىبەتدا، دەبىت سى ئامانچ دەستەبەر بكرىت. يەكەم كارخوازان دەبىت كارامەيى پىۋىست دەستەبەر بكن كە پىۋىستىيەكانى خاۋەنكار داىين بكات و بە ھاسانى بكرى لە كاتى كاردا لەوانە كەلك ۋەرگىردىت. دوۋەم، خاۋەنكارەكان دەبىت بتوانن كارخوازەكان بە گوپرەى پىشەكان ئاگادار بكنەوۋە و دەبىت بتوانن خاۋەنكاراننى بدۆزىنەو كە كارامەيىيە پىۋىستەكانىان لەبەر دەستە، سىيەم سىياسەتەكانى ھۆمەت دەبىت شۆپىكى شىۋا پىكىپىتئەت كە لەو شۆپىنەدا پىۋەند دانى كارخوازەكان و خاۋەنكارەكان بە چاكتىن شىۋا پىكىپىت.

ئەم خۆپىندەنەو ناۋكەوتى پىۋىست بۆ چاكتىردى سىياسەتەكانى بازارى كارى ھۆمەتى ھەرئىمى كوردستان و ھەلگىردى پىۋەندى نىۋان كارخوازەكان و خاۋەنكارەكان داىين دەكات. سەرەتا رىژەى ئاستى خۆپىندى گرېمانەيى كارخوازە نوپىيەكان تا سالى 2020 مەزىندە دەكات. بە ئەگەرى زۆرەوۋە پىكەتەى ھىزى كارى ھەرئىمى كوردستانى عىراق دەگۆردىت. سىستەمى پەرورەدەى باخچەى ساۋايان تا پەلى 12 (K-12) لەم سالانەى دوپىدا گەشەى زۆرچاكى بەخۆپەوۋە دىۋە. رادەى ناۋنوسى بە ھۆى گەشەى جەماۋەر خەرىكە زياتر دەبىت و ھەرۋەھا رادەى داۋاكارىي بۆ خۆپىندى بىنەرەتى (پەلى 1-9) و نىۋەنجى (پەلى 10-12) بەرز بوۋەتەوۋە. وپراى ئەوۋە، ھۆمەتى ھەرئىمى كوردستان بە جىنى بە زۆرەملى كىردى خۆپىندى تا پەلى 6 كە پىش ئەم چاكتىزىانە جىبەجى دەبوۋ، خۆپىندى تا پەلى 9 كىردوۋەتە زۆرەملى؛ كەۋاتە بە ئەگەرى زۆرەوۋە رىژەى كەسانى زياتر دەچنە خۆپىندىگە و لانىكەمى فىر كىردى بىنەرەتى تىدەپەپىن. جگە لە گەشەى فىر كارىي سىستەمى K-12، داۋاكارىي بۆ خۆپىندى بالاش خەرىكە پەرە دەستىيىت كە ئەمە لە زياتر بوۋى توندى ناۋنوسى لە دامەزراۋەكانى پىشكەشكارى خولە دوو سالەو چوار سالەكانى پاش خۆپىندى ناۋەندىدا دەردەكەۋىت. ئەم بارودۆخە بۆ ئامادە كىردى كەسانى كە دەچنە ناۋ بازارى كار و ھەرۋەھا جۆرى ئەو كارانەى كە رەنگە بىانەۋىت بەدەسيان بىپىن، دواھاتى گىرنگى ھەيە.

دوۋەم ئەم خۆپىندەنەو راپرسىيەكى دەستى يەك و زانستى لە خاۋەنكارەكان جىبەجى دەكات تاكو بتوانىت ئاگادار بىتەۋە لە سەر داۋاكارىي كار. ئەم راپرسىيە بۆچوۋنى خاۋەنكارەكان لە سەر ھىزى كارى ھەرئىمى كوردستان و لەوانە ئەو بوارانەى دىارى دەكات كە بە راي ئەۋان لاۋازن. ھەرۋەھا ھەول دەدات شىۋاۋەكانى دامەزىراندى (چوۋنە سەر كار) خاۋەنكارەكان لىك بەتەۋە و ئەۋەى كە ئەم خاۋەنكارانە تا چ رادەيەك بۆ داىينكىردى پىۋىستى خۆيان دەچنە سەرۋەختى شۆپىتەكانى دەرەۋەى ھەرئىمى كوردستانى عىراق و ھۆپەكانى ئەم كارە جىبە. ئەم راپرسىيە ھەرۋەھا بىروراكانى خاۋەنكارەكان سەبارەت بە گىرنگىرىنى ئەو كارامەيىيە كە كارگىرانى گرېمانەپىش دەبىت ھەيانبىت دىارى دەكات. ئەمانە



ئیمه له راپرسییه کی نوئ خیزان بۆ لیکدانهوهی رادهی بهشداریی هیژی کار، ئاستی فیکرکاری هیژی کار و مۆدیلهکانی دامهزراندن (چوونهسه رکار) که لکمان وه رگرت.

• **روویوی کۆمهلهتی-ئابوری خیزانی عیراقی (IHSES 2007) (ریکخراوی ناوهندیی ئامار و تهکنۆلۆجیای زانیاری، ریکخراوی ئاماری ههریمی کوردستان، و بانکی جیهانی، 2008).** ئیمه له م لیکدانهوهی خیزان بۆ تهواوکردنی داتاکانی لیکدانهوهی هیژی کار و مۆدیلهکانی دامهزراندن له پێوهندی له گهڵ رادهی بهشداریی هیژی کار، ئاستی فیکرکاری هیژی کار و مۆدیلهکانی دامهزراندن له سههه کار که لکمان وه رگرت.

• **راپرسی RAND سهبارته به دامهزرارهکانی که سب و کاری 2012 (راپرسی کارامهیهکانی RAND، کۆمپانیای RAND، 2012).** ئیمه به یارمهتی هاوکارانی خۆمان له تیمی لیکۆلینهوهکانی فیکرکاری RAND -حکومهتی ههریمی کوردستان، راپرسییه کمان له 360 دامهزرارهی که سب و کار له دهۆک، ههولێر و سلێمانی جیهیج کرد و له خاوهنکارهکان سهبارته به شیوازی چوونهسه رکار، بیروپرای ئهوان له سههه هیژی کاری خۆجییی و کارامهیهیه پیوستهکان پرسیارمان کرد. کۆمپانیای RAND ئهم راپرسییه و ههروهها ئامراز لیکۆلینهوه و ستراتیژی نموونهگرتنی گهلاله کرد. ئهم راپرسییه له لایهن کۆمپانیای الشارق که کۆمپانیایهکی لیکۆلینهوهیه ههلهکهوتوو له بهغدا، عیراق جیهیج کرا. نووسینگهی ئاماری ههریمی کوردستانی عیراق و کۆمپانیای الشارق یارمهتی پرپایهخیان دا به نیوههروکی راپرسی و ستراتیژی نموونهههلهگرتنه که (بۆ دیتنی راپرسییه که برهوانه پاشکۆی ئهلف و بۆ دیتنی زانیاری زیاتر سهبارته به ستراتیژی نموونهههلهگرتن پاشکۆی ب چاولیکهه). ئههجامه پێشکهشکراوهکان له م راپۆرتهدا، له کیشپیدانی نموونهگرتن به پێی پارێزگا و کهرت که لکی وه رگرتوووه که ئهژمیرکردنی ئهوه به که لکهوه رگرتن له سههه ژمیری خانووبه ره و دامهزرارهکانی که سب و کاری کوردستان -سههه ژمیری ههه مموو بنه مالهکان و دامهزرارهکانی که سب و کار که له سالی 2009 و له بۆ ئامادهبوون بۆ جیهیج کردنی سههه ژمیری بهرنامه بۆ دارپێزراو له عیراق جیهیج کرا- جیهیج کراوه. بۆ له بهرچاوهگرتنی کیشی نموونهکانی کۆمپانیایکانی بهر دیمانه که ئهندازهی جیاوازیان ههه بوو، له زانیارییهکانی لیکدانهوهی بانکی جیهانی له سههه کۆمپانیایکان که لکمان وه رگرت که خۆی لیکدانهوهیهکی چهندسالهی دامهزرارهکانی که سب و کار له ولاتانی جۆراوجۆره.

• **دیمانه له گهڵ بهرپرسیانی حکومی، کهرتی تایبهتی و زانکۆکان.** توێژههانی RAND له مانگی فیکریوههری سالی 2010 تا کو ئیستا له گهڵ بهرپرسیه جیاوازهکانی حکومی، تاکهکان له که سهوکاره تایبهتیهکان و نوێنههانی دامهزرارهکانی خوێندن و فیکرکاری دیمانهیان کردوووه. ئیمه له گهڵ نوێنههانی که سب و کارهکان له ههه سنج پارێزگای ههریمی کوردستان و له جۆره جیاوازهکانی پێشهسازیدا له وانه کردنهوه و چن کردن، به رههه مپیتان، گواستهوه، ژیرخانهکان، خزمهتگوزاری، گهشتیاری، کاروباری دارایی و تهکنۆلۆژیای زانیاری و پێوهندییهکان دیمانهمان کرد. ئیمه له گهڵ کۆمپانیای بچوو که بنه مالهیهکان و ههروهها کۆمپانیای گهوره نیونهتهوهیهیهکان قسهمان کرد که بریتی بوون له کۆمپانیای کۆن و تازه دامهزرارهکان. دیمانه له گهڵ بهرپرسیانی حکومی و زانکۆیی ههندی زانیاری له سههه گهلالهکانی ئیستا و بهرنامه بۆ دارپێزراوی پێشکهشی ئیمه کرد تا کو که سانی که خوێندنیان تهواو کردوووه له گهڵ داواکاریی کهرتی تایبهتی بهراورد بکهین. دیمانه له گهڵ تاکهکان له که سب و کارهکاندا داتای چۆنایهتی دهوله مهندی له سههه بۆچوونی خاوهنکارهکان له سههه هیژی خۆجییی -واته ههلهسهنگاندنی ئهوان له سههه که لیتهکانی کارامهیی و گرتگرتن بوارهکان - خسته بهردهستی ئیمه.

• **کۆی داتا لوه کیهکانی ههه بوو.** ئیمه به مه بهستی ئیگه یشتن له سیتاریۆکانی گریمانهی پێوهندیدار به گهشه ی پێشه له به شه ئابوورییهکان له ههریمی کوردستانی عیراقدا، زانیاری پێوهندیدار به دیکه ی ولاتانمان له بانکی جیهانی؛ سنه دۆقی نیوده وه لته ی پاره؛ ناوهندی بهراوردی نیوده وه لته ی به رههه مپیتان، داهاهت و نرخهکان له زانکۆی پیتسیلغانیا؛ ریکخراوی هاوکاری ئابووری و په ره پیدان؛ و ریکخراوی نیوده وه لته ی کار (ILO) دا بین کرد.

• **لیکدانهوهی به لگه نامهکان.** ئیمه به لگه نامه به ده سههاتوووهکان له ههریمی کوردستانی عیراق و ههروهها به لگه نامهکانی سیاسه ته نیوده وه لته یهکان و وێژه ی لیکۆلینهوه سهبارته به رهوتی پێشکهشکردنی کارامهیهیهکان و پێشهکان، داواکاریی خاوهنکارهکان له بۆ کارامهیهیهکان و که لکهوه رگرتن له سیسته می زانیاریی بازاری کار بۆ بهرپێوه بردنی سیاسهتدانانمان لیکدا یه وه.

## پنکهاته‌ی راپۆرت

له پاڤی دوودا، پشککه‌شکردنی هیزی کاری دوایی کر او لیکده‌دینه‌وه. ئیمه سه‌بارهت به راده‌ی خۆپندنی پشبینی کر او ی ئه‌و تاکنه‌ی که ده‌چنه ناو بازاڤی کاره‌وه باس ده‌که‌ین و ئه‌وه له‌گه‌ڵ پنکهاته‌ی ئیستای هیزی کار به‌رواورد ده‌که‌ین. له پاڤی سیدا، ده‌سکه‌وته‌کانی خۆمان له‌سه‌ر بۆچوونی خاوه‌نکاره‌کان له‌سه‌ر هیزی کاری خۆجییی، که‌لیته‌کانی کارامه‌یی و به‌رنامه‌کانی دامه‌زران له‌سه‌ر کاردا لیکده‌دینه‌وه. له پاڤی چواردا، هه‌ندئ سیتاریۆ بۆ گه‌شه‌پندانی دامه‌زراندنی به‌شه‌کان له‌ داها‌توودا و به‌پنی به‌لگه‌ میژووویییه‌کان له‌ ئابووریه‌ هاوشیۆه‌کاندا لیکده‌دینه‌وه. له پاڤی پیتجدا، سیسته‌مه‌کانی زانیاریی بازاڤی کار و ده‌وری ئه‌وانه له‌ شیکردنه‌وه‌ی بازاڤی کاردا لیکده‌دینه‌وه. ئیمه ئه‌نجامی کار و سفارشته‌کانی خۆمان له‌ پاڤی شه‌شدا که‌ دوایی پاڤه، پشککه‌ش ده‌که‌ین. له‌ پاشکۆی ئه‌لف، راپرسی کارامه‌یییه‌کانی RAND و له‌ پاشکۆی ب دا ورده‌کاریه‌ ته‌کنیکه‌کانی پتوه‌نیدا‌ر به‌ ستراتییژی نمونه‌گرتن له‌بۆ ئه‌م راپرسییه‌ پشککه‌ش ده‌که‌ین.

## ئاستى خويىندىن، كارامەتتەكان و بەشدارى تازەھاتووانى پۇتانسىيەلى چوونەناو بازارى كار لە داھاتوودا لە ھىڭزى كار

يەككىڭ لە گىرنگىرىن ئامانجەكانى سىياسەتى ھەرىمى كوردستان پىڭكېتئانى ئابوورىيەكە كە زىاتىر بەرەو كەرتى تايپەتتى مەيل بىكات تاكو كارخووانى داھاتوو بتوانن بە جىي پىشت بەستىن بە ھىكومەت بۇ پىڭكېتئانى پىشە لە كەرتى تايپەتتدا كار بىدۇزىنەوہ. ئىمە لەم پاڭزەدا پىشكەشكردنى ھىڭزى كار لە داھاتوودا تا سالى 2020 ھەلدەسەنگىتتىن و ھەندى دوايىنى لەسەر رىژەى كارخووانان لە داھاتوودا و ئاستى خويىندى ئەوان پىشكەش دەكەين و ھەرەھا سەبارەت بە كەسانى كە خويىندى زانكۆى خويان تەواو كىردووہ لەقەكانى خويىندىيان پىشېنى دەكەين. ئەم شىكارىيە يارمەتتى سىياسەتدانەران دەدات كە لە شىوازى گۇرپانى گىرمانەيى ناو كەوتەكانى ھىڭزى كار و سەرمايەى مرؤى بۇ ئابوورى كوردستانى عىراق و ھەرەھا جۇرە جىاوازەكانى ئەو پىشانەى كە كىركاران بە ئەگەرى زۇرەو لە داھاتوودا بۇ ئەوانە فىركارى دەيىن، تىڭكەن. ئەم شىكارىيە خالگەلىكى گىرنگ ھەم بۇ كەرتى تايپەتتى و ھەم بۇ سىستەمى خويىندى ھىكومەتتى لەبەر دەگىرت. بە لىكندانەوہى رىژەى كەسانى تازەھاتوو بۇ بازارى كار و خويىندى ئەوان دەتوانىن جۇرى شارەزايى ئەو كەسانەى كە لە خويىندىگە و زانكۆ دەچنە ناو ھىڭزى كار دوايىنى بىكەين، لەوانە ئەوہى كە ئاخۇ تىشك خستىنە سەر پىڭكېتئانى ھەندى كارامەتتە تايپەتەكان بە گوپرەى شارەزايەكانى تر بۇ كەرتى تايپەتتى گىرنگايەتتى لەناخداھەلگىرى (پۇتانسىيەلى) ھەپە يان نا. دەسكەوتەكانى ئەم پاڭزە لەگەل ئەنجامەكانى پاڭزى دواتر كە داواكارىيى خاوەنكارەكانى كەرتى تايپەتتى ھەلدەسەنگىتت، بە ئىمە رىڭكە دەدات كە دەست بىكەين بە لىكندانەوہى ئەم پرسە كە ئاخۇ سىستەمى خويىندى ھەرىمى كوردستانى عىراق ئەو كارگىرئانەى پىشكەش دەكات كە كەسب و كارەكانى ھەرىمى كوردستانى عىراق چاوەرىخ دەكەن يان نا.

ئىمە تىڭەپىشتىن كە تا سالى 2020 بە گوپرەى سالى 2012، رىژەى كەسانى خوازىارى كار كە خويىندى ئەوان تا ئاستى بىنەرەتتى 9، بىنەرەتتى 12، پەيمانگە دوو سالىەكان، يان زانكۆكانى چوار سالىە لانىكەم 396,000 كەس دەپىت كە پترە لە بەك سىپەمى ھەمووى ھىڭزى كار لە جىوولاي 2012 دا. ئەم رادەپە بەرابەرە لەگەل 44,000 كارخوازى نوئ لە ھەر سالىدا. لە نىوان كەسانى تازەھاتوو بۇ بازارى كار، پتر لە نىوہى ئەوان خويىندى لە ئاستى دامەزراوہ دوو سالىەكان يان زانكۆكانى چوار سالىەيان دەپىت. لە بازارى كارى سالى 2012 دا، تەنبا لە سەدا 18ى تاكەكان خاوەن خويىندى لە ئاستى پەيمانگەى دوو سالىە يان زانكۆ چوارسالىەكان بوون. ئەمە بەو وانايە كە كەسانى كە تا سالى 2020 سىستەمى خويىندى بەجىن دەھىلن و لە پىشە دەگەرن خويىندەوارتر دەبن لەو كەسانەى كە لە جىوولاي 2012 دا خەرىكى كار بوون.

ئەم شىكارىيە ھەندى كەموكورتى ھەپە، ھەرەھا كە لە درىژەدا روون كراوہتەوہ، بۇ گروپە جىاوازەكانى خويىندى پىشمان بەستووہ بە رادەى پىشترى بەشدارى لە ھىڭزى كار و پرسەكەمان بەوجۇرە سادە كىردووہتەوہ كە ئەم دۇخە لە وەللىمى گۇرپانكارىيە ئابوورىيەكان يان گۇرپان لە داواكارىيى خاوەنكارەكان لە بوارى ئاستى خويىندى و شارەزايى ناگۇرپىرت. سەرەراى ئەوہ، ھەرچۇرە گۇرپانى گىرمانەيى لە چۇنايەتتى خويىندى پىشكەشكاراومان لەبەرچاوە نەگرتووہ. بەوہشەوہ، داناي پىويست بۇ لەبەرچاوەگرتتى ئەم بابەتانە لە بەردەست نىيە، كەواتە ئىمە مەزىندەكانى خۇمان بەپىي زانىارىيە ھەبوو، بە مەزىندەى ماقوولاننە دەزانىن، لەرئاستىدا، ھەرەھا كە لە خواروہ ئامازەمان كىردووہ، دوايىنەكانى ئىمە بە ئەگەرى زۇرەوہ رىژەى كارخووانەكانى داھاتوو كەمتر لە رادەى راستەقىنە بەراورد كىردووہ.

ئىمە بەشىكى گىرنگ لە شىكارىيى خۇمان لەسەر داتاكانى وەزارەتتى پەرورەدە و وەزارەتتى خويىندى بالا و لىكۆلنەوہ زانستىيەكان پتەو كىردووہتەوہ. كارەكە بە شىرۇقى شىوازەكان و بەكارھىتئانى ئەوانە لە سىستەمى خويىندى ھەرىمى كوردستانى عىراق دەست پىن دەكەين، پاشان ئامارى ئىستاكەى پىنەندىدار بە بازارى كار پىشكەش دەكەين. پاشان دەسكەوتەكانى خۇمان لە بوارى پىشكەشكردنى ھىڭزى كار لە ئاستە جىاوازەكانى خويىندى پىشكەش دەكەين. پاشان باسكردن لەسەر سنووردارىيەكانى شىكارىيى خۇمان، بە ئامازەكردن بە تايپەتمەندىەكانى بازارى كارى ھەرىمى كوردستانى عىراق باسەكە كۆتايى پىن دەھىتتىن.

## شیوازه‌کان و به‌کاره‌یتانی ئەوانه له سیستەمی خۆپێدنی هه‌ریمی کوردستانی عێراق

له هه‌ر به‌راوردیکدا که سه‌بارەت به‌ چوونه‌ناو بازار کارێ تاکه‌کان له داها‌توودا جێبه‌جێ ده‌کرێت، جۆره‌ جیاوازه‌کانی داتا‌کان پێویستن. سه‌ره‌تا رێژه‌ی که‌سانێ که ده‌گه‌ن به‌ ته‌مه‌نی کارکردن که به‌پێی پێتاسه‌ له ته‌مه‌نی 15 سالانه‌وه ده‌س پێ ده‌کات و له ئاکامدا ده‌توانن بچنه‌ناو هێزی کار. له قۆناخی دووه‌مدا رێژه‌ی ئەو که‌سانه‌ی که له کار ده‌گه‌رن به‌ گوێره‌ی ئەوه‌ی که له خۆپێدنگه‌دا بمێننه‌وه یان چالاکی تر جێبه‌جێ بکه‌ن که به‌ چوونه‌سه‌رکار و خاوه‌ن پێشه‌ بوون له ئەژمێر نادرێت. به‌وه‌شه‌وه ئامانجی ئێمه‌ شتیک پتر له مه‌زنده‌ی چوونه‌ناو بازاری کاره‌ و ئەم مه‌زنده‌یه‌ به‌پێی لقی خۆپێدن جێبه‌جێ ده‌که‌ین. به‌م پێیه‌، هه‌روه‌ها ده‌بێت رێژه‌ی که‌سانێ که سیستەمی خۆپێدن له ئاسته‌ جیاوازه‌کاندا به‌جێ ده‌هێلن و پاشان رێژه‌ی ئەم که‌سانه‌ به‌ گوێره‌ی که‌سانێ که له کار ده‌گه‌رن مه‌زنده‌ بکه‌ین.

هه‌موو ئەو تاکانه‌ی که سیستەمی خۆپێدن به‌جێ ده‌هێلن، ناچن به‌ دوا‌ی کاردا. که‌سانێ که ئەم کاره‌ ده‌که‌ن ده‌بنه‌ به‌شیک له هێزی کار. به‌شیک له هێزی کاربوون به‌و واتابه‌ که تاک یان پێشه‌یه‌کی هه‌یه‌ یان بیکاره‌ و به‌ گشتی بیکاربوون به‌ واتای چالاکانه‌ له کار گه‌ران پێتاسه‌ ده‌کرێت. که‌سانێ که کاریان نه‌بێت، به‌لام چالاکانه‌ به‌ دوا‌ی کاردا نه‌گه‌رێن، وه‌ک بیکار نایه‌نه‌ ئەژمێر (ILO، 2011).

پشکی دانیش‌توانی ته‌مه‌نی کار له‌ناو هێزی کاردا ناسراوه‌ به‌ رێژه‌ی به‌شداری هێزی کار (راده‌ی به‌شداری هێزی کار؛ ILO، 2011). دوو خالی گرنگ سه‌بارەت به‌ به‌شداری هێزی کار ده‌بێت سه‌رنج بدرێن. یه‌که‌م، به‌شداری له هێزی کاردا به‌ واتای دارابوونی پێشه‌ نییه‌. به‌لکو به‌ واتای دارابوونی کار یان چالاکانه‌ به‌ دوا‌ی کاردا گه‌رانه‌. دووه‌م، تاکه‌کان ره‌نگه‌ به‌ هۆی جۆراوجۆر بریار بدەن له هێزی کاردا به‌شداری نه‌که‌ن. بۆ نموونه‌ ره‌نگه‌ ژنیک به‌ چاکی بزانی‌ت که له ماڵدا بمێنێته‌وه‌ و مندالانی خۆی به‌خێو بکات. له‌لایه‌کی تره‌وه‌، ره‌نگه‌ تاک به‌ دوا‌ی کاره‌وه‌ بێت، به‌لام دلسارد بووینته‌وه‌ و ده‌سی له گه‌ران هه‌لگریتیت. ئەم که‌سه‌ وه‌ک به‌شیک له به‌شداری له هێزی کاردا پۆلێنبه‌ندی ناکرێت، ته‌نانه‌ت ئەگه‌ر پێی خۆش بێت پێشه‌یه‌ک ده‌سته‌به‌ر بکات.

ئێمه‌ رێژه‌ی که‌سانی تازه‌ها‌توو بۆ بازاری کار له دوو قۆناخی گشتیدا مه‌زنده‌ ده‌که‌ین. سه‌ره‌تا رێژه‌ی ئەو که‌سانه‌ی مه‌زنده‌ ده‌که‌ین که سیستەمی خۆپێدن به‌جێ ده‌هێلن. له‌وێه‌ که هه‌موو ئەو که‌سانه‌ی که سیستەمی خۆپێدن به‌جێ ده‌هێلن ناچنه‌ ناو هێزی کار، له قۆناخی دواتردا له زانیاریه‌کانی پێشتری را‌ده‌ی به‌شداری هێزی کار به‌پێی گروپی ته‌مه‌ن و خۆپێدن به‌ مه‌به‌ستی مه‌زنده‌ی رێژه‌ی که‌سانێ که ده‌چنه‌ناو هێزی کار که‌لک وه‌رده‌گرین، واته‌ که‌سانێ که یان خه‌ریکی کارن یان چالاکانه‌ له کار ده‌گه‌رن.

### سیستەمی خۆپێدنی هه‌ریمی کوردستانی عێراق

له هه‌ریمی کوردستانی عێراق، به‌ پۆلی 1 تا 9 خولی خۆپێدن بنه‌رته‌ی ده‌گوتریت که پۆلی 1 تا 6 خولی سه‌ره‌تایی و پۆلی 7 تا 9 خولی ناوه‌ندی پێ ده‌گوتریت. به‌ پۆلی 10 تا 12 دواناوه‌ندی ده‌گوتریت که خۆپێدنی پێش زانکۆشی پێ ده‌گوتریت. خولی دواتر سیستەمی خۆپێدنی بال‌ا یان پاش خۆپێدنی دواناوه‌ندییه‌.

چاکسازیه‌کانی سالی 2007 خۆپێدنی سه‌ره‌تایی تا پۆلی 9 کرده‌ زۆره‌ملی. پێش ئەمه‌ ته‌واوکردنی خۆپێدن ته‌نیا تا پۆلی 6 به‌پێویست بوو. پاش کۆتایی خۆپێدنی سه‌ره‌تایی، قوتابیه‌کان ده‌توانن بچنه‌ ناو خۆپێدنی ناوه‌ندی، فێرکاری ته‌کنیکی و شاره‌زایی یان دامه‌زراره‌کانی چوارساله‌ی په‌روه‌ده‌ی مامۆستا که دوا‌یین بژارده‌ ئیستا که خه‌ریکه‌ هه‌لده‌وه‌شیتته‌وه‌. بژارده‌کانی پاش خۆپێدنی دواناوه‌ندی بریتین له په‌یمانگه‌ ته‌کنیکیه‌کانی دووساله‌، زانیگه‌ ته‌کنیکیه‌کانی چوارساله‌ و زانکۆکانی چوارساله‌ (که بۆ هه‌ندێ لقی تابه‌ت له‌وانه‌ پزیشکی پێنج و شه‌ش ساله‌یه‌)، نزیکه‌ی زۆرینه‌ی خۆپێدکارانی زانکۆکان ده‌چنه‌ زانکۆ حکومه‌تیه‌کان. وه‌زاره‌تی کار و کاروباری کۆمه‌لایه‌تیش (MOLSA) ناوه‌نده‌کانی فێرکاری له هه‌رکام له پارێزگا‌کاندا هه‌یه‌ که فێرکاریه‌ ته‌کنیکیه‌کانی جۆراوجۆر پێشکەش ده‌کات. تاکه‌کان ده‌توانن به‌ پێ هه‌بوونی خۆپێدن له پێشدا له‌م ناوه‌ندانه‌ی فێرکاریدا بخوێنن. که‌واته‌، ریگا‌کانی خۆپێدنی تریش بۆ ئەو قوتابیه‌نه‌ی که سیستەمی خۆپێدن پێش کۆتایی خۆپێدنی خۆیان به‌جێ ده‌هێلن هه‌یه‌.

له سالی خۆپێدنی 2011-2012 دا، نزیکه‌ی 1.43 میلیۆن قوتابی له پۆله‌کانی 1 تا 12 دا ناو‌نووسیان کرد. هه‌روه‌ها رێژه‌ی 90,272 که‌س له سیستەمی خۆپێدنی بال‌ا حکومه‌تی ناو‌نووسیان کرد (خشته‌ی 2.1). ناو‌نووسی له‌ خۆپێدنی سه‌ره‌تاییدا له سه‌دا 76.3 کۆی گشتی بوو. دیکه‌ی ناو‌نووسیه‌کان پێوه‌ندیان هه‌یه‌ به‌ خۆپێدنی دواناوه‌ندی (له سه‌دا 17.7)، دامه‌زراره‌ ته‌کنیکیه‌کانی دوو ساله‌ (له سه‌دا 2.0) و زانکۆ حکومه‌تیه‌کانی چوارساله‌ (له سه‌دا 3.9). ناوه‌نده‌کانی فێرکاری وه‌زاره‌تی کار و کاروباری کۆمه‌لایه‌تی و زانکۆ تابه‌تیه‌کان پشکیکی زۆر بچوو که له کۆی گشتی ناو‌نووسی فێرکاری بۆ خۆیان ته‌رخان ده‌که‌ن. به‌پێی را‌ده‌ی بچووکی ئەم ناوه‌ندانه‌، له شیکاریه‌که‌ی خۆمان له سه‌ر ره‌وتی پۆتانیسه‌لی دلخوازه‌کانی چوونه‌ناو بازاری کار، ئەوانه‌ له‌به‌رچاو ناگرین.

له سالی خویندنی 2006-2007 تا سالی خویندنی 2010-2011، نزیکی لهسهدا 44.5 له قوتاییانی پۆلی 12 سالی خویندنی پیشتتر له دامهزراوهیهکی تهکنیکی یان زانیگهیهکی یان زانکۆیهکی حکومهتی ناونوووسییان کرد. ههر دووکی ئەم رادانه زیاتر بوون؛ ریزه‌ی ئەو تاکانه‌ی که ناونوووسییان کردوو له دامهزراوه‌کان و زانیگه‌ی تهکنیکیه‌کان لهسهدا 276 و ریزه‌ی کهسانی که چوونه‌ته زانکۆ لهسهدا 29 زیاتر بووه. بهم پییه، پیکهاته‌ی ئەوانه‌ش گۆردراره و ریزه‌ی کهسانی که چوونه‌ته دامهزراوه و زانیگه (کۆلیج) تهکنیکیه‌کان به گۆیره‌ی کهسانی که چوونه‌ته زانکۆ، زیاتر بووه. به‌وه‌شه‌وه، ریزه‌ی گشتی چوونه‌ناو خویندنی پاش دواناوه‌ندی له نیوان لهسهدا 40 و لهسهدا 49 له هاتوچۆدا بووه و ره‌وتیکی گۆرانی دیاری نه‌بووه.

### خاله‌کانی ده‌رکه‌وتن له خویندن

بۆ پێشینی ریزه‌ی کهسانی تازه‌هاتوو بۆ بازاری کار له داهاتوودا، تیشکمان خستووته سه‌ر کهسانی که سیستمی خویندن پاش کۆتایی خولی خویندنی بنه‌رته‌ی (پۆلی 9)، دواناوه‌ندی (پۆلی 12)، خولی خویندنی دوو سالی پاش دواناوه‌ندی و خولی چوار سالی پاش دواناوه‌ندی به‌جی ده‌هیلن. ئەم چوار خاله‌ی ده‌رکه‌وتن، خاله‌کانی ده‌رکه‌وتنی سروشتین که قوتاییه‌کان هه‌لده‌بژێرن دریزه‌ به‌ خویندن بدەن یان به‌ شیوه‌ی پۆتانسیه‌ل بچنه‌ ناو هیژی کاره‌وه. پۆلی 9 دوا‌ین سالی سه‌ره‌تایی زۆره‌ملی و پۆلی 12 دوا‌ین سالی خویندنی دواناوه‌ندی دل‌خوازانه‌یه. زۆربه‌ی دامه‌زراوه‌کانی خویندنی بالا خوله‌کانی دوو سالی یان چوار سالی زانکۆیی پێشکەش ده‌کەن.

سه‌باره‌ت به‌ هه‌موو خاله‌کانی ده‌رکه‌وتن له سیستمی خویندن، تیشک ده‌خه‌ینه سه‌ر کهسانی که له خولیکی کورته‌ماوه‌دا ده‌چنه‌ ناو بازاری کار، نه‌ کهسانی که ره‌نگه‌ به‌ چاکتر بزائن بۆ ماوه‌ی جه‌ند سال و هه‌ا کاریک نه‌کەن و پاشان بچنه‌ ناو بازاری کاره‌وه. له ئاکامدا، شیکاریه‌که‌ی ئیمه‌ تیشکی خستووته سه‌ر کهسانی تازه‌هاتوو بۆ بازاری کار و له بره‌گه‌یه‌کی تایبه‌تی کاتییدا پاش کۆتایی خویندنه‌کانیان. ئەمه‌ به‌ واتایه‌ که ره‌نگه‌ دوا‌ینییه‌کانی ئیمه‌ ریزه‌ی راسته‌قینه‌ی کهسانی تازه‌هاتوو بۆ بازاری کار که‌متر له راده‌ مه‌زنده‌ بکات. ئەم کاره‌ به‌تایبه‌ت ره‌نگه‌ سه‌باره‌ت به‌ کهسانی خاوه‌ن خویندنی پۆلی 9 یان 12 گرنگایه‌تی هه‌بێت، له‌به‌ر ئەوه‌ی که هه‌روه‌ها که له خواره‌وه‌ پيشان دراوه، راده‌ی به‌شداری هیژی کاری وه‌ا کهسانی له گروپه‌ ته‌مه‌نیه‌کانی پاش خویندندا، زۆر له خواره‌وه‌یه. وی‌رای ئەوه، هه‌موو ئەو که‌سانه‌ی که سیستمی خویندن له خالگه‌لیکدا جگه‌ له ته‌واو کردنی پۆلی 9، پۆلی 12، خویندنی پاش دواناوه‌ندی دوو‌سالی یان چوار‌سالی به‌جی ده‌هیلن له‌به‌رچاو ناگرین. ئەگه‌ر ریزه‌ی ئەم که‌سانه‌ زۆر بێت، له‌و کاته‌دا دوا‌ینییه‌کانی ئیمه‌ دیسانه‌وه‌ ریزه‌ی راسته‌قینه‌ی کهسانی تازه‌هاتوو بۆ بازاری کار به‌ هێند له‌به‌رچاو ده‌گرێت.

### خشته‌ی 1.2

ناونوووسی خویندکارانی قوتابخانه/زانکۆ به‌ پتی جۆری دامه‌زراوه‌ی فێرکاری له هه‌ریمی کوردستانی عێراق، سالی خویندنی 2011-2012

جۆری دامه‌زراوه‌ی فێرکاری	ریزه	له‌سه‌د
په‌روه‌رده‌ی بنه‌رته‌ی (پۆلی 1-9)	1,163,805	76.3
فێرکردنی نامده‌یی (و پيشه‌یی) (10-12)	270,501	17.7
دامه‌زراوه‌ ته‌کنیکیه‌کان و کۆلیزه‌کان (دوو‌سالی و چوار سالی)	30,155	2.0
زانکۆ حکومه‌تییه‌کان (چوار سالی)	60,117	3.9
کۆی گشتی	1,524,578	100.0

سه‌رچاوه: ئەژمێرکاریه‌کانی نووسه‌ران به‌ پتی زانیاریه‌کانی وه‌زاره‌تی په‌روه‌رده‌ و وه‌زاره‌تی خویندنی بالا و توێژینه‌وه‌ی زانستی.

تییینی: ره‌نگه‌ به‌ هۆی سه‌رپرست کردنه‌وه‌ی (خرت کردنه‌وه‌) ژماره‌کان، کۆی گشتی نه‌بێته 100.

**شېۋازەكانى مەزىندە رىژە كەسانى كە سىستەمى خويىندى بەجى دەھىلن.**

بۇ جىيەجى كوردنى پىشېنى كەسانى تازەھاتوو بۇ بازارى كار تا خولى دواناۋەندى (پۇلى 12)، لى پىشېنىيەكانى فەرنىز، كالبېرتسۇن و كۇنستان (2012) كەلك وەردەگرىن كە ناونووسى قوتابىيەكان لىبۇ پۇلەكانى 1-12يان پىشېنى كورد. ئەۋان لى داتاكانى پىشېنى ناونووسى لى خويىندىنگەكان لى سالى خويىندى 2004-2005 تا سالى خويىندى 2009-2010 كەلكيان وەركرت و پىشېنىيەكانى خۇيان بەپى رادەى گواستەنەۋە لى پۇلىكەۋە بۇ پۇلىكى تر ئەژمىر كورد؛ پاشان ھەندى گرېمانە سەبارەت بە گەشەى ھەشېمەت، زىاتربوونى رادەى درىژەى خويىندى لى خولى سەرەتايىيەۋە بۇ خولى دواناۋەندى و زىاتربوونى رادەى بەرابەرى رەگەزى واتە رىژەى ناونووسى ئن بە پىاۋيان لىبەرچاۋ گرت.

فەرنىز، كالبېرتسۇن و كۇنستان (2012) سى مەزىندەيان لىسەر گەشەى ناونووسى لى سالى 2010 تا سالى 2021 لىبەرچاۋ گرت: گەشەى كەم (گەشەى ناونووسى سالىنە لى نىكەى 69,000 قوتابى بەپى لىسەدا 5 گەشەى سالىنەى رىژەى لىداىكبوون و نەگۇران لى رادەى تەۋاۋ كوردنى خولى سەرەتايى و بەرابەرى رەگەزى؛ گەشەى نىۋەنجى (گەشەى ناونووسى سالىنە لى نىكەى 85,000 قوتابى بەپى لىسەدا 6.5 گەشەى سالىنەى رىژەى لىداىكبوون و بە ھېۋرى پىشۋەچوون بەرەۋ خويىندى بىنەرتە بەرېلاۋ)؛ و گەشەى زۇر (گەشەى ناونووسى سالىنە لى نىكەى 111,000 قوتابى بەپى لىسەدا 7.5 گەشەى سالىنەى رىژەى لىداىكبوون، رادەى تەۋاۋ كوردنى خولى سەرەتايى ھاۋتاي لىسەدا 90 و بەرابەرى رەگەزى تا سالى 2021). ئىمە لى ھەرسىكى ئەم مەزىندە لى داۋىنىيەكانى بازارى كارى خۇماندا كەلكمان وەركرتوۋە.

ئەم پىشېنىيەكانى ناونووسى برىتىن لى چەند سەرچاۋەى پۇتانسىيەلى ھەلە. كىشەى سەرەكى نەبوونى زانىيارى لىسەر ھەندى لى نىشاندەرە گرنگەكان لىۋانە رىژەى كەسانى كە تازە چوونەتە ناۋ سىستەمى خويىندى پاش پۇلى 1 بەپى ناونووسىيە نىۋەكان يان ئەۋ قوتابىيەكانى كە رەنگە پىشتر خويىندى خۇيان بەجىپىشېنىت و دىسانەۋە خويىندى دەس پىن بىكەنەۋە. رەنگە بەرېلاۋ بوونى خويىندى تا پۇلى 9 بىيئە ھۇى زىاتربوونى داۋاكارى لىبۇ تەۋاۋ كوردنى پاشماۋەى خويىندى و ھەرۋەھا گەرانەۋە بۇ خويىندىنگە. ئەگەرچى دەتۋانېن ھەندى گرېمانە لىسەر ئەم ژمارانە لىبەرچاۋ بگرىن، بەلام ناتۋانېن دلىيا بىن كە گرېمانەكانى ئىمە بەتەۋاۋى برۋادارن.

ئىمە لى رىيازىكى ھاۋشېۋە بۇ پىشېنى رەۋتى ناونووسى لى خويىندى بالا و مەزىندەى رىژەى كەسانى دەرەكەۋتوو لى سىستەمى خويىندى بالا كەلكمان وەركرت. ئىمە دانا كىشېيەكانى ناونووسىمان لى ۋەزارەتى خويىندى بالا و لىكۇلىنەۋەى زانستى بەپى زانكۇ، سالى ناونووسى، سالى خويىندى و رەگەز لىبۇ ھەموو زانكۇ كىۋمىيەكان لى سالى خويىندى 2006-2007 تا سالى خويىندى 2011-2012 دەستەبەر كورد. ئىمە سەرەتا ئەم داناپانەمان لى گەل داتاكانى K-12 تىكەل كورد تاكو رادەى گواستەنەۋە لى پۇلى 12 بۇ دامەزراۋەكانى خويىندى بالاى دووسالە و چۋارسالە بەپى رەگەز ئەژمىر بىكەن. پاشان رادەى گواستەنەۋەمان لى سالىكى ناونووسى پاش خولى دواناۋەندى بۇ سالى دوانر ئەژمىر كورد. پاشان تۋانېمان رەۋتى ناونووسى بەپى سالى ناونووسى و رەگەز تا سالى 2020 پىشېنى بىكەن.

ئىمە ھەرۋەھا دانا ۋردىبىنەكانى ناونووسى لى ئاستى زانىكە (كۇلىچ) و گرۋپە زانكۇيەكانمان بۇ ھەر سالىكى خويىندى و لى سالى خويىندى 2009-2010 تا سالى خويىندى 2011-2012 بەدەستەپىنا. داتاكانى ئاستى گرۋپە زانكۇيەكان رىگە بە ئىمە دەدەن بۇ لىكەدەنەۋەى گۇرانكارىيەكانى ناونووسى و رىژەى تەۋاۋبوۋانى بەر چاۋەرۋانى بەپى پىسپۇرپايەتى تاكو بتۋانېن جۇرى پىشېنى خويىندى كە تەۋاۋبوۋان لى گەل خۇيان دەپىننە بازارى كار دىارى بىكەن. ئىمە نەمانتۋانى بەپى ماۋەى خولى خويىندى پاش سالى 2015 ناونووسى داۋىنى (پىشېنى) بىكەن. سنوۋردارىيەكانى داتاكان بوۋە ھۇى ئەۋەى كە نەتۋانېن رادەى گواستەنەۋەى جىن برۋا لىسەر دامەزراۋەكانى دووسالە و چۋارسالە بەپى لى خويىندى ئەژمىر بىكەن.

**بەكارھىتلى رادەى بەشدارى ھىزى كار بەپى تەمەن، رەگەز، و پلى خويىندى**

جىۋازى جىنى سەرنج ھەپە لى رادەى بەشدارى ھىزى كار لى نىۋان تاكەكانى خاۋەن تەمەنى جىۋاز، پىۋان و ئنان و كەسانى خاۋەن پلى خويىندى جىۋاز. كەۋاتە لى رادەى بەشدارى ھىزى كارى جىۋاز كەلك وەردەگرىن بۇ ھەركام لىۋ گرۋپانەى كە سىستەمى خويىندى بەجى دەھىلن. بۇ ھەلېزاردنى رادەى بەشدارى ھىزى كارى شىۋا، ئەۋ گرۋپانەمان دىارى كورد كە دەرئى بەرۋارد بگرىن لى گەل ھەركام لىۋ گرۋپانەى كە سىستەمى خويىندى بەجى دەھىلن بە لىبەرچاۋگرتنى ئەم بابەتە كە بە گىشى رادەى بەشدارى ھىزى كار بۇ گرۋپە تەمەنىيەكانى پىنج سالە ئەژمىر دەرئى. بۇ ۋىتە، گرۋپىن كە بە چاكترىن شىۋاز دەرئى بەرۋارد بگرىت لى گەل كەسانى كە پاش پۇلى 9 لى سىستەم دەچنە دەرەۋە و دەچنە نىۋە ھىزى كار كەسانىك لى تەمەنى 15-19 سالانى و بە پىشېنى خويىندى پۇلى 9، لىبەر ئەۋەى كە بە گىشى كەسانى كە كۇتايى بە پۇلى 9 دەھىتن، 14-15 سالەن. بەپىچەۋانەى ئەۋان، گرۋپىن كە بە چاكترىن شىۋاز دەرئى بەرۋارد بگرىت

له گه‌ل که سانج که پاش پۆلی 12 له سیستم ده‌چنه دهره‌وه و ده‌چنه نیو هیژی کار که سانجک له تمه‌نی 20-24 سالان و به پیشینه‌ی خویندنی پۆلی 12، له‌بهر ئه‌وه‌ی که به گشتی که سانج که کۆتایی به پۆلی 12 ده‌هینن، 17-18 ساله‌ن. ئیمه راده‌ی به‌شداری هیژی کاری خۆمان له په‌کیک له لیکدانه‌وه نوپه‌کانی هیژی کاری ههریمی کوردستان که له سال 2012 دا له‌لایه‌ن نووسینگه‌ی ئاماری حکومه‌تی کوردستان جیبه‌جی کرابوو، وه‌رگرت. راده‌ی به‌شداری هیژی کاری ئیمه بریتیه له هه‌موو تاکه‌کان له تمه‌نی کاردا که له هیژی کاردا به‌شدارییان کردوو و ئیستا که له خویندنگه ناونوسیان نه‌کردوو. راده‌کانی به‌شداری هیژی کار به‌کاره‌یتراو له پیشینه‌کان له خشته‌ی 2.2 دا له گه‌ل گروپه‌کانی به‌راوردی تایه‌ت به‌کاره‌یتراو بۆ ههر ئاستیک له که سانج که سیستمی خویندنیان به‌جی‌پیشتوو پیشکش کراره.

ده‌ییت سه‌رنج بدریت که راده‌ی به‌شداری هیژی کار له ههریمی کوردستانی عیراق بۆ پیاوان و ژنانی ژیر 25 سال و به‌تایه‌ت بۆ ژنان له تمه‌نی 15-19 تاراده‌په‌ک که مه‌. داتا‌کانی IHSES (ریکخراوی ناوه‌ندی ئامار و ته‌کنۆلۆژیای زانیاری، ریکخراوی ئاماری ههریمی کوردستان، و بانکی جیبه‌ی، 2008) پیشانی دا که نزیکه‌ی زۆرینه‌ی ژنانی لاه له تمه‌نی 15-19 سالیدا که ناچنه خویندنگه یان به‌وه‌یه که شوویان کردوو یان به‌وه‌ی کۆمه‌لایه‌تی ناکه‌ونه ناو هیژی کار (باه‌ته‌که پتر له مه‌ لیکنه‌دراوه‌ته‌وه). سه‌باره‌ت به‌ پیاوانی گه‌نج له تمه‌نی 15-19 سال، هۆکاره سه‌ره‌کیه‌کانی ئهم باه‌ته‌هه‌ز له نه‌کردن یان له‌کاره‌وتووویه (ناوانی). هه‌بوونی راده‌ی به‌شداری هیژی کاری بانتر له نیوان گروپه‌کانی به‌تمه‌نتر پیشان ده‌دات که لانیکه‌م هه‌ندئ له‌م کچ و کورانه پاش ئه‌وه‌ی تمه‌نیان ده‌رواته سه‌رئ ده‌چنه ناو هیژی کار. به‌وه‌شه‌وه، داتا‌په‌کمان بۆ په‌سه‌ندی ئهم باه‌ته‌هه‌ له به‌رده‌ست نییه.

### تایه‌تمه‌ندیه‌کانی هیژی کاری نوئ

به‌پیتی لیکدانه‌وه‌ی هیژی کاری ههریمی کوردستان، ریژه‌ی که سانجی 15 سال یان سه‌رتر له هیژی کاردا که له خویندنگه ناویان نه‌نووسیه، له سال 2012 دا له نزیکه‌ی 1.2 میلیۆن کس بوو (خشته‌ی 2.3). به‌پیتی راپۆرته‌کان زۆرتین له‌سه‌دی هیژی کار پتوه‌ندی به‌ که سانجی نه‌خویندنه‌واره‌وه هه‌یه (له‌سه‌دا 38) پاشان له‌سه‌دا 22 که سانج که سه‌رترین ئاستی خویندنیان، خویندنی سه‌ره‌تایه‌یه؛ ئهمه به‌وه‌ واتایه که له ههر پیتج که سه‌ هیژی کار، سه‌ که سیان خویندنی سه‌ره‌تایی یان خویندنی که متریان هه‌یه. هه‌روه‌ها که له خواره‌وه پیشان دراوه، ئه‌گه‌ری ئه‌وه هه‌یه که ئهم دۆخه تا سال 2020 و پاش ئه‌وه بگۆردریت.

### خشته‌ی 2.2

#### ریژه‌کانی به‌شداری هیژی کار که به‌کاره‌اتوون له خه‌ملاندنی چوونه‌ناو بازاری کار

ریژه به‌شداری هیژی کار		گروپی به‌راورد	
ژن	پیاو	ئاستی خویندنی	تمه‌ن
0.03	0.26	9	19-15 پۆلی
0.15	0.77	12	24-20 پۆلی
0.49	0.72		24-20 دامه‌زراوه (دوو ساله)
0.80	0.81		29-25 به‌لگه‌نامه‌ی به‌کالۆریا یان سه‌رتر

سه‌رچاوه: نووسینگه‌ی ئاماری ههریمی کوردستان، 2012.

تیبینی: گروپی به‌راورد گروپیتی که شیمه‌تیبه که نرخ به‌شداری هیژی کاری ئه‌وه زۆرتین هاوشیوه‌ی هه‌یه له گه‌ل نرخ پیه‌ه‌ندیدار به که سانج که سیستمی په‌روه‌دی و فیرکاری له ههر ئاستیکدا به‌ جی ده‌هینن. بۆ ژنانیک که له پۆلی 9 له سیستمی په‌روه‌ده و فیرکاری ده‌رۆنه دهره‌وه، له نرخ به‌شداری هیژی کار له تمه‌نی 15-19 سالاندا و به‌ بی ره‌چاو کردنی ئاستی خویندنیان که لگ وه‌رده‌کرین، چونکه ئه‌ندازه‌ی نمونه‌ی ژنان له تمه‌نی 15-19 سالاندا که پۆلی 9 یان تپه‌راندوو له لیکۆلینه‌وه‌ی هیژی کاری ههریمی کوردستان ئه‌وه‌نده که مه‌ که هه‌لی ته‌خمینی دروست دابین ناکات.

**خشته‌ی 3.2**  
**دابەشکردنی خۆپێدنی له هێزی کار**

ئاستی خۆپێدنی	رێژه به‌شداربووانی هێزی کار	رێژه‌ی سه‌دی
نه‌خۆپێده‌وار	460,749	38.5
سه‌ره‌تایی	258,444	22.6
سه‌ره‌تایی یان ناوه‌ندی	109,232	9.1
ناوه‌ندی	75,035	6.3
دیپلۆم یان دامه‌زراره (دوو ساڵه‌)	119,874	10.0
به‌لگه‌نامه‌ی به‌کالۆریا یان سه‌رت‌ر	95,146	7.9
خه‌ریکی خۆپێدنی	79,431	6.6
کۆی گشتی	1,197,910	100.0

سه‌رچاوه: نووسینگی ئاماری هه‌ریمی کوردستان، 2012.

تێبینی: رێژه‌ی به‌شداربووان به‌ هۆی سه‌رراست کردنه‌وه‌ی ژماره‌کان له‌ گه‌ڵ کۆی گشتی راهاتوو نییه. تێستی ماناداربوونی ئاماری پیشان ده‌دات که راده‌ی دنیایی له‌سه‌دا 95 ی گرووپه‌کانی خۆپێدنی خواره‌وه له‌ هێزی کار پنگه‌وه ئۆفهرله‌پیان هه‌یه: (1) سه‌ره‌تایی یان ناوه‌ندی و دیپلۆم یان دامه‌زراره (دوو ساڵه‌); (2) سه‌ره‌تایی یان ناوه‌نجی و به‌لگه‌نامه‌ی به‌کالۆریا یان سه‌رت‌ر; (3) ناوه‌ندی و خه‌ریکی خۆپێدنی; و (4) به‌لگه‌نامه‌ی به‌کالۆریا یان سه‌رت‌ر و خه‌ریکی خۆپێدنی. مه‌به‌ست ئه‌وه‌یه که رهنگه سه‌باره‌ت به‌م جووته گرووپانه، پشکی هێزی کار هاوشیوه بیت.

به‌ لێکدانه‌وه‌ی وردبینه‌تری ئاستی خۆپێدنی هێزی کار تێده‌گه‌ین که ئه‌گه‌رچی ئاستی خۆپێدنی زۆرینه‌ی به‌شداربووان له‌ هێزی کاردا خۆپێدنی سه‌ره‌تایی یان که‌متریان هه‌یه، له‌ گرووپه‌کانی لاوتردا ئاستی خۆپێدنی زۆر چاکتره له‌ گرووپه‌کانی به‌ت‌مه‌نت‌تر (خشته‌ی 4.2). له‌ نیوان به‌شداربووان له‌ هێزی کاردا، گروپی ته‌مه‌نی 25-29 ساڵه‌ خاوه‌ن به‌رزترین ئاستی خۆپێدنی بوو و پتر له‌ له‌سه‌دا 28ی تاکه‌کانی خۆپێدنی بال‌ای دووساڵه‌ یان چوارساڵه‌یان تێپه‌ران‌دبوو. جیاوازیه‌کی راشکاو له‌ راده‌ی به‌شدار‌ی هێزی کاری ژنان و پیاواندا هه‌یه (خشته‌ی 5.2). به‌ روانین به‌ سه‌ر راده‌ی به‌شدار‌ی هێزی کار بۆ که‌سانی پتر له‌ 15 ساڵ له‌وانه‌ که‌سانی که ئێستا که له‌ خۆپێدنگه‌دا ناو‌نوسیان کردووه تێده‌گه‌ین که راده‌ی به‌شدار‌ی ژنان له‌ هێزی کاردا بۆ که‌سانی خاوه‌ن ته‌مه‌نی 20-24 ساڵ له‌سه‌دا 11 بووه و پاشان ئه‌م راده‌یه بۆ که‌سانی خاوه‌ن ته‌مه‌نی 25-29 ساڵ بۆ له‌سه‌دا 21 زیاتر ده‌ییت. له‌لایه‌کی تره‌وه، له‌سه‌دا 80ی پیاوانی له‌ ته‌مه‌ن 25-29 ساڵ له‌ هێزی کاردا به‌شدار‌یان هه‌بوو، و ئه‌مه له‌سه‌دا تا ته‌مه‌نی 40-49 ساڵ له‌ گرووپه‌ ته‌مه‌نیه‌کانی بان‌تردا زیاتر ده‌ییت.

**که‌سانی تازه‌هاتوو بۆ بازا‌ری کار که له‌ سیسته‌می خۆپێدنی ده‌رکه‌وتوون**

ئێستا مه‌زن‌ده‌کان و دواییه‌یه‌کانی خۆمان له‌سه‌ر که‌سانی تازه‌هاتوو بۆ بازا‌ری کار که پاش پۆلی 9، پۆلی 12، خۆپێدنی دووساڵه‌ پاش خولی دواناوه‌ندی و خۆپێدنی چوارساڵه‌ پاش خولی دواناوه‌ندی له‌ سیسته‌می خۆپێدنی ده‌رده‌که‌ون، پێشک‌ه‌ش ده‌که‌ین. سه‌باره‌ت به‌ که‌سانی که پاش پۆلی 9 و 12 ده‌رکه‌وتوون، داتا‌کانی مه‌زن‌ده‌ی تاکه‌کانی داواکاری چوونه‌ناو له‌ ساڵی 2006 تا ساڵی 2012 و پاشان له‌ ساڵی 2012 تا ساڵی 2020 پێشک‌ه‌ش ده‌که‌ین. سه‌باره‌ت به‌ که‌سانی که پاش خولی دواناوه‌ندی له‌ سیسته‌می خۆپێدنی ده‌رکه‌وتوون، داتا‌کانی مه‌زن‌ده‌ی تاکه‌کانی داواکاری چوونه‌ناو بازا‌ری کار له‌ ساڵی 2007 تا ساڵی 2012 و پاشان له‌ ساڵی 2012 تا ساڵی 2020 پێشک‌ه‌ش ده‌که‌ین. له‌ به‌رده‌ست نه‌بوونی داتا‌کان بووه هۆی ئه‌وه‌ی که نه‌توانین به‌شدار‌بووانی بازا‌ر کاری گروپی دووه‌م بۆ ساڵی 2006 مه‌زن‌ده‌ بکه‌ین.

4.2 خشتهی

تەمەن و پیشینەیی تەواوی خوێندنی ھێزی کار، تەمەنی 15 سالی بەرەو سەر

لەسەد پشک لە ناو گرووپی بە پێی تەمەن

کۆی گشتی	خەریکی خوێندن	بەلگەنامەیی بە کالۆریا یان سەرتر	دیپلۆم یان دامەزرارووە	ناوەندی	سەرەتایی ناوەندی	سەرەتایی	نەخوێندەوار	لەسەد پشک لە ھێزی کار	گرووپی بە پێی تەمەن
100.0	35.5	0.0	0.3	0.5	2.1	25.6	36.0	4.7	19-15
100.0	15.8	7.4	8.0	3.9	11.3	25.3	28.3	14.0	24-20
100.0	6.3	13.7	14.7	4.2	8.5	17.2	35.4	18.4	29-25
100.0	4.0	9.2	8.6	4.2	8.1	25.9	40.0	16.6	34-30
100.0	2.4	5.5	12.2	6.3	12.4	21.6	39.6	13.9	39-35
100.0	2.1	5.3	10.3	11.0	10.0	23.6	37.7	13.3	44-40
100.0	2.2	6.5	12.7	11.2	11.9	17.5	37.9	7.3	49-45
100.0	1.9	11.8	12.0	14.5	6.9	18.6	34.3	3.5	54-50
100.0	1.8	6.4	5.4	7.2	4.6	15.6	59.0	4.9	59-55
100.0	0.2	8.2	1.0	7.3	5.6	19.4	58.4	2.0	64-60
100.0	0.0	0.9	3.3	5.9	1.3	9.0	79.7	1.4	65+

سەرچاوە: نووسینگی ئاماری ھەریمی کوردستان، 2012.

تێبینی: رەنگە بە ھۆی سەرپاست کردنەوی (خرت کردنەوہ) ژمارەکان، کۆی گشتی نەبیته 100.

5.2 خشتهی

رێژەکانی بەشداری ھێزی کار، بە پێی تەمەن و رەگەز، تەمەن 15 سال و زیاتر

گرووپی بە پێی تەمەن	پیاو	ژن
19-15	0.20	0.02
24-20	0.56	0.11
29-25	0.81	0.21
34-30	0.94	0.17
39-35	0.94	0.19
44-40	0.92	0.20
49-45	0.89	0.12
54-50	0.77	0.11
59-55	0.74	0.08
64-60	0.50	0.04
65+	0.18	0.01

سەرچاوە: نووسینگی ئاماری ھەریمی کوردستان، 2012.

تێبینی: ئەم نرخانەیی بەشداری ھێزی کار بۆ ھەموو کەسی 15 سال بەرەو سەرەوہیە بە بێ سەرنجدانی ئاستی خوێندنیان و ئەوہیکە ئاخۆ ئیستا خەریکی خوێندن یان نا.

بۆ نیوان سالی 2011 و 2012 زانیاری پێشکەش ناکەین لەبەر ئەوەی که خولی یه کهمی لیکدانهوهی هیزی کاری ههریمی کوردستان له سالی 2012 دا جیهجی کراره و ئیمه له داناکانی بۆ لیکدانهوهی بازار کاری ههریمی کوردستانی عیراق که لک وهرناگرین. بۆ هاسانکاری ئهم گریمانە له بهرچاو ده گرین که کهسانی که له سالی 2012 دا سیستمی خویندنیان به جیهجیشتوو لهم خویندنهوهدا نه کهوتووته بهر لیکدانهوه، بهلام له مانگی ئاگوستدا دهسیان کردوو به چوونه ناو بازاری کار.

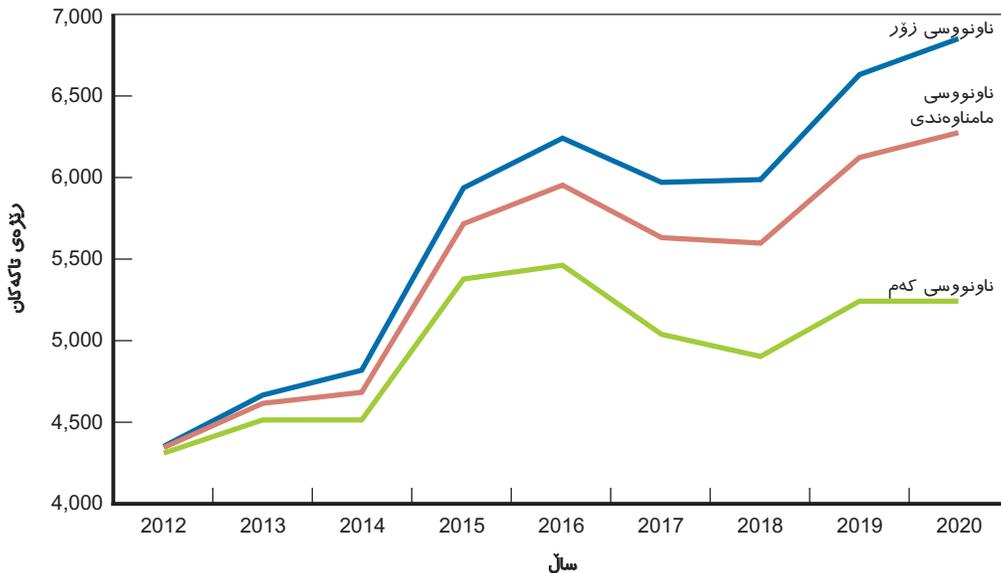
له سه ره کهسانی تازههاتوو بۆ بازاری کار که پاش پۆلی 9 و پۆلی 12 له سیستمی خویندن دهچنه دهرهوه، مهزندهی ئیمه بۆ سالی 2006 تا سالی 2009 پشتی بهستوو به داتا راستهقینهکانی خویندن، بهلام ئهم مهزندهیه بۆ سالی 2010 تا سالی 2020 له سه ره بنهمای داتا پێشبینی کرارهکانی خویندنه. سه ره پرای ئه وه، ئه وه مهزندهی که له ریکای پێشبینیهکانی رادهی ناونوسی کهم، نیوهنجی و بالا که له لایهن فهرنیز، کالیبرستۆن و کۆنستانت (2012) جیهجی کرابوو پێشکەش ده کهین. سه بهارهت به کهسانی تازههاتوو بۆ بازاری کار که پاش خویندنی دواي خولی دواناوهندی له سیستم دهچنه دهرهوه، مهزندهی ئیمه بۆ سالی 2007 تا سالی 2012 پشتی بهستوو به داتا راستهقینهکانی خویندن، بهلام ئهم مهزندهیه بۆ سالی 2013 تا سالی 2020 له سه ره بنهمای داتا پێشبینی کرارهکانی خویندنه. ئیمه پێشبینیهکانی خۆمان له ناونوسی خویندن پاش خولی دواناوهندی به پێی پێشبینی رادهی نیوهنجی ناونوسی K-12 جیهجی ده کهین که فهرنز، کالیبرستۆن و کۆنستانت (2012) پێشکەشیان کردبوو.

**پێشبینی داواکارانی نوێی چوونه ناو بازاری کار پاش پۆلی 9**

ئیمه مهزندهی ده کهین که نزیکه 23900 کەس له وه کهسانی که پۆلی 9 یان کۆتایی پێ هیتاوه، له کۆتایی هاوینی سال 2006 تا کۆتایی هاوینی 2011 راستهوخۆ له سیستمی خویندنهوه چوونهته نیو بازاری کار. ئهم رادهیه به شیوهی نیوهنجی ههر سال نزیکه 4000 کهسه. پێشبینی ئیمه ئه وهیه که ئهم رادهیه تا سالی 2020 زیاتر ده بێت (وینیه 1.2). ئیمه پێشبینی ده کهین که له کۆتایی سالی 2012 تا سالی 2020، نزیکه 44600 کەس به پێی سیتاریۆی ناونوسی کهم، 48900 کەس به پێی سیتاریۆی ناونوسی نیوهنجی و 51500 کەس به پێی سیتاریۆی ناونوسی زۆر پۆلی 9 یان تێپه راندوو و چوونهته ناو بازاری کار. ئهم راده به ریزه وه به رابهاری 5000، 5400 و 5700 کەس تازههاتوو بۆ بازاری کاره له سالد.

**وینیه 1.2**

**تهخمینی ریزه ی کهسانی که چوونهته نیو بازاری کار له پاش تێپه راندنی پۆلی 9**



سه رچاوه: ئه ژمیر کاریهکانی نووسه ران به پێی داناکانی وهزارهتی په روه رده و نووسینگه ی ئاماری ههریمی کوردستان، 2012.  
RAND RR489-2.1

له سالی 2012 دا، نزیکه 109,000 کەس له هیزی کاری هەریمی کوردستانی باشوور (عێراق) خاوەن خۆپەندنی بنه‌رەتی پۆلی 9 یان کەمتر بوون. بەپێی ئەندازەگرتنی رادەیی هیزی کار له هاوینی سالی 2012، کۆی گشتی کەسانی که له سالی 2012 دەچنە ناو بازاری کار نیوان لەسەدا 41 تا لەسەدا 47 کۆی گشتی ئەو کەسانەیه که له هیزی کاری سالی 2012 دان و خۆپەندنی ئەوان تا پۆلی 9 یان کەمتر بووه. بەلام ئەم رادەیه تەنیا 3.7 لەسەدا تا 4.3 لەسەدا له کۆی گشتی هیزی کار پینکده‌هینیت. جیی وه‌بیره‌یتانەوه‌یه که بەم‌جۆره به ئەگەری زۆرهوه ریژهی کەسانی خاوەن خۆپەندنی کەم که دەچنە ناو هیزی کار به نزم مەزنده دەکریت، له‌بەر ئەوهی که کەسانی که پیش پۆلی 9 سیستمی خۆپەندن به‌جێ ده‌هێلن بەلام خێرا ناچنە ناو هیزی کار و دره‌نگ ئەو کاره‌ ده‌کەن، له‌بەرچاو ناگیردرین. هه‌روه‌ها که له درێژهدا ده‌بینین، ئەگەرچی ریژهی کارخاوانی خاوەن خۆپەندنی کەم که دەچنە ناو بازاری کاری هەریمی کوردستانی عێراق، گەشه‌ ده‌ستینیت، بەلام ئەم بەشه‌ که‌مترین رادەیی گەشه‌ی هیزی کاری داهااتوو‌ی هەریمی کوردستان-عێراق به‌ خۆیه‌وه‌ ده‌بینیت.

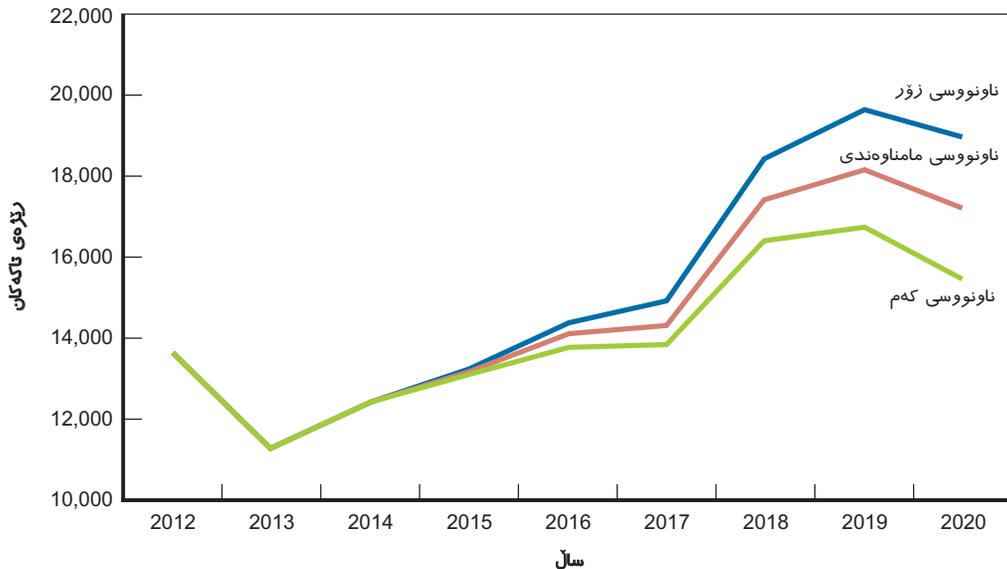
**پیشبینی داواکارانی نوێی چوونه‌ناو بازاری کار پاش پۆلی 12**

ئێمه‌ مەزنده ده‌کەین که نزیکه 50800 کەس له کەسانی که پۆلی 12 یان ته‌وا و کردوو، له دوا‌یی هاوینی سالی 2006 تا دوا‌یی هاوینی 2011 راسته‌وخۆ له سیستمی خۆپەندنه‌وه‌ چوونه‌ته‌ ناو هیزی کاره‌وه. ئەم رادەیه به‌ شێوه‌ی نیوه‌نجی نزیکه 8500 کەسه‌ له هه‌ر سالدا. پیشبینی ئێمه‌ ئەوه‌یه که ئەم رادەیه تا سالی 2020 زیاتر ده‌بیت (وێنه‌ی 2.2). ئێمه‌ پیشبینی ده‌کەین که له دوا‌یی سالی 2012 تا سالی 2020، نزیکه 127,000 کەس به‌پێی سیناریۆی ناو‌نوو‌سی کەم، 132000 کەس به‌پێی سیناریۆی ناو‌نوو‌سی نیوه‌نجی و 137000 کەس به‌پێی سیناریۆی ناو‌نوو‌سی زۆر پۆلی 12 یان تیپه‌راندوو‌ه و دەچنە ناو بازاری کار. ئەم راده‌ به‌ ریز به‌رابه‌ره‌ له‌گه‌ڵ 14,000، 14,600 و 15,200 کەس داخا‌زی چوونه‌ناو هیزی کار له‌ سالدا.

له سالی 2012، نزیکه 75,000 کەس له هیزی کاری هەریمی کورستان خۆپەندنی بنه‌رەتیان ته‌واو کرد به‌لام بۆ په‌روه‌رده‌ی دواناوه‌ندی درێژه‌یان پێ نه‌دا. به‌ پێی ئەندازە گرتنی رادەیی هیزی کار له هاوینی سالی 2012، کۆی گشتی ئەو کەسانەیه که له سالی 2012 ده‌رۆنه‌ بازاری کاره‌وه‌ له نیوان له‌ سەدا 168.7 تا له‌ سەدا 182.5 ی سەرحه‌م که‌سانیکه‌ که له سالی 2012 خۆپەندیان تا پۆلی 12 بووه. ریژه‌ی داخا‌زانی نوێی چوونه‌ناو بازاری کار نیسه‌بت به‌ ئەندازە‌ی گشتی هیزی کار له نیوان له‌ سەدا 10.6 تا له‌ سەدا 11.4 کۆی هیزی کاری سالی 2012 پینک ده‌هینیت.

**وێنه‌ی 2.2**

**تەخمینی ریژه‌ی کەسانیک که چوونه‌ته‌ نیو بازاری کار له‌ پاش تیپه‌راندنی پۆلی 12**



سه‌رچاوه: ئەزمۆنێکرییه‌کانی نووسه‌ران به‌ پێی داتا‌کانی وه‌زاره‌تی په‌روه‌رده‌ و نووسینگه‌ی ئاماری هەریمی کوردستان، 2012. تیپینی: داتا‌کانی ئێمه‌ ئەوه‌نده‌ نه‌بوو که بتوانین که‌مبوونه‌وه‌ی رادەیی کەسانی تازەهااتوو بۆ بازاری کار له‌ سالی 2013 شرو‌فه‌ بکەین. RAND RR489-2.2

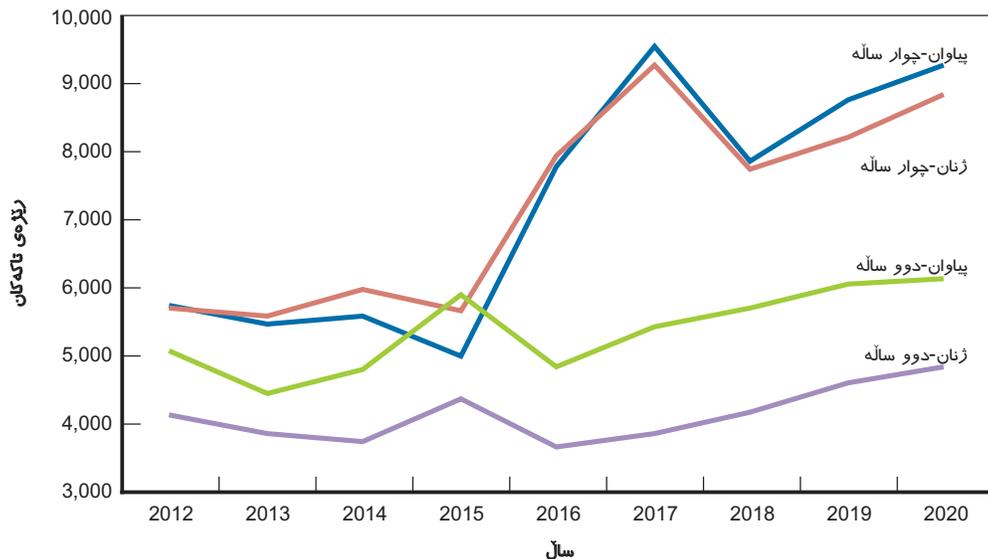
لێره‌شدا هاوشیوهی ئهو رهنه‌مانه‌ی که بۆ تازه‌هاتوو بۆ بازاری کار به‌ خۆپێدانی بنه‌په‌تی پۆلی 9 پێشکه‌شمان کرد، رهنه‌گه‌ رێژه‌ی راسته‌قینه‌ی ئهو که‌سانه‌ی که به‌ خۆپێدانی بنه‌په‌تی پۆلی 12 داخوازی چوونه‌ ناو بازاری کار بن، که‌متر له‌ راده‌ی راسته‌قینه‌ی مه‌زنده‌کراو بێت. ئێمه‌ که‌سانیکمان له‌ به‌ر چاو نه‌گرت که‌ ده‌سه‌جێ نارۆنه‌ نیۆ بازاری کار و له‌ پاش خۆپێدانی بنه‌په‌تی 12 بریار بۆ چوونه‌ ناو بازاری کار دواده‌خهن. سه‌ره‌پای ئه‌وه‌ش، له‌گه‌ڵ باشتربوونی ئاستی یه‌کسانی ره‌گه‌زی له‌ سیسته‌می فێرکاری، ناوئووسی کچان له‌ قوتابخانه‌ ناوه‌ندییه‌کاندا زیده‌ ده‌بیته‌ و له‌ ئاکامدا رێژه‌ی ئهو کچانه‌ی که به‌ شیوه‌ی پۆتانسییل ده‌توانن بێنه‌ ناو هێزی کاره‌وه و هه‌روه‌ها ئه‌وانه‌ی که ده‌توانن بپۆنه‌ زانکۆ، زیده‌ ده‌بیته‌. ئه‌گه‌ر نرخ‌ه‌ به‌شداره‌ی هێزی کاری ژن و ئاستی خۆپێدانی ئهم گرووپی ته‌مه‌نییه‌ زیده‌ بێت، رێژه‌ی تازه‌هاتوو بۆ بازاری کار زیده‌ ده‌بیته‌.

### پێشبینی کارخوازی نوێ پاش ته‌واوکردنی په‌یمانگا و زانکۆ

ئێمه‌ مه‌زنده‌ ده‌که‌ین که‌ نزیکه‌ی 23,400 که‌س له‌وانه‌ی که‌ خولی دوو‌سالانی دامه‌زراره‌کانی په‌روه‌رده‌ی بالا و 47,600 له‌وانه‌ی که‌ خۆپێدانی چوارساله‌ی زانکۆی خۆیان ته‌واو کردووه، له‌ کۆتاییه‌کانی هاوینی ساڵی 2007 تا کۆتاییه‌کانی هاوینی 2011 چوونه‌ته‌ نیۆ هێزی کاره‌وه. ئهم راده‌ به‌ گشتی، به‌ شیوه‌ی مامناوه‌ندی به‌رابه‌ره‌ له‌گه‌ڵ 14,200 که‌س له‌ هه‌موو سالیگ: 4,700 که‌س بۆ ته‌واو که‌رانی خوله‌ دوو سالانه‌کان و 9,500 که‌س بۆ ته‌واو که‌رانی خوله‌ چوار سالانه‌کان. پێش بینی ئێمه‌ بۆ داهااتوو ئه‌مه‌یه‌ که‌ ئهم راده‌ تا ساڵی 2020 به‌ شیوه‌یه‌کی گرنه‌گ زیده‌ ده‌بیته‌ (وێنه‌ 2.3). پێشبینی ده‌که‌ین که‌ له‌ کۆتاییه‌کانی ساڵی 2012 تا ساڵی 2020، لانیکه‌م 215,700 که‌س خاوه‌ن به‌لگه‌نامه‌ی خۆپێدانی بالا که‌ به‌رامبه‌ره‌ له‌گه‌ڵ نزیکه‌ی 24,000 که‌س بۆ هه‌موو سالیگ، به‌ راسته‌وخۆ له‌ سیسته‌می فێرکاری بپۆنه‌ نیۆ هێزی کاره‌وه. پێشبینی ده‌که‌ین که‌ ئهم راده‌ بریتیه‌ بێت له‌ 85,000 ته‌واو که‌ری دامه‌زراره‌کان که‌ 48,400 که‌س له‌وانه‌ پیاو و 37,200 که‌سیان ژن بن. ئهم رهنه‌مانه‌ به‌ شیوه‌ی سالانه‌ بریتیه‌ له‌ 9,500 که‌س ته‌واو که‌ری دامه‌زراره‌کان که‌ 5,400 که‌س له‌وانه‌ پیاو و 4,100 که‌سیان ژن. هه‌روه‌ها پێشبینی ده‌که‌ین که‌ ئهم راده‌ بریتیه‌ بێت له‌ 130,100 ته‌واو که‌ری

### وێنه‌ 2.3

ته‌خمینی رێژه‌ی که‌سانیک که‌ چوونه‌ته‌ نیۆ بازاری کار له‌ پاش تپه‌په‌راندنی خوله‌کانی خۆپێدانی دوو ساله‌ و چوار ساله‌ له‌ پاش قۆناغی دواناوه‌ندی



سه‌رچاوه: ئه‌ژمێر کاریه‌یه‌کانی نووسه‌ران به‌ پێی داتا‌کانی وه‌زاره‌تی خۆپێدانی بالا و توێژینه‌وه‌ی زانستی و نووسینه‌گی ئاماری هه‌ریمی کوردستان، 2012.

تێبینی: داتا‌کانی ئێمه‌ ئه‌وه‌نده‌ نه‌بوون که‌ بتوانین زنده‌بوونی توند و پاشان که‌مبوونه‌وه‌ی به‌شداره‌ی هێزی کار له‌ ساڵی 2017 و 2018 له‌ نێوان که‌سانی ناوئووسیکراو له‌ دامه‌زراره‌کانی چوار ساله‌ و هه‌روه‌ها زنده‌بوونی کاتی به‌شداره‌ی هێزی کار له‌ ساڵی 2015 له‌ نێوان که‌سانی ناوئووسیکراو له‌ دامه‌زراره‌کانی دوو ساله‌ شرۆفه‌ بکه‌ین.

زانکۆکان که 65,100 کەس لەوانە پیاو و 65,000 کەسیان ژن بن. ئەم رەقەمانە بە شۆبە سالاڤە بریتییە لە 14,500 کەس تەواوەکەری زانکۆکان که زۆرتر لە 7,200 کەس لەوانە پیاو و و زۆرتر لە 7,200 کەسیان ژنن.

لە جوولای سالی 2012، لە هیزی کاری هەریمی کوردستانی عێراق 120,000 کەس هەبوون که بەرزترین رادەیی خۆپەندیان بەلگەنامەیی پەيوەندیدار بە خۆپەندنی بالایی دوو سالە بوو و 95,100 کەس که بەرزترین بەلگەنامەیان بەلگەنامەیی زانکۆیی بوو، واتە بە گشتی 215,000 کەس خاوەن بەلگەنامەیی خۆپەندنی بالایی بوون. پێشبینی دەکریت که ریزەیی ئەو کەسانەیی که بەلگەنامەیی خۆپەندنی بالایی دوو سالەیان هەبە تا سالی 2020 بێتە لە سەدا 71.4 کۆی کەسانیک که بەلگەنامەیی بالاییان هەبە لە هیزی کاری سالی 2012 و لە سەدا 7.1 کۆی هیزی کاری سالی 2012. پێشبینی دەکریت که ریزەیی ئەو کەسانەیی که بەلگەنامەیی خۆپەندنی بالایی چوارسالەیان هەبە تا سالی 2020 بێتە لە سەدا 136.8 کۆی کەسانیک که بەلگەنامەیی بالاییان هەبە لە هیزی کاری سالی 2012 و لە سەدا 10.9 کۆی هیزی کاری سالی 2012. بە گشتی، ریزەیی داخوارانی نوێی چوونەناو بازاری کار لە سالی 2012 تا سالی 2020 که خاوەن بەلگەنامەیی بالاییان بەرامبەرە لەگەڵ لە سەدا 100.3ی - واتە نزیکەیی دوو بەرابەر - ریزەیی ئەو کەسانەیی که خاوەن بەلگەنامەیی بالاییان لە هیزی کاری سالی 2012 و لە سەدا 18.0ی - یان زۆرتر لە یەک لە شەش - کۆی گشتی هیزی کاری سالی 2012.

ئەم زێدەبوونە پێشبینی کراوە هەر وەکو دیکەیی پێشبینییەکانی ئێمە بە پێی نرخێ ناوونوسی ئێستا لە سیستمی پەروەردەیی K-12، نرخە پێشوووەکانی بەرەوپێشچوون لە پۆلی 12 بۆ زانکۆ و ئاماری سالی بە سالی لە زانکۆکان و هەر وەها نرخەکانی بەشداری پێشوو هیزی کار دیاری کراوە. بەلام لە هەمەن کاتدا گرێدراوی توانستی زانکۆکان بۆ وەرگرتنی ریزەییەکی زۆرتر لە خۆپەندکارانی شە. حکومەتی هەریمی کوردستان سیستمی چوارسالەیی گشتی خۆی پەره پێداوە و لە سالی 2009 زانکۆییەکی نوێ و لە سالی 2010 چوار زانکۆی نوێی دامەزراندوووە. ئێستا زێدەبوونیکی درامایی لە ناوونوسی لە خولە چوار سالەکانی زانکۆش روویداوە. بە پێی داتاکانی وەزارەتی خۆپەندنی بالایی و توێژینەوهی زانستی، لە سالی خۆپەندنی 2006-2007، نزیکەیی 47,000 خۆپەندکار لەم زانکۆیانەدا ناویان نووسی، ئەم ریزە بۆ سالی خۆپەندنی 2011-2012 نزیکەیی 60,000 کەس بوو.

#### تازەهاتوووان بۆ بازاری کار لە پاش خۆپەندنی دواناوهندی بە پێی لقی خۆپەند

ئێمە سەرەرای پێشبینی کردنی ریزەیی تازەهاتوو بۆ بازاری کار که خاوەن بەلگەنامەیی بالاییان تا سالی 2020، ناوونوسی و تەخمینی چوونەناو هیزی کار بە پێی لقی خۆپەندنی و بۆ خولگی کاتی کورتماوەتریشمان پشکنی.<sup>1</sup> لەم مەزندەکردنەدا دوو سادەکردنمان جێبەجێ کرد. یەكەم وەها داماننا که هەموو ئەو کەسانەیی که لە سالی کۆتایی خولی خۆپەندان لە سالی خۆپەندنی 2011-2012 سیستمی پەروەردە بە جێ دەهێلن و لە کۆتایی هەمان سالدا دەگۆردرین بە تازەهاتوووی شاراوە بۆ بازاری کار. دووهم وەها داماننا که هەموو ئەو کەسانەیی که لە سالی یەكەمی خولی خۆپەندان لە سالی خۆپەندنی 2011-2012 خۆپەندنی خۆیان تەواو دەکەن و لە کۆتایی خولی خۆپەندنی خۆیاندا سیستمی فێرکاری بە جێ دەهێلن و دەگۆردرین بە تازەهاتوووی شاراوە بۆ بازاری کار.

بە دامەزرارووەکان و کۆلیژە تەکنیکیەکان دەستی پێدەکەین که بە گشتی خولی دوو سالە پێشکەش دەکەن. ئێمە تیشک دەخەینە سەر خولە دوو سالەکان، ناوونوسی لەوانە بە پێی لقی خۆپەندنی لە سالی خۆپەندنی 2011-2012، چونکه نوێترین داتاکانی پەيوەندیدار بەوانەمان لە وەزارەتی خۆپەندنی بالایی و توێژینەوهی زانستی دەستەبەر کردوووە. بە پێی داتاکانی ناوونوسی و بە کەلک وەرگرتن لە نرخێ بەشداری هیزی کار که لە سەرەوهدا باسی لیکرا، ریزەیی تازەهاتوووانمان بۆ بازاری کار بە پێی لقی خۆپەندنی بۆ سالی 2012 و 2013 مەزندە کرد.

رادەیی ناوونوسی لە دامەزرارووەکان و کۆلیژە تەکنیکیەکان چوار ئەوهەندە بوو تەوه و لە ریزەیی ناوونوسی 7.553 لە سالی خۆپەندنی 2006-2007 بە 30,155 کەس لە سالی خۆپەندنی 2011-2012 دا گەشتوووە. لە نێوان خۆپەندکارانی سالی 2011-2012، ریزەیی 27,433 کەس لە دامەزرارووە تەکنیکیە دووسالەکاندا خەریکی خۆپەندن بوون. بە لیکۆلینەوهی دابەشبوونی کەسانی ناوونوسی کراوە لە لقهکانی خۆپەندنی دوو سالە دەبینین که زۆرترین پشک بۆ کارگێری کار و بوارە پەيوەندیدارەکان بەوه (لە سەدا 54.5)، پاشان بوارەکانی پزیشکی و پەيوەندیدار لەگەڵ تەندروستی (لە سەدا 15.0)، ئیشی تەکنیکی و کارامەیی (لە سەدا 10.4)، تەکنۆلۆجیای زانیاری (لە سەدا 8.6)، کشتوکالی (لە سەدا 4.3)، و لە پاش ئەو لقهکانی تر (لە سەدا 8)، که دوایی کەتیکۆری، گروویکە پێکەتوو لەو لقەنە که تا رادەبەک کەم وەرەگرن لەوانە میدیا، وێنەگری و گەشت و گوزار (خشتەیی 2.6). بە پێی ناوونوسی لە سالی خۆپەندنی 2011-2012، دەرەدەکەویت که خۆپەندکارانیک که بە پێی تەخمینی ئێمە کۆتایی بە خولی خۆپەندنی خۆیان لە سالی

<sup>1</sup> لە داتا سەرەتاییەکاندا، ناوی لقهکانی خۆپەندنی بۆ هەموو سالەکان یەكسان نەبوون. کەواتە ئەم لقه خۆپەندنی تازە پیکراوانەمان بە دەستەگەلیک دابەش کرد (گروویکەندی کرد) که رەوتی خۆپەندنی لقه هاوشۆبەکانیان پێشان دەدا.

2012 و 2013 دیتن و دیتنه ناو بازاری کاره‌وه، کارامه‌یی تایبه‌تی جۆربه‌جۆریان هه‌یه - به تایبه‌ت له کارگیرێ کار و بواره په‌یوه‌ندی‌داره‌کان - که به شیوه‌ی پۆتانسیپێل له که‌رتی تایبه‌تیدا بۆ ئه‌وانه داواکاری هه‌یه. دامه‌زراره ته‌کنیکیه دووساله‌کان له پیتج سالی رابردوودا ئه‌زمونی گه‌شه‌یه‌کی ئیجگار زۆریان هه‌بووه و توانستیان بۆ وه‌رگرتنی ئه‌م راده له گه‌شه نادیاره (کۆنستانت و هاوکاران، 2013). رهنگه داواکاری بۆ ئه‌م جۆره فێرکاریه هه‌روه‌ها به‌رده‌وام گه‌شه بکات، به‌لام بۆی هه‌یه سنوورداریتی توانستیش له هێواشکردنه‌وهی خێرای ئه‌ودا رۆلی هه‌یت.

سه‌باره‌ت به دامه‌زراره چوار ساله‌کان، تازه‌هاتوووان بۆ بازاری کارمان به پیتی لقی خۆپندن له سالی 2012 و 2015 مه‌زنده کرد. تازه‌هاتوو بۆ بازاری کار له سالی 2012 ئه‌و که‌سانه ده‌بن که له سالی خۆپندن 2011-2012 له سالی چواره‌می خۆپندن خۆیان‌دان، و داواکارانی چونه‌ناو بازاری کار له سالی 2015 که‌سانیکن که له سالی خۆپندن 2011-2012 له سالی یه‌که‌می خۆپندن خۆیان‌دان. هه‌ر وه‌ک رابردوو، رێژه‌ی ئه‌و که‌سانه‌ی که سیسته‌می په‌روه‌رده به جێ ده‌هێلن له نرخه به‌شداری هێزی کاری شیواو لیکده‌ده‌ین، چونکه هه‌موو که‌سیگ نایه‌وێت که بیته نیو بازاری کاره‌وه. مه‌زنده ده‌کرێت که گه‌وره‌ترین گرووپه که‌سانی تازه‌هاتوو بۆ بازاری کار له سالی 2012 که‌سانی خۆپنده‌وار له بواری هونه‌ر و زانسته مرۆپیه‌کان و پاشان مه‌تیماتیک و زانست، به‌رپۆه‌به‌رایه‌تی کار و کاسبی و زانسته ئیسلامیه‌کان و مافناسی بن. (خسته‌ی 7.2). هه‌روه‌ها له سالی 2015 مه‌زنده ده‌کرێت که گه‌وره‌ترین گرووپ له که‌سانی تازه‌هاتوو بۆ بازاری کار له لقه‌کانی هونه‌ر و زانسته مرۆپیه‌کان، پاشان په‌روه‌رده و له کۆتاییدا مه‌تیماتیک و زانسته‌کان بن. به‌وه‌شه‌وه، له نیوان ساله‌کانی 2012 و 2015 گه‌شه‌یه‌کی زۆر گرنگ له بواری به‌رپۆه‌به‌رایه‌تی کار و کاسبی روو ده‌دات و به پیتی پیشینییه‌کان ئه‌م لقه له خۆپندن له پله‌ی چواره‌مدا داده‌نیشیت و له پاش ئه‌و زانستی ئیسلامی و مافناسی له پله‌ی پیتجه‌مدا ده‌بن. هه‌روه‌ها چاره‌روان ده‌کرێت که رێژه‌ی ئه‌ندازیاری تازه‌هاتوو بۆ بازاری کار گه‌شه‌یه‌کی زۆر بکات و ئه‌م راده له ماوه‌ی چوار سال نزیکه‌ی له سه‌دا 23 گه‌شه بکات. وه‌ها ده‌رده‌که‌وێت که ناوونوسی له زانکۆکانی چوارسالانه هه‌ر وه‌ک ناوونوسی له دامه‌زراره‌کانی دوو سالانه به‌ره‌و لای ئه‌و لقانه له خۆپندن ده‌رۆنه به‌ره‌وه که به شیوه‌ی پۆتانسیپێل که له لایه‌ن که‌رتی تایبه‌ته‌وه داواکاریان بۆی هه‌یه، به تایبه‌ت له بواری به‌رپۆه‌به‌رایه‌تی کار و کاسبی و ئه‌ندازیاری.

2.6 خسته‌ی

ناوونوسی و ته‌خمینی راده‌ی که‌سانی تازه‌هاتوو بۆ بازاری کار، به پیتی لقی خۆپندن له‌دامه‌زراره‌کانی دوو سالو له پاش قۆناعی دواناوه‌ندی، 2012 و 2013

لقی خۆپندن	سالی یه‌که‌م 2011-2012 ناوونوسی		ناوونوسی سالی دووهم 2011-2012		رێژه پیشینی کراری که‌سانی تازه‌هاتوو بۆ بازاری کار له سالی 2012	رێژه‌ی پیشینی کراری که‌سانی تازه‌هاتوو بۆ بازاری کار له سالی 2013
	پیاو	ژن	پیاو	ژن		
کشتو‌کال	152	282	163	324	248	276
به‌رپۆه‌به‌رایه‌تی کار و کاسبی و بواره په‌یوه‌ندی‌داره‌کان	2,884	3,325	3,985	4,748	3,706	5,196
ئیشی ته‌کنیکی و کارامه‌یی	864	798	695	507	1,013	749
بزیشکی و بواره‌کانی خۆپندن په‌یوه‌ندی‌دار به‌تندروستی	957	1123	900	1,135	1,239	1,204
ته‌کنۆلۆجیای زانیاری	455	782	469	662	711	662
شتی تر	492	482	534	715	590	735
کۆی گشتی	5,804	6,792	6,746	8,091	7,507	8,822

سه‌رچاوه: ئه‌زمینکاریه‌کانی نووسه‌ران به پیتی دانا‌کانی وه‌زاره‌تی خۆپندن بالا و توێژینه‌وه‌ی زانستی و نووسینگه‌ی ئاماری هه‌ریمی کوردستان، 2012.

خشته 7.2

ناوونوسی و پیشبینی رادهی کهسانی تازههاتوو بۆ بازاری کار، به پئی لقی خوئندن له دامهزراوهکانی چوار ساله له باش قۆناغی دواناوهندی، 2012 و 2015

لقی خوئندن	ناوونوسی سالی په کهم 2012-2011		ناوونوسی دواین سال 2012-2011		ریژهی پیشبینی کراوی کهسانی تازههاتوو بۆ بازاری کار له سالی 2015	ریژهی پیشبینی کراوی کهسانی تازههاتوو بۆ بازاری کار له سالی 2012
	پیاو	ژن	پیاو	ژن		
کشتوکال و پزشکی ئازهل	359	564	279	428	869	666
هونهر و زانستی مرویی	1,923	2,187	2,132	1,976	3,880	3,884
بهپروههبرایهتی کار و کاسی	994	615	666	549	1,526	1,150
خوئندن	1,421	1,864	1,838	2,166	3,098	3,779
ئهاندازیاری	583	505	526	359	1,029	839
زانستی ئیسلامی و مافناسی	743	524	625	469	1,201	1,036
مهتیماتیک و زانست	1,007	971	804	950	1,870	1,655
پزیشکی و بوارهکانی خوئندی په یوههندیدار به تهندروستی	172	268	197	197	414	372
تهکنیکی	374	338	388	360	673	707
کۆی گشتی	7,576	7,836	7,455	7,454	14,560	14,089

سهراوه: ئەزمیر کارییهکانی نووسهران به پئی داناکانی وهزارهتی خوئندی بالا و توئینهوهی زانستی و نووسینگی ناماری ههریمی کوردستان، 2012. تیبینی: ههندیگ له خوئندکارانی ئەندازیاری زانکۆکان له سالی 2016 دهپروهه نیو بازاری کارهوه نهک له سالی 2015 چونکه خولهکانی خوئندی ئەوان لهباتی چوار سال، پینج سال دریزههی ههیه و ههندیگ له خوئندکارانی لقهکانی پزشکی و تهندروستی له زانکۆکان له سالی 2017 دهپروهه نیو بازاری کار چونکه خوئندی پزشکی ئەوان شهش سال دریزههی ههیه.

ئهگهری گۆرانی خهملاندن و پیشبینیهکان

به دریزایی ئەم باژه، ئامانهمان بهوه دا که چۆن رهنگه تهخمینهکان و پیشبینیهکانی ئیمه گریدراوی سادهکردن و میتۆده بهکارههتیراوهکان له لایهن ئیمهوهه بگۆردرین. لهم بهشهدا، ههندیگ لهم ئاگادارکردنهوانه دووپات دهکهینهوه و ئامازه بهبابهتی نویش دهکهین.

له ههموو تهخمینهکانماندا، نرخهکانی په یوههندیدار به بهشداری هیزی کار به پئی پیشینه پیشوههکانه. رهنگه ریژهی کهسانیک که له داهاتوودا دینه نیو بازاری کارهوه به هۆی گۆرانی نرخه بهشداری هیزی کار بگۆردریت و به رۆشتنه سهروههی ئەم نرخه ریژهی ئەوان زیده بییت و به هاتنه خوارهوهی ریژهیان کهمتر بییت. چونکه زانیاری تهواومان له بهردهستدا نییه که ئەم بابته پیشبینی بکهین که ئاخۆ نرخه بهشداری هیزی کار دهپرواته سهروهه، دپته خوارهوه یان ناگۆردریت، به پرای ئیمه باشتری کار ئەوه بوو که له نرخه بهشداری هیزی کاری سهقامگیر و پیشوو کهلک وهبرگیرین. بهم شیوه، له نرخهکانی گواستنهوهی پیشوو بۆ گۆرانکاری پلهی پیشوو بۆ پلهی دواتر و سالی خوئندی زانکۆیی پیشتر بۆ سالی خوئندی زانکۆیی دواتر کهلکمان وهگرت. ئەگهر کهسانیکی زۆرتر بییان خۆش بییت که له ئاستی بهرزتردا دریزه به خوئندن بدن، لهم کاتهدا ئاستی خوئندهواری کهسانی تازههاتوو بۆ بازاری کار له داهاتوودا له پیشبینیهکانی ئیمههیش زۆرتر دهبییت. سهرهپرای ئەوهش، ئەگهر کۆچ کردنی کهسانیک که له تهمنهنی رۆشتن بۆ قوتابخانه یان له تهمنهنی خوئندی بالادان بۆ ناو ههریمی کوردستانی عیراق زۆرتر بییت له کۆچکردنیان بۆ دهرهوهی ههریم، ناوونوسی له سیستهمی پهروههدا زیده دهبییت و له ئاکامدا ریژهی پیشبینی کراوی کهسانی تازههاتوو بۆ بازاری کاریش دهپرواته سهروهه.

ئیمه له پیشبینیهکانی خۆماندا بۆ کهسانی خاوهن خوئندهواری کهمتر له ئاستی خوئندی بالا، ئەوانهمان له بهر چاو نهگرت که سیستهمی پهروههدیان له پلهی جگه له پۆلی 9 و 12 به جی دههیلن. بهلام له راستیدا تاکهکان له ههموو ئاستیکدا خوئندن به جی دههیلن، کهواته ریژهی راستهقینهی کهسانی تازههاتوو بۆ بازاری کار له رادهی پیشبینی کراوی

ئیمه زۆرتر دهییت. سههرای ئهوهش، کهسانیک که سیستهمی پهروهرده و فیترکاری به جی دههیلن دهسهجی نارۆنه نیو بازاری کارهوه و پاشان له پاش دواکهوتنیکی چهندساله دهچنه نیو بازاری کار. شیکاری ئیمه تهنا ئهوه کهسانه ره چاو کردوو که سیستهمی پهروهرده و فیترکاری به جی دههیلن و پاش تهواو کردنی خویندنیان دهچنه نیو بازاری کار. ئیمه له پیشینییهکانی خۆماندا سهبارته به ناونووسی له سیستهمی خویندنی بالا له داهاوو، نرخیکی نهگۆرمان بۆ تهواوکهراخی خویندنی دواناوهندی له بهر چاو گرت چونکه داتاکانی ئیمه بۆ رادهی تهواوکهراخی خویندن تهنا بۆ یهک ساله. ئیمه تهخمینی ئاستهکانی تهواوکردنی خویندنیان دا چونکه تهنا ئهوه کهسانه که خویندن تهواو دهکهن دهتوانن دریزه به خویندنی خویان له خویندنی بالا بدهن. ئهگهر ئهم نرخه زیده بییت، رهنکه کهسانیکی زۆرتر بچنه ناو خویندنی بالاوه و ئاستی خویندنی کهسانی تازههاتوو بۆ بازاری کار له داهاوویدا زیادتر له ئاستی پیشینییکراو زیده بییت. ههروهها که له سهروهه ئاماره پێ کرا، خویندنی تهکنیکی بالا بریتی له دامهزرارهکانی دوو سالانه و کۆلیزهکانی چوار سالانهیه. ئیمه بۆ ئاسانکاری له ئهمیرکاریهکاندا، ئهوه کهسانه مان له پیشینییهکانی خۆمان سرپیهوه که له سالی سپهه ما پیتجهمی خویندنی خۆماندا. مه بهسهت ئهوهیه که دیسان ریزه کهسانی تازههاتوو بۆ بازاری کار کهسانیک که له داهاوویدا دهچنه نیو بازاری کارمان به کهمتر ههلهسهنگاندوو. ئهم کهسانه به شیوهی مامناوهندی له سهدا 5.0 ی ناونووسی له دامهزراره تهکنیکیه بالاکان و کۆلیزهکانیان له سالی خویندنی 2006-2007 تا سالی خویندنی 2011-2012 پیکدههیتا. له کۆتاییدا، ههندیک له خولهکانی زانکۆ پیتج یان شهش سال دریزه یان دهییت. لیرهیشدا بۆ ئاسانکاری له ئهمیرکاریهکان، ههموو ئهوه کهسانه که له سالی پیتجهم و شهشهی زانکۆدان، له خلیکۆلینهوه سرپیمانوه که دیسان دهیته هۆی تهخمینی کهمتری کهسانی تازههاتوو بۆ بازاری کاری پیشینییکراو له داهاوویدا. ئهم کهسانه به شیوهی مامناوهندی له سهدا 1.9 ی ناونووسی له زانکۆکانیان له سالی خویندنی 2006-2007 تا سالی خویندنی 2011-2012 پیکدههیتا.

### خاله پهوهندیدارهکان به بازاری کاری کهرتی تایهتی له ههریمی کوردستانی عیراق

ئهگهر بمانهویت باس له سههر ریزهکان بکهین، دهییت بلین که پشکی کهسانی تازههاتوو بۆ بازاری کار که بهلگهنامهی خویندنی پۆلی 9 یان ههیه کهمتر له پشکی ئهوه کهسانه دهییت که خویندهواری زۆرتریان دهییت. توانایان بۆ دۆزینهوهی کار نهک تهنا گریدراوی پیوستی کۆمپانیا تایهتهکان به کرپکاری به کارامهیی کهمه، بهلکو ههروهها گریدراوی ئهم بابتهیه که ئهم کار و کاسبیانه تا چ رادهیهک به کارهیتانی کرپکاری بیانی به کارامهیی کهمیان پێ باشته. ئیستاکه، زۆر کرپکاری بیانی له تورکیا و ههروهها لوبنان، ئوگاندا، نیپال، سریلانکا و زۆریک له ولاتانی تر بۆ ههریم دین. له لایهکی ترهوه، بهشی ئهوه کهسانه که خویندهواری پله 12 یان ههیه خهریکی زیده بوونه. سههرای بهگشتی بوونی خویندن تا پۆلی 9، پیشینی دهکریت که به دریزایی کات، نرخه دریزههانی خویندن بۆ ئاستی ئامادهییش زیده بییت و خویندکاری زۆرتر پۆلی 12 که دوایین پله له سیستهمی خویندنی گشتی و تهکنیکی و کارامهیهی تیبهرین. بۆی ههیه دههروانی پۆلی 12 بهردهوام له دۆزینهوهی کاردا کیشهبان ههبییت، مهگهر ئهوهی بهشی نادهولهتی به خنرای پهرههستییت یان ئهم کهسانه فیتری لیهاوویی تر بین که دهکریت به ئاسانی له بازاری کاردا کهلکیان لێ وهربگیردریت. بۆ نموونه، بۆی ههیه فیترکاری لیهاوویی پشهیی و کردهوهیهکان بیته هۆی ئهوهی شانسێ ئهوان بۆ دۆزینهوهی کار زیاتر بییت. دههروانی خویندنی گشتی دواناوهندی پیوستیبان به کارامهیی خویندهواری و ئهمیرکاری بتههتی ههیه، بهلام رهنکه پیوستیشیان به شارهزایی کردهوهیی زیدهتری تر یان فیترکاری له کاتی خزمهتکردنیشدا بییت تاکو بۆ خاوهنکارهکان سههرجراکیشتر بن.

ههروهها کهشهیهکی خنرا له ناونووسی له دامهزرارهکانی خویندنی بالای دووساله و چوارساله رووی داوه. ئهگهر ئهم رهوته دریزه ههبییت، چارهروانی دهکریت که پشکی دلخواههکانی چوونه ناو بازاری کاری که پروانامهیی خویندنی بالای دووساله و چوارساله یان ههیه زیده بییت. تهواوبوونی خویندنی دامهزراره دووساله و چوارسالهکان ههندی لهو شارهزاییانه یان ههیه که له بازاری کاری کهرتی تایهتیدا داواکاری زۆر بۆیان ههیه یان له داهاوویدا دهییت. بهوهشهوه، ههندی له شارهزاییهکان دهکریت به ههبوونی سیستهمی چاکتری دواناوهندی و بهتایهت له پیوهندی لهگهڵ کارامهیهی تهکنیکی و پشهیهکان دابین بکریین.

ویدهچیت خویندکارانی دامهزراره دووساله و چوارسالهکان ههول دهدهن له ریگای ههلبژاردنی لقی خویندنهوه پیوستیهییهکانی بازاری کار وهلام بدهنهوه. بهوهشهوه، له سههر چارهروانییهکانی ئهوان سهبارته بهو پیشانهی که بتوانن دهستیان بخهن ههندی گومان له ئارادایه، ویرای ئهوه، ئهگهرچی دواینییهکانی ئیمه تا سالی 2015 پیشان دهات که

گروپیکى گهوره له تهواوبووانى خویندن لهو بوارانهدا که به ئەگهروهو بۆ کهرتى تايههتى باشه لهوانه بهرپوهبهرايههتى کهسب و کار و ئەندازيارى دهچنه بازارى کارهوه، پشکىکى زياتر له دلخوازانى نوپى چوونهناو بازارى کار هيشتاکو به خویندن له لقهکانى هونهر و زانستى مرؤييدا دريژه دهدهن. رهنگه ئەم بابته به کيشه نهيهته ئەژمير لهبهر ئەوهى که ههروهها که له پاژى دواتردا پيشان دهدريت، خاوهنکارهکان به دواى کهسانیکهوهن که خاوهن شارهزاييهکانى پپوهندى و نيوان تاکهکان –که بهوانه شارهزايى نهرمىش دهگوتريت– و ههروهها شارهزايى زمانى ئينگليزى و خزمهتگوزارى بۆ مشتريهکان بن و خویندکارانى هونهر و زانستى مرؤيى دهتوانن وهها کارامهبيگهليک پيشکەشى بازار بکهن.

يه کيشه له کيشه پۆتانسىيهلهکان که سياسهتدانهرانى حکومهتى ههرىمى کوردستان دهپيت سهبارهت بهوه وريا بن خيراتر بوونى داواکارىيه لهبۆ خویندنى بالا که دهپيته هۆى گوشار لهسه ر ژيرخانهکانى خویندن و به شيوهى لهناخداهه لگر دهتوانيت چۆنايهتیه کهى بخاته مهترسييهوه. به تايههتى ناوونوسى له دامهزراوه دووسالانهکاندا به خيراتى گهشهى سهندوووه و خوله نوپيهکانى پيشکەشکراو لهوانه له بواری تهکنۆلۆژياى زانيارى (IT)، گهشتيارى و بهرپوهبهرايههتى کهسب و کار داواکارى زۆريان ههيه له ناو خویندکاراندا. ههندى لهم خولانه و ههروهها خولهکانى تر دهکرى له ئاستى خویندنى تهکنىکى و پيشهپى له ئاستى دواناوهندى پيشکەش بکرىن تاكو بهمجۆره خویندنى بالا ئاور بداتهوه سهرفىر کاريهکان و پلهکانى خویندنى پيشکەوتووتر. پيشکەشکردنى ئەم خولانه لهلايهن دامهزراوه تهکنىکيهکانى تايهتيشهوه بۆيان ههيهو ئەم دامهزراوانه به ئەگهرى زۆروهوه خيراتر له دامهزراوه حکومى خۆيان لهگهڵ پپويستيهکانى بازار ريکدهخه. بهوهشهوه، ئيستا که داواکارى بۆ فىر کارى تهکنىکى و پيشهپى له ئاستى دواناوهندى تارادهپهک له خوارهويه و زياتر بوونى داواکارى بۆ خویندنى بالا بهو واتايه که رهنگه دامهزراوهکانى خویندنى بالا هيشتاکو بهرهو پروى داواکارى زۆر بن بۆ ناوونوسى.

له پاژى دواتردا ههندى زانيارى لهسه ئاراستهى داواکارى له بازارى کار واته پپويستيهکانى ئيستا که و داهاتووى کهرتى تايههتى پيشکەش دهکهن. دهسکهوتهکانى ئەم پاژه و پاژى دواتر يارمهتى سياسهتدانهرانى حکومهتى ههرىمى کوردستان دهوات له ههلسهنگاندنى راهاتووى دهکهوتى بهشى خویندن و پپويستيهکانى بازارى کاردا.



## كەلپتە كانى كارامەيى و داواكارى چاوه پروانكاراوى كەرتى تايپەتى لە بازارى كارى ھەرىمى كوردستان – عىراق

لە پاڙى پيشوودا، رېژە و ئاستى خوڭىندى كەسانىك كە خوڭىندى خۇيان تەواو كرددوو و بە دواى كار و ئىشەوون — واتە لاي پيشكەشكردن لە بازارى كار — مان مەزنده كرد. لېرەدا بە كورتى باس لە جۇرە حياوازه كانى كارامەيى و پيشە كانى پيوستى خاوه نكارانى كەرتى تايپەتى — واتە لاي داواكارى لە بازارى كار — بە تيشك خستنه سەر ئەو كارامەيىانە دەكەين كە ھېزى كارى ھەبوو نىيەتى. تىكەل كەردنى دەستكەوتە كانى ئەم دوو پاژە دەتوانىت پيشان بدات كە لە كام بوادا پيشكەش كردن و داواكارى كارامەيى پىكەو رېك ناكەون. ئېمە پيوستىيە كانى ھېزى كارى ئىستا لە نېوان خاوه نكارانى كەرتى تايپەتى دەستىشان دەكەين و ھەروەھا ئەو كيشانەى كە بە راي كەسانى چالاک لە كار و كاسى كەرتى تايپەتى، پسپۇرانى زانكۆ و كار بە دەستانى حكومەتى لە بەدبەتتى ئەم پيوستىيانەدا ھەيە ديارى دەكەين. ئېمە رېژەيەكى زۆر لە دەستكەوتە چۆنئىيە كانى وەرگىراو لەو وتووڭىز و دىمانانەى RAND كە لە سالى 2010 لە گەل لايەنى پەيوەندىدار (لايەنى پشكدار) ئەنجامى داوہ تىكەل دەكەين لە گەل دەستكەوتە چەندايەتايە كانى وەرگىراو لە راپرسى تايپەت بە RAND ناسراو بە راپرسى RAND سەبارەت بە دامەزرادە كانى كار و كاسى — كە راپرسى كارامەيىە كانى RAND بىشى پى دەلېين — كە بگەين بە تىگەيشتنىكى سىستەماتىك لە كۆمپانىا تايپەتە كانى ھەرىمى كوردستانى عىراق لە بوارى دەرفەتە كارىيەكان و گەشە و ھەروەھا كەلپتى كارامەيى كە وادەزانرېت كە لە نيو ھېزى كارىيە ھەرىمى كوردستانى عىراقدا ھەيە.<sup>1</sup>

ئەم روويپوە جەختى كەردبوو سەر كارامەيىە كانى دانىشتوانى ھەرىمى كوردستانى عىراق، چونكە لەو دېمانانەدا كە جىيەجىمان كردن سىياسەتدانەران بەردەوام ئۆگىرى خۇيان سەبارەت بەم بابەتە دەردەبېرى كە ھەرىمى كوردستانى عىراق ئابوو رىيەكى ھەيىت كە دانىشتوانى بتوان لە دۆزىنەوہى كار لە كەرتى تايپەتيدا سەر كەوتوو بن. ھەرچەند تيشكمان خستە سەر كارمەندە خۆجىيەكان — واتە ھەرىمى كوردستانى عىراق — بەلام پرسىارمان كرد سەبارەت بە كارامەيى و ئىشو كارە كانى كەسانى عىراقى لە دەروەهى ھەرىمى كوردستانى عىراق و ھەروەھا ئەوانەى عىراقى نين. شىكارى پيشكەش كراو لەم پاژەدا يارمەتى سىسەتدانەران دەدات كە باشتر لەمە تىگەن كە كام كارامەيى پەيوەندىدار بە كار يان لەقە كانى خوڭىندى رەنگە لە داھاتوودا بېتتە ھۆى مسۆگەر كەردنى پەرەپىدانى ئابوو رى كەرتى تايپەتى ھەرىمى كوردستانى عىراق. لەم دەستكەوتانە ھەروەھا دەكرېت بۆ جىكەردنەوہى پيوستىيە كانى ئىستا و داھاتووى ھېزى كار لە سىياسەتە كانى پەرورەدە و بازارى كار كەلگ وەر بگىردرېت. پيوستە لە بىرمان بېت كە گەشە و پەرە سەندنى خىراى ھەرىمى كوردستانى عىراق دەبېتتە ھۆى ئەوہىكە ئەنجامى رىكويىكى روويپووى كۆمپانىاكان بە مەبەستى ھەلسەنگاندنى پيوستىيە كانى پەيوەندىدار بە كارامەيى پيوست بكات. بە ئەگەرى زۆرەوہ داواكارى كەرتى تايپەتى بۆ كارامەيى ھەروەھا بەردەوام گەشە دەكات.

دەستكەوتە كانى ئەم پاژە شىكارىيەك لە روانگەى خاوه نكارەكان و ھەندېك خال سەبارەت بە پىداووستىيە كانى راھىتانى زىدە كەردنى كارامەيى پيشكەش دەكات. زۆرېك ھۆكارى ترېش رەنگە كارىگەريان لە سەر كەردەوہى بازارى كار و ئۆگىرى كارمەندەكان بە تىكۆشانى سەخت ھەيىت، لەوانە ياسا پەيوەندىدارەكان بە بازارى كار و دەرفەتە گرېمانەيەكان كە تاكەكان لە دەروەهى بازارى كارى تايپەتى لە بەر دەستيان داھە. ئېمە لە كارى پيشووى خۆماندا لە رىگاي دىمانە و شىكەردنەوہى داتاكان پيشانمان دا كە زۆرېك لە خەلك پىيان خۆشە كارى حكومەتيان ھەيىت، چونكە

<sup>1</sup> ئەم راپرسىيە بە ھاوبەش لە لايەن پرۆژە كانى ھېزى كار و پەرورەدەى RAND بۆ حكومەتى ھەرىمى كوردستان جىيەجى كرا و كار بە دەستانى نووسىنگەى ئامارى ھەرىمى كوردستان و كۆمپانىاى الشارق ناو كەوتە پەيوەندىدارەكانيان داھين كرد و كۆمپانىاى الشارق راپرسى مەيدانى ئەنجام دا. دەرنەجامە كۆتايەكان برىتى لە 360 راپرسى پى كراوہ بوو. ھەموو دەرنەجامە پيشكەش كراوہكان بە پى پارىزگا. بەش و ئەندازەى كۆمپانىا كىشيان بۆ دانرا. مەگەر ئەوہىكە پىچەوانەى ئەو ناو لىن برايتت. وردەكارى زيادتر سەبارەت بە نموونە ھەلگىرى راپرسى و كىشپىدانى ئەو لە پاشكوى ئەلف دا ھاتووہ.

ئه‌گه‌رچی داهاتی که‌رتی تاییه‌تی زۆرتره له داهاتی کاره حکومه‌تییه‌کان، به‌لام قازانجه‌کان، ئاسایشی پیشه‌یی و کاتریمی ده‌وام له‌م که‌رتدا تا راده‌یه‌ک باشتره له که‌رتی تاییه‌تی (هانسین و هاوکاران، 2011). سه‌ره‌پای ئه‌وه‌ش، دیمانه‌کان پیشانیان دا که زۆرکه‌س ده‌توانن له لایه‌ن ئه‌ندامی بنه‌ماله که له حکومه‌ت مووچه وه‌رده‌گریت یان به‌جۆریک له یارمه‌تییه‌ گشتیه‌یه‌کان که‌لک وه‌رده‌گریت پشتگیری بکړن، که‌واته رهنه‌گه ئۆگرییه‌کیان بۆ ده‌سته‌به‌ر کردنی کارامه‌یی یان له ئه‌ستۆ گرتنی کار له که‌رتی تاییه‌تیدا نه‌ییت. له ئاکامدا، ده‌ستکه‌وته‌کانی ئه‌م پاژه جۆریک له ناوکه‌وت دیته ئه‌ژمیر، به‌لام ئه‌م ناوکه‌وته ته‌نیا په‌یوه‌ندی به‌ چاکسازی سیاسه‌ته‌کانی هیزی کاره‌وه نییه.

ئه‌م پاژه به‌ لیکۆلینه‌وه له سه‌ر جۆری تیگه‌یشتنی خاوه‌نکارانی ههریمی کوردستانی عێراق سه‌باره‌ت به‌ هیزی کاری خۆجی، ئه‌زمونه‌کانی خسته‌سه‌ر کار و شیوازی ئاماره‌پیکراوی دامه‌زراندن ده‌ست پینده‌که‌ین که له راپرسی و داتا‌کانی دیمانه وه‌ده‌ست هیتراوه. پاشان باس له داواکاری خاوه‌نکاران سه‌باره‌ت به‌ کارامه‌یی ده‌که‌ین. واته ئه‌و کارامه‌ییانه‌ی که خاوه‌نکاران به‌ دلناییه‌وه ده‌لین که داواکارانی کار ده‌ییت خاوه‌ن ئه‌وانه بن. له کاتی ئه‌نجامدانی ئه‌م کاره‌دا، سه‌رنجی خۆپینده‌وه‌کانی تر که له داواکاری خاوه‌نکاران بۆ کارامه‌یی لیکۆلینه‌وته‌وه ده‌ده‌ین و به‌راوردیان ده‌که‌ین له‌گه‌ل ده‌ستکه‌وته‌کانی خۆمان سه‌باره‌ت به‌ ههریمی کوردستانی عێراق. پاشان له سه‌ر راهینانی پیشکه‌ش کراو له لایه‌ن خاوه‌نکارانه‌وه و ئه‌و کۆسپانه‌ی که له سه‌ر ریگای پیشکه‌ش کردنی وه‌ها راهینانیکدايه، باس ده‌که‌ین. ئیمه‌ده‌سته‌که‌وته‌کانی خۆمان له به‌شی کۆتاییدا به‌ کورتی ده‌هیتین.

### می‌تۆده‌کانی راپرسی

ئیمه راپرسی ئاماره‌ پیکراومان له پاشکۆی ئه‌لفدا هیتاوه و سه‌باره‌ت به‌ راپرسی، نمونه‌هه‌لگری ئاماری و ستراتییجی کیشپیدان به‌ شیوه‌یه‌کی وردتر له پاشکۆی ب باس ده‌که‌ین. لێره‌دا، زانیاری گشتی سه‌باره‌ت به‌ نمونه‌ی ئاماری خۆمان پیشکه‌ش ده‌که‌ین و باس له سنوورداریه‌تییه‌کانی خۆپینده‌وه‌ ده‌که‌ین. سه‌ره‌تا نمونه‌ی ئاماری ئیمه به‌ که‌لک وه‌رگرتن له په‌رتووکی رینویتی کۆمپانیاکانی ههریمی کوردستان له سالی 2011-2012 ده‌سته‌به‌ر کرا که پیرستی فه‌رمی کار و کاسبیه‌یه‌کانی ههریمی کوردستانی عێراقه و له لایه‌ن فیدراسیۆنی ژووری بازرگانی و پیشه‌سازی کوردستانه‌وه کۆ کراوه‌ته‌وه. کۆمپانیا‌ی هاوکاری ئیمه له‌م راپرسییه‌دا واته کۆمپانیا‌ی الشارق، به‌ شیوه‌یه‌کی سیسته‌ماتیک کۆمپانیاکانی له‌م په‌رتووکی رینویتییه‌ ده‌ره‌یتا و کۆمپانیا‌ی به‌ که‌متر له پینچ کارمه‌ندی له به‌ر چاو نه‌گرت تا ئه‌و کاته‌ی که به‌ نمونه‌یه‌ک بریتی له 360 کۆمپانیا گه‌یشت که ئامانجی ئیمه‌ی سه‌باره‌ت به‌ هه‌بوونی لاینیکه‌م 50 کۆمپانیا بۆ هه‌رکام له ده‌سته‌کانی په‌یوه‌ندی‌دار به‌ سنج تاییه‌تمه‌ندی له‌به‌ر چاو گیراو (شویتی جوگرافی، که‌رت، قه‌باره) به‌دی ده‌هیتا:

- شویتی جوگرافی — ئیطمه هه‌ندی‌ک کۆمپانیا‌مان وه‌کوو نمونه له هه‌ر کام له‌م سنج پارێزگا هه‌لبێزارد: ده‌وک، هه‌ولێر و سلیمانی.
- که‌رت — ئیمه ئابووری‌مان به‌ سنج به‌شی به‌ربلۆ دابه‌ش کرد: کانگایی و به‌ره‌مه‌یته‌ری، ژێرخان و خزمه‌تگوزاری و ئیشه‌کان.
- قه‌باره — ئیمه کۆمپانیاکانمان له بواری ئه‌ندازه به‌ سنج ده‌سته دابه‌ش کرد: بچوو، به‌ پینچ تا 19 کارمه‌ند؛ ناوه‌نجی، خاوه‌ن 20-99 کارمه‌ند؛ و گه‌وره، خاوه‌ن زیاتر له 100 کارمه‌ند.

ئیمه به‌ چه‌ندین هۆکار بپارمان دا کۆمپانیا‌ی خاوه‌ن که‌متر له پینچ کارمه‌ند له خۆپینده‌وه‌ حیا بکه‌ینه‌وه. به‌که‌م، به‌م هۆیه‌وه که چاوه‌پروان بووین ئه‌م جۆره کۆمپانیا به‌ ر‌ه‌حه‌تی نه‌توانی‌ت وه‌لامی پرسیا‌ره‌کانی راپرسی بداته‌وه. دووه‌م، ئه‌م چه‌شنه کۆمپانیا زۆر بچوو‌کانه، به‌ ئه‌گه‌ری زۆره‌وه که‌متر له کۆمپانیا گه‌وره‌تره‌کان پینان خۆشه که کارمه‌ندی به‌ کارامه‌یی پیشکه‌وتوو و پسپۆرانه دابه‌زرین و زۆرتر به‌ شوین که‌سانیکه‌وه‌ن که کارامه‌یی گشتی‌ریان هه‌یه. چونکه هه‌موو کۆمپانیا‌یه‌ک که ته‌نانه‌ت که‌میک گه‌وره‌تر بی‌ت پینووستی به‌ که‌سانیک ده‌ییت که هه‌ر دوو ده‌سته کارامه‌یی گشتی و پسپۆرانه‌یان هه‌ییت، به‌م ده‌ره‌نجامه گه‌یشتین که باشتر وایه به‌ پینی سنوورداری کات و بودجه تیشک بخه‌ینه سه‌ر کۆمپانیاکانی خاوه‌ن پینچ کارمه‌ند یان زۆرتر. سییه‌م، ویناچیت که کۆمپانیا زۆر بچوو‌که‌کان گه‌شه‌ی پیشه‌یی خیرایان هه‌ییت و به‌ پینی بارودۆخی ئیستای بازاری کاری ههریمی کوردستانی عێراق، له‌وانه‌یه له نیوان گرووپه‌کانی په‌یوه‌ندی‌دار به‌ بنه‌مالی که‌س داده‌مزرین. له کۆتاییدا، له به‌رنامه‌ی لیکۆلینه‌وه‌کانی نیوولانی کۆمپانیاکان که له لایه‌ن کۆمپانیا‌ی دارایی نیوده‌وله‌تی و بانکی جیهانی جیه‌جی کرابوو ( کۆمپانیا‌ی دارایی نیوده‌وله‌تی و بانکی جیهانی، 2013) وه‌کوو ژێده‌ر که‌لکمان وه‌رگرت و ئه‌م رووپۆنه‌یش به‌ گشتی کۆمپانیا‌ی خاوه‌ن پینچ کارمه‌ندیان له خۆپینده‌وه‌ وه‌لا نابوو.

ئىمە لە شىكارى خۇمان لە داتاكانى راپرسى تىشك دەخەينە سەر تەخمىنى پەيوەندىدار بە خال، واتە ئەو ژمارە تايپەتەنەي كە لە دەستكەوتەكانى راپرسى خۇمان پىيان گەشتووين. بەوشەو، ئەگەر پىويست بكات ئەم بابەتەش تاقى دەكەينەو و لىدەكۆلپەنەو كە ئاخۇ بۆى ھەيە ھەندىك لەم تەخمىنەنەي پەيوەندىدار بە خال بۆ گرووپە حياوازەكان لە بوارى ئامارىيەو پىكەو ئۆفەرلەپىيان ھەيىت يان نا، چونكە رەنگە مېتۆدەكانى راپرسى نەتوانن بەرپەرىچى ژمارەكانى كۆمەلگا بدەنەو. ئەگەر ديارى بكرىت كە دوو ژمارە لە بوارى ئامارىيەو ئۆفەرلەپىيان پىكەو نىيە، حياوازيان لە بوارى ئامارىيەو بە مانادار دەزانرىت، واتە حياوازي نىوانيان تەنبا ھۆى ھەلگەوتى نىيە يان بە ھۆى مېتۆدەكانى راپرسى ئىمە يان ھۆكانى تر نەبوو.<sup>2</sup> بە ھۆى بچووك بوونى نموونەي ئامارىمان، نەماندەتوانى حياوازي مانادارى ئامارى بۆ ھەندىك لە بەراوردەكان ديارى بكەين و بۆ وەھا بابەتەي، تىشك دەخەينە سەر باس كردن لە تەخمىنەكانى پەيوەندىدار بە خال. ئىمە لە بەراوردەكانى خۇماندا سەرنجى حياوازي ئامارى لە ئاستى لەسەدا 5 يان كەمتر دەدەين، بەم واتايە كە لەسەدا 5 يام كەمتر وىدەچىت كە رەقەمە بەراوردكرارەكان بە راستى لە كۆمەلگادا ھەبن.

سەبارەت بە ھەندىك لە پرسىارەكانى ئەم راپرسىيە، تەنبا بەشەي كە لە خاوەنكارەكان وەلامىيان داوئەتەو، بەم چەشنە لە وەلامانە، وەلامى مەرجدارەگوترىت واتە تەنبا بۆ ژىر كۆپلەيەك لە كۆمپانىيان دەگرنەو كە بەشەي كە لە يەك دەستە يان ھەلومەرجى تايپەتن، ھەبوونى لەسەدى مەرجدار ئەم راستىيە پىشان دەدات كە ھەندىك لە پرسىارەكان تەنبا پەيوەندىدار بوون بە ژىر كۆپلەيەك لە خاوەنكارانەو، بۆ وىتە، تەنبا ژىر كۆپلەيەك لە خاوەنكاران وەلامىيان داوئەتەو كە بە كارمەندانى خۇيان راھىتان پىشكەش دەكەن، كەواتە، پرسىارى دووان لە راپرسى سەبارەت بە جۆرى راھىتانى پىشكەشكرارە تەنبا تايپەت بەو ژىر كۆپلە بوو كە سەرەتا گوتبوويان كە راھىتان پىشكەش دەكەن و بەم بۇنەو دەرفەتى وەلامدانەو پىرسىارى پەيوەندىدار بە جۆرى راھىتانىيان پى دەدرا، ئىمە لە كانى پىنداچوونەو شىكارى ئەو پرسىارانە كە وەلامى مەرجدار دروست دەكەن، وەلامەكان و دەرنەجامە مەرجدارەكانىش بە ھەموو كۆمپانىيا ھەبووكان لە نموونەي ئامارى دەدەين كە بەوانە وەلامى بىمەرج دەوترىت، ئىمە وەھا دەستكەوتىك لە چوارچىوئەي ژىر كۆپلەيە نموونەي ئامارى و ھەروەھا وەكۆو بەشەي كە ھەموو خاوەنكارىك كە راپرسى لىكرارە، لىك دەدەينەو.

ئاگادار كەردنەوئەي گرىنگ دەيىت تايپەت بەم دەستكەوتەنەي ئىمە بدرىت، رىبازى نموونەھەلگىرى ئىمە بە كار و كاسىي فەرمى خاوەن پىنج كارمەند يان زۆرتر كە لە پلەي يەكەمدا لە ناوئەدى ھەموو پارىز گاپەكدان، سنووردار كراوئەتەو، كەواتە، رەنگە دەستكەوتەكانى ئىمە سەبارەت بە كۆمپانىيا زۆر بچووكەكان، كۆمپانىيانى ناوچە لادىيەكان يان كۆمپانىيانى ھەلگەوتو و لە شارە لاو كىيەكانى پارىز گاكەن گشتگر نەكرتەو، ئىمە ھىچ ھۆيەكەمان بۆ باوەر كردن بەمە نىيە كە لە ناوچە شارىيەكانى نىوان كۆمپانىيانى حياوازي سىستەماتىك ھەيە، بەلام وىدەچىت حياوازي گرىنگ لە نىوان كۆمپانىيانى ناوچە شارى و لادىيەكاندا ھەيىت.

سەبارەت بەو ئىشانەي كە پىويستىيان بە بەلگەنامەي خويىندى ناوئەدى و ئەو ئىشانەي كە پىويستىيان بە بەلگەنامەي خويىندى زانكۆيى ھەبوو، پرسىارمان كرد، وىزەي ئەزموونى لىكۆلپەنەو پىشان دەدات كە لانىكەم لە وىلايەتە يەكگرتووەكانى ئەمريكادا بۆ زۆرىك لە ئىشەكان، حياوازييەكى واتادار لە نىوان كارىك كە پىويستى بە بەلگەنامەي زانكۆ ھەيىت و كارىك كە پىويستى بە بەلگەنامەي قۇناغى ناوئەدى ھەيىت، بوونى نىيە، (گوتشالەك و ھانسىن، 2003)، ئەو ئىشانەي كە بە پىنج بىرووراي تاكەكەسى كەسەكان وەكۆ ئەو ئىشانەي پۆلپىنەندى كراون كە پىويستىيان بە بەلگەنامەي خويىندى بالادىيە زۆرىيەي جار لە لاينە كەسانى خاوەن بەلگەنامەي زانكۆو پى دەبنەو كە داھاتى باشىش وەردەگرن.

ئىمە بەلگەي تەواومان نىيە بۆ ديارىكردنى ئەو يەكە ئاخۇ ئەم بابەتە ھەرىمى كوردستانى عىراقىش دەگرىتە بەر يان نا، ئىمە لە راپرسى خۇماندا رىگەمان بە خاوەنكاران دا كە بىرووراي تاكەكەسى خۇيان سەبارەت بەو ئىشانەي كە پىويستىيان بە بەلگەنامەي ناوئەدى ھەيە نەك بەلگەنامەي زانكۆ رابگەيەنن، بەم بۇنەو رەنگە ھەر خاوەنكارىك ئەم ئىشانە بە شىئو يەكى حياواز پۆلپىنەندى بكات، بەم كارە ئىمە دەتوانىن بۆ رىئوئىي كەردنى دامەزرارەكانى قۇناغى ناوئەدى و بالادىيە سفاشرى گشتى بە مەبەستى نووسىن و كۆكردنەوئەي بەرنامەكان و پەيرەو وەنەيەكان پىشكەش بكەين، دەستكەوتەكان پىشان دەدەن كە لەسەدا 25-40ى خاوەنكارىك كە راپرسىيان لىكرارە، سەبارەت بە رادەي ئامادەباشى تەواوبوونى خويىندى ھەموو جۆرە دامەزرارەيەكى پەروەردەي ھەرىمى كوردستانى عىراق ھەندىك خەم و پەرۇشىيان ھەبوو، لە بىرگەي داھاتوودا باسى ئاكامەكانى ئەمە و دەرنەجامەكانى تر دەكەين.

لە كۆتايىدا، دەيىت سەرنج بدرىت كە زۆرىك لە وەلامەكان جۆرى تىگەيشتى خاوەنكارەكان پىشان دەدات و دەيىت بەم شىئو لىكېدرىتەو، ئىمتىيازىك كە خاوەنكارىك بە تەواوبوونى نوئى خويىندى دەدات بۆ خۆي بە تەنبا پىئوهرىكى تەواو لە بەرھەمدارى ھىزرى كار نىيە، بەلكو تەنبا لايەننىكە لەو.

<sup>2</sup> ئىمە ئامارى تىستى والدى ھاوكىشكرارى شىاو بۆ داتاكانى راپرسىمان بۆ لىكۆلپەنەوئەي حياوازي ئامارى واتادار لە نىوان رادەي مامناوئەدى گرووپە حياوازەكان ئەزىمىر كرد.

### تیگه‌یشتنی خاوه‌نکاره‌کان، ئەزموونه‌کانی دامه‌زراندن و شیوازه‌کانی دامه‌زراندن

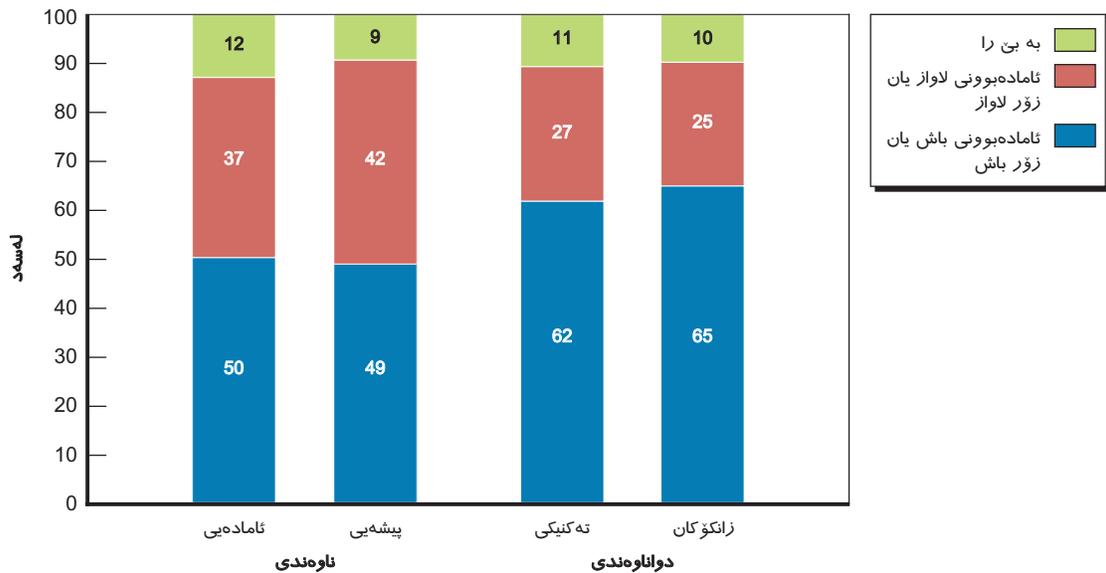
#### تیگه‌یشتنی خاوه‌نکاره‌کان له هیزی کاری ههریمی کوردستان

بۆ زانینی تیگه‌یشتنه‌کانی په‌یوه‌ندیدار به هیزی کاری ههریمی کوردستانی عێراق، له خاوه‌نکارانی ئاماده له راپرسی خۆمان سه‌بارهت به ئاماده‌باشی ته‌واوبووانی خۆپێندن له دامه‌زراره‌کانی خۆپێندی ناوه‌ندی و بالا هه‌ندیگ پرسیارمان هیتانه ئاراوه (ویته‌ی 1.3). نزیکه‌ی له‌سه‌دا 40 خاوه‌نکاران له راپرسی، ته‌واوبووانی خۆپێندن له قوتابخانه‌کانی ناوه‌ندی و قوتابخانه‌ پیشه‌یی و ته‌کنیکیه‌کانیان له بواری ئاماده‌بوون، به لاواز یان زۆر لاواز ته‌خمین دا و نزیکه‌ی له‌سه‌دا 25 یان ته‌واوبووانی خۆپێندن له دامه‌زراره‌کانی بالای دووسال و چوار ساله به خاوه‌ن ئاماده‌بوونی لاواز و زۆر لاواز زانی. دیمانه‌کانمان له‌گه‌ڵ خاوه‌نکاران، پسپۆرانی زانکۆ و کاربه‌دستانی حکومه‌تی پیشان دهدات که رهنه‌گه‌ ئهم که‌موکۆریانه به‌رهممی لاوه‌کی سیسته‌می په‌روه‌رده‌ی نه‌ریتی بی‌ت که له رابردوودا جه‌ختی ده‌کرده سه‌ر له به‌ر کردن تا بیر کردنه‌وه‌ی ره‌خنه‌گرانه، بیر کردنه‌وه‌ی لیکۆله‌رانه و باسی گرووی — واته هه‌ر ئه‌و کارامه‌ییانه‌ی که به شیوه‌ی ئاسایی له شوێنی کاردا پیویسته. ئه‌گه‌رچی ئهم دۆخه به ده‌ستپێکردنی چاکسازی نوێ له سیسته‌می په‌روه‌رده‌ی ههریمی کوردستانی عێراقدا خه‌رکه ده‌گۆردری، به‌لام لانیکه‌م هه‌ندیگ له خاوه‌نکاران هیشتا وه‌کو کیشه‌یه‌ک بۆی ده‌پوانن. به‌وه‌شوه‌، گرنگه که سه‌رنجی ئهمه به‌هین که نزیکه‌ی نیویک له خاوه‌نکاران له راپرسی ئیتمه، ته‌واوبووانی خۆپێندی قۆناغی ناوه‌ندیان له بواری ئاماده‌بوون به باش یان زۆر باش ده‌زانی و زۆرتر له‌سه‌دا 60 ته‌واوبووانی خۆپێندی دامه‌زراره‌کانی بالیان خاوه‌ن ئاماده‌بوونی باش یان زۆر باش باس لیکرد. ئه‌گه‌رچی ئهم ده‌ستکه‌وتانه تا راده‌یه‌ک دژ به‌و شته‌یه که له داتا چۆنایه‌تییه‌کانی خۆماندا پیی گه‌یشتین، به‌لام ده‌ستکه‌وته‌کانی چۆنایه‌تی ئیتمه له‌و دیمانه‌ ده‌سته‌به‌ر کرا که له پله‌ی یه‌که‌م له‌گه‌ڵ کۆمپانیا گه‌وره چه‌ند نه‌ته‌وه‌یه‌کاندا جیبه‌جی کرا که به‌گشتی پیویستیان به که‌سانی خاوه‌ن جۆری پسپۆرانه‌تری کارامه‌یی بوون.

کۆیه‌کی روو له زیادبوون له به‌لگه‌کان ئاماژه به که‌موکۆرتی و که‌لیتی کارامه‌یی سه‌رنج‌راکێش له زۆریک له ولاتانی رۆژه‌لاتی ناوه‌راست و باکووری ئه‌فریقا (MENA) ده‌کات (ریکخراوی نه‌ته‌وه یه‌نگرتوووه‌کان، 2003، 2004، 2005، 2009 و 2012). باه‌تی سه‌ره‌کی له‌م ده‌سته له راپۆرته‌کانی ریکخراوی نه‌ته‌وه یه‌نگرتوووه‌کان ئه‌وه‌یه که گه‌شه‌ی مرۆیی ناشیاو له‌م ناوچه‌دا تا راده‌یه‌کی زۆر به هۆی خالی لاوازی پیکهاته‌یی به‌رده‌وام له‌وانه پیشینه‌ی وه‌به‌ره‌یتانی لاواز

#### ویته‌ی 1.3

تیگه‌یشتنی خاوه‌نکاران له ئاماده‌باشی ته‌واوبووانی خۆپێندن بۆ کار، به پیی جۆری دامه‌زراوه‌ی په‌روه‌رده‌یی



سه‌رچاوه: RAND Corporation, 2012.

تیبینی: پرسیار: راده‌ی ئاماده‌بوونی ئه‌و که‌سانه‌ی خۆپێندیان ته‌واو کردووه <type of school> له ههریمی کوردستانی عێراق بۆ کار چنده‌یه؟ (n = 360).

لە بوارى سەرمایەى مەروۇیە (راھێنان). ھەرۆھە کۆمپانیای دارایی نۆنەتەوھیی (IFC) و بانکی پەرەپێدانی ئیسلامی (IsDB) راپۆرتیان داوە کە تەنیا لەسەدا 20-35 ی خاوەنکارانی کەرتی تاییەتی لە ولاتانیکی کە لیکۆلینەوھەییەکیان لە سەر کرۆھە لە سەر ئەو باوەرپەرە بوون کە تەواو بووانی خۆپێدانی زانکۆکان کارامەیی شیاویان ھەبێ (لەم نۆنەدا عەرەبسانى سعودى بابەتییکی جیاواز بوو و ئەم رادە لەوئ لەسەدا 50 بوو). لەسەدی ئەو خاوەنکارانەى کە تەواو بووانی خۆپێدانی دامەزرێوانەکانی راھێنانی پیشەیی و تەکنیکیان بە ئامادە دەزانی لەمەش کەمتر بوو و بە پێی ولاتەکان لە بازەنەى لەسەدا 10 تا لەسەدا 25 دا بوون (کۆمپانیای دارایی نۆنەتەوھیی و بانکی پەرەپێدانی ئیسلامی، 2011). دەستکەوتەکانی خۆمان لە راپرسی کارامەییەکانی RAND پیشان دەدات کە وەھا دەردەکەوتێت کە خاوەنکارانی ھەریمی کوردستانی عێراق رۆانگەھەکی باشتریان سەبارەت بەوانە ھەبێ کە خۆپێدانیان تازە تەواو کردوو. بەوھەشەو، لانیكەم ھەندیک لە خاوەنکاران باوەرپەرە بوو کە تەواو بووانی نوێی خۆپێدانی بە رادەى تەواو بۆ کار ئامادە نین.

لە ولاتانی دەرەوھى ناوچەى رۆژھەلاتی ناوھەرەست و باکووری ئەفریقا، ھەندیک جار خاوەنکاران راپۆرتی ئامادەبوونی کارمەندانی تازەھاتوویمان ئەدا. خۆپێدەوھەییەکی نوێ سەبارەت بە جۆری تێگەشتنی خاوەنکاران لە دامەزراندنە نوێکانی خۆیان پیشانی دا کە نزیکەى نیوھى خاوەنکاران لە ویلایەتە بەنگر تووھەکان، ھیند و تورکیا کەسانی تازەھاتوو لە دامەزراندنەکانی ئەم دواییانەى خۆیان بە خاوەن ئامادەباشی دەزانی، لە کاتیکیدا کە ئەم رادە بۆ عەرەبسانى سعودى زۆرتر بوو (لەسەدا 55). لە لایەکی ترەو، رێژەھەکی کەمتر لە خاوەنکاران کەسانی دامەزرێوان لە سەر کاری تازەھاتووێ خۆیان بە خاوەن ئامادەباشی دەزانی، بۆ وێتە لە ئەلمانیا (لەسەدا 43)، مەکزیک (لەسەدا 40)، برازیل (لەسەدا 31)، بەریتانیا (لەسەدا 36) و مەغریب (لەسەدا 20) (مورشید، فارەل، و بارتۆن، 2012، لاپەرە 40).

### ئەزموونەکانی دامەزراندنی خاوەنکاران

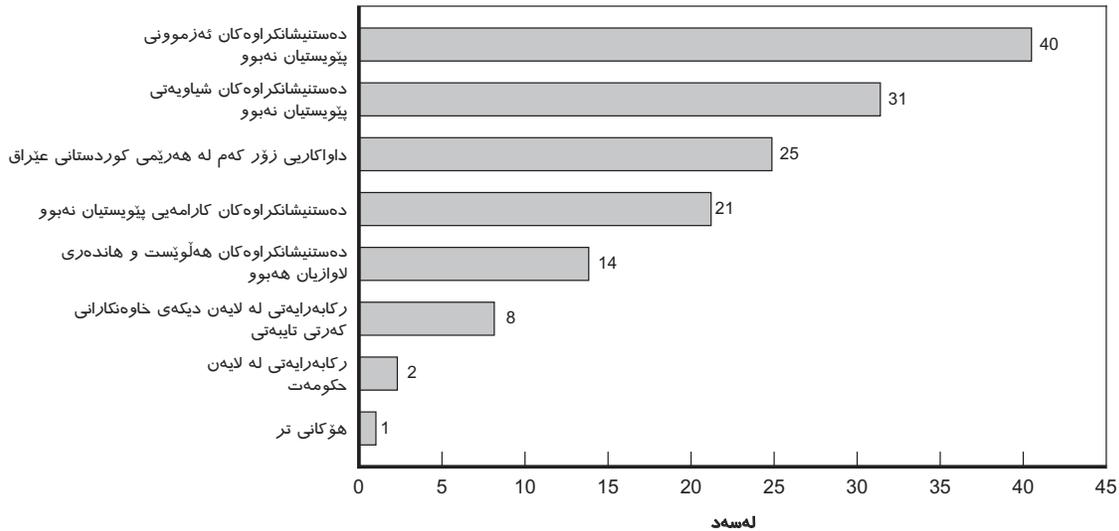
لە خاوەنکاران سەبارەت بەو کێشە پرسیار کرا کە لە کاتی دامەزراندنی تاکەکان لە ناو ھەریمی کوردستانی عێراق بۆ ئەو ئیشانەى کە پێویستیان بە بەلگەنامەى خۆپێدانی ناوھەندى (گشتی یان تەکنیکی و پیشەیی) ھەبێ لەگەڵی رۆبەرپەرە بوون. نزیکەى لەسەدا 25 یان راپۆرتیان دا کە بۆ دۆزینەوھى کەس بۆ ئەم جۆرە ئیشانە کێشەیان ھەبێ. <sup>3</sup> کەواتە، زۆر بەی خاوەنکاران رایانگەیاندا کە بۆ دامەزراندن بۆ ئەو جێگەنەى کە پێویستیان بە بەلگەنامەى قوئانغى ناوھەندى ھەبێ کێشەیان نیبە. تەنیا لەو دەستە لە خاوەنکاران کە راپۆرتیان دا کە لە بوارى دامەزراندنەدا لەگەڵ کێشەھەیک رۆبەرپەرە بوونەتەو، سەبارەت بە ھۆکانی کێشەکانیان پرسیار کرا. لە نۆیان ئەم ژێرکۆپلە لە کۆمپانیان، ھۆ پەرەپێدەرەکان بە کێشەکانی دامەزراندن کە زۆرتر ئامارەیان پێ کرابوو، بریتی بوون لە نەبوونی ئەزموون، (لەسەدا 40)، نەبوونی شیاویەتی تەواوی پەرەردەیی کاندیدەکان (لەسەدا 31)، رێژەى کەمى داخوازان (لەسەدا 25)، نەبوونی کارامەیی پێویست لە لای کاندیدەکان (لەسەدا 21) (وێنەى 2.3). بە پێی ئەوھى کە زۆر بەی خاوەنکاران ھەبوونی کێشەھەیکیان بۆ دامەزراندن لە سەر جێگا کاربێھەکان رانەگەیاندا، کەمتر لەسەدا 10 ی خاوەنکارانی نمونەى ئاماری (لەسەدی پێمەرج) ھەرکام لە ھۆ ئامارە پیکراوھەکانی سەرەوھەیان راپۆرت داوو.

بەوھەشەو، لە نۆیان کەسانیکدا کە ھەبوونی کێشەھەیکیان بۆ دامەزراندن لە سەر جێگا کاربێھەکان راپۆرت داوو، لیکۆلینەوھى ئەم خالە گرنگایەتی بوو کە ئاخۆ ھەندیک لە کێشەکان لە بوارى ئامارییەوھە واتادار بوون یان نا. ئێمە جیاوازییەکانی نۆیان خاوەنکارانمان لە بوارى ئەندازەوھە پشکنی. ئێمە چوار کۆسپی سەرەکی راپۆرت دروامان پشکنی: نەبوونی ئەزموون، نەبوونی شیاویەتی، رێژەى زۆر کەمى داخوازان و نەبوونی کارامەیی. ئێمە جیاوازی ئاماری واتادارمان لە ئاستی لەسەدا 5 یان کەمتر لە نۆیان خاوەنکارانی گەرە و خاوانکارانی چکۆلە و ناوھنجیدا بیینی کە بەشى خاوەنکارانی گەرە لە راپۆرت دانى کێشەکان کە بۆ دۆزینەوھى داواکارانی خاوەن کارامەیی و ئەزموونی پێویست، زۆرتر بوو. ئەم دەسکەوتانە تێبینی گرنگ سەبارەت بە راھاتووێ پێشکەشکردن و داوا کردن لە بوارى کارامەیی پیشان دەدات. یەک لە چوارى خاوەنکاران — کە بە ئەگەرى زۆرەوھە خاوەنکارانی گەرەتر بوون — راپۆرتیان دا کە ناتوانن کەسانی خاوەن کارامەیی پێویست بۆ چارەسەرى پێویستییەکانی خۆیان بدۆزنەوھە. ئەمە پیشان دەدات کە ھیزی کاری خۆجیی ھەندیک کارامەیی تاییەتی نیبە یان ئەوھیکە ئاستی راھێنانی کارامەییە پێویستەکان بەس نەبوو یان بە تەواوھەتی پەرە پێتەدرۆھە. ئێمە تا ئەم قوئانغە لیکۆلینەوھەمان لە سەر ئەم بابەتە کرد کە ئاخۆ خاوەنکاران بوونی کەموکوورپێھەکیان لە بازاری کاری خۆجیییدا راپۆرت داوە یان نا و لە بەشى دواتر ھەول دەدەین دیاری بکەین کە خاوەنکاران بۆ کام کارامەیی زۆرتر باخە دادەنن و ئەوانەى کە بەشوێن کاردا دەگەرین دەبێت بیانبێت.

<sup>3</sup> ئێمە زانیان کە لەسەدا 25 ی کەسانیک کە ھەبوونی کێشەیان لە بوارى دامەزراندن لە سەر جێگا کاربێھەکان لە نۆیان ھاوولایینی ھەریمی کوردستانی عێراق راپۆرت داوو، نزیکەى لەسەدا 71 ی تەواو بووانی خۆپێدانی قوئانغى ناوھەندیان بە خاوەن ئامادەباشی لاواز یان زۆر لاواز زانی و لەسەدا 55 ی تەواو بووانی خۆپێدانی قوتابخانە تەکنیکی و پیشەھەیکان لە بوارى ئامادەباشی لاواز یان زۆر لاواز دەزانی.

2.3 وێنه

سه‌بارته بهو خاوه‌نگارانه‌ی که بوونی کیشه‌یان راپۆرت داوه، هۆکانی دامه‌زراندن بۆ ئهو کیشانه‌ی که پێوستیان به به‌لگه‌نامه‌ی قۆناغی ناوه‌ندی هه‌یه بۆداواکارانی ههریمی کوردستانی عێراق



سه‌راچاوه: RAND Corporation, 2012.

تێبینی: پرسیار: کیشه سه‌ره‌کیه‌کان له بۆ پێدانی ئهم ئیشانه به هاوولتییانی عێراقی و خه‌لکی ههریمی کوردستان چییه؟ (ئیزه = 83). له‌سه‌ده پێشان دراوه‌کان بهو مه‌رحه بووه که خاوه‌نگاره‌کان وه‌لامیان دا‌پێته‌وه بۆ ئهو ئیشانه‌ی که پێوستیان به به‌لگه‌نامه‌ی ناوه‌ندی هه‌یه له‌گه‌ل کیشه‌ی خسته‌ سه‌ر کاری تا‌که‌کان رووبه‌روو بوونه‌ته‌وه. زۆریه‌ی خاوه‌نگاره‌کان نه‌یانگوتوووه که بۆ خسته‌ سه‌ر کاری تا‌که‌کان کیشه‌یان هه‌بووه و به‌م بۆنه‌وه له هۆکانی ئه‌وه پرسیار نه‌کراوه.

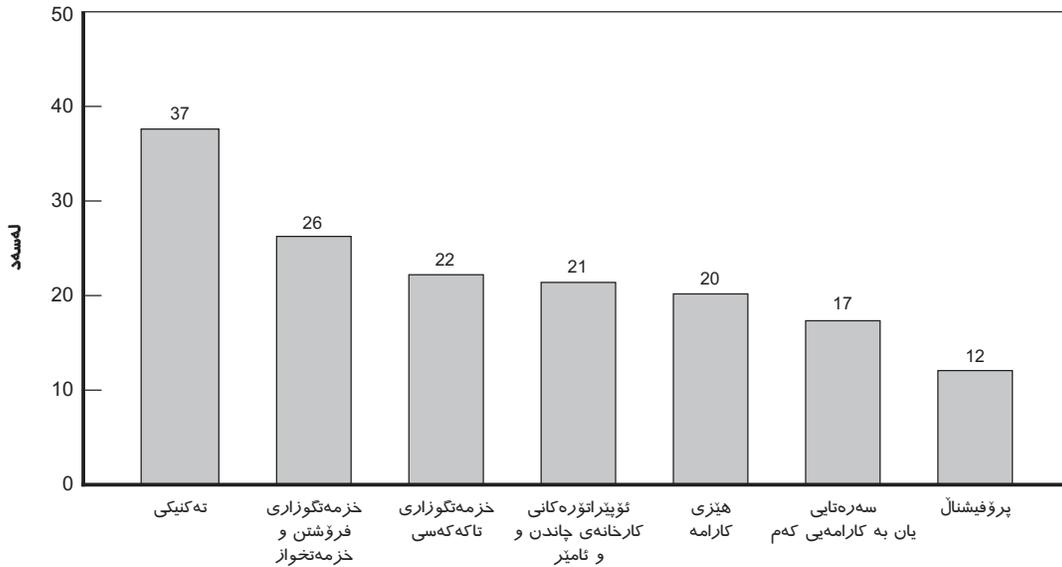
RAND RR489-3.2

ئێمه هه‌روه‌ها سه‌بارته به کیشه‌کانی دامه‌زران له ههریمی کوردستانی عێراق بۆ ئیشه تایبه‌ته‌کان هه‌ندیک پرسیارمان هه‌تایه ئاراوه (وێنه 3.3). نزیکه‌ی له‌سه‌دا 30ی خاوه‌نگاران راپۆرتیان دا که بۆ دامه‌زراندنی که‌سانی ناو ههریمی کوردستانی عێراق کیشه‌یان هه‌بووه و له‌م نێوانه ئهو ئیشانه‌ی که دامه‌زران له‌وانه‌دا زۆرترین سه‌ختی هه‌بووه کاره‌ ته‌کنیکیه‌کان (له‌سه‌دا 37) بووه. ئهم راده له‌سه‌دا 11ی گشتی نمونه‌ی ئاماری ئێمه (له‌سه‌دی بێمه‌رح) ده‌گرێته‌وه و که‌واته که‌مه‌تر له‌سه‌دا 10ی خاوه‌نگارانی هه‌بووه له راپرسی، بوونی کیشه له دامه‌زراندن له هه‌ر کام لهو ئیشانه‌ی که له وێنه‌دا پێشان نه‌دراون راپۆرتیان دا. ئهم ئیشانه به شێوه‌ی ئاسایی له لایه‌ن ته‌کنیککاره‌ په‌روه‌رده‌کراوه‌کان له بواره‌کانی پشکنین و چاککردنه‌وه وه‌رده‌گردرێت که به گشتی پشتیوانی کارمه‌ندانی پرۆفیشنال و په‌یوه‌ندیدار به په‌رێوه‌بهرایه‌تی دێنه‌ ئه‌ژمێر. به شێوه‌ی ئاسایی ئیشه ته‌کنیکیه‌کان له زۆریک له ولاته‌کاندا پێوستیان به راهه‌تانی ته‌کنیکی و پیشه‌یی پێشکه‌وتوو یا به‌لگه‌نامه‌ی خۆپێدانی زانکۆ هه‌یه<sup>4</sup> به گشتی حیوازییه‌کی که‌می ئاماری واتادار له نێوان ئیشه‌کاندا هه‌بووه که هۆی ئه‌مه به ئه‌گه‌ری زۆره‌وه بچووک بوونی ئه‌ندازه‌ی نمونه‌ی ئاماری له ره‌وشی ئاماژه‌ پیکراودا بوو. بۆ مه‌به‌ستی به‌راورد، راپرسی NESS له به‌رتانیا به‌م ده‌ره‌نجامه‌ گه‌یشت که له نێوان ئهو خاوه‌نگارانه‌ی که راپۆرتیان دا بۆ پرکردنه‌وه‌ی ئیشه‌کانی خۆیان له بازاری کاری خۆجێیی کیشه‌یان هه‌یه، ئهو ئیشانه‌ی که پرکردنه‌وه‌یان له هه‌مو سه‌ختتر بوو په‌یوه‌ندیدار بوون به ئیشه‌ی کارامه‌یه‌یه‌وه (پرکردنی له‌سه‌دا 41ی جیگا خالییه‌کان وه‌کوو سه‌خت راپۆرت درا) و ئیشه‌ پرۆفیشناڵه‌کان (له‌سه‌دا 26)، خزمه‌تگوزاری په‌یوه‌ندیدار به چاودێری (له‌سه‌دا 25)، پیشه‌گه‌ره

<sup>4</sup> له راپرسی کارامه‌یه‌یه‌کانی خاوه‌نگاره‌ نیشتمانییه‌کانی به‌رتانیا (NESS)، پیشه‌گه‌ره په‌یوه‌ندیداره‌کان و ئیشه ته‌کنیکیه‌کان "به‌شێوه‌ی ئاسایی پێوستیان به به‌لگه‌نامه‌ی ته‌کنیکی پیشه‌یی ئاستی به‌رز هه‌یه که زۆریه‌ی جار پێوستی به راهه‌تانی ته‌واو کاتی درێژخایه‌ن یان خۆپێدانه‌وه‌ی قوولتر هه‌یه" (کۆمپانیای توێژینه‌وه‌ی IFF, 2007, لاپه‌ره 16).

### 3.3 وېتەى

سەبارەت بەو خاۋەنكارانەى كە بوونى كېشەيان راپۇرت داۋە، لەسەدى كەسانىك كە گوتتويانە كېشەكانى دامەزراندنى ھىزى كارى خۇجىيى ھەندىك كېشەيان ھەبوۋە، بە پىي جۇرى ئىش، 2012



سەرچاۋە: RAND Corporation, 2012.

تېيىنى: پىرسىيار: لە كام يەك لە ھەم كارانەدا بە سەختى دەتوانن لە نىو كەسانى خۇجىيى كەسىك بەخەنە سەر كارا بە كرى بگرن/دابمەزىتن؟ (تعداد = 104). لەسەدە پىشان دراۋەكان بەو مەرجە بوۋە كە خاۋەنكارەكان ۋەلاميان دابىتەۋە بۇ خىستەنە سەر كارى ھىزى كارى خۇجىيى كېشەيان ھەبوۋە. زۇرىبەى خاۋەنكارەكان نەپانگوتتوۋە كە لە خىستەنە سەر كارى ھىزى كارى خۇجىيى كېشەيان ھەبوۋە و بەم بۇنەۋە لە جۇرى كارىك كە بۇ خىستەنە سەر ئەو كارە كېشەيان ھەبوۋە. پىرسىيارىان لى نەكاراۋە.

RAND RR489-3.3

پەيوەندىدارەكان (لەسەدا 23)، ئۇپىراتۇرەكانى ماشىن (لەسەدا 22) و بەرپۇبەيران (لەسەدا 21) لە پلەكانى دواتر دابوون.<sup>5</sup>

#### كارىگەرى كېشەكانى پەيوەندىدار بە دامەزراندن

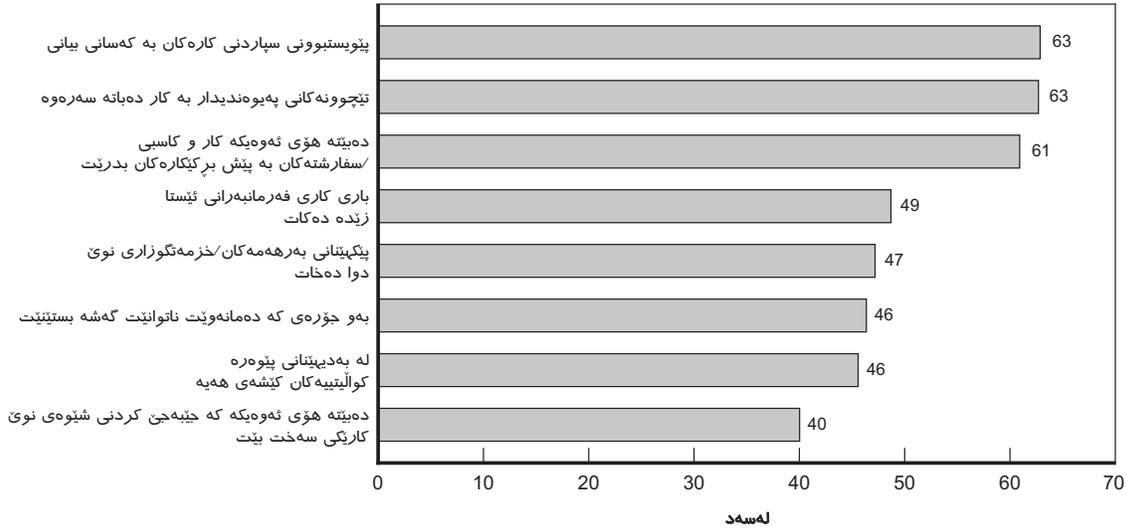
لە نىۋان بەشداربوۋانى ئامادەبوۋ لە راپىرسى ئىمە كە راپۇرتى كېشەكانى دامەزراندنى ھىزە خۇجىيەكانىان دا (لەسەدا 30)، باوترىن كارىگەرىيەكان كە لە سەر كار و كاسبى ئەۋان راگەياندرابوۋ برىتى بوۋ لە پىۋىستى پىدانى كارەكان بە كەسانى بىانى (لەسەدا 63)، زىدەبوۋنى تىچوۋنە كارىيەكان (لەسەدا 63) و كەۋتنى بازىرى كار و كاسبى لە بەر دەستى ركاپەراندا (لەسەدا 61) (ۋېتەى 4.3). ئەم ژمارانە نىكەى لەسەدا 20ى ھەموو ئەو كۆمپانىانە دەگرپتەۋە (لەسەدى بىمەرج) كە كەۋتوۋنەتە بەر لىكۆلپنەۋە. بە گىشتى ئەگەرى راگەياندىنى ئەم سىن كارىگەرىيە زۆرتىر بوۋ لەۋانەى تر، ئەگەر چى ھىچكام لە كارىگەرىيەكانى بە ھۆى كېشەى دامەزراندن لەۋانەى تر گىرنگايەتى زۆرتىران نەبوۋ. بە گىشتى و بە ئەگەرى زۆرەۋە بە ھۆى بچووك بوۋنى ئەندازەى نمونەى ئامارى، نەمانتوانى جىاۋازى ئامارى واتادار بە پىي ئەندازە لە نىۋان ئەم كارىگەرىيانەدا دەسنىشان بگەين.

كەلپتە كارامەيىيەكان و كارىگەرىيەكانىان لەۋ بابەتە گىرنگانە بۇ خاۋەنكاران لە رۇژھەلاتى ناۋەراستە. خۇپىندنەۋەيەك پىشانى دا كە رىژەبەكى زۆرتىر لە كۆمپانىكان لە ناۋچەى رۇژھەلاتى ناۋەراست و باكورورى ئەفرىقا ( لەسەدا 24) راپۇرتىران داۋە كە كەلپتەى كارامەيى كۆسپىكى گەۋرە يان زۆر جىدى لە سەر رىگاي چالاكىيەكانى ئىستى كاروكاسبى

<sup>5</sup> كۆمىسيۇنى پىشە و كارامەيىيەكانى بەرىتانىا (UKCES) راپىرسى كارامەيىيەكانى خاۋەنكارە نىشتمانىيەكانى بەرىتانىاى (NESS) ئەنجام دا كە راپىرسەكى تەلەفۇنى لە خاۋەنكارانى سەرانسەرى ۋالت بوۋ . ئەم راپىرسىيە دانائى سەبارەت بە دەرفتە كارى و پىۋىستىيە كارامەيىيەكانى ئىستى كۆ كىردەۋە. لە نىۋ ھەموو ئەو خاۋەنكارانەى كە لە راپىرسى كۆمىسيۇنى پىشە و كارامەيىيەكانى بەرىتانىادا ئامادە بوۋن، لەسەدا 3يان رايان گەيان كە ئەو ئىشانەى كە پىر كىردنەۋەيان سەختە، بە ھۆى كەم بوۋنى كارامەيىيە. لە نىۋان خاۋەنكارە گەۋرەكاندا (بە زىاتىر لە 100 كارمەند)، ئەم رادە لە نىۋان لەسەدا 11 تا 13 بوۋ. (قىشان و ھاۋكاران، 2011).

4.3 وینه‌ی

سه‌بارت به‌و خاوه‌نگارانی که بوونی کیشیهان راپۆرت داوه، له‌سه‌دی که‌سانیک که گوتووینه کیشه‌کانی دامه‌زراندنی هێزی کاری خۆجێیی کاریگه‌ری له‌ سه‌ر کار و کاسبی ئه‌وان داناهه، 2012



سه‌رچاوه: RAND Corporation, 2012.

تێبینی: پرسیار: به‌گشتی، ناخۆ کیشه‌کانی په‌یوه‌ندیدار به‌ خسته‌ سه‌ر کاری که‌سانی خۆمالی به‌ هه‌رکام له‌م شێوانه‌ی خواره‌وه‌ کاریگه‌ری له‌ سه‌ر کار و کاسبی ئێوه‌ داده‌نیست؟ (رێژه = 126). له‌سه‌ده‌ پیشان دراوه‌کان به‌و مه‌رجه‌ بووه‌ که‌ خاوه‌نگاره‌کان وه‌لامیان دا‌بیته‌وه‌ بۆ خسته‌ سه‌ر کاری هێزی کاری خۆجێیی. کیشیهان هه‌بووه. زۆریه‌ی خاوه‌نگاره‌کان نه‌یانگوتوووه‌ که‌ بۆ خسته‌ سه‌ر کاری هێزی کاری خۆجێیی کیشیهان هه‌بووه‌ و به‌م بۆنه‌وه‌ سه‌بارت به‌ کاریگه‌ریه‌کانی ئه‌م کیشانه‌ له‌ سه‌ر کار و کاسبیان پرسیاریان لێ نه‌کراوه.

RAND RR489-3.4

ئه‌واندا‌یه‌ که‌ له‌ به‌راورد له‌ گه‌ڵ رێژه‌ی وه‌ها کۆمپانیاگه‌لیک له‌ ئه‌مریکای لاتین و کاراییب (له‌سه‌دا 20)، ئه‌وروپا و ئاسیای ناوه‌ندی (له‌سه‌دا 20)، ئه‌فریقا (له‌سه‌دا 18)، رۆژه‌ه‌لاتی ئاسیا و په‌سیفیک (له‌سه‌دا 17)، و باشووری ئاسیا (له‌سه‌دا 15) بوو (شوالیه، 2011). روویپۆکی بانکی جیهانی سه‌بارت به‌ کۆمپانیاکان که‌ له‌ خاوه‌نگارانێ که‌رتی تایبه‌تی له‌ پارێزگای سلیمانی و هه‌ولێردا ئه‌نجام درابوو که‌ نزیکه‌ی له‌سه‌دا 51 له‌ 96 کۆمپانیا‌ی له‌گه‌ڵدا وتوێژ کراوی سلیمانی و نزیکه‌ی له‌سه‌دا 32 له‌ 63 کۆمپانیا‌ی له‌گه‌ڵدا وتوێژ کراوی هه‌ولێر رابانگه‌یاند که‌ "گرفتی سه‌ره‌کیی کاره‌کانیان بریتیه‌ له‌ ئاستی نه‌گونجای په‌روه‌رده‌ی هێزی کار" (بانکی جیهانی، 2011).

روویپۆی ئه‌نجام دراو له‌ لایه‌ن ئازانسی په‌ره‌پێدانی نیوده‌وله‌تی و لاتیه‌گه‌ر تووه‌کانی ئه‌مریکا (USAID) له‌ ساڵی 2009-2010 (له‌ رێگای به‌رنامه‌ی بازرگانی) سه‌بارت به‌ کۆمپانیاکانی به‌ زۆری بچووک و ناوه‌نجی له‌ 15 پارێزگای عێراق پیشانی داوه‌ که‌ نزیکه‌ی له‌سه‌دا 19ی خاوه‌نگارانێ به‌ر خۆپێدنه‌وه‌ گوتیان "نه‌بوونی ته‌کنیککاره‌ لێهاتوووه‌کان" و "نه‌بوونی کرێکاری ساده‌" کاریگه‌ری زۆری له‌ سه‌ر کار و کاسبی ئه‌وان داناهه‌ و له‌سه‌دا 18ی خاوه‌نگارانێ به‌ر لیکۆلێنه‌وه‌ رابانگه‌یاند که‌ "ئاستی له‌ خواره‌وه‌ی کارامه‌یی و په‌روه‌رده‌" و "راهپێتانی ته‌کنینی ناته‌واو" کاریگه‌ری توندی هه‌بووه‌. دیکه‌ی خه‌م و په‌رۆشیه‌ ئاماره‌ پینکراوه‌کان بریتی بوون له‌ نه‌بوونی به‌رپۆه‌به‌رایه‌تی بالای فێرکراو (له‌سه‌دا 14) نه‌بوونی به‌رپۆه‌به‌رایه‌تی ناوه‌ندی فێرکراو (له‌سه‌دا 13). سه‌ره‌رای ئه‌م خه‌م و په‌رۆشیه‌، نزیکه‌و ته‌واوی کار و کاسبیه‌کان (له‌سه‌دا 93) راپۆرتیان دا که‌ ناتوانن کرێکاری لێهاتوووی پیوستی خۆیان بدۆزنه‌وه‌ و له‌سه‌دا 79 راپۆرتیان دا که‌ توانیویانه‌ کرێکاری کارامه‌ی پیوستی خۆیان بدۆزنه‌وه‌. (USAID-عێراق، 2010a). ئه‌م ده‌سه‌کوتانه‌ ده‌بیته‌ له‌ لای ده‌ره‌نجامه‌کانی خۆماندا هه‌لبه‌سه‌نگیتین که‌ پیشان ده‌دات به‌شیکه‌ی که‌مه‌تر له‌ خاوه‌نگاران (له‌سه‌دا 70) ده‌توانن که‌سانیک بۆ هه‌ندیک ئیشی تایبه‌ت بدۆزنه‌وه‌. به‌ گشتی، ده‌سه‌کوتانه‌کانی خۆپێدنه‌وه‌ جیاوازه‌کان پیشان ده‌دات که‌ زۆریه‌ی خاوه‌نگاران ده‌توانن کارمه‌ند له‌ هه‌ریمی کوردستانی عێراق بدۆزنه‌وه‌ به‌لام لانیکه‌م هه‌ندیک له‌وان سه‌بارت به‌ ته‌واو نه‌بوون و ئاماده‌باشی ئه‌م ده‌سته‌ کارمه‌ندانه‌ گومانیان هه‌یه‌.

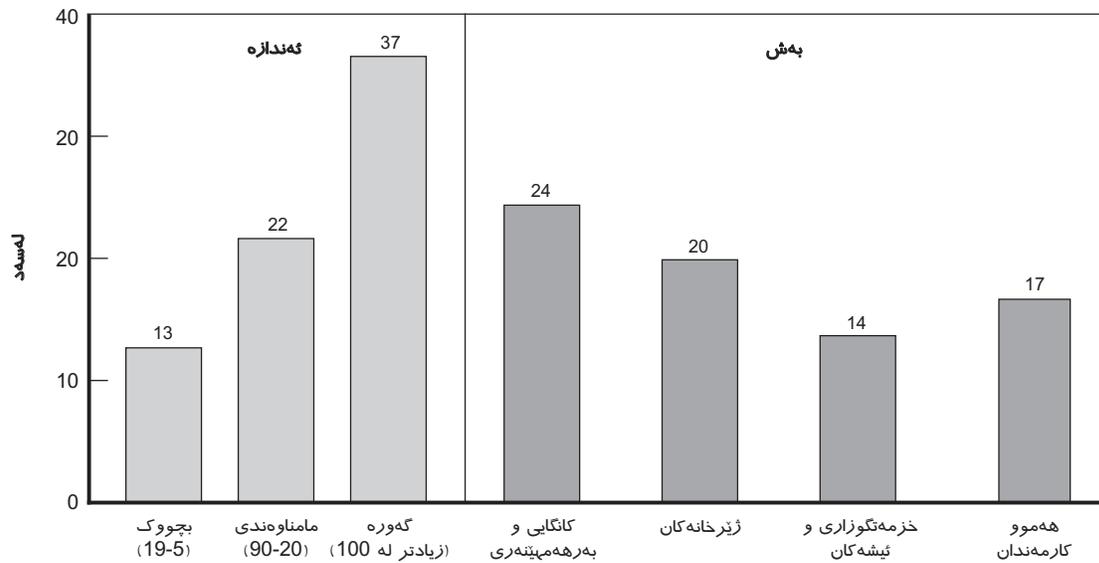
### چالاکیه‌کانی په‌یوه‌ندی‌دار به دامه‌زراندن له لایهن خاوه‌نکاران

ئیمه بۆ تیگه‌یشتن له داواکاری پۆتیتسییل بۆ کرێکاران، له خاوه‌نکاران سه‌بارهت به هێزی کاری ئیستایان و به‌نامه‌ی دامه‌زراندنیان پرسیارمان کرد. ئیمه زانیاری په‌یوه‌ندی‌دار به راده‌ی کارمه‌ندانمان به پێی نه‌توهه کۆ کرده‌وه بۆ ئه‌وه‌ی زانیاری سه‌بارهت به مه‌ ده‌سته‌به‌ر بکه‌ین که خاوه‌نکاران تا چ راده‌یه‌ک به هێزی کاری ده‌روه‌ی هه‌ریمی کوردستانی عێراق (عێراقیه‌کانی نیشته‌جێ له ده‌روه‌ی هه‌ریمی کوردستانی عێراق و هاوولاتییه‌ بیانییه‌کان) بۆ وه‌لام دانوه‌ی داواکاریه‌کانی هێزی کاری خۆیان پشت ده‌به‌ستن. پشت به‌ستن به هێزی کاری ده‌روه‌ی هه‌ریمی کوردستانی عێراق ده‌توانیت پێوه‌ریک بێت بۆ پێشان‌دانی ئه‌وه‌یکه کارامه‌یی پێوستی خاوه‌نکاران که له هه‌ریمی کوردستانی عێراقدا که‌من، کامه‌ن. به شیوه‌ی مامناوه‌ندی، کۆمپانیا بچووکه‌کان (به 5-19 کارمه‌ند) نزیکه‌ی له‌سه‌دا 13 ی کارمه‌ندانی خۆیان له هاوولاتیانی جگه‌ له هه‌ریمی کوردستانی عێراق دا‌بین کردبوو. کۆمپانیا گه‌وره‌کانی خاوه‌ن زۆرت‌ترین به‌ش له هاوولاتیانی ده‌روه‌ی هه‌ریمی کوردستانی عێراق به راده‌ی له‌سه‌دا 37 بوون (وێنه‌ی 3.5). ئهم حیواوزانه له ئاستی له‌سه‌دا 1 حیوازی ئاماری واتاداریان بوو، واته‌ که ته‌نیا له‌سه‌دا 1 وێده‌جێ که له هه‌موو حه‌شیمه‌ندا هه‌مان بارودۆخ هه‌بێت. خاوه‌نکارانی هه‌ر دوو به‌شی کانگی و به‌ره‌مه‌په‌نهری و به‌شی ژێرخان پشکیکی زۆرت‌ریان له خاوه‌نکارانی به‌شی خزمه‌تیگوزاری و ئیشه‌کان له هاوولاتییه‌ بیانییه‌کان بوو و ئهم حیواوزیه‌ له بواری ئامارییه‌وه واتادار بوو. خاوه‌نکارانی ناوه‌نجی راپۆرتیان دا که له‌سه‌دا 17 ی کارمه‌ندیانیان هاوولاتی هه‌ریمی کوردستانی عێراق نین.<sup>6</sup>

راده‌یه‌کی دیار له خاوه‌نکاران راپۆرتیان دا که زۆربه‌ی جار ناچار بوون بۆ گه‌یشتن به ئاستیکی شیای کارامه‌یی و ئاماده‌ بوون به دوا‌ی کارمه‌ندانی ده‌روه‌ی هه‌ریمی کوردستانی عێراقدا بن (وێنه‌ی 6.3). له ئیوان خاوه‌نکارانی ئهم لیکۆلینه‌وه، له‌سه‌دا 29 ی کۆمپانیا بچووکه‌کان رایانگه‌یاندا که به دوا‌ی کارمه‌ندانی ده‌روه‌ی هه‌ریمی کوردستانی عێراق بۆ پر کردنه‌وه‌ی ریزه‌کانی هێزی کاری خۆیان، له کاتیگدا که له‌سه‌دا 38 ی کۆمپانیا ناوه‌نجیه‌کان (به 20-99 کارمه‌ند) و له‌سه‌دا 37 ی خاوه‌نکاره‌ گه‌وره‌کان (به زیاتر له 100 کارمه‌ند) به دوا‌ی کارمه‌ندانیک له ده‌روه‌ی هه‌ریمی کوردستانی

### وێنه‌ی 5.3

له‌سه‌دی کارمه‌ندانی ده‌روه‌ی هه‌ریمی کوردستانی عێراق که ئیستا کار ده‌که‌ن به پێی ئه‌ندازه‌ی دامه‌زراری کار و کاسبی و به‌شی ئابووری، 2012



سه‌رچاوه: RAND Corporation, 2012.

تییینی: پرسیار: ریزه‌ی کارمه‌ندانی هاوولاتی هه‌ریمی کوردستانی عێراق؛

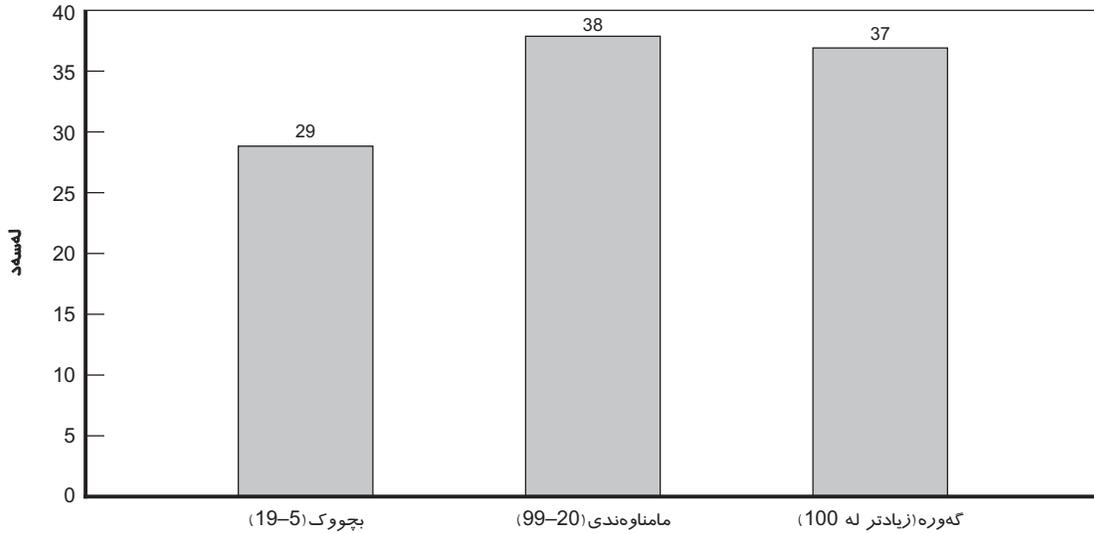
هاوولاتیانی به‌شه‌کانی تری عێراق له ده‌روه‌ی هه‌ریمی کوردستان و هاوولاتیانی ولاتی تر چهنده‌یه؟ (ریزه = 355).

RAND RR489-3.5

<sup>6</sup> ره‌نگه ئهم راده زۆری پێوه نرا بێت. لیکۆلینه‌وه‌ی هێزی کاری هه‌ریمی کوردستان به که‌لک وه‌رگرتن له پێوه‌ری خۆده‌رپینی ئه‌ندازه‌ی خاوه‌نکار پێشانی دا که نزیکه‌ی له‌سه‌دا 10 ی ئه‌ندامی خێزانی خه‌ریک به کار له کۆمپانیاکانی که‌رتی تایبه‌تی خاوه‌ن پینچ کارمه‌ند یان زۆرت‌ر رایانگه‌یانداوه‌ که له ده‌روه‌ی هه‌ریمی کوردستانی عێراقدا له دایک بوون. نه‌گه‌رچی به‌راوردی روون له گه‌ل پێوه‌ری لیکۆلینه‌وه‌ی هێزی کاری هه‌ریمی کوردستان بۆی بیه‌ به‌لام ژێده‌ریکی سوودمه‌ند دێته‌ ئه‌مێر.

6.3 وێنه‌ی

له‌سه‌دی ئەو خاوه‌نکارانه که گوتووینه تا راده‌یه‌ک یان زۆربه‌ی جار ناچار بوون به دوا کارمه‌ندانگ له دهره‌وه‌ی ههریمی کوردستانی عێراقدا بن، به پێی ئەندازه‌ی دامه‌زرایی کار و کاسیی، 2012



سه‌رچاوه: RAND Corporation, 2012.

تێبینی: پرسیار: به گشتی چه‌نجا له‌گه‌ڵ ئەم بابته‌دا رووبه‌روو بوونه‌وه که بۆ گه‌یشتن به ئاستی ئاماده‌بوون و کارامه‌یی پووست بۆ خسته سه‌ر کار (به‌کری گرتن) ناچار بوون که به دوا کارمه‌ندانگ داخاوازا بگه‌ڕین که هاوولانی ههریمی کوردستانین؟ ههریمی کوردستانی عێراق؟ (ریژه = 360).

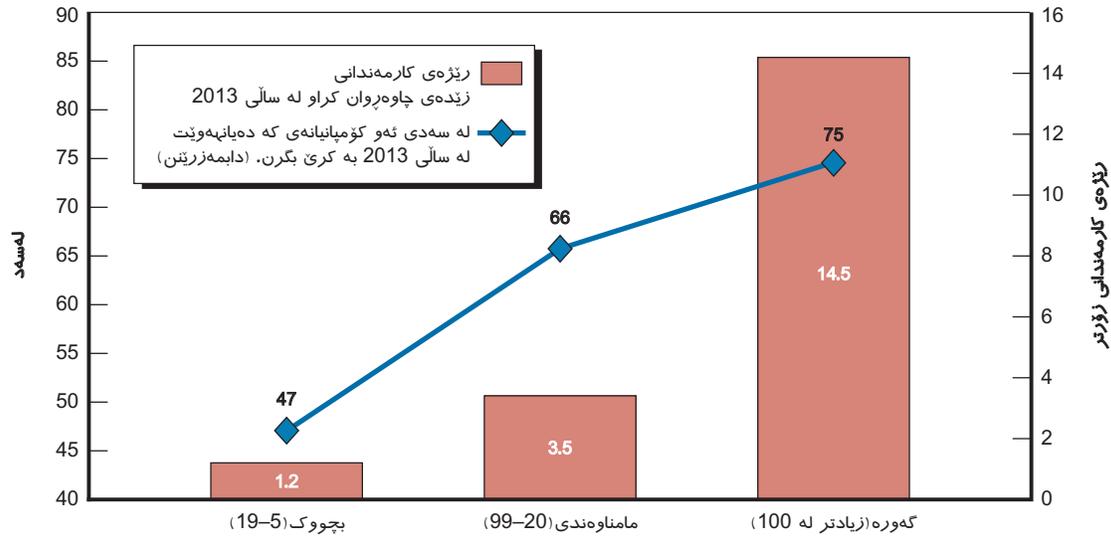
RAND RR489-3.1

عێراقدا بوون. ئەم رقه‌مانه له بواری ئاماریه‌وه جیاوازه‌کی واتاداریان پیکه‌وه نه‌بوو. به‌وه‌شه‌وه ته‌خمینی په‌یوه‌ندی‌دار به خاڵ پێشان ده‌دات که به‌شیک دیار له خسته سه‌ر کاره‌کانی داهاوووش ره‌نگه له دهره‌وه‌ی ههریمی کوردستانی عێراقدا بکری که وه‌لامی پووستیه‌کانی خاوه‌نکاران بدریته‌وه. ره‌نگه خاوه‌نکاران له درێژخایه‌ندا به‌م ئاکامه بگه‌ن که دامه‌زراندنی کهسانی خۆجێیی کهم خه‌رجتیه و هه‌تانه‌وای هه‌یزی کاری خاوه‌ن کارامه‌یی باش ده‌توانی‌ت نیشانه‌یه‌کی گرنگ بۆ ته‌واوکارانی خۆیتدی داهاوو سه‌بارته به کارامه‌یه‌ی داواکراوه‌کان بیته ئەژمێر. هه‌روه‌ها، هه‌تانه‌وای هه‌یزی کاری خاوه‌ن کارامه‌یی باش ده‌توانی‌ت ده‌رفه‌تیک بۆ گواسته‌وه‌ی زانسته‌ی دابین بکات.

ئێمه له خاوه‌نکاران سه‌بارته به به‌رنامه‌کانیان بۆ دامه‌زراندن له داهاوو پرسیارمان کرد (وێنه‌ی 7.3). زۆربه‌ی کۆمپانیا گه‌وره‌کان (له‌سه‌دا 75) راپۆرتیان دا که ده‌یان‌ه‌وێت په‌ره به هه‌یزی کاری خۆیان له سالی داهاوو بدەن (هه‌موو کۆمپانیا که به شێوه‌ی ناوه‌نجی نزیکه‌ی 14 تا 15 کارمه‌ند). به‌وه‌شه‌وه، کۆمپانیا گه‌وره‌کان که‌مترین پشکیان له هه‌موو کۆمپانیاکان له ههریمی کوردستانی عێراق هه‌یه. که‌متر له نیوه‌ی کۆمپانیا بچووکه‌کان (له‌سه‌دا 47) و زیاتر له نیوه‌ی کۆمپانیا ناوه‌نجیه‌کان (له‌سه‌دا 66) رایانگه‌یاندا که ده‌یان‌ه‌وێت په‌ره به هه‌یزی کاری خۆیان بدەن؛ ئەم راده بۆ کۆمپانیا بچووکه‌کان به شێوه‌ی ناوه‌نجی یه‌ک کارمه‌ند و بۆ کۆمپانیا ناوه‌نجیه‌کان به راده‌ی مامناوه‌ندی سی تا چوار کارمه‌ند بوو. دامه‌زراندنی کارمه‌ند له ههریمی کوردستانی عێراق تا راده‌یه‌کی زۆر له ریگی ئاگادار کردنه‌وه‌ی زاره‌کی و تۆره ناهه‌رمیه‌کان جیه‌جی ده‌کریت تا له ریگی کارکردنی فه‌رمی دامه‌زراندن (ریکلام، ریکخراوه‌کانی کاردۆزیه‌وه، ماله‌په‌ره‌کان، خزمه‌تگوزاریه‌کانی تری پشکه‌شکاری پترستی پووستیه‌کان) (وێنه‌ی 8.3). ئەم بابته پێشاندهری ئاستی ئیستی پشکه‌وتنی ئابووریه. خاوه‌نداریتی و به‌رپه‌وه‌رایه‌تی زۆریک له کۆمپانیاکان بۆ بنه‌ماله‌کانه و بنه‌ماله‌ کۆنترۆلی کار و کاسیی هه‌یه و هه‌ندیک جار چاوه‌په‌وانه که ئەندامه‌ لاه‌وه‌کانی بنه‌ماله‌ بیته‌ناو کار و کاسیه‌یه‌وه. زۆریه‌ی ئەو خاوه‌نکارانه‌ی که له‌گه‌ڵیان وتووێژمان کرد رایانگه‌یاندا که له تۆره ناهه‌رمیه‌کان بۆ دۆزیه‌وه‌ی کارمه‌ندان خۆیان که‌ک و هه‌رده‌گرن. ده‌ستکه‌وته چه‌ندایه‌تیه‌کانی ئێمه‌یش ته‌وه‌ره‌بوونی تۆره کۆمه‌لایه‌تیه‌کان پشتراست ده‌کاته‌وه: له‌سه‌دا 63 کۆمپانیاکان له ئاگادارکردنه‌وه‌ی "زاره‌کی/ بنه‌ماله، هاوڕێیان یان تۆری په‌یوه‌ندی ناهه‌رمی" وه‌کو مێتۆدی دامه‌زراندنی به‌کاره‌یتراوی خۆیان له دوو سالی رابردوو بۆ دۆزیه‌وه‌ی کارمه‌ندی نوێ ناویان بردوووه. له‌یه‌کی تره‌وه کۆمپانیا گه‌وره‌کان (له‌سه‌دا 70) به‌گه‌رمانه‌ی زۆرتره‌وه - که له بواری ئاماریه‌وه واتاداره

7.3 وپته‌ى

له‌سه‌دى ئه‌و كارفرمايه‌ كه‌ گوتوويايه ده‌يانه‌ويت په‌ره به‌ هه‌يزى كارى خۆيان له سالى داهاوودا بدن و ريزه‌ى په‌تى باهه‌ته‌كانى دامه‌زراندن، به پي ئه‌ندازه‌ى دامه‌زراوى كار و كاسه‌ى، 2012

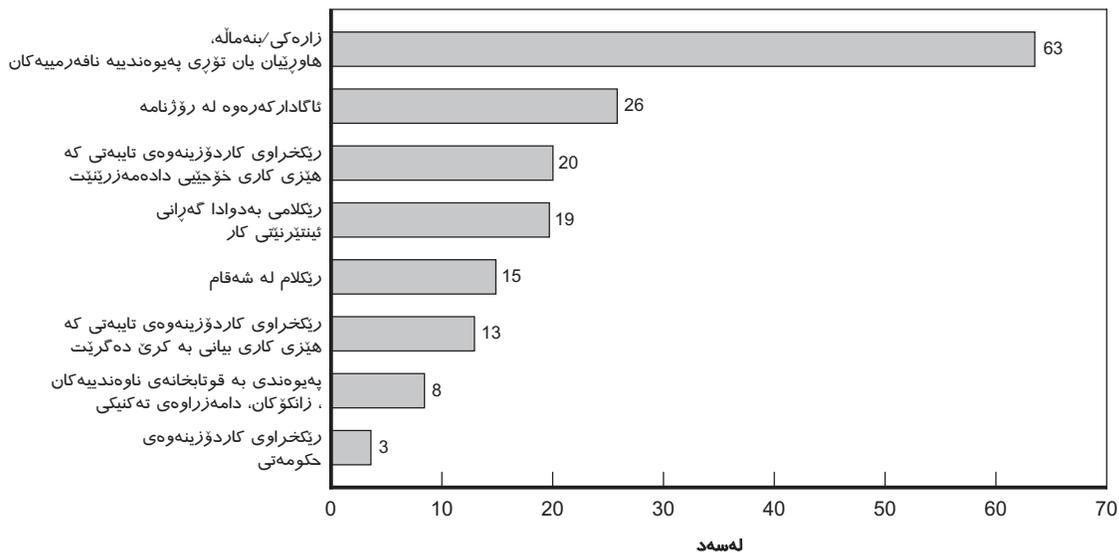


سه‌رچاوه: RAND Corporation, 2012. تيببى: پرسىيار: ريزه‌ى كارمهنده‌ى كارمهنده‌ى چاوه‌پروان ده‌كه‌ن بۆ په‌ره‌په‌ندى هه‌يزى كارى خۆتان له 1 سالى داهاوودا كه‌لكيان لى وه‌ربگرن، بنووسن. (ريزه = 360).

RAND RR489-3.7

8.3 وپته‌ى

له‌سه‌دى ئه‌و خاوه‌نگارانى كه‌ گوتوويايه له كام له ميه‌وده‌كان بۆ دامه‌زراندنى كارمهنده نوپكان كه‌لك وهرده‌گرن، 2012



سه‌رچاوه: RAND Corporation, 2012. تيببى: پرسىيار: ميه‌وده‌كانى خسته سه‌ر كارىك كه ئه‌وه له دوو سالى رابردوودا به‌كارتان هه‌تاوه، چى بووه؟ (ريزه = 360).

RAND RR489-3.8

(له ئاستی له‌سه‌دا 1) — له ریکخراوه‌کانی دۆزینه‌وه‌ی کاری تایبه‌تی بۆ دامه‌زراندنی هێزی کاری خۆجێیی که‌لێیان وه‌رگرتوووه تا کۆمپانیا بچووکه‌کان (له‌سه‌دا 14) و کۆمپانیا ناوه‌نجیه‌کان (له‌سه‌دا 20). کۆمپانیا گه‌وره‌کان هه‌روه‌ها رایانگه‌باندوووه که زۆرتر لهم ریکخراوانه بۆ دامه‌زراندنی هێزی کاری بیانی که‌لک وه‌رده‌گرن و ئه‌گه‌ری به‌کارهێنانی ریکلام له رۆژنامه نۆ دامه‌زراندن له لایهن کۆمپانیا گه‌وره و ناوه‌نجیه‌کان به راده‌یه‌کی دیار زۆرتره. دیمانه‌کانمان له‌گه‌ل کۆمپانیا گه‌وره‌کان و خاوه‌ن سه‌رمایه‌گوزاری نیوده‌وه‌له‌تی هه‌روه‌ها به‌کارهێنانی ریکگانی کارکردنی فه‌رمیتری دامه‌زراندنی هێزی کاری پیشان دا.

## داواکاری خاوه‌نکاران سه‌باره‌ت به کارامه‌یی

لهم به‌شه‌دا، ده‌ستکه‌وته‌کانی وه‌رگیراو له داتا چه‌ندایه‌تی و چۆنایه‌تییه‌کانمان بۆ تیشک خستنه سه‌ری روون و ئاشکرا له سه‌ر بابته‌تی کارامه‌یی پێشکه‌ش ده‌که‌ین: هه‌بوونی کارامه‌یی بۆ کارمهندان و تازه دامه‌زراره‌کان به گرنگ ده‌زانرێت و ئه‌وه‌په‌شکه هێزی کاری خۆجێیی له‌وانه ته‌واوبووایی نوێی خۆپێدنی دامه‌زراره‌کانی په‌روه‌رده له هه‌ریمی کوردستانی عێراق، واده‌زانرێت که کام کارامه‌یی تایبه‌تیان نییه.

### پۆلێبه‌ندی کۆی کارامه‌یه‌کان

داتا چۆنایه‌تی و چه‌ندایه‌تییه کۆراوه‌کانی ئیمه بریتی له پرسیاوی زۆر سه‌باره‌ت به کارامه‌یی پێویست بۆ داخوازانی کار و هه‌روه‌ها تیگه‌یشتنی خاوه‌نکاران له له‌به‌رده‌ستدا بوونی کارامه‌یه‌کان له نیوان ته‌واوبووایی خۆپێدنی قوتابخانه ناوه‌ندییه‌کانی گشتی و پێشه‌یی و ته‌کنیکی، دامه‌زراره ته‌کنیکیه‌کان و زانکۆکانی هه‌ریمی کوردستانی عێراق بوو. ئیمه به‌که‌لک وه‌رگرتن له وێژه‌ی روویو، له راپرسی خۆماندا سه‌باره‌ت به 20 جۆری کارامه‌یی که به شه‌ش گروپی سه‌ره‌کی دابه‌ش ده‌کران، پرسیاومان کرد.

- هه‌لوێستی کار، ره‌وشتی کار و هاندەر
- په‌یوه‌ندی کۆمه‌لایه‌تی و کارامه‌یه‌کانی نیوان تاکی ( که کارامه‌یی نه‌رمیشیان پێ دوترێت)
- خۆپێدن، نووسین، ئەژماردن و زانیاری سه‌باره‌ت به کۆمپیوتەر
- زمانی بیانی ( به تیشک خستنه سه‌ر زمانی ئینگلیزی و عه‌ره‌بی)
- زانست و ئەزموونی تایبه‌ت به کار
- به‌رپۆه‌به‌رایه‌تی و کارگیرێ کاروبار .

ره‌نگه هه‌ندێک لهم بابته‌تانه وه‌ک ره‌وشتی کار به تایبه‌تمه‌ندییه‌کی تاکه‌که‌سی دابنرێت. به‌وه‌شه‌وه، ئەم جۆره تایبه‌تمه‌ندیانه ده‌کرێت فێر بین و که‌واته ده‌کرێت وه‌کوو کارامه‌یی دابنرێت. په‌روه‌رده ده‌توانێت له جیگایه‌کی فه‌رمی وه‌ک قوتابخانه یان له جیگایه‌کی نافه‌رمی و خۆبه‌رپۆه‌به‌ر روو بدات. وه‌ک کاتیک که کارمهن‌دیک ده‌بینێت که پیشاندانی ره‌وشتی دروستی کاری ده‌بیته هۆی وه‌رگرتنی مووچه و داهاتی زۆرتر یان پێشکه‌وتنی پێشه‌یی.

له خاوه‌نکارانی ئاماده‌بوو له راپرسیدا داوا کرا که سه‌ن بابته‌ت له گرنگترین کارامه‌یه‌یه‌کان که بۆ داواکاری کاریک سه‌رنجی ده‌ده‌ن، هه‌لبێژن. ئیمه سه‌ره‌تا سه‌باره‌ت به‌و ئیشانه‌ی که پێویستیان به به‌لگه‌نامه‌ی قۆناغی ناوه‌ندی هه‌یه و پاشان ئه‌و ئیشانه‌ی که پێویستیان به به‌لگه‌نامه‌ی زانکۆ هه‌یه پرسیاومان کرد (خشته‌ی 3.1). ئەم خشته له‌سه‌دی خاوه‌نکارانیگ پیشان ده‌دات که کارامه‌یی ئاماژه‌ پیکراویان وه‌کو سه‌ن کارامه‌یی له سه‌روه‌ه پله‌به‌ندی کرد. ئیمه هه‌موو کارامه‌یه‌یه‌که‌مان به گویه‌ی کارامه‌یه‌یه‌کانی تر و به پێی له‌سه‌دی ئه‌و خاوه‌نکارانه پله‌به‌ندی کرد که کارامه‌یی ئاماژه‌ پیکراویان وه‌کوو سه‌ن کارامه‌یی له سه‌روه‌ه هه‌لبێژارد. بۆ وێنه، سه‌باره‌ت به‌و ئیشانه‌ی که پێویستیان به به‌لگه‌نامه‌ی قۆناغی ناوه‌ندی هه‌یه، له‌سه‌دا 42 خاوه‌نکاران به‌رپۆه‌به‌ردنی خزمه‌تخواز و پاشان حه‌ز له تیکۆشان (له‌سه‌دا 32)، په‌یوه‌ندیکردنی نووسراوه‌یی (له‌سه‌دا 32)، و په‌یوه‌ندی زاره‌کیان (له‌سه‌دا 29) وه‌کو سه‌ن کارامه‌یی له سه‌روه‌ه هه‌لبێژارد. 7 سه‌باره‌ت به‌و ئیشانه‌ی که پێویستیان به به‌لگه‌نامه‌ی زانکۆ هه‌یه، ئه‌و کارامه‌یه‌یه‌ی که پله‌یه‌کی به‌رزترین هه‌بوو و به پێی له‌سه‌دی خاوه‌نکارانیگ که ئه‌وانه‌یان هه‌لبێژاردبوو، بریتی بوون له ئەزموونی کاری ته‌کنیکی (له‌سه‌دا 24).

<sup>7</sup> به‌رپۆه‌به‌ردنی خزمه‌تخواز بریتییه له رووبه‌روو بوونه‌وه‌ی پرۆفیشنالی له‌گه‌ل خزمه‌تخوازه‌کان. خه‌ریک بوون به خه‌م و به‌رۆشیه‌یه‌کانیان، و چاره‌سه‌ری کێشه‌کانیان و ره‌نگه په‌یوه‌ندی رووبه‌روو، له ریکای ته‌له‌فۆن یان به شیوه‌ی نووسراوه‌ش له خۆ بگرێت.

1.3 خشته‌ى

سن باهت له گرنگترين كارامه‌ييه‌كان به پى ناستى خويندنى پتويست بۆ كار

دواناوه‌ندى		قوتابخانه‌ى ناوه‌ندى		كارامه‌يى
له‌سه‌د	پله	له‌سه‌د	پله	
هه‌لوپىستى كار، ره‌وشت و هانده‌رى كارى				
19	7	32	2	حه‌ز له تىكووشان
11	14	13	9	حه‌ز له فېرپوون
18	8	15	7	هه‌لوپىستى ئه‌رىتى
په‌يوه‌ندى كۆمه‌لايه‌تى و كارامه‌ييه‌كانى نىوان تاكى				
20	5	29	4	په‌يوه‌ندى زاره‌كى
19	6	32	3	په‌يوه‌ندى به نووسراوه
21	4	42	1	به‌رپۆه‌بردنى خزمه‌تخواز
10	15	15	8	كارى تيمى
6	19	8	16	چاره‌سه‌رى كيشه
خويندنه‌وه، نووسين و زانبارى سه‌باره‌ت به كۆمپيوته‌ر				
16	12	17	6	ته‌كنۆلۆجىيائى زانبارى گشتى تىكنۆلوژى
10	16	8	17	ته‌كنۆلۆجىيائى زانبارى پرۆفېشنال
21	3	8	15	ئه‌زماردن
17	11	7	18	خويندنه‌وه
17	10	8	14	نووسين
زمان				
21	2	9	13	ئىنگليزى
9	18	11	11	عربى
زانست و ئەزموونى تايه‌ت به كار				
18	9	6	19	زانستى ته‌كنىكى و پسپۆرانه
24	1	18	5	ئه‌زموونه‌ى كارى و ته‌كنىكويه‌كان
به‌رپۆه‌به‌رايه‌تى و هه‌لسووورپانى كار و باره‌كان				
15	13	11	10	به‌رپۆه‌به‌رايه‌تى
10	17	11	12	به‌رپۆه‌به‌رايه‌تى فه‌رمانگه‌يى

سه‌رچاوه: كۆمپانيا RAND، 2012.

تېينى: ئەم خشته له‌سه‌دى ئەو چارانه پيشان ده‌دات كه هه‌ركام له ده‌سته‌ى كارامه‌ييه‌كان وه‌كو سن باهت له گرنگترين كارامه‌ييه‌كان بۆ داخوازاني كار هه‌لپۆه‌بۆه‌رپۆه‌بوو. نووسه‌ران كارامه‌ييه‌كانيان به پى له‌سه‌دى ئەو خاوه‌نگارانه پله‌به‌ندى كرد كه ته‌وانيان وه‌كوو سن كارامه‌يى سه‌ره‌كى راگه‌ياندبوو (رێژه = 360).

ئەلف پيشان ده‌دات كه جياوازي نىوان رێژه‌ى خاوه‌نگارانتيك كه ئەم كارامه‌ييه‌يان له نىوان سن كارامه‌يى به‌رتر بۆ ئەو ئيشانه‌ى كه پتويستيان به به‌لگه‌نامه‌ى زانكۆيى هه‌يه، پله‌به‌ندى كردبوو و رێژه‌ى ئەو خاوه‌نگارانه‌ى كه ئەم كارامه‌ييه‌يان له نىوان سن كارامه‌يى به‌رتر بۆ ئەو ئيشانه‌ى كه پتويستيان به به‌لگه‌نامه‌ى قۇناعى ناوه‌ندى يان ته‌كنىكى و پيشه‌يى هه‌يه پله‌به‌ندى كردبوو، جياوازي نامارى واتادار هه‌يه (له ناستى له‌سه‌دا 1).

ئه‌ژماردن، ئینگلیزی، و به‌رپۆه‌بردنی خزمه‌تخواز (هه‌مووی له‌سه‌دا 21). ئی‌مه‌ حیواواری ئاماری واتادارمان له‌ نیوان دوو گروویدا تیست کرد و ئینگه‌یشتین که سه‌بارته‌ به‌ ته‌واوووانی خوێندنی قو‌ناعی ناوندی، به‌ شیوه‌یه‌کی واتادار له‌ بواری ئامارییه‌وه‌ گریمانیه‌ی زۆرتر هه‌یه‌ که‌ خاوه‌نکاران جه‌خت بکه‌نه‌ سه‌ر کارامه‌یی په‌یوه‌ندیکردن، به‌رپۆه‌بردنی خزمه‌تخواز و هه‌ز له‌ تیکۆشان تا له‌ سه‌ر کارامه‌ییه‌کانی تر؛ و سه‌بارته‌ به‌ ته‌واوووانی قو‌ناعی زانکۆیی له‌ سه‌ر ئه‌ژماردن، نووسین و خوێندنی زمانی ئینگلیزی و کارامه‌یی ته‌کنیکی پسپۆرپیان هه‌خت بکه‌ن. له‌ درێژه‌ی ئه‌م به‌شه‌ و بۆ ئاسانکردنه‌وه‌ی باس، ده‌ستکه‌وته‌کانی رووپیو و دیمانه‌ ئه‌نجام دراوه‌ کان له‌ گه‌ل خاوه‌نکاران به‌ پێی هه‌رکام له‌ گرووپییه‌ندیه‌کانی کارامه‌یی که‌ له‌ سه‌ره‌وه‌دا هات، ده‌پشکنین.

### هه‌لوێست و کارامه‌یی هانده‌ری کرێکاران

خاوه‌نکارانی که‌ له‌ لیکۆلینه‌ویان له‌ سه‌ر کرا، جه‌ختیان کرده‌ سه‌ر هه‌ز له‌ تیکۆشان و هه‌لوێستی ئه‌رینی بۆ هه‌ر دوو ده‌سته‌ له‌ ئیشه‌کانی پێویست به‌ به‌لگه‌نامه‌ی قو‌ناعی ناوهندی و و زانکۆیی (خشته‌ی 1.3)، هه‌روه‌ها له‌م راپرسیه‌دا داوامان له‌ خاوه‌نکاره‌کان کرد که‌ هه‌لوێست و ره‌وشتی کاری کارمه‌ندانی خۆیان په‌له‌بهن‌دی بکه‌ن. ئه‌گه‌رچی زۆربه‌یان به‌ گشتی له‌ گه‌ل ئه‌م رسته‌دا هاو‌را بوون له‌ ره‌زایه‌تیا هه‌یه‌ له‌ هه‌لوێستی کاری و ره‌وشتی کاری کارمه‌ندانی خۆیان که‌ خه‌لکی هه‌ریمی کوردستانی عێراق، به‌لام به‌شیک قه‌به‌ له‌ خاوه‌نکاران ناره‌زایه‌تی خۆیان سه‌بارته‌ به‌ هه‌لوێست بۆ کار (له‌سه‌دا 18) و ره‌وشتی کاریان (له‌سه‌دا 31) ده‌ربرێ. ئی‌مه‌ له‌ باسه‌کانی خۆمان له‌ گه‌ل خاوه‌نکاره‌کان، سکالاگه‌لیکمان سه‌بارته‌ به‌مه‌ بیست که‌ هێزی کاری خۆجێیی له‌ هه‌ریمی کوردستانی عێراق خاوه‌ن هه‌لوێستی ناشران سه‌بارته‌ به‌ کار. خاوه‌نکاران به‌ شیوه‌ی تاکه‌که‌سی رایانگه‌یانده‌ که‌ هێزی کاری یانی داده‌مه‌زێتن چونکه‌ ئه‌م کرێکاره‌ زۆرتر ده‌یانپه‌ویست که‌ کاتژمێری درێژخایه‌ن تر کار بکه‌ن و هه‌ولێ زۆرتر له‌ خۆیان پیشان بدن. ئه‌م هه‌سته، له‌ لایه‌ن خاوه‌نانی کار و کاسییه‌ تایه‌ته‌کان و له‌ لایه‌ن کاربه‌دستانی حکومه‌تیش له‌ باسه‌کانی په‌یوه‌ندیدار به‌ چۆنایه‌تی هێنرايه‌ ئاروه‌.

### په‌یوه‌ندی کۆمه‌لایه‌تی و کارامه‌ییه‌کانی نیوان تاقی

به‌م جۆره‌ کارامه‌ییانه، کارامه‌یی نهرمیش ده‌وتریته‌ چونکه‌ پێویستی به‌ په‌یوه‌ندی کردن له‌ گه‌ل خزمه‌تخوازان و هاوکارانی شوێنی کاری یا کاری تیمی بۆ چاره‌سه‌ری کێشه‌کان هه‌یه‌ (ریکخراوی نیوده‌وله‌تی کار، 2008، 2010b؛ بانکی جیهانی، 2010؛ ئاکسمه‌ن، 2004). کارامه‌یی سه‌خت به‌ زانستی گرنگی سه‌ره‌کی تان ته‌کنیکی پێویست بۆ ئه‌نجامدانی کار ده‌وتریته‌. له‌ راپرسی ئی‌مه‌ له‌ خاوه‌نکاران، کارامه‌یی نهرمه‌کان — به‌ تایه‌ت بۆ ئه‌و ئیشه‌کانی که‌ پێویستیان به‌ به‌لگه‌نامه‌ی قو‌ناعی ناوهندی هه‌یه‌— به‌ گرنگ دانرا. گرنگی ئه‌م کارامه‌ییانه‌ له‌ باه‌ته‌ بلۆکراوه‌کانیشدا په‌سه‌ندکران و ده‌توانین جه‌ختی روو له‌ زێده‌ بوونی خاوه‌نکاران له‌ سه‌ر ئه‌م جۆره‌ کارامه‌ییانه‌ ببینین. بۆ وێنه، "توانایی بیر کردنه‌وه‌ له‌ باه‌تی شیاو بۆ که‌لک لیوه‌گرتن، پلان دارژنتی وردیینه‌، پێشینی کێشه‌کان و پیاده‌ کردنی ئه‌و ریگاچاره‌سه‌رانه‌ی که‌ به‌راستی وه‌لامده‌ری کێشه‌کان بن" وه‌کوو کارمه‌ییه‌ دلخوازه‌کان له‌ لایه‌ن خاوه‌نکاران ره‌چاو ده‌کریت (ئاکسمه‌ن، 2004، لاپه‌ره‌ 3؛ ILO، 2010a).

### خوێنده‌واری

ئی‌مه‌ کارامه‌ییه‌کانی په‌یوه‌ندیدار به‌ خوێندن، نووسین، ئه‌ژماردن و کارامه‌یی له‌ بواری کۆمپیوته‌ر له‌ ژێر سه‌ردیاری گشتی "خوێنده‌واری" گرووپییه‌ندی ده‌که‌ین. ئه‌م باه‌تانه‌ بریتین له‌ کارامه‌ییه‌ بنه‌رته‌یه‌کانی تیکه‌یشتنی خوێنده‌وه‌ و نووسین که‌ بۆ نووسینی راپۆرت و به‌لگه‌ درێژتره‌کان سوودمه‌نده‌ و هه‌روه‌ها هه‌ندیک له‌ کارامه‌ییه‌ بنه‌رته‌یه‌کانی په‌یوه‌ندیدار به‌ مه‌تیماتیک و کارامه‌یی له‌ بواری کۆمپیوته‌ر که‌ به‌شیوه‌یه‌کی روو له‌ زیادبوون گرنگ ده‌بن. به‌ گشتی، ئه‌م جۆره‌ کارامه‌ییانه‌ له‌ نیوان داخوازانی پرۆفیشنالی ئه‌و ئیشه‌کانی پێویستیان به‌ به‌لگه‌نامه‌ی دامه‌زراوی ته‌کنیکی یان زانکۆیی هه‌یه‌ زۆرتر له‌ به‌لگه‌نامه‌ی په‌روه‌رده‌ی ناوهندی یان ته‌کنیکی پیشه‌یی گرنگایه‌تی و باه‌خی هه‌یه‌ و هه‌روه‌ها له‌ بواری ئامارییه‌وه‌ واتاداره‌ (خشته‌ی 1.3). سه‌ره‌رای ئه‌مه‌ش، له‌ نیوان خاوه‌نکارانی لیکۆلینه‌وه‌ی ئی‌مه‌ نزیکه‌ی له‌سه‌دا 36 ناره‌زایه‌تی خۆیان له‌ کارامه‌یی نووسین و کارامه‌یی زمانی کارمه‌ندانی خۆیان ده‌ربرێ که‌ پشیکێی گرنگ له‌و خاوه‌نکارانه‌ ده‌گرته‌وه‌ که‌ سه‌بارته‌ به‌ یه‌کێک له‌ کارامه‌ییه‌ سه‌ره‌کییه‌ پێویسته‌کانی ئیشه‌کان په‌رۆشییان ده‌ربرپوه‌.

### کارامه‌یی په‌یوه‌ندیدار به‌ زمانی بیانی

کارامه‌یی په‌یوه‌ندیداره‌کان به‌ زمانی بیانی که‌ زۆرتر کارامه‌یی زمانی په‌یوه‌ندیدار به‌ زمانی ئینگلیزی و هه‌ندیک جار کارامه‌یی زمانی عه‌ره‌بی و هه‌ندیک جاریش زمانی تورکییه‌، به‌ شیوه‌ی ئاسایی له‌ ده‌ستکه‌وته‌ چهندایه‌تییه‌کان و له‌

دەستکەوتە چۆنایەتیەکانیش بۆ خاوەنکارانی کەرتی تاییبەتی بە گرتگ و بایەخدار دانراوە. لە نیوان ئەو ئیشانە کە پێویستیان بە بەلگەنامە قۆناغی ناوەندی یان بەلگەنامە تەکنیکی پیشەیی ھەیە، لەسەدا 11ی خاوەنکاران کارامەیی پەيوەندیدار بە زمانی عەرەبیان لە نیوان سێ بابەتی سەرەکی و لەسەدا 9یان کارامەیی پەيوەندیدار بە زمانی ئینگلیزیان لە نیوان سێ بابەتی سەرەکی دانا. لە نیوان ئەو ئیشانە کە پێویستیان بە بەلگەنامە تەکنیکی یان زانکۆیی ھەیە، زمانی ئینگلیزی لەسەدا 21ی بابەتەکان و زمانی عەرەبی لەسەدا 9ی بابەتەکان لە نیوان سێ بابەتی سەرتر دانرا. بە گشتی جەخت کردنە سەر زمانی ئینگلیزی بۆ ئەو جێگانی کە پێویستیان بە کارامەیی بەرزتر ھەیە ھاوتایە لەگەڵ دەسکەوتە چۆنایەتیەکانمان کە زۆرتر لە کۆمپانیا گەورەکان و کۆمپانیا چەندن نەتەوویەکان کۆ کرابوونەووە. چاویکەوتنە چۆنایەتیەکانی ئێمە لەگەڵ خاوەنکاران ئامژەدەکات بۆ ئەوەی کە زمانی ئینگلیزی بەتاییبەتی گرتگە بۆ پۆستی پروفیشنالی خاوەن کارامەیی.<sup>8</sup>

خاوەنکاران ئامژەیان پێدا کە زانیانی زمانی ئینگلیزی لە دیمانە کارییەکان داواکاران دەخاتە ئەولەویەتەووە و کەسانیک کە بە زمانی ئینگلیزی قسە دەکەن تا رادەیک ھەموو کاریک وەدەست دێن، چونکە کۆمپانیاکان دواتر ئەو کەسە پەروەردە دەکەن چونکە چاوەڕوان کەس کارامەییە تاییبەتەکان بە کار ئاسانتر فێر بێت تا زمانی ئینگلیزی. سەرەرای ئەمەش، خاوەنکاران ئامژەیان پێدا کە تیکەلێک لە کارامەییەکانی پەيوەندیدار بە زمانی ئینگلیزی و کارامەییەکانی پەيوەندیدار بە تەکنۆلۆجیای زانیاری زۆر بەبەھایە. ھەتیک لە خاوەنکارانی تاییبەتی گەورەتر تەنانت بە ئێمەیان گوت کە بە بیرورای ئەوان زانیانی زۆرباشی زمانی ئینگلیزی بۆ دامەزراندن پێویستە و یەکیک لە بەشداربووان کە یەکیک بوو لە کەسانی کۆمپانیاپەکی خاوەن وەبەرھێنانی (سەرمايەگوزاری) نیودەولەتی بە ئێمە گوت کە زمانی فەرمی کۆمپانیاپان زمانی ئینگلیزییە. بەوھەشەو تەنانت کەسانیک کە لەگەڵیان وتووێژمان کرد و گووتیان کە دەیانەوێت کارمەندانی خاوەن راھێنانی پیشەیی و تەکنیکی دابمەزرێن ھەرەھا بەردەوام داواکاری کارامەییەکانی زمانی ئینگلیزی یان عەرەبی بوون و ئامژەیان بەم خالە دەدا کە زۆریک لە رێنۆتیەکانی ئامێرەکان بە زمانی ئینگلیزی یان عەرەبی و کەمتر بە زمانی کوردین.

بەم شێوە چونکە حکومەتی ھەریمی کوردستان بپاری داووە جەخت بکاتە سەر پەریەندانی پیشەسازی گەشت و گوزار، زانیانی زۆر باشی زمانە بیانیەکان پێویستە. کەواتە، روونە کە کارامەییەکانی پەيوەندیدار بە زمانی بیانی لە ھەموو ئاستیک و لە ھەموو جۆرە پیشەسازییەکان سامانیک بایەخدار بۆ ئیش لە کەرتی تاییبەتی دیتە ئەژمێر. زمان لە کاتی رەچاوی کردنی بابەتی راھێنانی پێشکەشکراو لە لایەن خاوەنکاران گرتگە چونکە پەروەردە تەکنیکیەکان لە دەروە ھەریمی کوردستانی عێراق بە زۆری بە زمانی ئینگلیزی ئەنجام دەدرێت.

### زانست و ئەزمونی تاییبەت بە کار

خاوەنکاران سەبارەت بەو کارانە کە پێویستیان بە بەلگەنامە زانکۆیی ھەیە جەختیان دەکردە سەر زانستی تەکنیکی پسیۆپرایە و ھەرەھا ئەزمونی کاریش، بەلام سەبارەت بەو ئیشانە پێویستیان بە بەلگەنامە قۆناغی ناوەندی ھەیە جەختیان کردە سەر ئەزمونی کاری. یەکیک لەو بابەتە ھاوبەشانە کە لە زۆریک وتووێژ و دیمانە ئەنجام دراوەکان لەگەڵ خاوەنکاران ھاتە ئاراوە ئەمە بوو کە لە نیوان ھیزی کاری خۆجیبی، کارامەیی پسیۆپرایە لە ئاستی پروفیشنالی کەمە، ھەندیک لە خاوەنکاران دووپاتیان کردووە کە تەنانت کاتیک تەواوبوونی خۆیندنی زانکۆیی خاوەن بەلگەنامە خۆیندنی پەيوەندیدار لەگەڵ کاری خۆیان، نیوہۆکی بەلگەنامە پەروەردەیی ئەجۆرە کە شیاوہ بێت پینابەستریت یان بەرۆژ نییە. ئەمە دەبێتە ھۆی ئەوەی کە خاوەنکارانی تاییبەتی کە پێویستیان بە کارامەیی پسیۆپرایە پروفیشنالی ھەیە لە دەروە ھەریمی کوردستانی عێراق کارمەندانیک وەکوو راپۆزکار یان ھەندیک جار وەکوو کارمەندانی ھەمیشەیی بە کار بھێنن. ئەم بابەتە دەبێتە ھۆی ئەوەی کە ئابووری ھەریمی کوردستانی عێراق جیاوازییەکی ئەوتۆی لەگەڵ ئابوورییەکانی ناوچەیی رۆژھەلاتی ناوہراست و باکووری ئەفریقا نەبێت. نوینەران کەرتی تاییبەتی ھۆیان ھێناوہتەووە کە لە ھەندیک لە ولاتانی رۆژھەلاتی ناوہراست و باکووری ئەفریقا (لە پلە یەکەم لە ناوچەیی کەنداو) کە لەوێ رادەیی پیکریتانی کار و ئیش لە سەرەوہ بوو، بەشیک ديار لەم ئیشانە — بە تاییبەت ئەو ئیشانە پێویستیان بە کارامەیی بەرز ھەیە — لە بەردەست کۆچبەرە بیانییەکان دادەنرێت. نوینەران کەرتی تاییبەتی ھۆیان ھێناوہتەووە کە کۆچبەرە بیانییەکان، کارامەیی و ھاندەری پێویستیان بۆ ئەم ئیشانە ھەیە (کۆمپانیاپیشەسازی بنەرەتی عەرەبستان [SABIC]. کۆمپانیاپیشەسازی بووز و کۆری جیبانی ئابووری، 2012).

<sup>8</sup> ئامژە دەکەین کە ئەم بابەتە رەنگە بەم ھۆیەو بێت کە رێژەیی زۆر (بەلام نە ھەموو) وتووێژەکانی ئێمە بە زمانی ئینگلیزی بە وەرگێرانی کوردی یان تورکی جیبەجی کرا. ھەندیک لە وتووێژەکانی ئێمە بە زمانی عەرەبی بە وەرگێرانی کوردی یان ئینگلیزی جیبەجی کرا. ھێچکام لە وتووێژەکانی ئێمە بە تەنیا بە زمانی کوردی یان تورکی نەکرا، ھەرچەند بەشیک زۆر کەم لەوانە تەنیا بە زمانی عەرەبی جیبەجی کرا.

زۆریک له وتووێژه‌کانی ئیتمه له گه‌ڵ خاوه‌ن که‌سب و کاره‌کانیش پێشانی‌دا که ئهم هه‌سته بوونی هه‌یه که کارامه‌یی ته‌کنیکی و پێشه‌یی که له قوتابخانه‌کانی ته‌کنینی و پێشه‌یی ناوه‌ندی یان دامه‌زراره‌کانی ته‌کنینی بالا فیر ده‌کریت، له نیوان هێزی کاری خۆجێیدا نییه. خاوه‌نکاران رایانگه‌یاند که پێوستیان به بۆریکێش، دارتاش و کارامه‌یه‌یه بازرگانه‌کانی تر هه‌یه و بۆ هه‌ندیک بابته ناچاربوون کریکارانیک له ده‌روه‌ی ههریمی کوردستانی عێراق بۆ ئهم جۆره حیگا کاربانه دامه‌زرێتن. خاوه‌نکاران ئاماژه‌یان دا به لایه‌نگری کولتووری خۆجێیی که ده‌یته هۆی ئه‌وه‌ی که ریزه‌یه‌کی که‌م له خه‌لکی حه‌یه‌جی کردنی ئیسه پرۆفیشناڵه‌کان به رێگه‌یه‌کی شیاو بۆ گه‌یشتن به ئیش و شیوازی ژبانی ره‌زایه‌تبه‌خش بزانن، ته‌نانه‌ت کاتیک که هێزی کاری خۆجێیی نه‌توانیت هێزی پێوست بۆ ئهم جۆره کاره ته‌کنیکیانه مسۆگه‌ر بکات. خاوه‌نکاران ئاماژه‌یان دا به گرنگه‌یه‌تی ئه‌زموونی کاری تابه‌ت به‌و ئیشانه‌ی که پێوستیان به به‌لگه‌نامه‌ی خۆپێندنی ناوه‌ندی زانکۆیی هه‌یه و رایانگه‌یاند که پێوسته راهێنانی کاری وه‌کوو به‌شیک له به‌رنامه‌ی وانیه‌ی بۆ هه‌ردووکی ئهم ئاستانه بگنجێتدریت.

### کارامه‌یه‌یه په‌یوه‌ندی‌داره‌کان به به‌رپۆه‌به‌رایه‌تی و هه‌لسوورپاندن.

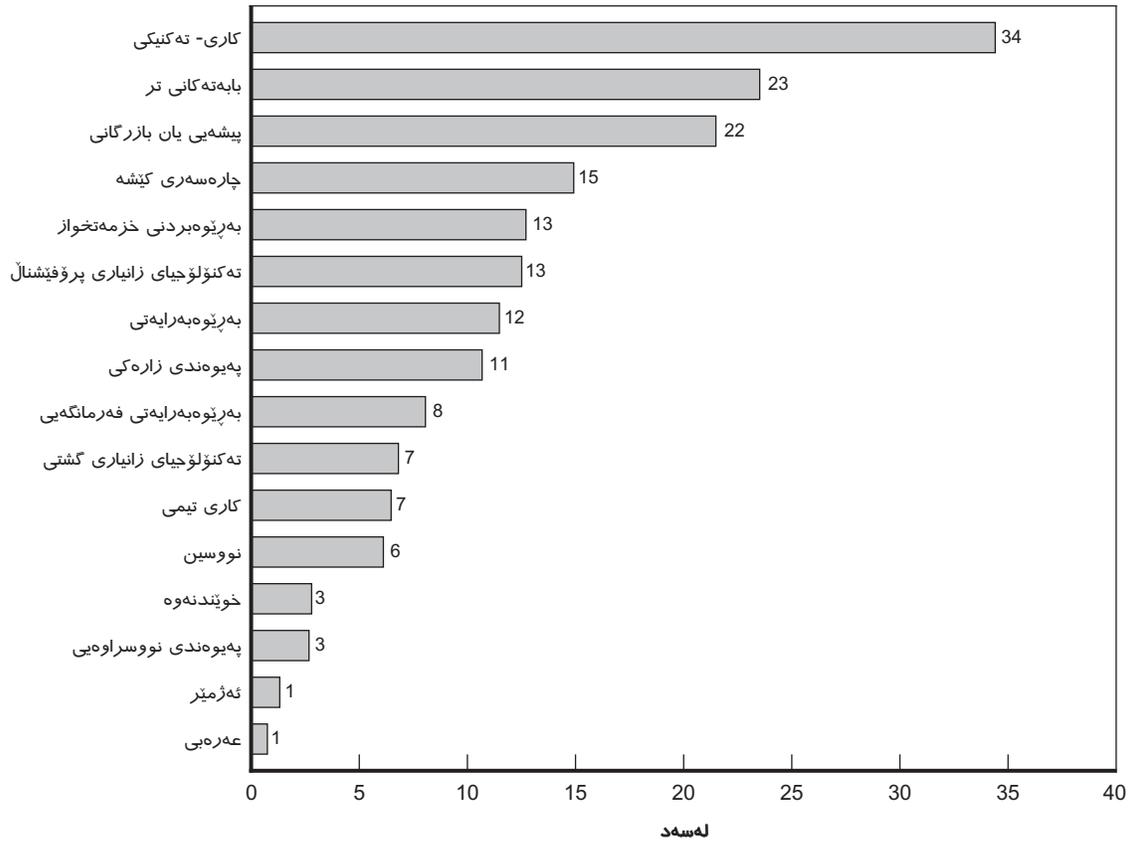
به‌گشتی کارامه‌یه‌یه په‌یوه‌ندی‌داره‌کان به به‌رپۆه‌به‌رایه‌تی بریتین له توانایی ریکخستنی هێزی کار و کۆمپانیا؛ دۆزینه‌وه، ئه‌وه‌لویه‌تبه‌ندی کردن و راده‌ست کردنی ئه‌رکه‌کان به شیوه‌ی گونجاو؛ دلنیا بوون له چالاکی نهرم و به‌ی وه‌ستانی کۆمپانیا. کارامه‌یه‌یه‌کانی هه‌لسوورپاندنی کاروبار به کۆبه‌کی په‌یوه‌ندی‌دار به کارامه‌یه‌یه‌کان ده‌وتریت که زۆرتر جه‌خت ده‌کاته سه‌ر ریکخستنی کار، تۆمارکردنی به‌لگه‌کان، داینگردنی پێداویستی و ئه‌رکه ئیداریه‌کانی تر. یه‌کیک له نیوه‌پرۆکه هه‌وابه‌شه‌کانی زۆریک له باسه‌کان و دیمانه چۆنایه‌تیه‌کانی ئیتمه نه‌بوونی "میتۆده‌کانی به‌رپۆه‌به‌رایه‌تی مۆدێرن" بوو واته زانستی پێوست بۆ ریکخستن و پیکه‌پێنانی کۆمپانیا، ریک و پیک کردنی هه‌له‌کانی کۆنترۆل، درووستکردنی په‌یوه‌ندی له نیوان به‌شه حیوازه‌کانی یه‌ک کۆمپانیا و راده‌ست کردنی ئه‌رکه‌کان. ده‌ره‌نجامه‌کانی روویوی چهندایه‌تی ئیتمه پێشان ده‌دات له به‌گشتی کارامه‌یه‌یه په‌یوه‌ندی‌داره‌کان به به‌رپۆه‌به‌رایه‌تی به‌گرتگ ده‌زانن، به‌تایبه‌ت بۆ ئه‌و ئیشانه‌ی که پێوستیان به به‌لگه‌نامه‌ی دامه‌زراره‌کانی ته‌کنیکی یان به‌لگه‌نامه‌ی زانکۆیی هه‌یه نزیکه‌ی له‌سه‌دا 15 له خاوه‌نکاران کارامه‌یه‌یه په‌یوه‌ندی‌داره‌کان به به‌رپۆه‌به‌رایه‌تی یان وه‌کوو یه‌کیک له سه‌ن کارامه‌یه‌ی گرتگ بۆ ئه‌و ئیشانه‌ی که پێوستیان به به‌لگه‌نامه‌ی دامه‌زراره‌کانی ته‌کنیکی یان به‌لگه‌نامه‌ی زانکۆیی هه‌یه رایانگه‌یاند (خشته‌ی 3.1).

### کاره‌میه‌یه‌کانی فرۆشیاری و بازرگانی

روویوی چهندایه‌تی ئیتمه به شیوه‌ی تابه‌تی سه‌باره‌ت به کارامه‌یه‌یه‌کانی "فرۆشیاری" واته توانایی راکێشانی خزمه‌تخواز و په‌ره‌پێدانی سه‌رکه‌وتووانه‌ی چالاکیه‌یه بازرگانه‌یه‌کان له چوارچۆیه‌ی فرۆشته نوێکانیان زێده‌گه‌دنی فرۆشتن پرسپاریکی نه‌کرد. به‌وه‌شه‌وه، ئهم بابته له وتووێژ و دیمانه چۆنایه‌تیه‌کانی ئیتمه له به‌شه حیوازه‌کان وه‌ک پێشه‌سازی ته‌کنۆلۆجیای زانیاری و خزمه‌تگوزاری به‌گرتگ دانرا. خاوه‌نکاران ئاماژه‌یان دا که کارمه‌ندانێ ئه‌وان نازانن چۆن خه‌ریکی فرۆشتن بن و هه‌ندیک جار هاندهریان بۆ دۆزینه‌وه‌ی خزمه‌تخوازی نوێ نییه. هه‌روه‌ها ده‌رده‌که‌وێت که کارمه‌یه‌یه بنه‌ره‌تیه‌یه‌کانی ره‌زاهه‌ندی خزمه‌تخواز په‌یوه‌ندی نزیکی بیه‌ت له ئامانجی گه‌شه‌ی ئابووری که‌رتی تابه‌تی، چونکه به‌شیک زۆر (زیاتر له له‌سه‌دا 60) له دامه‌زراره‌کانی کار و کاسبی له ههریمی کوردستانی عێراق له سالی 2009 وه تا ئیستا یه‌کیک بوون له‌و کار و کاسبیانه‌ی که کارامه‌یه‌یه‌کانی فرۆشتن و کارامه‌یه‌یه بنه‌ره‌تیه‌یه‌کانی بازرگانی ویده‌چیت که گرنگه‌یه‌تی زۆری بۆیان هه‌یه. ئهم به‌شانه بریتین له به‌کۆمه‌ل فرۆشی و ورده فرۆشی کرپن و فرۆشتن و چاک کردنه‌وه‌ی ئامییری هاتوچۆی مۆتۆری، ئۆتیه‌کان، ریسټورانته‌کان و گه‌شت و گوزار. ئهم کارامه‌یه‌یه به‌گرمانه‌ی زۆر په‌یوه‌ندییه‌کی نزیکی له‌گه‌ڵ هه‌لوپست و کارامه‌یه‌یه‌کانی په‌یوه‌ندی‌دار به هه‌لوپست که له سه‌ره‌وه ئاماژه‌ی پیکرا و هه‌روه‌ها کارامه‌یه‌یه‌کانی په‌یوه‌ندی کۆمه‌لایه‌تی بنچینه‌یی و کارامه‌یه‌یه‌کانی نیوان تاکی هه‌یه به‌وه‌شه‌وه، کارامه‌یه‌یه‌کانی فرۆشیاری توخمیکی تریشی هه‌یه که بریتی له راکێشان و پاشان رازی کردنی خزمه‌تخواز بۆ ئه‌نجامی جۆریک له کرپنه.

9.3 وێنەی

جۆری راهێتانی پێشکەشکراو لەو کۆمپانیانەی کە گوتووینە جۆریک لە راهێتانیان پێشکەش کردووە، 2012



سه‌رچاوه: RAND Corporation, 2012.

تێبینی: پرسیار: چ جۆره راهێتانیکی فهرمی بۆ کارمەندان پێشکەش دەکرێت؟ (رێژه = 73). له‌سه‌ده پيشان دراوه‌کان به‌و مه‌رحه‌ بووه‌ که‌ خاوه‌نکاره‌کان وه‌لامیان داپه‌ته‌وه‌ که‌ راهێتان و په‌روه‌رده‌ پێشکەش ده‌کەن. زۆربه‌ی خاوه‌نکاره‌کان نه‌پانگوتوووه‌ که‌ راهێتان پێشکەش ده‌کەن و هه‌ر يه‌م بۆنه‌وه‌ سه‌بارته‌ به‌ جۆری راهێتانی پێشکەش کراو پرسيارکيان لێ نه‌کراوه‌. بۆ ئەو بابەتانه‌ی که‌ ته‌نیا به‌شیک له‌ خاوه‌نکاره‌کان وه‌لامی يه‌ک پرسياريان داوه‌ته‌وه‌. يه‌ک يان چه‌ند چيني ته‌نداره‌. شوپن و به‌شی ئابووری ته‌نیا خاوه‌ن يه‌که‌به‌کی نمونه‌هه‌لگه‌ری بوو و فاریانس ئەژمێر نه‌ده‌کرا. له‌ وه‌ها بابەتێکدا فاریانس به‌ گه‌رتنی فاریانسی راده‌ی مامناوه‌ندی له‌ چینه‌کانی خاوه‌ن يه‌که‌کانی نمونه‌هه‌لگه‌ری جۆراوجۆر ئەژمێر کرا.

RAND RR489-3.9

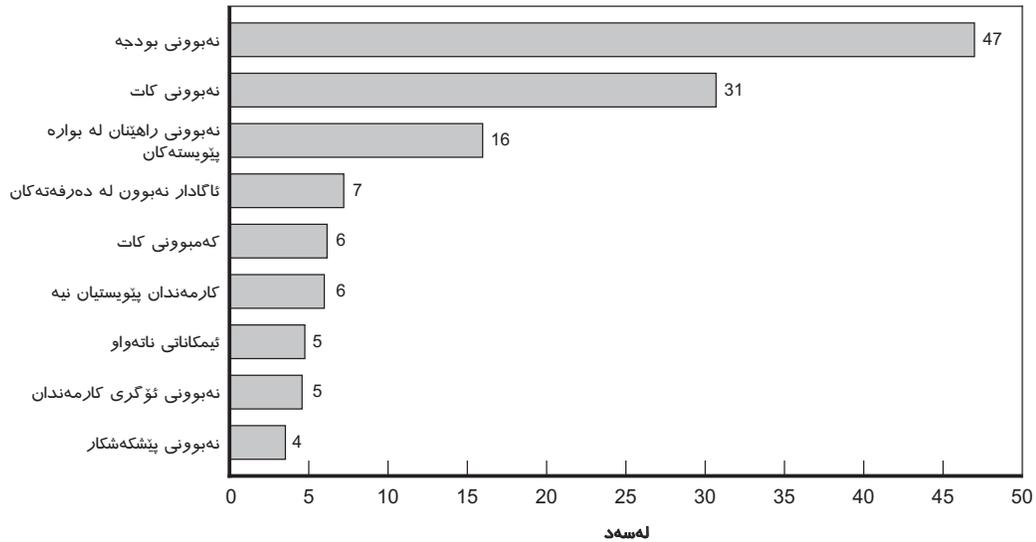
راهێتانی پێشکەش کراو له‌ لایه‌ن خاوه‌نکار و کۆسپه‌کانی

ئێمه‌ ده‌مانه‌وه‌یست له‌ جۆره‌ جیاوازه‌کانی راهێتانی پێشکەش کراو له‌ لایه‌ن خاوه‌نکاره‌کان بۆ بێر لیکردنه‌وه‌ و خه‌ریک بوون به‌ کەلپتەکانی کارامه‌یی یان به‌ مه‌به‌ستی به‌رزکردنه‌وه‌ی ئاستی زانست و کارامه‌یی کارمەندان تێپه‌گه‌ین (وێنەی 3.9). نزیکه‌ی له‌سه‌دا 20 ی خاوه‌نکاره‌کان رایانگه‌یاندا که‌ به‌ کارمەندانی خۆیان په‌روه‌رده‌ پێشکەش ده‌کەن.<sup>9</sup> له‌ نێوان ئەو خاوه‌نکارانه‌ی که‌ وه‌تووینە راهێتان پێشکەش ده‌کەن ده‌دەن، ئەو راهێتانه‌ی که‌ زۆرتر ئاماره‌یان پێ کراوه‌ بریتین له‌ کارامه‌یی کاری، تەکنیکی یان په‌یوه‌ندیدار به‌ شوپتی کار؛ کارامه‌یه‌ تەکنیکی و پيشه‌یه‌کان؛ و جۆره‌کانی تری راهێتانی تاپه‌ت به‌ خاوه‌نکار. رێژه‌یه‌کی که‌متر له‌ خاوه‌نکاران راپۆرتیان دا که‌ راهێتان له‌ بواری کارامه‌یی زمانی یان خوێنده‌واره‌ی پێشکەش ده‌کەن. له‌ نێوان هه‌موو نمونه‌ی خاوه‌نکارانی روویوکراو که‌متر له‌ له‌سه‌دا 10 ی ئەوان (له‌سه‌دی بيمه‌رج) رایانگه‌یاندا که‌ راهێتان له‌ هه‌موو بواره‌کانی هێنراو له‌ شێکدا پێشکەش ده‌کەن.

<sup>9</sup> به‌ مه‌به‌ستی به‌راورد، راپرسیه‌کی ته‌نجامدراو له‌ 55 وڵات له‌ سالی 2009 پيشانی دا که‌ له‌سه‌دا 36 ی کۆمپانیاکان راهێتان پێشکەش ده‌کەن. بازنه‌ی راهێتان له‌ له‌سه‌دا 5 ی کۆمپانیاکان له‌ ئەندۆنیزیا تا له‌سه‌دا 80 ی کۆمپانیاکان له‌ ساموا بوو. (بانکی جیپانی، بێ ریکه‌وت).

### وێنەی 10.3

سه‌بارت به‌و خاوه‌نگارانه‌ی که هه‌بوونی کێشه و کۆسپیان بۆ پێشکه‌شکردنی راهێنان راپۆرت دابوو، له‌سه‌دی نوابردنی کۆسپی دياره‌کان بۆ پێشکه‌ش کردنی راهێنان، 2012



سه‌رچاوه: RAND Corporation, 2012.

تێبینی: پرسیار: ئه‌و کۆسپانه‌ی که ده‌بنه‌ هۆی ئه‌وه‌ی که رێکخراوی ئێوه‌ نه‌توانیت راهێنانیکێ زۆرتر بۆ کارمه‌ندانی ئهم شوێنه‌ پێشکه‌ش بکات، جیهه؟ (رێژه = 68). له‌سه‌ده‌ پێشان دراوه‌کان به‌و مه‌رجه‌ بووه‌ که خاوه‌نگاره‌کان وه‌لامیان داپێته‌وه‌ له‌ کاتی پێشکه‌ش کردنی راهێناندا له‌گه‌ڵ کۆسپ و به‌ریه‌ستدا رووبه‌روو بوونه‌ته‌وه‌. زۆریه‌ی خاوه‌نگاره‌کان نه‌یانگوتوه‌ که کۆسپیک له‌ سه‌ر رێکایاندا بووه‌ و به‌م بۆنه‌وه‌ سه‌بارت به‌ جۆری کۆسپه‌کان پرسیاریکیان له‌ نه‌کراوه‌. بۆ ئه‌و بابه‌تانه‌ی که ته‌نیا به‌شیک له‌ خاوه‌نگاره‌کان وه‌لامی یه‌ک پرسیاریان داوته‌وه‌، یه‌ک یان چه‌ند جینی ئه‌ندازه‌، شوێن و به‌شی ئابووری ته‌نیا خاوه‌ن یه‌که‌یه‌کی نمونه‌هه‌لگری بوو و فاریانس ئه‌زمێر نه‌ده‌کرا. له‌ وه‌ها بابه‌تیکدا فاریانس به‌ گرتنی فاریانسی راده‌ی مامناوه‌ندی له‌ چینه‌کانی خاوه‌ن یه‌که‌کانی نمونه‌ هه‌لگری جۆراوجۆر ئه‌زمێر کرا.

RAND RR489-3.10

پشکی تا راده‌یه‌ک که‌می خاوه‌نگارانێ که راهێنان پێشکه‌ش ده‌کهن پێشان ده‌دات که ره‌نگه‌ ئه‌وان بۆ پێشکه‌ش کردنی راهێنان رووبه‌رووی هه‌ندیک کۆسپ و که‌لێن بینه‌وه‌. ئهم بابه‌ته‌ به‌ ده‌ستکه‌وته‌کانی روویووی ئیمه‌ په‌سه‌ند نه‌کرا چونکه‌ ته‌نیا له‌سه‌دا 24ی خاوه‌نگاران رایانگه‌یاندا که له‌م بواره‌دا کێشه‌یان هه‌بووه‌. له‌ راستیدا، نزیکه‌ی له‌سه‌دا 66ی خاوه‌نگاران راپۆرتیان دا که نه‌ راهێنانیکیان پێشکه‌ش کردوه‌ و نه‌ رووبه‌رووی کێشه‌ بوونه‌ته‌وه‌ بۆ پێشکه‌ش کردنی راهێنان. ئه‌مه‌ پێشان ده‌دات که ره‌نگه‌ خاوه‌نگاران ته‌نیا ئه‌وه‌ به‌ باشتتر بزانه‌ که راهێنان پێشکه‌ش نه‌کهن. له‌ نێوان ئه‌و که‌سه‌نه‌ی که ئاماژه‌یان به‌ هه‌بوونی کێشه‌ و کۆسپ کرد باوترین کێشه‌ که‌م بوونی بودجه‌ بوو (له‌سه‌دا 47) (وێنه‌ی 10.3). ئه‌گه‌ر چی ئهم کێشه‌ باوترین کۆسپیک بوو که تاکه‌کان ئاماژه‌یان پێدا بوو، به‌وه‌شه‌وه‌ دیسان که‌متر له‌ له‌سه‌دا 10ی (له‌سه‌دی بیه‌مه‌رج) هه‌موو خاوه‌نگارانێ ئهم لیکۆلینه‌وه‌ ده‌گرێته‌وه‌. بابه‌تیک که که‌متر ناوی لێرا بوو، به‌لام هێشتا رێژه‌یه‌کی زۆر له‌ خاوه‌نگاران ئاماژه‌یان پێده‌کرد (له‌سه‌دا 31) کێشه‌ی که‌م بوونی کاتی کارمه‌ندان بۆ وه‌رگرتنی راهێنان و ده‌ستراوه‌گه‌شتن به‌ راهێنان له‌ بواره‌ پێویسته‌کاندا (له‌سه‌دا 16) بوو. ئیمه‌ له‌ وتووێژه‌کانی خۆمان له‌گه‌ڵ خاوه‌نگاره‌کان بیه‌نمان که هه‌ندیک له‌وان خه‌می سه‌رفکردنی سه‌رچاوه‌کان بۆ راهێنانی کارمه‌ندانی خۆیانمان بوو، چونکه‌ ده‌ترسان کارمه‌ندانمان زۆر زوو له‌ پاش راهێنان به‌ دوا‌ی ئیشیکێ حکومه‌تی یان پێشبه‌رکێکاریک برۆن. مه‌به‌ست ئه‌وه‌یه‌ که زۆریک له‌م کارمه‌نیانه‌ له‌ نێوان هێزی کاری خۆجێیدا بوونی نییه‌، به‌لام له‌ هه‌مان کاتدا ده‌رفه‌ت بۆ ده‌ستپوه‌ردان له‌ رێگای سیاسه‌ت دانان به‌ مه‌به‌ستی که‌مکردنه‌وه‌ی کێشه‌ ده‌ره‌خسێت. نمونه‌کانی خواره‌وه‌ پێویستیان به‌ خۆتێدنه‌وه‌ی زۆرتر هه‌یه‌ بۆ دُنیا بوون له‌وه‌یکه‌ ده‌توانن کاریگه‌ر بن، به‌لام بریتی له‌ سووبسیدی ئامانجدار و هه‌نده‌ره‌کانی تر یان که‌م بوونه‌وه‌ی ویستراوی رێژه‌یی کاره‌ ده‌وله‌تییه‌کان.

## خاڵه‌ په‌یوه‌ندیداره‌کان به‌ بازاری کاری که‌رتی تایبه‌تی له هه‌ریمی کوردستانی عێراق

وتووێژه‌ چۆنایه‌تییه‌کانی ئێمه‌ که‌ زۆرتر له‌ گه‌ڵ کۆمپانیا گه‌وره‌کان و کۆمپانیا چهند نه‌توه‌وه‌یه‌کاندا کرا ناره‌زایه‌تی گشتی له‌ راده‌ی ئاماده‌ بوونی ته‌واوبووایی خوێندنی هه‌ریمی کوردستانی عێراق بۆ کاری پێشان دا. ئهم شته‌ دژ به‌ ده‌ستکه‌وته‌کانی راپرسیمان له‌ گرووپیکی به‌ربلاوتر له‌ خاوه‌نکاره‌کان بوو که‌ پێشانی ده‌دا که‌ زۆرینه‌ی خاوه‌نکاران له‌ هه‌ریمی کوردستانی عێراق له‌ سه‌ر ئه‌و به‌روایه‌ن که‌ ته‌واوبووایی خوێندن (به‌ تایبه‌ت ته‌واوبووایی خوێندنی بالا) بۆ کار ئاماده‌ن. ته‌نانه‌ت به‌ پێی راپرسییه‌ په‌یوه‌ندیداره‌کان به‌ هه‌لوێسته‌کانی خاوه‌نکاره‌کان له‌ ولاتانی تر که‌ له‌ به‌شی وێژه‌ری لیکۆلینه‌وه‌دا ئه‌وانه‌مان باس لێ کرد (کۆمپانیا‌ی دارایی نیۆده‌وله‌تی و بانکی په‌ره‌پێدانی ئیسلامی، 2011؛ مورشید، فارلی، و بارۆن، 2012)، ده‌ستکه‌وته‌کان پێشان ده‌ده‌ن که‌ خاوه‌نکاره‌کانی هه‌ریمی کوردستانی عێراق ڤ به‌ گشتی روانگه‌یه‌کی گونجاوتریان هه‌یه‌ بۆ ته‌واوبووایی نوێی خوێندن تا ئه‌و خاوه‌نکارانه‌ی ولاته‌کانی تر چ له‌ ناوچه‌ و چ له‌ ده‌ره‌وه‌ی ئه‌و. به‌وه‌شه‌وه‌، لانیکه‌م هه‌ندیک له‌ خاوه‌نکارانی ئاماده‌ بوو له‌ راپرسی په‌رۆشیان سه‌باره‌ت به‌ ئاماده‌ بوونی ته‌واوبووایی خوێندنی ئهم دوایانه‌ و کێشه‌کانی دامه‌زراندنی هێژه‌ خۆجێیه‌کان ده‌برێ.

یه‌ک له‌ چواری خاوه‌نکاران رابانگه‌یاندا که‌ بۆ دامه‌زراندنی هێژی کاری خۆجێی بۆ ئه‌و جیگا کاربانه‌ که‌ پێوستیان به‌ به‌لگه‌نامه‌ی ناوه‌ندی گشتی یان ته‌کنیکی و پیشه‌یی هه‌یه‌، رووبه‌رووی هه‌ندیک کێشه‌ ده‌بنه‌وه‌. له‌ نیوان ئهم ده‌سته‌دا، باوترین هۆی ئاماره‌ پیکراو نه‌بوونی ئه‌زموونی و دوابه‌دوای ئه‌و نه‌بوونی شیایه‌تی بوو. به‌وه‌شه‌وه‌، که‌سانیک که‌ ئاماره‌یان به‌ هه‌بوونی کێشه‌ کرد به‌شیکێ تا راده‌یه‌ک بچووک له‌ ته‌واوی خاوه‌نکارانی ئهم لیکۆلینه‌وه‌ پیکدیتن (که‌متر له‌ سه‌دا 10). ئه‌گه‌رچی یه‌ک له‌ سێی خاوه‌نکارانی به‌ر خوێندنه‌وه‌ یان زۆرتر راپۆرتیان دا که‌ هه‌ندیک جار یان زۆربه‌ی جارن ناچار بوون به‌ دوا‌ی هاوولاتیانیک جگه‌ له‌ هاوولاتیانی هه‌ریمی کوردستانی عێراق بۆ مسۆگه‌رکردنی هێژی کاری خۆیان بگه‌رێن، که‌متر له‌ سه‌دا 20ی هێژی کار له‌ که‌سانیک جگه‌ له‌ هاوولاتیانی هه‌ریمی کوردستانی عێراق پیک دیتن. ئه‌گه‌ری دامه‌زراندنی که‌سانیک جگه‌ له‌ هاوولاتیانی هه‌ریمی کوردستانی عێراق له‌ لایه‌ن کۆمپانیا گه‌وره‌کانه‌وه‌ زۆرتره‌ و ئه‌گه‌رچی ئهم کۆمپانیا نه‌ به‌شیکێ بچووک یان له‌ هه‌موو کۆمپانیاکانی هه‌ریمی کوردستانی عێراق هه‌یه‌، به‌لام خاوه‌ن زۆرترین پۆتانسیلی گه‌شه‌ بۆ دامه‌زراندنه‌ نوێکان. چونکه‌ رێژه‌ی کۆمپانیا گه‌وره‌کان که‌ له‌ ناوچه‌دا ده‌ست به‌کار ده‌بن رۆژ له‌دوای رۆژ زیده‌ ده‌بێت. پۆتانسیلیکی روو له‌ گه‌شه‌ بۆ دامه‌زراندنی که‌سانی ده‌ره‌وه‌ی هه‌ریمی کوردستانی عێراق بۆ مسۆگه‌رکردنی پێوستیه‌کانی هێژی کار بوونی هه‌یه‌.

نزیکه‌ی له‌ سه‌دا 30ی خاوه‌نکاره‌کان ئاماره‌یان به‌ بوونی کێشه‌ بۆ دامه‌زراندن بۆ ئیشه‌ تایبه‌ته‌کان کرد. له‌ نیوان ئهم ده‌سته‌ له‌ خاوه‌نکاران، باوترینی ئه‌و ئیشه‌یه‌ی که‌ دامه‌زراندنی کارمهندانی خۆجێی له‌و ئیشه‌یه‌دا سه‌خت بوو، بریتی بوو له‌ ئیشه‌ ته‌کنیکیه‌کان وه‌ک ته‌کنیککاری بالا و ته‌کنیککاری ئه‌ندازیاری. ئهم راده‌ نزیکه‌ی له‌ سه‌دا 11ی هه‌موو خاوه‌نکاره‌کانی ئهم لیکۆلینه‌وه‌ ده‌گرێته‌وه‌ (له‌ سه‌دی بێمه‌رج). به‌وه‌شه‌وه‌، خاوه‌نکاره‌کان له‌ دیمانه‌کانی خۆیاندا ئاماره‌یان کرد به‌ داواکاری بۆ کارامه‌یه‌ به‌ نه‌رتیه‌کانی ته‌کنیکی و پیشه‌یی هاوڕێ له‌ گه‌ڵ ئه‌زموونی کاری.

هه‌روه‌ها له‌ کۆمپانیاکان داوا کرا سێ کارامه‌یی سه‌ره‌کی ره‌چاو کراوی خۆیان بۆ داواکاری ئه‌و ئیشه‌یه‌ی که‌ پێوستیان به‌ به‌لگه‌نامه‌ی خوێندنی قو‌ناعی ناوه‌ندی و به‌لگه‌نامه‌ی زانکۆیی به‌ جیا رابگه‌یه‌نن. خاوه‌نکاران بۆ ئه‌و ئیشه‌یه‌ی که‌ پێوستیان به‌ به‌لگه‌نامه‌ی خوێندنی قو‌ناعی ناوه‌ندی و هه‌روه‌ها به‌لگه‌نامه‌ی زانکۆیی هه‌یه‌ جه‌ختیان کرده‌ سه‌ر به‌رێوه‌بردنی خزمه‌تخواز. سه‌باره‌ت به‌ داواکاری ئه‌و جیگا کاربانه‌ی که‌ پێوستیان به‌ به‌لگه‌نامه‌ی خوێندنی قو‌ناعی ناوه‌ندی هه‌یه‌، زۆرتر وێده‌چێت که‌ خاوه‌نکاره‌کان جه‌خت بکه‌نه‌ سه‌ر کارامه‌یه‌کانی په‌یوه‌ندیکردن، وه‌ک په‌یوه‌ندی به‌ نووسراوه‌ و زاوه‌کی و هه‌روه‌ها ره‌وشتی کاری شیاو. سه‌باره‌ت به‌و ئیشه‌یه‌ی که‌ پێوستیان به‌ به‌لگه‌نامه‌ی زانکۆیی هه‌بوو، خاوه‌نکاره‌کان به‌ دوا ئه‌زموونی کاری ته‌کنیکی، ئه‌ژماردن، کارامه‌یه‌کانی ته‌کنۆلۆجیای زانیاری و کارامه‌یه‌کانی زمانی ئینگلیزییه‌وه‌ بوون.

راپرسی ئێمه‌ ئه‌و گرنگایه‌تیه‌ که‌ خاوه‌نکارانیک که‌ دیمانه‌مان له‌ گه‌لیان هه‌بوو بۆ کارامه‌یه‌ نه‌رمه‌کان وه‌ک په‌یوه‌ندی کۆمه‌لایه‌تی و کارامه‌یه‌کانی نیوان تاکی و هه‌روه‌ها کاری تیمی و چاره‌سه‌ری کێشه‌ دایاندانا، سه‌لامندی. زۆربه‌ی ئه‌و خاوه‌نکارانه‌ که‌ دیمانه‌مان له‌ گه‌لیان هه‌بوو جه‌ختیان کرده‌ سه‌ر هه‌بوونی ئه‌زموونی کاری و زۆرێک له‌ خاوه‌نکاره‌کان له‌و ئیشه‌یه‌ی که‌ پێوستیان به‌ هه‌ردوو ئاستی خوێندنه‌واری هه‌بوو، گرنگایه‌تی زۆریان بۆ ئهم کارامه‌یه‌ دانا. هاوڕێ له‌ گه‌ڵ گه‌شه‌ی خێرای ئابووری هه‌ریمی کوردستانی عێراق و ده‌رفه‌تی گه‌شه‌ی زۆرتر که‌ کۆمپانیا چهند نه‌توه‌وه‌یه‌کانی بۆ لای خۆی راکێشاوه‌، هه‌ر رۆژ رێژه‌یه‌کی زۆرتر له‌ خاوه‌نکارانی که‌رتی تایبه‌تی به‌ دوا‌ی که‌سانیک خاوه‌ن توانایی زمانی به‌ تایبه‌ت زمانی عه‌ره‌بی یان ئینگلیزییه‌وه‌ن. خاوه‌نکاره‌کان ده‌ربانبری که‌ زانیی زۆر باشی زمانی دووهم به‌ مه‌به‌ستی ئاسانکردنه‌وه‌ی په‌یوه‌ندییه‌کان و بۆ که‌لک وه‌رگری له‌ به‌رنامه‌کانی راهێنانیش که‌ ره‌نگه‌ ته‌نیا به‌ زمانی عه‌ره‌بی، ئینگلیزی و هه‌ندیک جار تورکی له‌ به‌رده‌ستدا بن، گرنگایه‌تی هه‌یه‌.



## سیناریۆ کانی گهشه کردنی دامهزراندنی کهرته ئابوورییه کان له ههریمی کوردستان – عێراق

تا کوو ئێره زانیارییه په یوه نیدیاده کان به خستنه پرووی هێزی کاری داهاتوو و داخوازی خاوهن کاره کان بۆ کارامه ییه کانمان پێشکەش کرد. له گهڵ گهشهی ئابووریدا، به ئەگهری زۆر هه ندئ له کهرته ئابوورییه کانی دامهزراندنی خیراتر به نیهت کهرته کانی تر ئەزموون ده کهن. ئەم کهرته له کو مپانیایانه درووست بووه که زۆرترین چالاکي له بواری دامهزراندندا هه بووه و زۆرترین دهرفته ی پێشهی ده خه نه به ردهستی خوازیارانی کاری داهاتوو، ئامانجی ئێمه لهم به شه دا، پێشکەشکردنی تێگه یشتنیکی باشتره له هۆکاری شاراهوی داهاتووی گه شه کردنی کهرته ئابوورییه کان له ههریمی کوردستانی عێراقدا له سالی 2010 هه تا کوو سالی 2025 به سیاسه تدارپێژه رانی حکومه تی ههریمی کوردستانه.

ئێمه بۆ تێگه یشتنی ئەم هۆکاره شاراوانه له داهاتوودا، پالمان داوه به به لگه پێشووه کانی سه بارهت به چۆنیه تی په ره سه ندنی کار له ئابوورییه ده وله مه نده بچوو ک و مامناوه نده کانه وه، به تایبهت، کو مه لیک له ولاته کان تایبه تمه ندیه کانی هاوشیوه ی ههریمی کوردستان وه کوو سه رچاوه سرووشتییه کان، کشت و کال و گه شتو گو زاریان هه یه، هه لمان بژارد، ئێمه ئەم کو مه له مان به له به رچاو گرته ی ولاتگه لیک سنووردار کرد که به ره همی سه رانه ی نه پالیۆراوی ناوخۆییان (GDP) تا راده یه که که ههریمی کوردستانی عێراق ده توانی له 15 سالی داهاتوودا دهستی به وانه رابگات. دواتر ته و او بوونی کار له م ئابوورییه ماندا تاوتوی کرد.

ئێمه ئەم کاره مان به دوو شیواز خێبه جی کرد:

- سه ره تا شیکاریمان کرد بۆ چۆنی تی گه شه ی کار له کهرته سه ره کییه کانی ئابووریدا.
- دواتر چۆنیه تی گه شه کردنی کار له هه ندئ پێشه ی به ره مه یه تانی تایبه تدامان لیکدا یه وه، چوونکوو به رزبوونه ی کار له به شی به ره مه یه تاندا یه کیک له پێشتر تیه کانی سیاسه تدارپێژه رانی حکومه تی ههریمی کوردستانه.

ئێمه تێگه شتیان که له هه ندئ با به تدا، به ره مه یه تان به راستی گه شه ده کات، به لام شتی که زۆر تر روو ده دات ته وه یه که کهرته ی خزمه تگوزارییه کان وه کوو بیناسازی، به کو مه ل فرۆش و ورده فرۆش؛ و گواسته وه، عه مباداری و راگه یانده کان، کهرته گه لیکن که له ولاتانی با به تی هه لسه تگاندن، ده بیته هۆی زۆرترین رێژه ی کار.

ئهم ئاکامانه نابنه هۆی پێش بینی کاری ههریمی کوردستانی عێراق له داهاتوودا، له گه ل ئەمه شه دا، سیناریۆ گه لیک نیشان ده دات که ده توانی یارمه تی سیاسه تدارپێژه ران بدات تا کوو له وانه بۆ ته یار کردنی به ره ی دواتر بۆ دهرفته کاریه کان که له 10 تا کوو 15 سالی داهاتوودا بوونی ده بیته، به ره مه نده بین.

ئێمه له م به شه دا سه ره تا نیشان ده ده یان که چۆن ولاتانی با به تی به راورد کردنی خۆمان هه لبژارد. دواتر به لیکدانه وه ی چۆنیه تی ته و او کردنی کار له کهرته سه ره کییه کان ئابوری ئەم ولاته وه خه ریک ده بین. دوا ی ئەوه، مۆدیله کانی گه شه کردنی کار له هه ندئ له پێشه سازییه دیاریکراوه کانی به ره مه یه تان پێشکەش ده کهن. ئێمه ئەم به شه به باسکردن له سه ر خاله کانی وه دیهاتوو له م با سانه بۆ ئابوری ههریمی کوردستانی عێراق کو تایی پێ ده هێنین.

### هه لبژاردنی ولاته کان

یه که م هه تگاو ی ئێمه هه لبژاردنی ولاتانه بۆ به راورد کردن. جاستین ییغو لین، ئابوریناسی بالای بانکی جیهانی و سیلێستین مۆنگا (2011) له وتاره که ی ئەم دوا یانه ی خۆیدا شیواز گه لیک نو یی به ناوی چوارچۆیه ی ناسین و ئاسانکاری گه شه کردنیان پێشکەش کرد که سیاسه تدارپێژه ران ده توانن به که لک وه گرتن لپی خه ریکی ناسینی کهرته گه لیک بن که له وانه یه له داهاتوودا گه شه کردنیان هه بیته. ئەم شیوازه پێویستی به هه لبژاردنی ولاتگه لیکه که له به راورد له گه ل ولاتی مه به سته دا، پیکهاته یه کی هاوشیوه ی له بواری رێژه ی هێزی کاره وه، سه رمایه، زه وی و سه رچاوه کانی تر یان بیته (که پیکهاته ی به خششه کانی ولاتیکی

پىدە گووتىرت، خاۋەن داھاتى سەرئەنى 100 لەسەد زۆرتىر بۈۋە، بۆ ماۋەى دوو دەپە بەخىرايى گەشەيان كىردىت كە بتوانن بەرھەمەكانى خۇيان لە ئاستى نىۋەتەۋەيىدا ئالوگۇر بىكەن و ئەم كەرتگەلەش لە ماۋەى دوو دەپەدا بە خىرايى گەشەى كىردىت.<sup>1</sup> نايى ئەم ستراتىيە ۋە كو چوارچىۋەى گىشتى كار لەبەرچاۋ بىگىردىت بەلگۈۋ مەبەست ئاشناۋون لە گەل شىۋە جۇراۋجۇرەكانى گەشەى ئابۋورى ئابۋادىيە.

بە داخەۋە سنوردارىتى زانبارىيەكان رىكاي ئەۋەمان نادەنچ پىكھاتەى بەخششەكان، پىكھاتەى بەشەكان و تەنەت داھاتى سەرئەنى ھەرىمى كوردستانى عىراق بە شىۋەى تەۋاۋ و بەشىۋەى چەندايەتى باسى دەكەين. زىدەلەگەل، ئىمە ۋىستمان ھۆكارى شارۋەى گەشە كىردى ئەۋ بەشانەى كە دەرچۋى ئەۋان لە ئاستى نىۋەتەۋەيىدا ئالوگۇر پىنە كىرت ئەۋەش ئاۋتوئ بىكەين. لەسەر ئەم بىنەمايە، گەرچى شۋىنكەۋتوۋى رۇجى حاكم بەسەر چوارچىۋەى ناسىن و ئاسانكارى گەشە كىردن بوۋىن. گۇرئانكارى زۇرمان تىدا بىنيۋە تاكوۋ بتوانن بۆ ئامانچەكانمان كەلگى لىۋەربىگىن. يەكەم، چوارچىۋەى كى كاتى 15 سالەمان ھەلبىزارد چوونكو ھەرىمى كوردستان كە حكومەتلىكى جەۋانە ھەروەھا خەرىكى پەرەپىدائى تۈنابىيەكانى خۇپەتى بۆ داپشتنى سىياسەتەكانى دىرئخايەتتەر. لە قۇناغى دوۋەمدە، بە ھۆى سنوردارىتەكانى زانبارىيەكانەۋە لە پىۋەرەكانى بىژاندنى خۇى كەمتر سەختىگر بوۋىن و ولانگەلىكمان ھەلبىزارد كە كە خاۋەن سەرچاۋەى سىروۋشتى و ھۆكارى شارۋەى كشتو كالى — واتە ھەمان تايەتمەندىيە ئابۋورىيەكانى ھەرىمى كوردستانى عىراق — بوۋن؛ حەشىمەتلىكى ھاۋشىۋەيان بوۋ؛ ئاستى سەرئەنى بەرھەمەتئاننى نەپالپۇراۋى ناۋخۇيىان لە سالى 2010دا تا رادەيەك بوۋ كە ھەرىمى كوردستانى عىراق دەتۈنچى تاكوۋ سالى 2025 پىيى بگات و نە ئەۋ ولانەنى كە سەرئەنىان دوو ھىتدە بىت، و ئەم كارە بە ھۆى نادىبارى پەيۋەندىدار بە بەرھەمەتئاننى نەپالپۇراۋى ناۋچەيى ھەرىمى كوردستانى عىراق بوۋ. نمۈونەكانى پەرەسەندنى ئەۋھا ئابۋورىگەلىك لە نىۋان سالەكانى 1995 و 2010 دەتۈنچى وانە گەلىكى بەنرخ پىشكەش بە ھەرىمى كوردستانى عىراق سەبارەت بە رەھەندى داھاتوۋى ئابۋورىيەكەى بگات.

پىۋەرە تايەتەكانى گونجاندى ولانەكان لە پىرستى بەراۋرد كىردندا بە شىۋەى خوارەۋەيە. لە ھەر بابەتلىكدا، پىۋەرەكانى بىژاندنمان ھەلبىزارد كە حالەتەكانى يەك لايەنە ۋە كوۋ نەبوۋنى بەرھەمەتئاننى نەۋت يان نەبوۋنى كەرتى كشت و كال بە ئەژمار ناپەنىت.

- **سەرئەنى بەرھەمەتئاننى نەپالپۇراۋى ناۋخۇيى سالى 2010 لە نىۋان 6,000 تا 16,000 دۆلاردا بە پىيى بەرابەرى دەسەلتى كىرىن (PPP).** ئەم چوارچىۋە نىشاندىرى ئاستى داھاتىكە كە ھەرىمى كوردستانى عىراق دەتۈنچى چاۋەروانى ئەۋە بگات كە لە ماۋەى 15 سالى داھاتوۋدا پىيى بگات. گەرچى بەرھەمەتئاننى نەپالپۇراۋى ناۋخۇيى ھەرىمى كوردستانى عىراق دىار نىيە، بەراۋردەكانى چەند كەسىك لە لىكۆلەران ئەم ژمارەيە لە نىزىكەى 5,000 دۆلار دىارى كىردوۋە كە ھەندى جىر بەشىۋەى ناۋ و ھەندى جار بە پىيى بەرابەرى دەسەلتى كىرىن باس دەكرىت. ئىمە بۆ ئاسانكارى باسەكە، بىنەماي لىكەندەۋەكەى خۇمان لەسەر ئەۋ بىرۋەكەيە دانائە كە سەرئەنى بەرھەمەتئاننى نەپالپۇراۋى ناۋخۇيى بەرابەرى دەسەلتى كىرىنى حكومەتى ھەرىمى كوردستان نىزىكەى 5,000 دۆلارە، ھەربۈيە پانتايى 6,000 دۆلار تا 61,000 دۆلار بەشىۋەى مامناۋەند نىرخى گەشە كىردنى سالانە لە نىۋان نىزىكەى 1 تا 8 لە سەد نىشان دەدات. لە 11 خولى 15 سالەدا لە 1985–2000 تا 1995–2010، ژمارەى 807 نمۈونە لە ولاننى لە حالى پىشكەۋتندا بىنرا كە لە خولىكى 15 سالەدا گەشەتۈۋەنە گەشەيەكى سالانە لە نىۋان 1 تا 8 لەسەد كە 64 لەسەدى نمۈونەكانى گەشە كىردن بۆ ھەموۋ ولانەكانى لە حالى پىشكەۋتندا لە ھەموۋ كاتەكاندا بەئەژمار دىت. ئەم كارە نىشان دەدات كە شىۋەى ۋەدىياتنى گەشەى 1 تا 8 لەسەد ھەيە، بەلام ھەموۋ ولانەكان تۈنابىيى جىيەجىكىردنى ئەم كارەيان نىيە. ئەم پىۋەرى بىژاندنە بە تەنباي خۇى بوۋە ھۆى ئەۋەى كە 136 ولانە لىكۆلەينەۋەكە لىبىرىن.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> بەۋ كەرتەنى كە شتۈمەگەلىك بەرھەمدەھىتن كە لە ئاستى نىۋەتەۋەيىدا ئالوگۇر دەبن، كەرتەكانى شىۋەى ئالوگۇر پىيى دەگوۋتتى. ئىمە ئەم بەشانە لە خوارەۋە باس دەكەين. سىپاسى پىرۋىسۇر جاستىن بىفولن بە ھۆى نوۋسىنە كەسىپىيەكانى كە بوۋە ھۆى روۋنوبۋەۋە تىكەشىتنى ئىمە لە چوارچىۋەى ناسىن و ئاسانكارى گەشە كىردن (لېن، 2013) دەكەين.

<sup>2</sup> ئىمە لە بگۇر "cgdp" ۋەدىياتوۋ لە خىشتە جىيانىيەكانى پىن 7.1 بۆ زانبارىيەكانى سەرئەنى بەرھەمەتئاننى نەپالپۇراۋى ناۋخۇيى بەرابەرى دەسەلتى كىرىنى خۇمان كەلكمان ۋەرگرت (ھىستۇن، سامرز و ئەسېنا، 2012)، رىژەى بەرابەرى دەسەلتى كىرىن (لە سالى 2010دا بە پىيى دۆلارى نىۋەتەۋەيى) شىۋەى بەراۋرد كىردنى ۋەرتىرى زانبارىيەكانى لە سەر بىنەماي دۆلارى ئەمىرىكى لە نىۋان ولانەكاندا دابىن دەكات. رىژەى بەرابەرى دەسەلتى كىرىن ئەم راستىيە لەبەر چاۋ دەكرىت كە رەنگە بەرھەم و خىزمەتگوزارىيە ھاۋشىۋەكان نىرخەلىكى زۆر جىاۋازيان لە ولانە جىاۋازەكاندا ھەيىت. بۆ نمۈونە، كورتكىدەۋەى قۇ لە ھەرىمى كوردستانى عىراق رەنگە لە بەراۋرد لەگەل ولانەيەككەرتۈۋەكاندا زۆر ھەرزان بىت، بەلام بەگىشتى خەلكى ولانەيەككەرتۈۋەكان داھاتى زۆرتىريان ھەيە، ھەربۈيە رەنگە كورتكىدەۋەى قۇ بۆ خەلكى ولانەيەككەرتۈۋەكان ھەرزان بىتتە بەرچاۋ، لە كاتىكدا

- **ئاستی دابه‌زینی سه‌رچاوه سرووشتییه‌کان سالانه زیاتر له 1 له سه‌دی داها‌تی نه‌پالێوراوی نه‌ته‌وه‌یی (GNI) له سا‌لی 1995دا.** ئەم پێوه‌ری بیژاندنه پێچه‌وانه‌که‌ری ئەم راستیه‌یه که هه‌ری‌می کوردستانی عێراق لیوانلیوه له سه‌رچاوه نه‌وتیه‌کان. به شپۆه‌ی دیار، به پێی راپۆرت‌ه‌کانی هه‌ری‌می کوردستانی عێراق خاوه‌ن 45 میلیار بوشکه‌ی پاشه‌که‌وته پشتراستکراوه‌کانی نه‌وته (گۆقاری ریشیو، 2013ب)، ئەمه به‌ واته‌یه‌یه که ئە‌گه‌ر هه‌ری‌م کوردستانی عێراق ولاتیکی سه‌ره‌خۆ ده‌بوو، هه‌مان ریزه‌ی پاشه‌که‌وته نه‌وتیه‌کانی پشتراستکراوه له جیهاندا له سا‌لی 2012دا هه‌بوو که دوا‌ی لیبیا به‌لام له پێشه‌وه‌ی نیجیریه‌وه جیی ده‌گرت. له ئیستادا چاوه‌پروان ده‌کریت به‌ره‌مه‌پێتانی نه‌وتی سا‌لی 2013بگاته 052,000 بوشکه له رۆژدا و ئامانج‌دانانی جیه‌ه‌یکراو 1 ملیۆن بوشکه تا‌کوو سا‌لی 2015یه. له سا‌لی 2012دا، به‌ره‌مه‌پێتانی 1 ملیۆن بوشکه له رۆژدا ده‌بووه هۆی ئە‌وه‌ی که هه‌ری‌می کوردستانی عێراق بیته بیسته‌مین به‌ره‌مه‌پێته‌ری گه‌وره‌ی نه‌وت له جیهاندا و دوا‌ی لیبیا و پیش به‌رتانیا جیه‌ه‌یکرت (BP، 2013؛ گۆقاری ریشیو، 2013ب؛ سه‌نه‌لی، 2013). ئی‌مه زانیاری‌گه‌لیکمان به‌کار هێنا که نه‌ ته‌نیا دابه‌زینی سه‌رچاوه‌کانی وزه به‌‌ل‌کوو هه‌روه‌ها دابه‌زینی ریزه‌ی پالێوراوی دارستانه‌کان و دابه‌زینی ماده‌ کانزاییه‌کانیش له خۆ ده‌گرت. چوون‌کوو کاریگه‌ری ئە‌م بابه‌تانه له‌سه‌ر پێکهاته‌ی بازا‌ری کار و ئابووری گه‌وره یه‌کسانه. ئە‌م پێوه‌ری بیژاندنه به‌ ته‌نیا بووه هۆی ئە‌وه‌ی که 80 ولات له لیکۆ‌لینه‌وه‌که لابری‌ن.<sup>3</sup>
  - **نرخ‌ی زیاد‌کراوی کشتوکا‌ل زیاتر له 3 له سه‌دی به‌ره‌مه‌پێتانی نه‌پالێوراوی ناوخۆیی له سا‌لی 1995دا.** له بوا‌ری میژوو‌یه‌وه هه‌ری‌می کوردستانی عێراق ئە‌مرۆ‌که، ناوچه‌یه‌کی گرینگی به‌ره‌مه‌پێتانی گه‌نمی عێراقه (مه‌ک‌داو‌ل، 2004، لاپه‌ره‌کانی. 117-118). گه‌رچی که‌رتی کشتوکا‌ل هێشتا له‌حالی نۆژه‌نکردنه‌وه‌دایه، به هۆی ئاو و هه‌وا، زه‌وی و بارودۆخی خوازا‌وی ئاو له سه‌ر هۆکاره‌ شاراوه‌کانی سه‌ره‌وه‌ی ریککه‌وتن هه‌یه. ریزه‌ی ئە‌م هۆکاره‌ شاراوه‌یه هێشتا به‌ باشی دیارینه‌کراوه. له‌وی‌هه‌ که که‌رتی کشتوکا‌ل له زۆربه‌ی ولاتانی له‌ حالی په‌ره‌سه‌ندندا ریزه‌یه‌کی به‌رچاوی هه‌یه، ئە‌م پێوه‌ری بریزه‌یه‌کی به‌رچاوی هه‌یه، ئە‌م پێوه‌ری بیژاندنه بۆ لابردنی ئە‌و ولاتانه‌ی که کشتوکا‌لیان نیه یان خاوه‌ن کشتوکا‌ل بچوون هه‌لب‌زێردان. ئە‌م پێوه‌ری بیژاندنه به‌ ته‌نیا بووه هۆی ئە‌وه‌ی که ته‌نیا 25 ولات له لیکۆ‌لینه‌وه‌که وه‌لا بنری‌ن.<sup>4</sup>
  - **حه‌شیمه‌تی نێوان 5 ملیۆن تا 50 ملیۆن که‌س له سا‌لی 1995.** ئی‌مه به‌ زیاد‌کردنی ئە‌م پێوه‌ری بیژاندنه توانیمان له‌سه‌ر ئابووری‌گه‌لیک چ‌ر‌بینه‌وه که حه‌شیمه‌ته‌که‌یان (و له ئاکامی بازا‌ری کاره‌که‌یان) له سا‌لی 1995دا که‌متر له حه‌شیمه‌تی ئە‌مرۆ‌ی هه‌ری‌می کوردستانی عێراق نه‌بوو، به‌لام له‌هه‌مان کاتدا زیاتر له ده‌ به‌رابه‌ری ئە‌وه نه‌بوو. ئە‌م پێوه‌ری به‌تایه‌ت سه‌باره‌ت به‌ ئابووریه‌ گه‌وره پێوه‌ره‌کان و کاریگه‌رییه‌کای تۆره‌که که ده‌توانی پێکهاته و بزۆزی بازا‌ری کار دیاری ده‌کات، گرینگه. ئە‌م پێوه‌ری بیژاندنه به‌ ته‌نیا بووه هۆی ئە‌وه‌ی که 111 ولات له لیکۆ‌لینه‌وه‌که وه‌لا بنری‌ن.<sup>5</sup>
- ئی‌مه هه‌روه‌ها سه‌رنجی ریزه‌ی له‌سه‌دی کار له گه‌شتوگوزاریماندا، به‌لام بیژاندنمان به‌ پێی ئە‌و جیه‌ه‌ی نه‌کرد.

شیاوی ئە‌وه‌یه ئە‌نجام‌دانی هه‌مان کار له هه‌ری‌می کوردستانی عێراقدا بۆ کرێکارێک هه‌زران بێت. بۆ ئە‌و قوناغه‌ی که تێپاندا 807 نموونه‌ی گه‌شه‌کردنی ولاتانی له‌ حالی هه‌ره‌سه‌ندندا به‌ نرخ‌ی گه‌شه‌ی سالانه له نێوان 1 تا 8 له‌سه‌د له خوله‌کانی 15 سا‌له‌دامان بینی، له بۆ‌ری NY.GDP.PP.KD، سه‌رانه‌ی به‌ره‌مه‌پێتانی نه‌پالێوراوی ناوخۆیی به‌ پێی به‌رابه‌ری ده‌سه‌لاتی کرین و به‌ پێی نرخ‌ی جیه‌ه‌ی نێونه‌ته‌وه‌یی 2005 وه‌دیباتوو له پێوه‌ره‌کانی په‌ره‌سه‌ندنی جیه‌انی بانکی جیه‌انی له ریکه‌وتی 11 حوزه‌یرانی 2013دا که‌لکمان وه‌گرت.

<sup>3</sup> ژماره‌ ناوبراوه‌کان له کۆپی سا‌لی 2012 پێوه‌ره‌کانی په‌ره‌سه‌ندنی جیه‌انی وه‌ده‌ست هات (ناوی پێوه‌ری: "پاشه‌که‌وتی هاوسه‌نگ کراو: دابه‌زینی سه‌رچاوه‌ سرووشتییه‌کان [% داها‌تی نه‌پالێوراوی نه‌ته‌وه‌یی]). پێناسه‌ی له پێوه‌ره‌کانی په‌ره‌سه‌ندنی جیه‌انی بریتیه‌ له: "دابه‌زینی سه‌رچاوه‌ سرووشتییه‌کان بریتیه‌ له کۆی دابه‌زینی پالێوراوی دارستانه‌کان، دابه‌زینی وزه‌ و دابه‌زینی ماده‌ کانزاییه‌کان. دابه‌زینی پالێوراوی دارستانه‌کان بریتین له جاره‌کانی وه‌به‌ره‌یتان له هه‌ر یه‌که‌یه‌ک له سه‌رچاوه‌کان که زیاتر له هه‌لگرتنی به‌ره‌می وه‌دیباتوو له گه‌شه‌ی سرووشتی بێت. دابه‌زینی وزه‌ بریتیه‌ له نیه‌یه‌تی نرخ‌ی ئە‌و سه‌رچاوه‌ی وزه‌ که هه‌یه به‌ ماوه‌ی ته‌مه‌نی پاشه‌که‌وتی ماوه‌ی ئە‌و لانی زۆر 25 سا‌ل). ئە‌م به‌شه‌ خه‌لووز، نه‌وتی خاو و گازی سرووشتی له خۆ ده‌گرت. دابه‌زینی ماده‌ کانزاییه‌کان بریتیه‌ له نیه‌یه‌تی نرخ‌ی ئە‌و سه‌رچاوه‌ی وزه‌ که هه‌یه به‌ ماوه‌ی ته‌مه‌نی پاشه‌که‌وتی ماوه‌ی ئە‌و لانی زۆر 25 سا‌ل). ئە‌م به‌شه‌ قه‌لج، ئالتوون، سو‌رب، رۆخ، ئاسن، مس، نیکل، زیو، بوکسیت و فوسفات له خۆ ده‌گرت. بۆ جیه‌ه‌یکردنی بیژاندن، گه‌ر زانیاریه‌یک نه‌بوو ولاته‌کان وه‌لا نه‌نران.

<sup>4</sup> ژماره‌ باسکراوه‌کان له کۆپی سا‌لی 2012دا پێوه‌ره‌کانی په‌ره‌سه‌ندنی جیه‌انی وه‌ده‌ست هات. پێناسه‌ی له پێوه‌ره‌کانی په‌ره‌سه‌ندنی جیه‌انی بریتیه‌ له: "کشتوکا‌لی گونجاو له‌گه‌ل به‌شی 1 تا 5 ISIC بووه و دارستانداری، راو و ماسیگرتن و هه‌روه‌ها په‌روه‌ده‌ی به‌ره‌مه‌ کشتوکا‌لییه‌کان و به‌ره‌مه‌ ئازله‌لییه‌کان له خۆ ده‌گرت. نرخ‌ی زیاد‌کراو بریتیه‌ له ده‌رچووی پالێوراوی به‌شیک پاش کۆکردنه‌وه‌ی هه‌موو ده‌رچووه‌کان و که‌مکردنی پاشه‌که‌وته نێونه‌جیه‌یه‌کان. ئە‌م ریزه‌یه‌ به‌ بێ که‌مکردنی ها‌ته‌خواره‌وه‌ی نرخ‌ی داراییه‌ درووست کراوه‌کان یان دابه‌زین و رووخانی سه‌رچاوه‌ سرووشتییه‌کان ئە‌ژمار ده‌کریت. سه‌رچاوه‌ی نرخ‌ی زیاد‌کراو به‌ پێی ریزه‌بندی پێشه‌ی ستانداردی نێونه‌ته‌وه‌یی (ISIC)، کۆپی 3 دیاری ده‌کریت. سه‌رنج: سه‌باره‌ت به‌ ولاته‌کانی VAB. له نرخ‌ی نه‌پالێوراوی زیاد‌کراو به‌ پێی تێچوونی هۆکار وه‌کوو شوێنی ده‌رچوون به‌کارده‌هێنری‌ت. بۆ جیه‌ه‌یکردنی بیژاندن، گه‌ر زانیاریه‌یک نه‌بوو ولاته‌کان وه‌لا نه‌نران.

<sup>5</sup> ژماره‌ ناوبراوه‌کان له خشته‌کانی جیه‌انی پێندا کۆپی 7.1 وه‌ده‌ست هات.

پێرستی وه‌ده‌سته‌بانوو 14 ولاتی بابه‌تی به‌راوردی له‌خۆ ده‌گرت: ئه‌لجه‌زایر، ئارژانتین، ئازهربايجان، شیلی، کۆلۆمبیا، ئیکوادۆر، گواتمالا، قه‌زاقستان، مالزی، پیرۆ، رۆمانی، ئه‌فریقای باشوور، تونس و فیتنۆزۆئیل (خشته‌ی 1.4). ئهم ده‌سته‌یه‌ کۆمه‌لیکی جۆراوجۆر له‌ ئابورییه‌کان له‌ ناوچه‌ جیاوازه‌کانی جیهان له‌ خۆ ده‌گریت. ئهم ئابوریانه‌ تایه‌تمه‌ندی ئابوری، جو‌گرافیایی و که‌لتووری جیاوازی هه‌یه‌ و له‌ ساڵه‌کانی رابردوودا به‌ شیوازه‌ گه‌لی جۆراوجۆر په‌ریان سه‌ندووه. له‌ گه‌شه‌کردنی مو‌عجیزه‌نامیزه‌وه‌ بگه‌ر تا‌کوو سه‌رنه‌که‌وتنی هه‌ست پیکراوی ئابوری گه‌وره‌ به‌ چاوپۆشی له‌ جۆراوجۆری باسکراو، ئه‌و ولاتانه‌ی که‌ له‌ پێرستان له‌ باری تایه‌تمه‌ندییه‌کانه‌وه‌ وه‌کوو هه‌لگرتنی به‌ره‌می به‌رچاو له‌ سه‌رچاوه‌ سرووشتییه‌کان، کار له‌ پێشه‌ی گه‌شتوگوزاری و هۆکاره‌ شاراوه‌ به‌رچاوی که‌رتی کشتوکال هه‌وشیوه‌ی هه‌ریمی کوردستانی عێراق. هه‌ندیکیان خاوه‌ن هه‌شیمه‌تیکی زۆری موسلمانن و دوو ولاتی ئازهربايجان و قه‌زاقستانیش ده‌وریان به‌ وشکی گیراو.

ئیمه‌ ده‌توانین ئهم ولاتانه‌ دابه‌ش بکه‌ین به‌ چوار به‌شی هه‌وشیوه‌ له‌ باری قه‌باره‌وه‌ و بۆ ئهم کاره‌ گه‌شه‌کردنی سه‌ره‌وه‌ وه‌کوو نرخ‌ی گه‌شه‌کردنی ساڵانه‌ 3.2 له‌ سه‌د یان زۆتر و گه‌شه‌کردنی که‌م وه‌کوو نرخ‌ی گه‌شه‌ی ساڵانه‌ی که‌متر له‌م ریزه‌یه‌ پێناسه‌ کردووه‌ و له‌په‌له‌پی که‌م وه‌کوو ریزه‌ی بگۆره‌کان 1 یان که‌متر و له‌په‌له‌پی زۆر وه‌کوو

**خشته 1.4**  
**ولاتی هه‌لسه‌نگاندن**

2010-1995		1995		2010		
لادانی پتوه‌ری گه‌شه‌ی به‌ره‌مه‌پێتانی نه‌پاڵتوراوی ناوخۆیی (%)	گه‌شه‌ی سالانه‌ی به‌ره‌مه‌پێتانی نه‌پاڵتوراوی ناوخۆیی (%)	کار‌ی گه‌شتوگوزاری (% به‌ره‌مه‌پێتانی نه‌پاڵتوراوی ناوخۆیی)	نرخ‌ی زیادکراو کشتوکال (% به‌ره‌مه‌پێتانی نه‌پاڵتوراوی ناوخۆیی)	هه‌شیمه‌ت (1000 که‌س)	سه‌راوه‌ی به‌ره‌مه‌پێتانی نه‌پاڵتوراوی (PPP) ناوخۆیی	
1.8	2.1	2.0	10.5	28,089	7,221	ئه‌لجه‌زایر
4.8	2.7	2.8	5.7	35,274	14,512	ئارژانتین
7.8	11.7	1.9	27.3	7,555	10,752	ئازهربايجان
3.1	3.1	2.7	9.2	14,207	15,961	شیلی
3.0	1.3	2.0	15.3	36,532	8,975	کۆلۆمبیا
3.6	1.8	1.7	—	11,266	7,346	ئیکوادۆر
1.3	1.4	1.6	—	10,028	7,071	گواتمالا
5.9	6.8	0.9	12.9	15,878	15,380	قه‌زاقستان
5.0	2.3	6.4	12.9	20,339	13,993	مالزی
3.6	3.3	1.7	8.8	23,863	9,010	پیرۆ
4.8	3.5	3.4	21.4	22,687	11,761	رۆمانی
2.2	2.2	2.1	3.9	42,228	8,908	ئه‌فریقای باشوور
2.0	2.1	7.0	13.0	8,947	7,532	تونس
7.2	0.1	2.6	5.5	21,549	11,778	فیتنۆزۆئیل

سه‌رچاوه: هیتستۆن، سامپرز و ئه‌سینا، 2012؛ بانکی جیهانی، به‌ یه‌ ریکه‌وت؛ شو‌رای سه‌فه‌ر و گه‌شتیاری جیهانی، به‌ یه‌ ریکه‌وت.  
سه‌رنج: کار‌ی گه‌شتیاری بریتیه‌ له‌ یارمه‌تی راسته‌وخۆی سه‌فه‌رو گه‌شتیاری بۆ کار؛ گه‌شه‌ی به‌ره‌مه‌پێتانی نه‌پاڵتوراوی ناوخۆیی ساڵانه‌ بریتیه‌ له‌ ئیوه‌نجی نرخ‌ی گه‌شه‌ی تیکه‌لی ساڵانه‌.

**خشته 2.4**  
**دهسته کانی ولته کان**

گهشهی زۆر	گهشهی کم
<p><b>دهستهی 1</b></p> <p>نازه ریاچان (0.66, 11.70)</p> <p>قەزاقستان (0.85, 6.82)</p> <p>شیلی (0.99, 3.06)</p>	<p><b>دهستهی 3</b></p> <p>ئەفریقیای (0.96, 2.24)</p> <p>ئەلجەزایر (0.86, 2.13)</p> <p>تونس (0.92, 2.11)</p> <p>گواتمالا (0.92, 1.35)</p>
<p><b>دهستهی 2</b></p> <p>رۆمانی (1.35, 3.47)</p> <p>پیرۆ (1.06, 3.30)</p> <p>ئارژانتین (1.74, 2.66)</p> <p>مالزی (2.08, 2.31)</p>	<p><b>دهستهی 4</b></p> <p>ئیکوادۆر (1.97, 1.75)</p> <p>کۆلۆمبیا (2.15, 1.37)</p> <p>فینلاند (18.69, 0.15)</p>

سەرچاوه: ههژمارکردنه کانی نووسه ران به پیتی هینستون، سامپرز و ئه سینا، 2012.

سهرنج: ژماره کانی نیو که وانه که نرخه گهشه و ریژهی گۆرانی په یوه ندیدار به سالی 1995 تا کوو سالی 2010 به. نرخه گهشه نیشاندراو نیوهنجی ئەندازیهه که نیوهنجی نرخه گهشه تیگهلی سالانهی پین ده کوونریت. ریژهی گۆرانه کان بریتین له لادانی پیوهری نرخه گهشه سالانه دابهش بوو به سهر نیوهنجی ژماردنی نرخه گهشه سالانه دا.

ریژهی بگۆرپی گه وهرتر له 1 پیناسه ده کهین (خشتهی 2.4). ریژهی بگۆرپه کان بریتیه له لادانی پیوهری دابهشبوون به سهر نیوهنج و پیوهریکی هاوبهشی په یوه ندیدار به له په له په وه. دهستهی یه کهم ولتگه لیکن که له مه وادی ساله کانی 1995-2010 دا گهشه خیرا و له په له پی که میان هه بووه. دهستهی دووم ولتگه لیکن که گهشه خیرا و له په له پی زۆریان هه بووه. دهستهی سهیهم ولتگه لیکن که خاوهن گهشه یه کهم و له په له پی که من. دهستهی چوارهم ولتگه لیکن که خاوهن گهشه یه کهم و له په له پی زۆرن. دواتر ده توانین ببینین که ئایا ئه و ولتانهی که خاوهن باشترین کرده وهن به شیوهیه کی جیاواز له و ولتانهی که خراپترین کرده ویا ههیه گۆراون یان نا و ئه وهی که ئام کاره له وانهیه چ ناکامگه لیکی بۆ ههریمی کوردستانی عیراق هه بیته.<sup>7</sup>

به سهرنجدان بهم ژمارانه، کرده وهی گهشه یه نازه ریاچان، قهزاقستان و شیلی نموونهیه کی گونجاو ده بن بۆ لاسایی کردنه وهی کوردستانی عیراق، هه رچهند گه شه کردنی رۆمانی، پیرۆ، ئارژانتین، یان مالزیاش شیواوی قبول کردنه. له به رانه ردا، کرده وهی گه شه کردنی ئیکوادۆر، کۆلۆمبیا یان فینلاند به شیوهیه که که ههریمی کوردستانی عیراق ده بی هه ول بدات خۆی ل به دوور بگریته. به داخه وه زانیاری ته وواو بۆ گونجاندی ئەلجەزایر، شیلی و گواتمالا مان له م لیکنده ودا نه بوو، هه ربۆیه به شه کانی تری ئه م راپۆرته له سهر 11 ولت چرپوهه ته وه.

**گهشهی کار له کهرته سهره کییه کاندایا**

له م به شه دا، خه ریکی تاو تو یکردنی کار له و ولتانهی بابه تی به راورد کردن ده بین. بۆ ئه م کاره، نیشان ده ده بین که ریژهی گشتی کار و کار به پیتی کهرته به ربلاوه ئابورییه کان له خولی 1995 تا 2009 چۆن گۆراوه. کهرته به ربلاوه ئابورییه کان له خشتهی 4.3 دا نیشان دراو.

ئیمه له زانیارییه کانی کاری ریکخراوی کاری نیوده و له تی که لکمان وه رگرت. به داخه وه ئه م زانیارییه بۆ هه موو ولتانه کان و له هه موو ساله کاندایا له به رده ستدا نه بوو. له ئاکامدا به نموونه کانی په یوه ندیدار به وه دهسته له و ولتانه وه خه ریک ده بین که زانیارییه کانی لانی که می پینج سالی ئه وانمان له به رده ستدا بوو. به م شیوهیه ولتانی خواره وه وه

<sup>6</sup> ئیمه ریژهی بگۆرپه کان به که لک وه رگرتن له نیوهنجی هه ژمارکردنی گه شه مان هه ژمار کرد تا کوو به که لک وه رگرتن له نرخه گهشه یه تیگه لکراوی سالانه.

<sup>7</sup> سه باره ت به هه ندئ له ولتانه کان، رووبه پرووی هه ستیارییه کانی نرخه گهشه به سالی پایه بین. ئیمه هه ژمارکردنی نرخه گهشه به پیتی ئاستی سه رانهی به ره مه پینانی نه پالیئوراوی ناوخۆیی له سالی 1995 به دوا وه وه مان ئه نجامدا. له گه ل ئه مه شه دا، نازه ریاچان و قهزاقستان له ماوهی ساله کانی 1994-1995 له گه ل گه شه کردنی نه ریتهی 27- له سه د و 12- له سه ددا رووبه پروو بوونه وه. هه ربۆیه کهر ئاستی سه رانه به ره مه پینانی نه پالیئوراوی ناوخۆیی له سالی 1994 به دوا وه له به رچاو بگریتایه، هه ژمارکردنه کانی ئیمه تا رادهیه ک جیاواز ده بوو. له گه ل ئه مه شه دا، ئه م کاره ده توانی کاریگه ری زیاتر له سهر ریژهی بگۆرپه کان دابینت تا کوو له سهر نرخه گهشه یه درێژخایه ن.

### 3.4 خشتهی که‌رتە بەربڵاوه‌کانی ئابووری

کشتوکال، راو، و دارستانداری

ماسیگرتن

کان کاری و کانه بەرد

بەرهمه‌پیتان

دابین کردن کاره‌با، گاز، و ئاو

بیناسازی

کۆفرۆشی و وردە فرۆشی؛ نۆژەن کردنه‌وهی که‌رسته‌ی گواسته‌وه‌ی ماتۆری، ماتۆر سیکلت و که‌لوپه‌لی که‌سیتی و خیزانی

هۆتیل و رێستۆرانت

گواسته‌وه، عمبارداری و راگه‌باندن

نیوه‌ندگیری دارایی (حه‌واله‌ی دارایی)

مۆک و مال، کرێ و چالاکیه‌کانی کاروکاسپی

فهرمانگه‌ی کاری گشتی و سه‌ربازی؛ دابین کردنی کۆمه‌لایه‌تی ناچاری

په‌روه‌رده

تهدرووستی گشتی و یاریده‌ده‌ری کۆمه‌لایه‌تی

چالاکیه‌کانی دیکه‌ی کۆمه‌لی، کۆمه‌لایه‌تی، خزمه‌تگوزاری که‌سیتییه‌کان

خیزانه‌کانی خاوه‌ن که‌سی دامه‌رزێتراو

ریکخراوه‌کان و ناوه‌نده‌کانی دره‌وه‌ی سنوور

سه‌رچاوه: به‌شی ئاماری ریکخراوه‌ی نه‌ته‌وه‌یه‌نگرتوه‌کان، به‌بێ ریکه‌وت.

سه‌رنج: ئەم خشته‌یه‌ که‌رتە‌کانی گه‌وره‌ی ئابووری به‌ پێی پێداچوونه‌وه‌ی سه‌په‌م پێوه‌ری نێوده‌وله‌تی ریزبه‌ندی پیشه‌یی (ISIC)، پێداچوونه‌وه‌ی (3) نیشانیده‌دا که‌ سیسته‌می ریزبه‌ندی به‌کارهاتوو بۆ زانیاریه‌کانی ده‌ ولاتی باه‌تی هه‌لسه‌نگاندنه، له‌ زانیاریه‌کانماندا، ریزبه‌ندی که‌رتە‌کانی ئابووری فینتیزۆئیل به‌ پێی ریزبه‌ندی پێوه‌ری ISIC، پێداچوونه‌وه‌ی 2 جێبه‌جێکراوه‌ که‌ کۆپی کۆنتری ئەم پێوه‌ریه‌، به‌لام لیکچونی به‌شه‌کان هینده‌ بوو که‌ بکری له‌ زانیاریه‌کانی فینتیزۆئیل له‌ لیکدانه‌وه‌کاندا که‌لک وه‌ریگیری.

ده‌نرین: ئەله‌جه‌ زاير، چوونکو زانیاریه‌یه‌کانی ته‌نیا په‌يوه‌ندی به‌ ساڵه‌کانی 2001 تا 2004ه‌وه‌یه؛ سه‌باره‌ت به‌ شیلیش ته‌نیا زانیاریه‌یه‌کانی ساڵی 2002 له‌به‌رده‌ستدایه؛ گواتمالا، چوونکو زانیاریه‌یه‌کانی ته‌نیا په‌يوه‌ندی به‌ ساڵی 2006ه‌وه‌یه؛ و تونس که‌ له‌ ساڵی 1995 به‌ دواوه‌ هیچ زانیاریه‌یه‌ک سه‌باره‌ت به‌و بوونی نه‌یه.<sup>8</sup> دواتر له‌ هه‌ر ولاتی‌کدا له‌سه‌ر که‌رتە‌گه‌لیک چ‌رده‌بینه‌وه‌ که‌

- له‌یه‌که‌مین ساڵه‌وه‌ که‌ زانیاریه‌یه‌کانی ئەو ساڵه‌ له‌به‌رده‌ستدایه (ساڵی ده‌ستپێک 1995) تا‌کو دوا‌یین ساڵیک که‌ زانیاریه‌یه‌کانی له‌به‌رده‌ستدایه، گه‌شه‌ی ئەو له‌ گه‌شه‌ی گشتی ئابووری خیراتر بێت.
- له‌ دوا‌یین ساڵیکدا که‌ زانیاریه‌یه‌کانی ئەو ولاته‌ له‌ به‌رده‌ستدایه، زیاتر له‌ 5 له‌سه‌دی هه‌موو هیزی کار دامه‌زراندبێت.

به‌ واتایه‌کی دی، که‌رتە‌گه‌لیکمان هه‌لبژارد که‌ خاوه‌ن گه‌شه‌ی کاری سه‌رت‌ر له‌ نیوه‌نج بوون و ببوونه‌ هۆی کاری به‌شیک‌ی به‌رچاوه‌ له‌ هیزی کار.

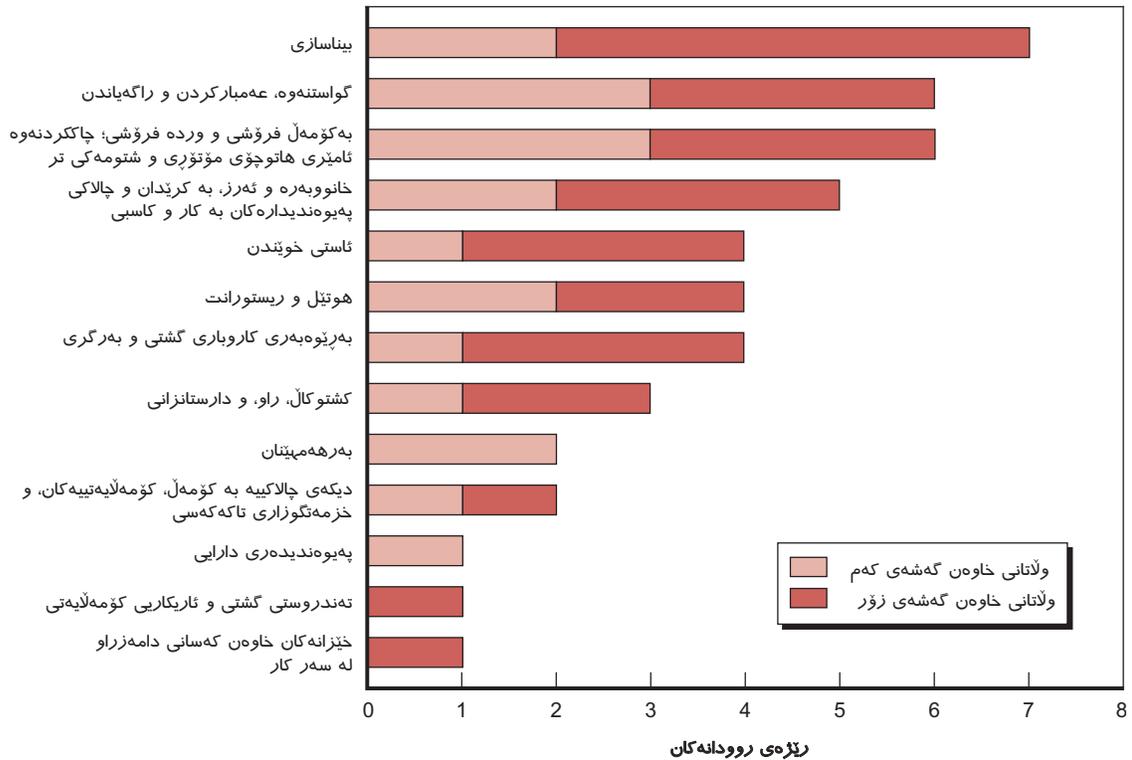
<sup>8</sup> له‌ هه‌موو ولاته‌کاندا حیا لو فینتیزۆئیل، که‌رتە‌ ئابووریه‌یه‌کان به‌ سه‌رنجدان به‌ پێداچوونه‌وه‌ی سه‌په‌می ریزبه‌ندی پیشه‌یی پێوه‌ری نێونه‌ته‌وه‌یی (ISIC) پێداچوونه‌وه‌ی (3) ریزبه‌ندی کراون. ریزبه‌ندی که‌رتە‌ ئابووریه‌یه‌کانی فینتیزۆئیل به‌ پێی ریزبه‌ندی پێوه‌ری ISIC، پێداچوونه‌وه‌ی (2) جێبه‌جێ کراو که‌ کۆپی کۆنتری ئەم پێوه‌ریه‌، به‌لام هاشیوه‌یی که‌رتە‌کان ئەوه‌نده‌ بوو که‌ بکری له‌ زانیاریه‌یه‌کانی فینتیزۆئیل له‌ لیکدانه‌وه‌دا که‌لک وه‌ریگیری دریت.

سهره‌تا ئهم کاره به که‌لک وهرگرتن له درټرترین ماوهی کاتی که زانیارییه‌کانی ئه‌و بۆ ههر ولاتیگ له‌به‌رده‌ستدا بوو نه‌نجامماندا، ههر چند ئهم خولانه بۆ ههر ولاتیگ حیواوزبوو. دهره‌نجامه‌کان نیشانیاندا که له نیوان زۆربه‌ی ولاتانی نمونه‌ی ئاماریدا، چوار که‌رتی خواره‌وه به‌شیوه‌ی به‌رده‌وام گه‌شه‌ی کاری سهرتر له نیوه‌نجیان بووه و به‌شیکی به‌رچاو له کار درووست ده‌که‌ن: (1) بیناسازی؛ (2) گواسته‌وه، عه‌مبارداری و راگه‌یاندن؛ (3) به‌کۆمه‌ل فرۆشی و ورده‌فرۆشی؛ و (4) خانووبه‌ره و ئه‌رز، کرئ و چالاکیه‌کانی کار و کاسپی (ویته‌ی 1.4). ئهم به‌شانه گه‌شه‌ی کاری سهرتر له نیوه‌نجیان بووه و به‌شیکی به‌رچاو له کاریان چ له ولاتانی خاوه‌ن گه‌شه‌ی زۆر و چ له ولاتانی خاوه‌ن گه‌شه‌ی که‌م به‌خۆپانه‌وه تایبته‌ داوه. نه‌جامدانی لیکدانه‌وه‌یه‌کی هاوشیوه‌ی ده‌سپیکه‌ی خوارتر که پیشه‌کانی دامه‌زراندنی 3 له‌سه‌دی فه‌رمانبه‌رانی ولاتیگ (و نه 5 له‌سه‌د) له‌خۆ ده‌گریت، بوو ئاکامگه‌لیکی هاوشیوه‌ی به‌ده‌سته‌وه‌دا، جگه له بوونی زۆر فه‌ویتری که‌رته‌کانی کاروباری گشتی و سه‌ربازی و خانووبه‌ره و ئه‌رز، کرئ و چالاکیه‌کانی کار و کاسپی.

هه‌روه‌ها که ئاماژه‌ی پیکرا، زانیارییه‌کانی ئه‌و ولاتانه‌ی که له ویته‌ی 1.4 لیکدرانه‌وه، په‌یوه‌ندی به‌خوله‌ کاتییه جۆراوجۆره‌کنه‌وه بوو. ئهم بارودۆخه به‌ته‌واوه‌تی رازیکه‌ر نیه‌ چوونکوو له‌وانه‌یه که‌رته‌کانی تر له ماوی خوله‌ کاتییه حیواوزه‌کاندا چالاکه‌ی گونجاو له ئاستی جیهانیاندا هه‌بیت. له‌م حاله‌ته‌دا، رهنگه‌ ئاکامه‌ باسکراوه‌کان ره‌وتی گه‌شه‌ی جیهانی نیشان بدن نه ره‌وتی گه‌شه‌ی که‌رته‌ ئابورییه‌کان له ولاتیکی تایبه‌ته‌دا. بۆ سه‌رکه‌وتن به‌سه‌ر کیشه‌ی حیواوزبوونی خوله

1.4 ویته‌ی

که‌رته‌کانی خاوه‌ن گه‌شه‌ی کاری سهرتر له نیوه‌نجی و به‌شیکی به‌رچاو له کار (ئاماره‌ی جاره‌کانی روودان له نۆ ولاتدا)



رێژه‌ی روودانه‌کان

سهرچاوه: ئه‌ژمێرکارییه‌کانی نووسه‌ران به‌ پێی ILO، 2012.

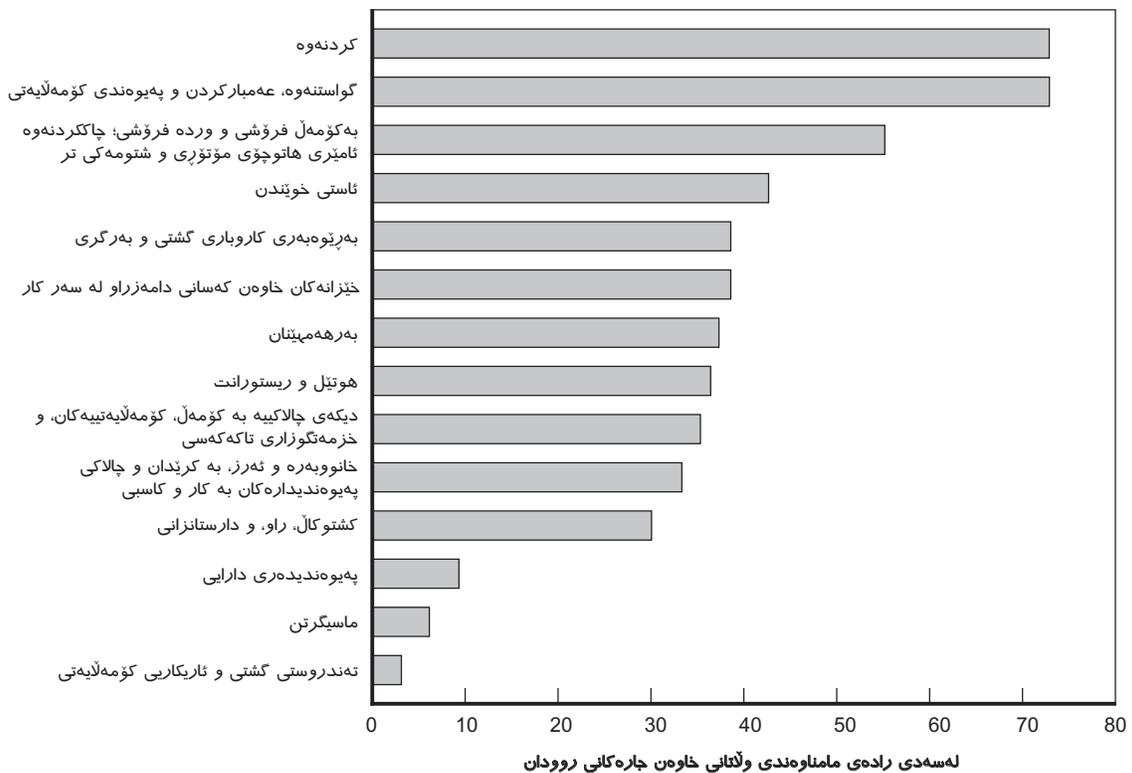
تێبینی: (1) جاره‌کانی روودان کاتیگ ژمێردراوه که به‌شیک زیادتر له‌سه‌دا 5ی کارمه‌ندانی ولاتیکی خستبێته سه‌ر کار (به‌ کرئ گریتبیت) و کاتیگ که نیش و کاری ئه‌و خێزان له کۆی ئابووری په‌یوه‌ندیدار گه‌شه‌ ده‌ستبیت. (2) ولاتانی به‌ نمونه‌گیراو و خولی کاتیی داناکان بریتین له: ئه‌رژهنټین (1995-2006)، ئاوه‌ریایان (2003-2008)، کۆلومبیا (2002-2008)، ئیکوادۆر (1999-2006)، فه‌زاخه‌ستان (2001-2008)، مالتزی (2001-2008)، رۆمانیا (1995-2008)، پێرو (1996-2008)، ئه‌فریقای باشوور (2000-2008) و فینتزوئلا (2001-2008). (3) ئهم چوار به‌شه‌ی خواره‌وه جاره‌کانی روودانیان نه‌بوو و له شکلدا پشان نه‌دراوه: مسۆگه‌کردنی کاره‌با، گاز، و ئاو؛ ریکخراوه و دامه‌زراوه‌کانی ده‌روه‌ی ولات؛ ماسیگرتن؛ و کاتگای و کاتگای به‌رد.

کاتییه‌کاندا که سه‌بارهت به زانیارییه‌کانی وینیه‌ی 1.4ه، زانیارییه‌کان به پیتی چوار خولی کاتی جودا بۆ ژێر کۆمه‌له‌یه‌ک له وڵاتانه‌ی که خاوه‌ن زانیاری ته‌واو بوون له هه‌ر یه‌ک له‌م خولانه‌دا تاوتوێشمان کردن. ئه‌م کاره‌ ئیمه‌ی له به‌راوردکردنی ئه‌م بابته‌دا به‌توانا ده‌کرد که کام که‌رت له‌ ماوی خوله‌ کاتییه‌ جیاوازه‌کاندا و له‌ نیوان وڵاته‌ هه‌لبژێردراوه‌کاندا، گرینگی خۆی پاراستوه. ئه‌م خوله‌ کاتییه‌نه‌ بریتین له 1996-2006 (سه‌ وڵات به‌ زانیاری ته‌واوه‌وه بۆ ئه‌م خوله‌ کاتییه‌)، 1999-2006 (چوار وڵات)، 2001-2006 (هه‌شت وڵات) و 2003-2008 (هه‌شت وڵات).

ئاکامی وه‌ده‌سه‌ت هاتوو هاوشیوه‌ی ئاکامه‌کانی لیکنانه‌وه‌ی سه‌ره‌تایی بوو و نیشانی‌دا که ئه‌م نموونه‌نه‌ی گه‌شه‌، نموونه‌گه‌لیکی باون بۆ ئابوریگه‌لیکی وه‌کوو ئابوری هه‌ریمی کوردستانێ عێراق و تاییه‌ت به‌ یه‌ک خولی کاتی تاییه‌ت نیه‌، ئیمه‌ ئاکامه‌کانی خۆمان بۆ هه‌ر یه‌ک له‌ خوله‌ کاتییه‌کان به‌شیوه‌ی له‌سه‌دی وڵاتانیگمان کرد که له‌ وڵاتانه‌دا که‌رتیکی ئابوری تاییه‌تی گه‌وره‌ بووه‌ و گه‌شه‌ی کار سه‌رت‌ر له‌ نیوه‌نج بووه‌، دواتر نیوه‌نجی ئه‌م له‌سه‌دانه‌ له‌ چوار خولی کاتییه‌دا هه‌ژمار ده‌که‌ین (وینیه‌ی 4.2). چوار که‌رتیک که‌ زۆربه‌ی جار له‌ کۆتایی خوله‌که‌دا هه‌م گه‌وره‌ بووه‌ و هه‌م گه‌شه‌ی کار سه‌رت‌ر له‌ نیوه‌نجیان ته‌زموون کرد، بریتیبوون له: بیناسازی؛ (2) گواسته‌وه‌، عمبارداری و راگه‌یاندن؛ (3) به‌کۆمه‌له‌ فرۆشی و ورده‌فرۆشی؛ و (4) په‌روه‌رده‌، زێده‌له‌گه‌ل، ئه‌وان پێده‌چێ له‌ هه‌موو خوله‌کاندا - نه‌ ته‌نیا له‌ یه‌ک یان دوو خولدا - گه‌وره‌ بو و گه‌شه‌ی کار سه‌رت‌ر له‌ نیوه‌نج ته‌زموون ده‌که‌ن. خالی سه‌رنجراکێش ئه‌وه‌یه‌ که به‌شی خانووبه‌ره‌ و ئه‌رز، کرێ و چالاکیه‌کانی کار و کاسبی که له‌ وینیه‌ی 4.1دا وه‌کوو به‌شیکی گه‌وره‌ و خاوه‌ن گه‌شه‌ی کاری سه‌رت‌ر له‌

**وینیه‌ی 2.4**

**په‌ره‌پێدانی که‌رته‌کانی خاوه‌ن گه‌شه‌ی کاری به‌رچاو و سه‌رت‌ر له‌ نیوه‌نج له‌ چوار خولی کاتییه‌دا**



سه‌رچاوه: ئه‌ژمیێرکارییه‌کانی نووسه‌ران به‌ پیتی ILO، 2012. تیبینی: (1) جاره‌کانی روودان کاتیگ ژمیێردراوه‌ که به‌شیگ زیاده‌تر له‌سه‌دا 5ی کارمه‌ندانی وڵاتیکی خستبیتته‌ سه‌ر کار (به‌ کرێ گرتبیت) و کاتیگ که ئیش و کاری ته‌و خێزانه‌ له‌ کۆی ئابوری په‌یوه‌ندی‌دار گه‌شه‌ ده‌ستبیتت. (2) وڵاتانی به‌ نموونه‌گیروا بریتین له: ئه‌رژه‌نتین، ئازهربايجان، کۆلومبیا، ئیکوادۆر، قه‌زاقیستان، مالیزیا، رۆمانیا، پیرو، ئه‌فریقای باشوور و فینیزویلا. (3) ئه‌م سه‌ به‌شه‌ی خواره‌وه‌ جاره‌کانی روودانیان نه‌بوو و له‌ هه‌لنگاریدا پیشان نه‌دراوه: مسۆگه‌رکردنی کاره‌با، گاز و ئاو؛ ریکخراوه‌ و دامه‌زراره‌کانی ده‌ره‌وه‌ی وڵات؛ کاتیگی و کاتیگی به‌رد.

نیوهنج دیاریکراوه، له ویته‌ی 2.4دا ئەم جۆره لایه‌نه به‌رچاوانه‌ی نیه. ئەم کاره نیشان دەدات که به‌شی ناوبراو ته‌نیا له یه‌ک خولی کاتی تاییه‌تدا گه‌شه‌ی کاری سه‌رت‌تر له نیوهنجی ئەزموون کردوو نه له ماوه‌ی خوله کاتییه جیاوازه‌کاندا. ولاته‌کان هه‌ندێ جار سیاسه‌تگه‌لی ئابوری تاییه‌ت ده‌گره‌به‌ر که که‌رتگه‌لیکی تاییه‌ت به ئامانج داده‌نێن. به‌م سیاسه‌ته مه‌به‌ستدارانه، سیاسه‌ته پیشه‌یه‌کانیش ده‌گووتریت. ئەم کاره ده‌یپه‌هه‌ی هۆی باسکردنی ئەم بابته‌که له‌وانه‌یه که‌رتگه‌لیکی که زۆر جار گه‌شه‌ی کار سه‌رت‌تر له نیوهنج نیشان دەدات به شیوه‌ی تاییه‌ت بوو‌یپه‌ته ئامانجی ئەم سیاسه‌تدا‌رشته‌تانه. ئەم بابته‌ ده‌وور دپه‌ به‌رچاو. تاوتویکردنی سیاسه‌ته ئابورییه‌کانی ئەم 11 ولاته نیشان دەدات که له سه‌ره‌تای ده‌یه‌ی 1990 به‌دواوه، جیاوازه‌ له‌ چهند بابته‌یک، سیاسه‌ته پیشه‌یه‌کان یان به‌هه‌رنامه‌کانی نیوان که‌رتی وه‌کوو دایینکردنی ئابوری کۆمپانیا بچووک و نیوه‌نجه‌کانی گرێدراو بووه یان به‌پشتیوانی له که‌رتی کشتوکاڵ، به‌ره‌مه‌پێتان، یان هه‌ناردنه‌کردن. له‌به‌رانه‌به‌ر، لیکدانه‌وه‌که‌ی ئیپه‌ نیشانیدا که‌ ئەو که‌رتانه‌ی که زۆرترین گه‌شه‌ی کاری له‌ خۆیان نیشانداوه، ئەو که‌رتانه نه‌بوون که زۆریه‌ی جار له‌ پشتیوانی ویستراوی ده‌ولت به‌هره‌مه‌ندن. ئەگه‌ری ئەوه هه‌یه که ئەو که‌رتانه‌ی که پشتیوانیان لێ ده‌کریت ریک به‌ هۆی هه‌مان پشتیوانیانه‌وه گه‌شه‌ی کاری سه‌رت‌پیشیان بووه، به‌لام ئەو ئەگه‌ره‌ش هه‌یه که ئەو که‌رتانه‌ی که پشتیوانیان لێ ده‌کریت به‌ شیوه‌ی سه‌رووشی گه‌شه‌ی کاری زیاتر له گه‌شه‌ی کاری گشتی ئابوریان نه‌بوو‌یپت.

## ئاکامه‌کان

بۆ کورتکردنه‌وه‌ی دۆزینه‌وه‌کانی ویته‌کانی 1.4 و 2.4، که‌رته جیاوازه‌کانمان به‌ سنج ده‌سته‌ی گشتی دابه‌ش کرد (خشته‌ی 4.4). ئەم ریزه‌بندییه یارمه‌تی ناساندنی که‌رتگه‌لیکی ده‌دات که به‌ ئەگه‌ری زۆر گه‌شه‌ی کاری زیاتر له نیوهنج و به‌شیکه‌ی به‌رچاو له کار له هه‌ریه‌ی کوردستانی عێراقیان ده‌یپت. که‌رتگه‌لیکی که له‌وانه‌یه گه‌شه‌ی کاری سه‌رت‌تر له نیوهنج یان به‌شیکه‌ی زۆر له کاریان نیه و ئەو که‌رتانه‌ی که ده‌یان‌توانی له بارودۆخی تاییه‌تدا گه‌شه‌ی کاری سه‌رت‌تر له نیوهنج و به‌شیکه‌ی گه‌وره له کار تاییه‌ت به‌دنه‌ن به‌ خۆپانه‌وه.

ئەم دۆزینه‌وانه باس له‌وه ده‌کهن که هه‌ریه‌ی کوردستانی عێراق ده‌توانن چاوه‌پروانی ئەوه بکات که سنج که‌رتی خواره‌وه له به‌راورد له‌گه‌ڵ که‌رته‌کانی ئابوریدا بگه‌نه دامه‌زراندنی به‌شیکه‌ی به‌رچاو له هێزی کار و گه‌شه‌ی کاری سه‌رت‌تر له نیوهنج: (1) بێناسازی؛ (2) گواستنه‌وه، عه‌مبارداری و راگه‌باندن؛ (3) به‌کۆمه‌ڵ فرۆشی و ورده‌فرۆشی له هه‌مان کاتدا چاوه‌پروان نا‌کریت که هه‌ندێ له به‌شه‌ لوه‌کییه‌کانی سه‌رچاوه سه‌ره‌کییه‌کانی کار و گه‌شه‌ی کارین. ئەم بابته‌نه بریتین له نیوه‌ندگیری دارایی (هه‌واله‌ی دارایی)؛ ماسیگرتن؛ ته‌ندرووستی گشتی و یاریده‌ده‌ری کۆمه‌لایه‌تی؛ کان کاری و کانه به‌رد و دایینکردنی کاره‌با، گاز و ئاو. خالی سه‌رنج‌راکێش ئەوه‌یه که ئەزموونی نیوه‌نه‌وه‌یی نیشان ده‌دات که نابج چاوه‌پروان بێن که‌رته‌ په‌یوه‌ندیده‌ره‌کان به‌ وزه‌ی هه‌ریه‌ی کوردستانی عێراقه‌وه – کان کاری و کانه به‌رد و دایینکردنی کاره‌با، گاز و ئاو – که‌رتگه‌لیکی که کاری زۆر درووست بکهن. سه‌یرکردنیکی وردتری ئەم زانیاریانه نیشان ده‌دات که گه‌رچی ئەم که‌رتانه له ئا‌رژاتین، مالزیا و قه‌زاقستاندا گه‌شه‌یه‌کی نا‌ناسایی و سه‌رت‌تر له نیوه‌نجیان ئەزموون کردوو، به‌شیکه‌ی به‌رچاو له هێزی کاریان دانمه‌زراندوو. له نیوان ولاته‌کانی نموونه‌ی ئاماری ئیپه‌دا، قه‌زاقستان خاوه کان کاری و کانه به‌رد و دایینکردنی کاره‌با، گاز و ئاو بوو، به‌لام ریزه‌ی کاری کرێکاره‌کان له‌م که‌رتانه‌دا له‌ ساڵی 2008دا به‌ریز ته‌نیا 2.4 له‌سه‌د و 2.1 له‌سه‌د بوو. ئەم که‌رتانه به‌ جێی دامه‌زراندنی ژماره‌یه‌کی زۆر له که‌سه‌کان، که‌رتگه‌لیکی سه‌رمایه‌به‌رن و چوونه‌ده‌ره‌وه و داها‌تیان وه‌کوو چوونه‌ ناوه‌وه‌ی گه‌شه‌ی که‌رته‌کانی تر کارده‌کات.

ئەو که‌رتانه‌ی که مانه‌ته‌وه ئەو که‌رتانه‌ن که ده‌بنه هۆی کاری به‌رچاو، به‌لام ئەم کاره ته‌نیا له هه‌لومه‌رجی تاییه‌تدا روو ده‌دات. ئەم بابته‌نه بریتین له (1) په‌روه‌رده؛ (2) فه‌رمانگه‌ی گشتی و سه‌ربازی؛ (3) بنه‌ماله‌کانی خاوه‌ن که‌سانی دامه‌زراو؛ (4) به‌ره‌مه‌پێتان؛ (5) هۆتیل و رێستۆرانت؛ (6) چالاکییه‌کانی تری به‌کۆمه‌ڵ، کۆمه‌لایه‌تی، و خزمه‌تگوزارییه که‌سیتییه‌کان؛ (7) ماک و ماک، کرێ و چالاکییه‌کانی کار و کاسبی؛ و (8) کشتوکاڵ، راو و دارستانداری.

له روانگه‌ی سیاسه‌تدا‌ریزه‌رانی حکومه‌تی هه‌ریه‌ی کوردستانه‌وه که‌رته‌کانی کشتوکاڵ، به‌ره‌مه‌پێتان و گه‌شتوگوزاری بۆ گه‌شه‌کردنی هه‌ریه‌ی کوردستانی عێراق گرینگییه‌کی تاییه‌تیان هه‌یه.<sup>9</sup> جه‌خت کردنه‌وه له‌سه‌ر کشت و کال به‌م

<sup>9</sup> سیاسه‌تدا‌ریزه‌رانی حکومه‌تی هه‌ریه‌ی کوردستان له چهن‌دین وتووێژدا که له شووباتی 2010 به‌ دواوه ئه‌نجامدراوه جه‌ختیان کردوو‌هه‌وه له‌سه‌ر گرینگی ئەم که‌رتانه له روانگه‌ی خۆپه‌وه بۆ په‌ره‌سه‌ندنی ئابوری هه‌ریه‌ی کوردستانی عێراق، به‌م دوا‌یانه هێرش موچه‌ه‌رم، سه‌رۆکی ده‌سته‌ی سه‌رمایه‌گوزاری کوردستان له دوو وتووێژی جودادا گووتوو‌یه‌تی که ئەمانه راسه‌ریه‌یه‌کانی ده‌سته‌ی ناوبراون (Marpopolis.net, 2013). گۆفاری ریڤیو، 2013تا).

4.4 خشتهی

ریزبهندی کهرتهکانی ئابووری به پیتی زۆری گهشهی کار سهتر له نیوهنج و بوونی بهشیکه گهوهی کار

دهسته	کهرت	ئاکامهکان
زۆری زۆر و واریانسی کم	بیناسازی	به ئەگهه زۆر گهشهی کاری سهتر له نیوهنج و بهشیکه زۆر له کاری ههریمی کوردستانی عێراق
زۆری نیوهنج و واریانسی سهتر	پهروه ده فهراکهی کاری گشتی و سهربازی خیزانهکانی خاوهن کهسی دامهزینراو به رهه مپیتان هۆتیل و رێستۆرانت چالاکیهکانی دیکه کۆمهله، کۆمهلهیهتی، و خزمهتگوزاری تایهتی خانویه به ره و ئهرز، کرێ و چالاکیهکانی کارو کاسپی کشتو کال، راو، دارستانداری	ده توانی له هه لومه رچی تایه تدا خاوهن گه شهی کاری سه تر له نیوهنج و به شیکه زۆر له کاری ههریمی کوردستانی عێراق بێت
زۆری کم	نیوهنجی گه ری ئابووری ماسی گرتن ته ندروو ستی گشتی و یاری ده ده ری کۆمه لیه تی کان کاری و کانه به رد دایین کردنی کاره با، گاز، ئاو رێگه خراوه کان و ناوه نده گانی ده ره وه ی سنوو ر	ئه گه ری که می گه شه ی کاری سه تر له نیوهنج و به شیکه زۆر له کاری ههریمی کوردستانی عێراق

سه رچاوه: لیکدانه وه ی نووسه ران به پیتی ILO، 2012.

هۆیه وه روویداوه که له باری میژوو ییه وه، ههریمی کوردستانی عێراق گرینگترین ناوچه ی کشتو کالی عێراق بوو و ئاو و هه وا و سه رچاوه ئاوییه کانی بۆ کشتو کال گونجاوه. به لام له هه مان کاتدا تا راده یه ک به هۆی پێخۆشبوون به خۆبژیوی و پارێزراوی زایاتریش جه ختی له سه ر کراوه ته وه. هۆ کاری هۆ گه ری به م پێشه یه وه ئه وه یه که له رژی می پێشووی عێراقدا، ده وه لته ی ناوه ندی به ربه ست ببوو له به رده م سه رمایه گوزاری پێشه یی له ناوچه کوردنشینه کاندای ئه وه ی که پێشه وه کوو سه رچاوه یه کی گونجاو بۆ کار داده نریت. لێره شدا وه کوو هه مان به شی کشتو کال، ئه م پێخۆشبوونه هه یه که ئه وه ی که ناوچه که پێوستیه تی له خۆیدا به ره هه مپینریت. لیکدانه وه ی چروپری گه شه ی کار له که رتی به ره هه مپیناندا له خواره وه دیت. هۆ کاری جه خت کردنه وه له سه ر گه شتو گوزاریش ئه وه یه که ههریمی کوردستانی عێراق خاوهن جوگرافیا یه کی جۆراوجۆرتر و ئاو و هه وای مامناوه ندرته له به شه کانی دیکه ی عێراق (ن. بارزانی، 2007؛ م. بارزانی، 2009)،<sup>10</sup> ئه م سه ی به شه ته نیا له ژێر کۆمه لی ولاتانی بابه تی به راورد کردنی خواره ودا، گه شه ی کاری سه تر له نیوهنجی ئه زموون کردوو و به شیکه به رچاوه له کاری به خۆیا نه وه تایه بت داوه:

10 له وانه یه پرۆژه سه رمایه گوزارییه کان که له ریگای ده ستهی سه رمایه گوزاری کوردستانه وه ئه نجام ده دریت له هه لومه رچی و بسترای کار و کاسپی وه کوو ده ستپێراکه یشتنی ئاسانتر به زه وی، هاندهرانی مالیاتی و دایین کردنی ئابوری و بسترای به ره مه ند بێت (حکومه تی ههریمی کوردستان، 2006). له مانگی ئاداری 2013دا، ده سته که مه به ستیان وایوو هاندهره کانی خۆیان بۆ پرۆژه کانی کشتو کالی، پێشه یی و گه شتو گوزاری به رز بکاته وه (گۆفاری ریفیو، 2013تا).

- به‌ره‌مه‌پێتان نه ته‌نیا له ولاتانی ئەفریقای باشوور و کۆلۆمبیا دا خاوه‌ن گه‌شه‌ی کاری سه‌رت‌ر له نیوئنج و به‌شیک‌ی گه‌وره له کار بوو. ئەم دوو ولاته‌ شایه‌تیگه‌شه‌ی نه‌پالۆتوراوی ناوخۆیی که‌میک مامناوه‌ندی بوون (له سه‌ره‌وه، له ده‌سته‌ی 3 و ده‌سته‌ی 4 ریزه‌بندی کران).
- کشتوکال، راو، دارستاندارێ ته‌نیا له ولاتانی ئازهره‌بایجان، ئیکوادۆر و پیرۆدا خاوه‌ن گه‌شه‌ی کاری سه‌رت‌ر له نیوئنج و به‌شیک‌ی زۆر له کار بووه.
- ته‌نیا له پیرۆدا و ئەویش له خولگه‌لیکی کاتی تابه‌تدا، کاری به‌شی به‌ره‌مه‌پێتان و کشتوکال هه‌ردووکیان خێراتر له کاری گشتی ئابوری، گه‌شه‌یان کردووه. له‌م رووه‌وه گه‌ر سیاسه‌ت‌دارێزه‌رانی هه‌ریمی کوردستانی عێراق ده‌یان‌ه‌وێت شایه‌تی پێشکه‌وتنی به‌رچاو له هه‌ر دوو به‌شی کشتوکال و پێشه‌ییدابن، نموونه‌ی ئابورییه هاشیوه‌کان نیشان ده‌ده‌ن که ئەوها کارێک دژوار ده‌بێت.
- هۆتێله‌کان و رسته‌ورانته‌کان که وه‌کوو ئاسانکاری گه‌شتو‌گوزاری سه‌یر ده‌کرێن له پیرۆ، مالزی، ئیکوادۆر، و له‌وانه‌یه ئەفریقای باشوور، گه‌شه‌ی کاری سه‌رت‌ر له نیوئنج و به‌شیک‌ی زۆر له کاریان به‌خۆوه دیتووه.<sup>11</sup>

شێوازیکی گونجاوی تر که بۆ کورتکردنه‌وه‌ی ئەم ئاکامانه هه‌یه دابه‌شکردنی که‌رته‌کانه به که‌رته‌کانی ناسراو به ئالوگۆره‌هه‌لنه‌گر و ئالوگۆره‌هه‌لنه‌گر.<sup>12</sup> که‌رته‌کانی ئالوگۆره‌هه‌لنه‌گر بریتین له کشتوکال، راو و دارستاندارێ؛ ماسیگرتن؛ کان کاری و کان به‌رد که نه‌وتیش له‌خۆ ده‌گرێت و هه‌روه‌ها به‌ره‌مه‌پێتان. هه‌ر به‌و هۆیه‌وه پێی ده‌گوتترئ ئالوگۆره‌هه‌لنه‌گر که ده‌کرێ به‌ره‌مه‌کانیان به ئاسانی له بازاری نیوئونه‌وه‌ییدا ئالوگۆره‌هه‌لنه‌گر بکریت چونکوو نرخێ ئه‌وانه به نېسه‌ت تێچوونی هه‌لگرتن و راگواستنیان له سه‌ره‌وه‌یه. که‌رته‌کانی تر، وه‌کوو هۆتێله‌کان و په‌روه‌رده و به‌شیک‌ی گشتی شت و مه‌ک و خزمه‌تگوزاریگه‌لیک پێشکه‌ش ده‌که‌ن که له شوێنیکدا که به‌ره‌مه‌ده‌یه‌تریت، به‌کاریش ده‌برین. هۆکاری ئەم کاره که هه‌لگرتنی دژوار بووه یان تێچوونه‌کانی به نېسه‌ت نرخانه‌وه زۆر له سه‌ره‌وه بوو. بۆ نموونه، به‌شیک‌ی گشتی پشکنینکی ئاسایی پزیشکیکی ددان له شاره‌که‌ی خۆماندا زۆر هه‌رزاتر له سه‌فه‌ر بۆ ده‌ره‌وه‌ی ولاته بۆ پشکنینی ددانپزیشکی یان هینانی پزیشکیکی ددانی بیانی بۆ ئەنجامدانی ئەم کاره. ده‌بێ سه‌رنج به‌دێت که به‌ پێشکه‌وتنی ته‌کنه‌لۆجیای زانیاری و په‌یوه‌ندییه‌کان، هه‌ندێ له‌م که‌رته ئالوگۆره‌هه‌لنه‌گره وه‌کوو که‌رتی په‌روه‌رده ئالوگۆره‌هه‌لنه‌گر ده‌بن. به‌لام به‌شیک‌ی گشتی ئەم دابه‌شکردنه نه‌ریتییه هه‌روه‌ها جینگای متمانه ماوه‌ته‌وه.

ئاکامه‌کانی وه‌ده‌ست هاتوو له لیکدانه‌وه‌ی سه‌ره‌وه نیشان ده‌دات که هه‌ریمی کوردستانی عێراق ده‌بێ چاوه‌ڕوانی ئەو بێت که گه‌شه‌ی سه‌ره‌کی کاری له که‌رته ئالوگۆره‌هه‌لنه‌گره‌کاندا روو بدات. گه‌شه‌ی رێژه‌یی کار له به‌شه‌کانی ئالوگۆره‌هه‌لنه‌گر دایه‌ش له هه‌م له ئابوری خاوه‌ن گه‌شه‌ی سه‌ره‌وه و هه‌م له ئابوری خاوه‌ن گه‌شه‌ی خواره‌وه روو ده‌دات. له لایه‌کی تره‌وه، که‌رته‌کانی ئالوگۆره‌هه‌لنه‌گره به‌ده‌گماه‌ن له رسته‌ی جۆلته‌ره‌کانی سه‌ره‌کی گه‌شه‌ی کار به ئەژمار دین. بێگومان ئەمه ده‌کرێ که که‌رته‌کانی ئالوگۆره‌هه‌لنه‌گره بتوانن نرخێ گه‌شه‌ی هاوکاتیش هه‌م له که‌رتی به‌ره‌مه‌پێتان و هه‌م له که‌رتی کشتوکالدا روو بدات.

<sup>11</sup> زانیاریه‌کانی په‌یوه‌ندی‌دار به ئەفریقای باشوور که‌رتی هۆتێل و رسته‌ورانته‌کانیان له‌گه‌ڵ که‌رتی کۆفرۆشی، ورده‌فرۆشی و نۆژه‌نکردنه‌وه‌دا تێگه‌ڵ کردووه. ئەم دوو به‌شه له کۆدا 22.9 له‌سه‌دی هێزی کاریان درووست ده‌کرد و له سالی 2000ه‌وه تا 2008 به رێژه‌ی 26.9 له‌سه‌د گه‌شه‌یان کردووه، به‌لام به‌که‌لک وه‌رگرتن له‌م زانیاریانه‌ شیاوی ئەوه نیه‌ بتوانرێ دیاری بکریت که ئایا هۆتێله‌کان و رسته‌ورانته‌کان به‌شیک‌ییه‌کی جودا گه‌شه‌ی خێرای په‌یدا کردووه و به‌شیک‌ی زۆریان له کار بووه یان نا.

<sup>12</sup> ساکس و لارین، 1993، لاپه‌ره‌کانی. 689-657.

به واتایه‌ک ده‌کرێ بگوتریت که نموونه‌ی پێوه‌ری ئابورییه‌کانی له‌ حالێ گه‌شه‌کردن‌دا<sup>13</sup> له ئاستی داها‌تی نایه‌تدا، به‌ به‌رزبوونه‌وه‌ی داها‌ت، داخوازی بۆ که‌رت‌ه‌کانی ئالو‌گۆر‌هه‌لنه‌گریش به‌رز ده‌بێته‌وه. له‌ وێهه‌ که‌رت‌ه‌کانی ئالو‌گۆر‌هه‌لنه‌گره‌ له‌ ولاتی‌دا به‌رهه‌مه‌ده‌هێنرێن که‌ هه‌ر له‌و‌داش به‌کار ده‌هێنرێن، به‌ شێوه‌ی سرووشتی بۆ به‌رهه‌مه‌پێانی ئه‌م شتومه‌ک و خزمه‌تگوزارییه‌ ئالو‌گۆر‌هه‌لنه‌گرانه، رێژه‌ی کار بۆ به‌رهه‌مه‌پێانی ئه‌م شتومه‌کانه و خزمه‌تگوزارییه‌کانیش به‌رز ده‌بێته‌وه.

### گه‌شه‌ی کار له‌ که‌رتی به‌رهه‌مه‌پێاندا

ئێستا له‌سه‌ر گه‌شه‌ی پێشه‌کانی به‌رهه‌مه‌پێانی دیاریکراو چ‌رده‌بینه‌وه. گه‌رچی له‌ ئابوریگه‌لیکدا که‌ به‌راورد‌مان کردن به‌رهه‌مه‌پێان سه‌رچاوه‌یه‌کی باش بۆ گه‌شه‌کردن نه‌بووه، به‌رزبوونه‌وه‌ی کار له‌ که‌رتی به‌رهه‌مه‌پێاندا یه‌کیک له‌ پێشتر‌تییه‌کانی سیاسه‌ت‌دا‌ڕێژه‌رانی حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستانه. که‌وا‌یه‌ خه‌ریکی تاوتوێ کردنی ئه‌م باب‌ه‌ته‌ ده‌بین که‌ له‌ ولاتانی باه‌تی به‌راورد‌کردن کامیه‌ک له‌ که‌رت‌ه‌کانی به‌رهه‌مه‌پێان زۆرت‌رین گه‌شه‌یان هه‌بووه.

لێره‌داش وه‌کوو پێشوو‌تر، ئه‌م زانیاریانه‌ بۆ هه‌موو ولاته‌کان و بۆ هه‌موو خوله‌ کاتییه‌کان له‌ به‌رده‌ستدا نه‌بوو. کاتی زانیاریه‌کانمان له‌ به‌رده‌ستدا بوو، گه‌شه‌ کردنی ساڵه‌کانی 1995 تا 2009مان تاوتوێ کرد، به‌لام خوله‌کانی ناوبراو بۆ هه‌ندێ له‌ ولاتان جیا‌از بوو. زیده‌ له‌ گه‌ل، سه‌باره‌ت به‌ ئه‌لجه‌زایر، شیلی، گواتمالا، پیرو و فینیزۆئیلا زانیاری ته‌واومان له‌ به‌ر ده‌ستدا نه‌بوو، به‌لام زانیاری له‌ سه‌ر توونس له‌ به‌ر ده‌ستدا بوو.

ئیمه‌ به‌شی به‌رهه‌مه‌پێانمان دا‌ه‌ش کردوه به‌ 23 پێشه‌ و ئه‌وانه‌مان به‌ پێی ریزبه‌ندی ریک‌خراوه‌ی هاوکارییه‌ ئابورییه‌کانی په‌ر‌سه‌ندن (ریک‌خراوه‌ی هاوکارییه‌ ئابورییه‌کانی په‌ر‌سه‌ندن [OECD، 2011]) کۆی پێشه‌کان به‌ پێشه‌ی خاوه‌ن ته‌کنه‌لۆجیای به‌رز و ته‌کنه‌لۆجیای نزم دا‌ه‌ش کردوه.<sup>14</sup> له‌ نێوان ئه‌م 23 پێشه‌دا، هه‌شتیان پێشه‌ی خاوه‌ن ته‌کنه‌لۆجیای به‌رز و 15یان خاوه‌ن ته‌کنه‌لۆجیای نزم بوون (خه‌شته‌ی 4.5). زانیارییه‌کانی به‌رهه‌مه‌پێانمان و کار له‌ ریک‌خراوه‌ی په‌ر‌سه‌ندن پێشه‌یی نه‌ته‌وه‌ یه‌ک‌گرتوه‌کان (UNIDO، 2012) وه‌ر‌گیراوه.

پاشان هه‌ستاین به‌ ده‌ست‌نیشان کردنی پێشه‌گه‌لیک که‌

- له‌ یه‌که‌مین ساڵه‌وه‌ که‌ زانیارییه‌کانی ئه‌و ساڵه‌ له‌ به‌ر ده‌ست‌دا‌یه (ساڵی ده‌سپێک 1995) تا دو‌هه‌مین ساڵیک که‌ زانیارییه‌کانی له‌ به‌ر ده‌ست‌دا‌یه، گه‌شه‌کردنی ئه‌و له‌ گه‌شه‌ی ته‌واوی به‌شی به‌رهه‌مه‌پێان خێرات‌ر بێت.
- به‌ پێی زانیارییه‌کانی دو‌هه‌مین ساڵ که‌ زانیارییه‌کانی له‌ به‌ر ده‌ست‌دا‌ بوو، ئاستی کاری ئه‌و زیات‌ر له‌ 5 له‌سه‌دی وزه‌ی ئیشی ته‌واوی به‌شی به‌رهه‌مه‌پێان بێت.

به‌م شێوه‌یه‌ توانایی ده‌ست‌نیشان کردنی ئه‌و ده‌سته‌ له‌ پێشه‌ی به‌رهه‌مه‌پێانمان ده‌بێت که‌ بۆ رێژه‌یه‌کی به‌رچاو له‌ ریک‌کاران ئیشی درووست کردوه و گه‌شه‌ی کارو پێشه‌ی زیات‌ر له‌ نێوه‌نجی ئه‌زموونی کردوه.

سه‌ره‌تا ئه‌م کاره‌ به‌ که‌لک وه‌ر‌گرتن له‌ درێژ‌ترین ماوه‌ که‌ زانیارییه‌کانی بۆ هه‌ر ولاتی‌ک له‌ به‌ر ده‌ست‌دا‌ بوو جێ به‌جێمان کرد، هه‌ر چه‌نده‌ ئه‌م خولانه‌ بۆ هه‌ر ولاتی‌ک جیا‌واز بوو. ئاکامه‌کان نیشانیاندا که‌ ئه‌و که‌رت‌ه‌ له‌ به‌رهه‌مه‌پێان به‌ ئه‌گه‌ری زۆر گه‌شه‌ی سه‌رت‌ر له‌ نێوه‌نجی و به‌شیک‌ی زۆر له‌ کار وه‌ر‌گرتوو له‌ به‌رهه‌مه‌پێان له‌ نێوان ولاتانی جیگای به‌راورد کردن به‌ خۆیه‌وه‌ ته‌رخان کردوه، پێشه‌ی ماده‌ی خواردن و خواردنه‌وه‌ ده‌بێت (وێنه‌ی 3.4). ئه‌م کاره‌ش سه‌باره‌ت به‌و ولاتانه‌ی که‌ خاوه‌ن گه‌شه‌کردنی زۆر و ئه‌و ولاتانه‌ی خاوه‌ن گه‌شه‌کردنی که‌من راسته. پێشه‌کانی دیکه‌ که‌ گه‌شه‌ی کاری سه‌رت‌ر له‌ نێوه‌نجیان هه‌بووه و لانی که‌م له‌ سن ولاتدا له‌ سه‌ر به‌شی گه‌وره‌ به‌ ئه‌ژمار ده‌هاتن بریتی بوون له‌ به‌رهه‌مه‌ کانییه‌ نا‌کانزایه‌کان، کانزا به‌ره‌تییه‌کان و به‌رهه‌مه‌ ده‌ست‌کرده‌ کانزاییه‌کان. ته‌واوی ئه‌م چوار پێشه‌یه‌ به‌شیک له‌ کۆی پێشه‌ی خاوه‌ن ته‌کنه‌لۆجیا خۆار سه‌ر‌ کراوه.

ئاکامی لیک‌دانه‌وه‌ی ها‌وشیوه‌ی ده‌ست‌پیک‌ی خوار‌تر که‌ بریتییه‌ له‌ کۆی پێشه‌ی دامه‌زرێنه‌ری 3 له‌سه‌دی فه‌رمانبه‌رانی به‌رهه‌مه‌پێان (و نه‌ 5 له‌سه‌د) بووه، پێشه‌ی گه‌وره‌ی ها‌وشیوه‌ به‌ گه‌شه‌کردنی کاری سه‌رت‌ر له‌ نێوه‌نجی وه‌ده‌ست هێنا.

<sup>13</sup> ئه‌ندێرسۆن، 1987.

<sup>14</sup> بۆ دا‌به‌شکردنی به‌شی به‌رهه‌مه‌پێان به‌ پێشه‌ی جیا‌جیا، له‌ 23 پێشه‌ی به‌رهه‌مه‌پێنه‌ری هه‌بوو له‌ ISIC ی‌دا‌چوونه‌وه‌ی 3مان به‌کارهێناوه‌ (به‌شی ئاماری ریک‌خراوه‌ی نه‌ته‌وه‌ یه‌ک‌گرتوه‌کان، بێ ریک‌ه‌وت).

### خشته‌ی 5.4 پیشه‌کانی به‌ره‌مه‌پێتانی و ئاسته‌کانی ته‌کنه‌لۆجیا

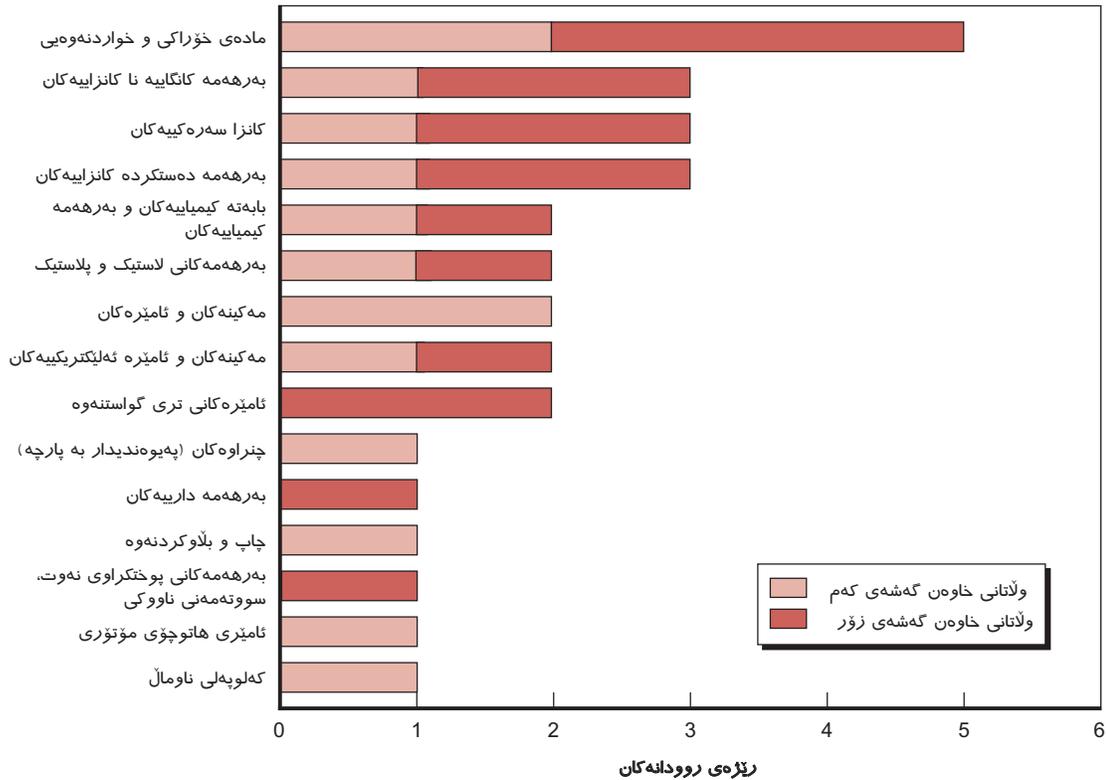
پیشه	ئاستی ته‌کنه‌لۆجیا
به‌ره‌مه‌پێتانی به‌ره‌می خوارده‌مه‌نی و خوارده‌نه‌وه	که‌م
به‌ره‌مه‌پێتانی به‌ره‌می تووتن	که‌م
به‌ره‌مه‌پێتانی ته‌نراوه‌کان	که‌م
به‌ره‌مه‌پێتانی پۆشاک: ده‌فاق و ره‌نگ‌پۆزی پێست	که‌م
ده‌باغ‌چی و ده‌فاق‌لێدانی چه‌رم؛ به‌ره‌مه‌پێتانی جانتا، جانتای ده‌ستی، زین و یه‌راق، تاسمه و پێلۆ	که‌م
به‌ره‌مه‌پێتانی چیو و به‌ره‌مه‌ چۆنیه‌کانی چیو په‌مه، حیا له‌ قه‌نه‌فه؛ به‌ره‌مه‌پێتانی به‌ره‌مه‌ حه‌سیریه‌کان و چینه‌کان	که‌م
به‌ره‌مه‌پێتانی کاغ‌ز و به‌ره‌مه‌ کاغ‌زیه‌کان	که‌م
بلاو‌کردنه‌وه، چاپ و بلاو‌کردنه‌وه‌ی میدیا نووسراوه‌کان	که‌م
به‌ره‌مه‌پێتانی خه‌لۆوز، به‌ره‌مه‌ پێترۆشیمییه‌کان و سووته‌مه‌نی ناوه‌کی	که‌م
به‌ره‌مه‌پێتانی ماده‌ی کیمیای و به‌ره‌مه‌ کیمیاییه‌کان	زۆر
به‌ره‌مه‌پێتانی به‌ره‌مه‌کانی لاس‌تیک و په‌لاستیک	که‌م
به‌ره‌مه‌پێتانی به‌ره‌مه‌کانی تری کانی نا‌کانزایی	که‌م
به‌ره‌مه‌پێتانی کانزا سه‌ره‌کییه‌کان	که‌م
به‌ره‌مه‌پێتانی به‌ره‌مه‌ ده‌ست‌کرده‌ کانزایه‌کان، جیاله‌ که‌لوپه‌لی ماشینی و که‌ره‌سته‌کان	که‌م
به‌ره‌مه‌پێتانی که‌لوپه‌لی ماشینی و ئه‌وه‌ که‌ره‌سته‌ی که‌ له‌ ده‌سته‌یه‌کی تردا ریزه‌بندی نه‌کرا‌پێت	زۆر
به‌ره‌مه‌پێتانی ماشینه‌ فه‌رمان‌که‌یه‌یه‌کان، ژمیریاری و کۆمپیتەر	زۆر
به‌ره‌مه‌پێتانی که‌لوپه‌لی ماشینی و ئه‌وه‌ که‌ره‌سته‌ کاره‌باییانه‌ که‌ له‌ ده‌سته‌یه‌کی تردا ریزه‌بندی نه‌کرا‌پێت	زۆر
به‌ره‌مه‌پێتانی رادوئ، ته‌له‌فزیۆن، و که‌ره‌سته‌کان و ده‌زگا په‌یوه‌ندیه‌کان	زۆر
به‌ره‌مه‌پێتانی که‌لوپه‌لی پزیشکی، که‌ره‌سته‌ی ورد و ئیپتیک، کاتژمیری ده‌ستی و دیواری	زۆر
که‌لوپه‌له‌ گواسته‌وه‌کانی ماتۆری، راکتیه‌ره‌کان و نیوه‌ راکتیه‌ره‌کان	زۆر
به‌ره‌مه‌پێتانی که‌لوپه‌له‌کانی تری راگواستن	زۆر
به‌ره‌مه‌پێتانی قه‌نه‌فه‌ که‌ له‌ ده‌سته‌یه‌کی تردا ریزه‌بندی نه‌کرا‌پێت	که‌م
وه‌ده‌ست هێتانه‌وه	که‌م

سه‌رچاوه: به‌شی ئاماری رێخراوه‌ی نه‌ته‌وه‌ یه‌گه‌رتوه‌کان، به‌ بێ رێکه‌وت: OECD, 2011.ب.

سه‌رنج: ئه‌م خشته‌یه‌ پێشه‌کانی به‌ره‌مه‌پێتانی به‌ سه‌رنجدان به‌ پێداچوونه‌وه‌ی سه‌په‌می ریزه‌بندی پێشه‌یی پێوه‌ری نۆنه‌ته‌وه‌یی (ISIC پێداچوونه‌وه‌ی 3) نیشان ده‌دات. ئاستی ته‌کنه‌لۆجیا له‌سه‌ر به‌نهای کۆپی چاکسازی کراوی نووسه‌ران له‌ OECD, 2011.ب له‌ به‌رچاو گیراوه. ئه‌م سیسته‌می ریزه‌بندییه‌ به‌ره‌مه‌پێتانی به‌ گۆرانی جه‌سته‌یی یان کیمیای ماده‌کان یان به‌شه‌کان به‌ به‌ره‌می نوێ پێناسه‌ ده‌کات. بۆ نموونه، به‌سه‌به‌نی شێر ده‌توانن کارێکی به‌ره‌مه‌پێتانی و به‌پێی " به‌ره‌مه‌پێتانی به‌ره‌مه‌ خوارده‌مه‌نی و خوارده‌نه‌وه‌یه‌کان" له‌به‌رچاو بگیرێت، که‌رچی گاوداری له‌ به‌شێکی ته‌واو جیاوازا وه‌کوو "کشتوکال، راو و دارستانداری" دا ریزه‌بندی ده‌پێت (خشته‌ی 3.4)، به‌م شێوه‌یه‌، به‌ره‌مه‌پێتانی به‌نزیین له‌ نه‌وتی خاوه‌کوو به‌شیک له‌ " به‌ره‌مه‌پێتانی خه‌لۆوز، به‌ره‌مه‌کانی پێترۆشیمی و سووته‌مه‌نی ناوه‌کی" له‌به‌رچاو ده‌گیردرێت، که‌رچی ده‌رخستنی نه‌وتی خاوه‌کوو له‌ به‌شێکی ته‌واو جیاوازا واته‌ " کانکاری و کانه‌به‌رد" سه‌یر ده‌کرێت (خشته‌ی 3.4).

3.4 وێنه‌ی

پیشه‌ی به‌رهمه‌پێتانی خاوه‌ن گه‌شه‌ی کاری زۆرتر له نۆه‌نج و به‌شیک‌ی به‌رچاو له کار (ئاماری روودان له نۆ ولاتدا)



سه‌رچاوه: شیکاری نووسه‌ران به‌ پتی UNIDO, 2012؛ ریکخراوی نه‌توه‌ په‌کرتوه‌کان، بێ ریکه‌وت. تێبینی: (1) چاره‌کانی روودان کاتیگ ژمێردراوه‌ که‌ پێشه‌سازییه‌ک زیاتر له‌ له‌سه‌دا 5 ی کارمه‌ندانی به‌شی به‌رهمه‌پێتانی ولاتیکی به‌کار گرتیبت و کاتیگ که‌ تیشی ئه‌و خیراتر له‌ ته‌واوی به‌شی به‌رهمه‌پێتان گه‌شه‌ ده‌ستپێت. (2) ولاتانی به‌ نموونه‌ گه‌راو و خولی کاتیگ داتا‌کان بریتین له: ئه‌ره‌نتین (1995-2002)، ئازهریایجان (1995-2009)، کۆلومبیا (2000-2005)، ئیکوادۆر (1995-2008)، قه‌زاقیستان (1998-2007)، مالمیزی (2000-2008)، رۆمانیا (2003-2008)، ئه‌فریقای باشوور (1995-2009) و تونسیا (1995-2002). (3) ئهم هه‌شت به‌شه‌ی خواره‌وه‌ چاره‌کانی روودانیه‌ نه‌بوو و له‌ هیلکاردیدا پیشان نه‌دراوه: به‌رهمه‌کانی توتن؛ جل و به‌رگ، کۆلک، چه‌رم، به‌رهمه‌کانی چه‌رم و پینلۆ؛ کاغه‌ز و به‌رهمه‌ کاغه‌زییه‌کان؛ ئامپه‌ره‌ ئیدارییه‌کان، ژمێریاری و کۆمپیوتهر؛ رادیۆ، ته‌له‌فزیۆن، و ئامپه‌ره‌ په‌یوه‌ندی‌ده‌ره‌کان؛ ئامپه‌ری پزیشکی، ئامپه‌ری وردبین و تیشکی؛ و به‌رهمه‌پێتانه‌وه.

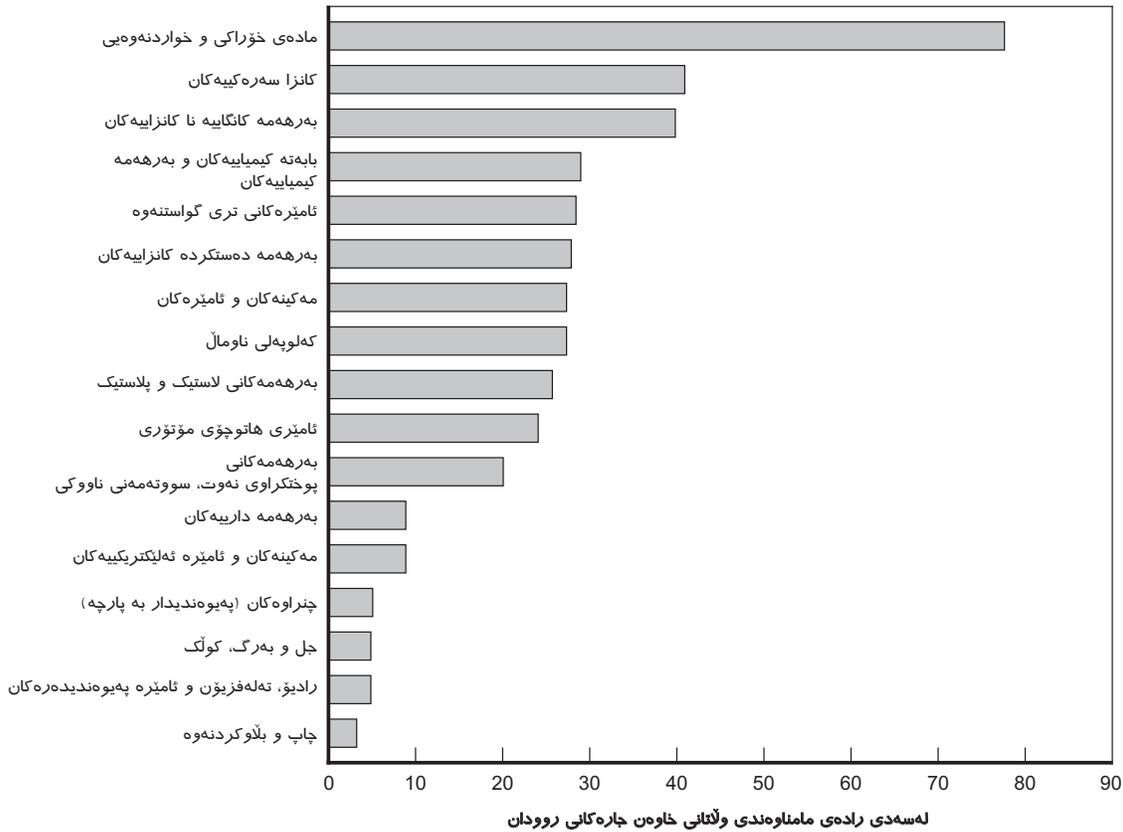
RAND RR489-4.3

جیا له‌ بوونی پیشه‌ی چاپ و بلا‌وکاروه. هۆکاری ئهم کاره‌ ئه‌وه‌یه‌ که‌ ته‌نانه‌ت له‌ کاتیگدا ئهم پیشه‌ گه‌شه‌ی کاری سه‌رتر له‌ نۆه‌نجی هه‌بێت، زۆرجار ته‌نیا ده‌بێت هۆی کاری نیوان 3 له‌سه‌دا تا 5 له‌سه‌دا وزه‌ی کاری به‌رهمه‌پێتان. لێره‌شدا وه‌کو لیکدانه‌وه‌ی که‌رته‌ ئابوورییه‌کان که‌ پێشتر له‌م به‌شه‌دا پێشکه‌شکراوه، ده‌بوا ئهم بابته‌مان تاوتوێ بکردایه‌ که‌ ئایا به‌کە‌لک وه‌رگرتن له‌ خولی کاتی جۆراوجور بۆ هه‌ر ولاتیگ له‌ سه‌ر ئاکامه‌کان کاریگه‌ری ده‌بێت یان نه‌خێر. ئیمه‌ له‌ لیکدانه‌وه‌که‌ماندا له‌ که‌رتی به‌رهمه‌پێتاندا، هه‌روه‌ها تاوتوێ کردنی زانیارییه‌کانی پێنج خولی کاتی جۆراوجور بۆ به‌شیک له‌و ولاتانه‌ی که‌ زانیارییه‌کانیان بۆ ئهم خولانه‌ له‌ به‌ر ده‌ستدا بوو. ئهم خوله‌ کاتییانه‌ بریتی بوون له‌ 1995-2008 (سه‌ن ولات)، 1995-2002 (چوار ولات)، 2003-2008 (پینچ ولات)، 2000-2005 (شه‌ش ولات) و 1998-2007 (چوار ولات). ئهم کاره‌ ئیمه‌ی له‌ به‌راوردکردنی ئهم بابته‌دا به‌توانا ده‌کرد که‌ کام که‌رت له‌ ماوی خوله‌ کاتییه‌ جیاوازه‌کاندا و له‌ نیوان ولاته‌ هه‌لبژێردراوه‌کاندا، گه‌رینگی خۆی پاراستوه.

ئیمه‌ ئاکامه‌کانمان بۆ هه‌ر یه‌که‌وه‌ له‌ خوله‌ کاتییه‌کان له‌ شیوه‌ی له‌ سه‌ر سه‌دی ولاتان گۆڕپوه‌ که‌ له‌و ولاتانه‌دا پیشه‌یه‌کی گه‌وره‌ی تاییه‌ت بووه‌ و گه‌شه‌ی کاری سه‌رتر له‌ نۆه‌نجی هه‌بوو. پاشان نۆه‌نجی بری ئهم له‌ سه‌ر سه‌دانه‌ له‌ پینچ خولی کاتییادمان هه‌ژمار کرد. لێره‌شدا به‌شه‌کانی ماده‌ی خواردن و خواردنه‌وه، کانزا بنه‌ره‌ته‌یه‌کان و به‌رهمه‌ کانییه‌ ناکانزاییه‌کان له‌ روانگه‌ی پێوانه‌ و گه‌شه‌ی کاری سه‌رترینه‌وه‌ پیشه‌ی به‌رهمه‌پێتان بوون (وێنه‌ 4.4)

وێته‌ی 4.4

په‌ره‌پێدانی پیشه‌کانی خاوه‌ن گه‌شه‌ی کاری به‌رچاو و سه‌رت‌ر له‌ ئاستی نێوه‌نج له‌ پێنج خولی کاتی‌دا



سه‌رچاوه‌: شیکاری نووسه‌ران به‌ پێی UNIDO, 2012؛ ریکخراوی نه‌ته‌وه‌ په‌کرتووه‌کان، بێ ریکه‌وت. تێبینی: (1) چاره‌کانی روودان کاتیکی ژمێردراوه‌ که‌ پیشه‌سازییه‌ک زیاتر له‌ له‌سه‌دا 5 ی کارمه‌ندانی به‌شی به‌ره‌مه‌پێدانی ولاتیکی به‌کار گرتییت و کاتیکی که‌ نیشی ئه‌و خێراتر له‌ ته‌واوی به‌شی به‌ره‌مه‌پێدان گه‌شه‌ ده‌ستتێت. (2) ولاتانی به‌ نمونه‌گیراو بریتین له‌: ئه‌رژه‌نتین، ئازهربايجان، کۆلومبیا، ئیکوادۆر، قه‌زاقستان، مالاڤزی، رۆمانیا، ئەفریقای باشوور و تونسیا. (3) ئەم شەش بەشە خوارەوه‌ چاره‌کانی روودانیا و له‌ هێلکاریدا پيشان نه‌دراوه‌: به‌ره‌مه‌کانی توتن؛ چه‌رم، به‌ره‌مه‌کانی چه‌رم و پێلۆ؛ کاغەز و به‌ره‌مه‌ کاغەزییه‌کان؛ ئامێره‌ ئیدارییه‌کان، ژمێریاری و کۆمپیوته‌ر؛ ئامێری پزشکی، ئامێری وردبین و تیشکی؛ و به‌ره‌مه‌پێدانه‌وه‌.

RAND RR489-4.4

به‌ که‌لک وه‌رگرتن له‌ لێدوانی وه‌به‌ره‌پێدان، چه‌وت پیشه‌مان ده‌سنیشان کرد که‌ هه‌م گه‌شه‌ی کاری سه‌رت‌ر و هه‌م به‌شیکێ گه‌وره‌ی کار له‌ به‌شی به‌ره‌مه‌پێدانه‌ و له‌ نێوان ته‌واوی ولاتانی نمونه‌ ئاماریان هه‌بوو (خسته‌ی 6.4). ئەم پێکهاته‌ی گه‌شه‌ و پێوانه‌ له‌ خولی کاتی جۆراوجوردا رووی داوه‌.

شەش پیشەیی یه‌که‌م له‌م پێرسته‌دا، چ له‌ ولاتانی خاوه‌ن گه‌شه‌ی زۆر و چ له‌ ولاتانی خاوه‌ن گه‌شه‌ی که‌م، هه‌م رێژه‌ی کاری سه‌ر و هه‌م گه‌شه‌ی کاری سه‌رت‌ر له‌ نێوه‌نچیان نیشاندان. هه‌روه‌ها ته‌واوی ئه‌وانه‌ به‌شیک له‌ پیشه‌ی خاوه‌ن ته‌کنه‌لۆجیای خوار بوون. بابه‌تی چه‌وتهم له‌م پێرسته‌دا واته‌" که‌لوپه‌له‌کانی دیکه‌ی گواسته‌وه‌"، له‌ دوو روانگه‌وه‌ جیاواز بوو. سه‌ره‌تا به‌ ئەم هۆیه‌ که‌ به‌ به‌شیک له‌ پیشه‌ی خاوه‌ن ته‌کنه‌لۆجیای بالا ریزبه‌ندی کرابوو و دووه‌م ته‌نیا له‌ ولاتانی خاوه‌ن گه‌شه‌ی بالا، خاوه‌ن رێژه‌ی کاری زۆر و گه‌شه‌ی کار زۆرتر له‌ نێوه‌نج بوو.

#### خشتهی 6.4

#### حهوت بابهت له باشترین پیشه‌کانی به‌ره‌مه‌پێتان له بواری رێژهی کار و نرخێ گه‌شه

پیشه	ئاستی ته‌کنه‌لۆجیا
خواردنه‌می و خواردنه‌وه	که‌م
به‌ره‌مه‌ کانییه‌ نا‌کانزاییه‌کان	که‌م
کانزا بنه‌رته‌ییه‌کان	که‌م
به‌ره‌مه‌ ده‌ستکرده‌ کانزاییه‌کان	که‌م
ماده‌ کیمیاییه‌کان و به‌ره‌مه‌ کیمیاییه‌کان	که‌م
به‌ره‌مه‌کانی لاس‌تیک و په‌لاستیک	که‌م
که‌لوپه‌له‌کانی تری را‌گواستن	زۆر

سه‌رچاوه: لیکدانه‌وهی نووسه‌ران به‌ پیتی UNIDO, 2012. ریتخراوهی نه‌نه‌وه  
یه‌گرتووه‌کان، به‌ بێ رێکه‌وت، و OECD, 2011.

به‌هوشیوه‌یه‌ که‌ له‌ سه‌ره‌وه‌ ئاماژه‌ی پیکرا، زۆربه‌ی 11 ولاتی بابه‌تی لیکدانه‌وه، خاوه‌ن سیاس‌تی پالپشتیکه‌ر له‌ گه‌شه‌ی به‌شی به‌ره‌مه‌پێتاندا بوون. ئامانجی ئەم سیاسه‌تانه‌ زۆرچار ته‌واوی که‌رتی به‌ره‌مه‌پێتان وله‌ برپاردانه‌کانی که‌رتی تاییه‌تی له‌ بواری رینویتی کردنی سه‌رمایه‌ دانانن کاریکه‌ر بوون. هه‌ر بۆیه‌ به‌ته‌واوی به‌جییه‌ که‌ زۆربه‌ی پیشه‌ی به‌ره‌مه‌پێتان که‌ گه‌شه‌ی کاری سه‌رت‌تر له‌ نیوه‌نجیان بووه‌ به‌ستراوه‌ پیکهاته‌ی به‌خششی ولاتانی ناوبراو وه‌کوو سه‌رچاوه‌ سرووشتییه‌کانیانه‌وه، له‌ راستیدا، له‌ هه‌ندئ له‌ ولاتاندا که‌ له‌ پیشه‌یه‌کی تاییه‌تدا پشتیوانی ده‌کرا، ئەم پیشه‌یه‌ له‌ روانگه‌ی گه‌شه‌ی کاره‌وه‌ به‌شیک له‌ پیشه‌ی اکثردا هه‌ژمار نه‌ده‌کرا. بارودۆخی پیشه‌ی ماده‌ی خواردن و خواردنه‌وه‌ تا راده‌یه‌ک جیاوازه. ئەم پیشه‌یه‌ له‌ هه‌ندئ له‌ ولاتانی بابه‌تی هه‌لسه‌نگاندندا له‌ پشتیوانی به‌رچاوی ده‌وله‌تی به‌هه‌رمه‌ند بوو و زۆرچار گه‌شه‌ی کاری سه‌رت‌تر له‌ نیوه‌نجی نیشان ده‌دا.

هه‌ندئ له‌و پیشانه‌ی که‌ گه‌شه‌ی کاری سه‌رت‌تر له‌ نیوه‌نجیان له‌ ولاتانی بابه‌تی هه‌لسه‌نگاندندا نیشاندا به‌ باشی ده‌توانن له‌ هه‌ریمی کوردستانی عێراقیدا گه‌شه‌ بکه‌ن. ئەم بابه‌تانه‌ بریتین له‌ به‌ره‌مه‌پێتانی ماده‌ی خواردن و خواردنه‌وه‌ به‌ له‌ به‌رچاوی گرتنی سه‌رچاوه‌ی کشت و کالی هه‌ریمی کوردستانی عێراق؛ به‌ره‌مه‌ کانییه‌ نا‌کانزاییه‌کانی به‌ له‌ به‌رچاوی گرتنی سه‌رچاوه‌ی کانی هه‌ریمی کوردستان عێراق؛ و پیشه‌ی به‌ره‌مه‌ کیمیاییه‌کان – که‌ بریتیه‌ له‌ پیترووشیمی – و هه‌روه‌ها پیشه‌ی لاس‌تیک و په‌لاستیک به‌ له‌ به‌رچاوی گرتنی ده‌ست پیرا‌گه‌بشتنی هه‌ریمی کوردستانی عێراق به‌ سه‌رچاوه‌ی هیدرۆکه‌ربونه‌کاندا.

ته‌نه‌هت له‌ حاله‌تیکدا که‌ ئەم که‌رتانه‌ی وه‌به‌ره‌پێتان و به‌شه‌کانی دیکه‌ی گه‌شه‌ بکه‌ن، روون نه‌یه‌ بتوانن یارمه‌تی مه‌زن به‌ گشت درووست کردنی کار بکه‌ن. له‌ زۆربه‌ی ولاتانی بابه‌تی هه‌لسه‌نگاندنی ئیمه‌دا، به‌شی ئه‌وان له‌م کاره‌دا زۆر که‌م بوو. له‌گه‌ل ئه‌وه‌شدا، زۆربه‌ی ولاتانی بابه‌تی هه‌لسه‌نگاندنی ئیمه‌ به‌شه‌کانی به‌ره‌مه‌پێتانیان درووست کردووه. هه‌ریمی کوردستانی عێراق به‌ هۆکاری میژوویی تاییه‌تی خۆی خاوه‌ن که‌رتی به‌ره‌مه‌پێتانی جیگیر نیه‌ و ئەم کاره‌ نیشانده‌دا که‌ له‌وانه‌یه‌ بۆشاییه‌ک بۆ گه‌شه‌ له‌م بواره‌دا هه‌بێت. له‌گه‌ل ئه‌وه‌شدا، به‌لگه‌کان نیشان ده‌دن که‌ گه‌شه‌کردن له‌ به‌شی به‌ره‌مه‌پێتاندا ته‌نیا به‌شیکه‌ له‌ درووست کردنی کار و هه‌لبه‌ت به‌شیکه‌ مه‌زنیش نیه‌.

#### ئاکامه‌کانی په‌یوه‌ندی‌دار به‌ بازا‌ری کاری که‌رتی تاییه‌تی له‌ هه‌ریمی کوردستانی عێراقدا

ئهم لیکدانه‌وه‌ دیمه‌نیکی درێژخایه‌تر به‌ به‌راورد له‌گه‌ل لیکدانه‌وه‌ی پیتشکه‌شکردن و داواکردنی وزه‌ی کار که‌ له‌ به‌شی رابردودا پیتشکه‌شکرا‌بوو له‌ به‌رچاوی گیراوه‌ و ئەم کاره‌ به‌ پیتشکه‌شکردنی بژارده‌یه‌ک له‌ لیکۆلینه‌وه‌کانی بابه‌تی له‌ بواری گه‌شه‌ی کار له‌ ئابووریدا جییه‌جی کردووه‌ که‌ له‌گه‌ل ئابووری هه‌ریمی کوردستانی عێراقدا شیاوی هه‌لسه‌نگاندنه‌. گه‌رچی ئەم لیکۆلینه‌وه‌ بابه‌تیانه‌ توانای پیتشینی چۆنیه‌تی گه‌شه‌ی کار له‌ هه‌ریمی کوردستانی عێراقدا نیه‌، به‌لام نموونه‌گه‌لیک له‌

چۆنیته‌ی گه‌شه‌ی کار له ئابوورییه‌هاوشیوه‌کاندا ده‌خه‌نه‌ به‌رده‌ست که ئاستی داها‌تی هه‌ری‌می کوردستانی عێراق ده‌توانی له ده‌ تا‌کوو 15 سا‌لی داها‌تو‌دا بگاته‌ ئاستی داها‌تی ئه‌وان.

به‌گه‌شتی، سه‌قامگه‌رت‌ترین گه‌شه‌ی کار له ولاتی‌انی با‌ه‌تی به‌راورد‌کردندا له که‌رته ئالو‌گۆر‌هه‌لنه‌گر روویداوه. ئه‌م کاره‌ نیشان ده‌دات که سیاسه‌ت‌دا‌ری‌زه‌رانی حکومه‌تی هه‌ری‌می کوردستان بۆ ته‌یار‌کردنی هێزی کاری خۆی بۆ داها‌تو‌و، ده‌بێ‌ گه‌نجه‌کان به‌توانا‌ بکه‌ن کارامه‌یه‌یه‌ پێ‌ویسته‌کان له‌م که‌رتانه‌دا وه‌ده‌ست به‌یتن. له‌سه‌رت‌ترین‌کاره‌کان له سه‌ با‌ه‌ت له گه‌رت‌ترین به‌شه‌ به‌رب‌لاوه‌ ئابوورییه‌کان که له‌سه‌روه‌وه‌ جه‌ختیان له‌سه‌ر کرایه‌وه، کارگه‌لیکن که تا راده‌یه‌کی زۆر پێ‌ویستیان به‌ کارامه‌یه‌یه‌ ته‌کنیکی و پێ‌شه‌یه‌یه، وه‌کوو کریکارانی پێ‌شه‌ی بیناسازی و هه‌روه‌ها ئه‌و کارانه‌ی که پێ‌ویستیان به‌ کارامه‌یه‌یه‌ په‌یوه‌ندی و پێ‌را‌گه‌یشتن به‌ مشت‌ه‌ری‌دا‌یه‌ وه‌کوو کریکارانی ورد‌ه‌فرۆشی. خاله‌ کلیلیه‌یه‌کان بۆ سیاسه‌ت‌دا‌ری‌زه‌رانی حکومه‌تی هه‌ری‌می کوردستان بریتییه‌ له‌:

- به‌ ئه‌گه‌ری زۆر گه‌شه‌ی داخو‌ازی بۆ کارامه‌یه‌یه‌کانی په‌یوه‌ندی‌دار به‌ بیناسازییه‌وه‌ وه‌کوو پێ‌شه‌ ئه‌ندازیارییه‌کان و پێ‌شه‌کانی پێ‌ویست به‌ کارامه‌یه‌ی درووست ده‌بێ‌ت.
- ئه‌گه‌ری گه‌شه‌ی داخو‌ازی بۆ ئه‌و که‌سانه‌ی که خاوه‌ن کارامه‌یه‌یه‌کانی په‌یوه‌ندی و به‌ر‌په‌یوه‌بردنی خزمه‌ت‌خوا‌ز گونجاو‌دان بۆ پێ‌شه‌ خزمه‌ت‌گوزارییه‌کانی خه‌لگه‌ی ورد‌ه‌فرۆشی، هۆتیل و گه‌شتو‌گوزاری هه‌یه.
- له‌وانه‌یه‌ داخو‌ازی بۆ کارامه‌یه‌یه‌کانی کار و کاسپی بۆ نموونه‌ له‌ که‌رته‌کانی وه‌کوو کۆفرۆشی و را‌گواستندا ده‌بێ‌ت.
- له‌گه‌ل گه‌شه‌ی په‌یوه‌ندییه‌کاندا، ئه‌گه‌ری پێ‌ویستی به‌ کارامه‌یه‌یه‌ په‌یوه‌ندییه‌ ته‌کنیکیه‌کانیش درووست ده‌بێ‌ت.

به‌رزبوونه‌وه‌ی کار له که‌رته ئالو‌گۆر‌هه‌لنه‌گره‌کاندا یه‌کنگ له‌ راسه‌رییه‌کانی سیاسه‌ت‌دا‌ری‌زه‌رانی حکومه‌تی هه‌ری‌می کوردستانه. ئه‌م با‌ه‌تانه‌ بریتین له‌ کشتو‌کال، ده‌رخستنی کان، نه‌وت و به‌ره‌مه‌یتان. سه‌رت‌ترین کاره‌کان له چوار با‌ه‌ت له گه‌رت‌ترین پێ‌شه‌ به‌ره‌مه‌یتانه‌کاندا که له‌ سه‌روه‌وه‌دا جه‌ختیان له‌سه‌ر کرایه‌وه‌ که تا راده‌یه‌کی زۆر پێ‌ویستیان به‌ کارامه‌یه‌یه‌ ته‌کنیکی و پێ‌شه‌یه‌یه‌کانه، وه‌کوو کاره‌ به‌ره‌مه‌یتانه‌یه‌کان، مۆنتاج کاره‌کان و درووست‌که‌ران و کریکارانی پێ‌شه‌ی کانزایی و په‌لاستیک. هه‌روه‌ها به‌ ئه‌گه‌ری زۆر داخو‌ازی بۆ کارامه‌یه‌یه‌ پێ‌شه‌یه‌یه‌ پێ‌شکه‌وتووه‌کانی وه‌کوو کارامه‌یه‌یه‌ ئه‌ندازیارییه‌کان و ئۆپه‌راتۆره‌کانی کارگه‌کان و هه‌روه‌ها کارامه‌یه‌یه‌کانی کار و کاسپی وه‌کوو پسی‌زانی چالاکیه‌کانی کار و کاسپی هه‌یه. راستیه‌که‌ ئه‌وه‌ که به‌شی‌وه‌ی گه‌شتی ئه‌م که‌رتانه‌ به‌ گه‌شتی له ولاتی‌انی با‌ه‌تی هه‌ل‌سه‌نگاندن زۆر‌ترین یارمه‌تیا‌ن نه‌دا‌وته‌ گه‌شه‌ی کار و له‌ ئاکامدا له‌م بواره‌دا ده‌بێ‌ پارێز‌بک‌رێ‌ت. نموونه‌کانی گه‌شه‌ی پێ‌شوو‌ی ولاتی‌انی تر به‌ پێ‌ی پێ‌ویست به‌و واتایه‌ نیه‌ که گه‌شه‌ی کار له‌م که‌رتانه‌دا له هه‌ری‌می کوردستانی عێراقدا هێ‌واش ده‌بێ‌ت یان ئه‌م که‌رتانه‌ به‌شیکی بچو‌وکی له‌ کۆی کاره‌ ده‌بێ‌ت. له‌گه‌ل ئه‌مه‌شدا، ئه‌م ده‌سته‌یه‌ له‌ نموونه‌کان سه‌ تێ‌بینی گرینگی سیاسه‌ت‌دا‌رشتن وه‌بیر ده‌هێ‌نێ‌ته‌وه‌:

- **سیاسه‌ت‌ دا‌ری‌زه‌رانی حکومه‌تی هه‌ری‌می کوردستان ده‌بێ‌ سه‌باره‌ت به‌ ئا‌گاداری به‌ره‌سه‌گه‌لیک بن که ره‌نگه‌ له سه‌ر رێ‌گای کشتو‌کال، ده‌رخستنی کان، نه‌وت و به‌ره‌مه‌یتان هه‌یه و ده‌بێ‌ له‌ نێ‌ویان به‌رن.** ئه‌م به‌ره‌سه‌تانه‌ ده‌کرێ‌ که‌لێ‌ته‌ کارامه‌یه‌یه‌کان؛ که‌شیک‌ی چاوه‌دێ‌ری نه‌ویستراو؛ یاسای ئالۆز و تێ‌چوونگه‌لیکی زۆر‌بن که ده‌سته‌به‌کاربوونی کۆمپانیا تاییه‌تییه‌ نوێیه‌کان له‌م به‌شه‌دا سنووردار ده‌کهن؛ یان ژێ‌رسازییه‌ ئالو‌گۆر‌یه‌ نه‌گونجاوه‌کان بن. ره‌نگه‌ کشتو‌کال، ده‌رخستنی کان، نه‌وت و هه‌ندێ‌ له‌ پێ‌شه‌ به‌ره‌مه‌یتانه‌یه‌کان له‌گه‌ل قازانجه‌ رێ‌زه‌یه‌یه‌کانی هه‌ری‌می کوردستانی عێراقدا بگونجێ‌ن. له‌م حا‌له‌ته‌دا، حکومه‌تی هه‌ری‌می کوردستان ده‌توانی هه‌نگاوی سیاسه‌ت‌گوزاری به‌سوودتر هه‌لب‌ک‌رێ‌ت که بریتین له‌ هاندانی ولاته‌ پێ‌شکه‌وتووه‌کانی ئابووری بۆ سه‌رمایه‌گوزاری له هه‌ری‌می کوردستانی عێراقدا، با‌ش‌تر‌بوونی ژێ‌رسازییه‌کان، درووست‌کردنی شارۆچکه‌ پێ‌شه‌یه‌یه‌کان یان ناوچه‌کانی به‌ره‌مه‌ی هه‌نارده‌کردن، یان پێ‌شکه‌ش‌کردنی هاندهری مالیاتی یان ئابووری له‌ کورت‌ماوه‌دا؛ نه‌بوونی پاراستن له‌ به‌رانبه‌ر هاورد‌ه‌کاندا و نه‌بوونی پوانه‌ پاوان‌کراوه‌کان (لین و مۆنگا، 2011). گه‌ر ئه‌م که‌رتانه‌، به‌تاییه‌ت به‌شی کشتو‌کال یان به‌ره‌مه‌یتان له‌گه‌ل قازانجی رێ‌زه‌یه‌ی هه‌ری‌می کوردستانی عێراقدا نه‌گونجێ‌ن، له‌وانه‌یه‌ پێ‌شکه‌ش‌کردنی سو‌بسی‌ت و هاندهره‌ ئه‌ری‌تییه‌کانی تر بێ‌ته‌ هۆی سه‌رمایه‌گوزاری نا‌کارامه‌ و گه‌شه‌ی هێ‌واش‌تر له‌ کۆی ئابووری.

- **په‌رسه‌ندنه ئابورییه‌کان له هه‌ریمی کوردستانی عێراقدا نابێ ته‌نیا گونجاو له‌گه‌ڵ که‌رته ئالوگۆرپه‌نگره‌کاندا یان چ‌رپوونه‌وی لێیان روو بدات.** په‌رسه‌ندنه ئابورییه‌کان بۆ کۆمه‌ڵێکی جۆراوجۆر له‌ که‌رته ئابورییه به‌سووده‌کانه هه‌روه‌ها که‌ ئه‌و په‌رسه‌ندنه ئابورییه‌کانه که‌ ده‌توانن خزمه‌تگوزاری بگه‌یه‌ننه که‌رته جۆراوجۆره‌کانیش به‌سوود ده‌ییت.
- **گه‌رچی رێژهی ناوئوسین له زانکۆکانی چوارساله‌دا به‌رز بووه‌ته‌وه، له‌وانه‌یه زۆریک له‌ پیشه پێوسته‌کانی ئهم که‌رتانه پێوستیان به‌ په‌روه‌ردهی زانکۆیی نه‌ییت.** زۆریک له‌ کارامه‌یهی پێوسته‌کان ده‌کرێ له‌ ئاماده‌یه‌کانی ته‌کنیکی و پیشه‌ییدا فێربین و هه‌روه‌ها ده‌کرێ شایسته‌یی زیاتر له‌ ئه‌نسته‌یتۆ ته‌کنیکیه‌ بالاکان و زانکۆکانی خاوه‌ن چۆنیه‌تی سه‌ره‌وه وه‌ده‌ست به‌یتریت. زانکۆ ته‌کنیکیه‌کان دوا‌ی بر‌گه‌ی مامناوه‌ندی شایه‌تی گه‌شه‌ی خێرای ناوئوسین بوون، به‌لام ژێرسازییه‌کانی ئه‌وان له‌م بارودۆخه‌دا نه‌گونجاو بووه و له‌ ئاکامدا له‌وانه‌یه چۆنیه‌تی په‌روه‌رده که‌وتبێته مه‌ترسییه‌وه. له‌وانه‌یه سیسته‌می په‌روه‌ردهی ته‌کنیکی و پیشه‌یی قۆناغی ئاماده‌یی که‌ چۆنیه‌تی به‌رزتری هه‌یه و کارامه‌یه‌کانی شیاوی پێشکه‌شکردن له‌ بازا‌ردا پێشکه‌شی فێرخوازان پێشکه‌ش بکات بێته هۆی لابردنی گوشار له‌سه‌ر ئه‌نسته‌یتۆکان و زانکۆ ته‌کنیکیه‌کان دوو ساله‌ بێیت، له‌ ئاکامدا ئه‌وان ده‌توانن له‌سه‌ر پێشکه‌شکردنی شایسته‌یه‌ ته‌کنیکیه‌ پێشکه‌وتووتره‌کان چ‌رپه‌نه‌وه. له‌ لایه‌کی تره‌وه، سیسته‌می زانکۆیی به‌ خێرای له‌ په‌ره‌پێداندایه، به‌لام به‌رنامه‌ وانیه‌یه‌کانیان به‌ یێ پێوست له‌گه‌ڵ پێوستیه‌کانی بازا‌ری کاردا ناگونجیت. زێده‌له‌گه‌ڵ، له‌وانه‌یه‌چاوه‌روانی ده‌رچوانی خوێندن سه‌باره‌ت به‌و پیشه‌یه‌ی که‌ ده‌بێ هه‌یانبییت له‌گه‌ڵ ئه‌و پیشه‌یه‌دا که‌ ده‌خریته به‌رده‌ستیان، نه‌گونجیت. گونجاندنی باشت‌ری سیسته‌می په‌روه‌ردهی ئاماده‌یی و بال‌ا به‌ پێوستیه‌کانی بازا‌ری کار بۆ بۆ گه‌شه‌ی که‌رتی تابه‌تی هه‌ریمی کوردستانی عێراق پێوسته‌.

ٹیئمہ تاکوو ٹیستا ھندیک دوزراوی پیوھندیدار به تازہ ھاووه کانی پیش بینی کراو بو بازاری کار، ھهروه ھا خویندہواری و لیٹاوتویہ کانیان، داخوایی خاوهن کاره کان بو کارامہییہ کانیان و ریپازگلی گرمانهیی گهشہی کهرته کان له ئابووری ھهریمی کوردستانی عیراقمان پیشکش کردووہ. له کاتیگدا ئابووری ھهریمی کوردستانی عیراق دریزه به پیش کھوتنی خوئی دھدات و به ھوئی ئوگریی دهربریو له لایه ھهریمی کوردستان بو گھیشتن به گهشہی بازار تھوهره به به شداری روو له گهشہی ئیش و کار له کهرته تاپیہ تیہ کاند، ھهریمی کوردستان له ریگہی کھلک و ھرگرتن له زانیاری داگر و بهرژ کراو، له چاوه دپیری کردنی رهوتہ کانی بازاری کار قازانج و ھرده گریٹ، ئم جوړه زانیاریانہ دھتوانن یارمہتی ھهریمی کوردستان بدن بو ئهوهی به شیوازیکی گونجاوتر و ھلامی گهشہی بازاری کار بدھنوه و سیاسہ تگھلیکی به ئاگاییهوه بگرن. جگہ له مہ، ھاوکات له گھل ئهوهی که ئابووری گهشہ دھکات و خاوهنکاره کان پیوستیان به کارمہندانیک دھبیٹ که خاوهنی کارامہیی پسپورانه تر و دھگمہنتر بن، له وانہیہ تۆرگہلی کاردۆزی نافرہمی و ھک ریگہیہ ک بو راھاتوویی داواکاری ھیزی کار و ھیزی کاری به کارگیراو که ئیستا که به کار دھیتنرین، بهس نہ بن. له وانہیہ پرؤسہی ھاوتاکردنی پیشکشوتوتوت و شہفافر پیوست بیٹ.

زۆریک له ولاتہ کان، له راستای ھهولہ کانیان بو پهره سھندنی زانیاریی باشتر، چھند نووسینگہیہ کی حکومہ تیان دیاریی کردوه که بهرپرسیایہتی کو کردنوه و ریگخستنی داتا کانی پیوھندیدار به بازاری کاریان له ئهستویہ. ئم کاره ھاوچھشنی ئه رکی نوئی ئه نجام دانی توپژینہوہ کانی و ھرزی ھیزی کاره (LFSS) که له سالی 2012 به KRSO سپردراوه. ئم نووسینگہ و ھزاره تخانانہ دھتوانن به مہبہستی یارمہ تیان بو گرتنی بریاری زانیانہ تر له لایه خاوهن کاره کان، کارمہندان، دامه زراوه پهره ردهییہ کان، سیاسہ تدانہ رھ کان و کاربدهستانی دیکہی بازاری کار داتا کانی پیوھندیدار به بازاری کار ریگ بخن و لیکی بدھنوه، له ھندیک له ولاتہ کان، نووسینگہ حکومہ تیہ کان که ھندیک کات ھه ر ئو دایرانہن که دانراون بو کو کردنوه و ریگخستنی داتا کانی بازاری کار، به مہبہستی به رانہر کردنی پیشکشکردنی ھیزی کار له گھل ھیزی کاری پیوست، چاوه دپیری خزمہ تگوزاریہ کانی ئالو گوپری ھیزی کار دھکھن که ھاوچھشنی مالپہری نوئی ئیش و کاری ھهریمی کوردستانہ، که ئم مالپہرہ له لایه ھهریمی کوردستانہوہ له سپتتامبری 2013 دھستی به چالاکي کردوه. ولاتہ کانی دیکہ ئم کاری به رانہر کردنہ یان بو کهرتی تاپیہ تی پاراستوه و ھندیکی دیکہ له ولاتن چالاکي گشتی و تاپیہ تی لہم بوارہ دا ئه نجام دھدن.<sup>1</sup> به چاوپوشی کردن لهوهی که خزمہ تگوزاریی ئالو گوپری ھیزی کار له لایه کهرتی تاپیہ تی یان گشتی پیشکش دھکریٹ یان نا، ئم ئالو گوپریہ و ھک دایرہی ناوھندی به رانہر کردنی کاره ئامادہ کان له گھل کارخوازان، کار دھکات. به تاپیہ تی، خاوهن کارانی گشتی یان تاپیہ تی که به شوپن کارمہندان نوپدا دھگہرین، زانیاریگہ لیگ سہبارہ ت به کاره ئامادہ کان پیشکش دھکھن و دھتوانن به شوپن ریژوومہی ئو کارخوازانہ دا بگہرین که به مہبہستی بانگھشہیی راھاتوویی و توانایی خوئی سیستھمی ئالو گوپری ھیزی کاریان به کار ھیناوه.

ھاو دھنگییہ کان و پرؤسہ سہرہ کییہ کان که ئه رکی ھاو دھنگ کردنی کو کراوه کان، لیگدانہوہ، پاشخستن، به کار ھینانوه و بلاو کردنوهی زانیاریہ کان له ناو بازاری کاردا ئه نجام دھدن و له وانہیہ میوانداری سیستھمی ئالو گوپری ھیزی کاریش له ئهستو بگرن، به ناوی سیستھمی زانیاریہ کانی بازاری کار ناسراون (Mangozho) (LMIS, 2002)، له حالیکدا ھهولہ کانی ئیئمہ له پیوھندی له گھل پیشکشکردن و داواکاری بازاردا زیاد دھبیٹ، سیاسہ تدانہ رھ کانی ھهریمی کوردستان داوایان کرد که ئم بابہ تہ پیشکنین که ئا LMIS له گهشہ پیدانی سیاسہ تہ کانی ھیزی کار و چاکتر بوونی بازاری کار له

<sup>1</sup> نمونہیہ کی سادہ سہبارہ ت به دامه زراوہیہ ک که له ژر ھهلسوورانی کهرتی تاپیہ تی دایہ بو به رانہر کردنی ھیزی کار، مالپہری Monster.com له ولاتہ یه کگرتووه کانه.

که‌رتی تایبه‌تدا، بۆ ههریمی کوردستان کاریگه‌ری باشی هایه یان نا. ده‌بی ئهم خالەش له به‌ر چاو بگرین که LMIS له‌گه‌ل سیاسه‌ته‌کانی به‌ربلاوتری گه‌شهی سیاسه‌تی دامه‌زرارو له‌سه‌ر داتا‌کانی ههریمی کوردستان له به‌رانبه‌ریدا بن. ئیمه ئهم کاره له‌م پاژه‌دا ئه‌نجام ده‌دهین.

ئیمه له سه‌ر پیناسه‌کانی کۆ‌کردنه‌وه، لیک‌دانه‌وه و بلا‌و‌کردنه‌وی داتا‌کان به حیاتی پیناسه‌کانی ئالو‌گۆرپی کار جه‌خت ده‌که‌ین، له به‌ر ئه‌وه‌ی که ئهم دوو پیناسه بۆ کاریگه‌رییه‌کی به‌که‌لک نابیت پێوه‌ندیان به یه‌که‌وه بییت. ئه‌گه‌ر چی، ئالو‌گۆرپی گشتی له‌م راستایه‌دا ده‌توانیت له ریک‌خستنی سه‌ری وه‌ختی داتا‌کانی پێوه‌ندی‌دار به گه‌ران به شوین کاره‌دا و هه‌روه‌ها کاره پێوه‌سته‌کان یارمه‌تی ده‌ولەت بدات، به‌لام، سیسته‌میکی ئالو‌گۆرپی تایبه‌تی ده‌توانیت به شیوازیکی کاریگه‌رت‌تر کار بکات.

## هه‌لسه‌نگاندنی LMIS هه‌کان

دامه‌زراندنی LMIS له‌م سالانه‌ی دواییدا بووه به شتیکی باوتر له ولاتانی له‌حالی گه‌شه‌دا و هه‌روه‌ها له ولاتانی که داهاوتی ناوه‌ندییه‌وه. زۆریک له ولاته پیناسه‌وتوو‌هه‌کان له‌وه‌په‌ش بوونه خاوه‌نی LMIS هه‌کان. به‌مه‌به‌ستی دامه‌زراندن یان باشت‌کردنی LMIS هه‌کان له ولاته جۆراوجۆره‌کانی حیهندا، ریک‌خراوه‌ چهند نه‌ته‌وه‌یه‌یه‌کان وه‌کوو بانکی حیهندا، ریک‌خراوه‌ی نیونه‌ته‌وه‌یی کار و ریک‌خراوه‌ی نیونه‌ته‌وه‌یی کۆچ پش‌توانی مالی له هه‌ندیک له پرۆژه‌کانیان کردوه یانده‌یکه‌ن. ولاتانی له‌حالی گه‌شه و ولاته پیناسه‌وتوو‌هه‌کان به‌نۆبه‌ی خۆیان به شیوازیکی روو له‌زیده‌له‌حالی وه‌رگرتن یان دامه‌زراندنی LMIS هه‌کاندا به‌وه‌ هیوایه که کۆ‌کردنه‌وه و بلا‌و‌کردنه‌وه‌ی زانیارییه‌کانی سه‌بارته به بازاری کار بتوانن یارمه‌تیان بدن بۆ ئه‌وه‌ی که ره‌وتی پیناسه‌وتن لیک‌کۆلنه‌وه و سیاسه‌ته‌کانی گونجای خۆیان به مه‌به‌ستی په‌سه‌ند کردنی گه‌شهی بازاری کار به‌رێوه به‌رن.

به‌په‌نجه‌وانه‌ی په‌سه‌ندبوونیه‌سه‌ند بوونی ئیستایانه‌وه، هیچ‌جۆره هاوراییه‌که نیوان توێژه‌رانی بازاری کار سه‌بارته به کاریگه‌رییه راسته‌قینه ئابووریه‌کانی LMIS بوونی نیه و وا ده‌رده‌که‌وتیت که توێژینه‌وه‌گه‌لیکی براره‌ی پێوه‌ندی‌دار به‌با‌یه‌خی ئه‌وان بوونی نیه. ئه‌گه‌رچی هیچ جۆره شوێنه‌واریک نیه له سه‌ر ئه‌وه‌ی که LMIS به جۆریک ده‌بیته هۆی خراپ‌تر بوونی ئه‌نجامه‌کانی بازاری کار، به‌وه‌ حاله‌وه‌هه‌ست به ئه‌نجام نه‌بوونی هه‌لسه‌نگاندنیکی ورد له‌باره‌ی کاریگه‌ریه‌کانی هه‌رزات‌تری LMIS هه‌کان ده‌کریت (Murray, 2010). له‌لایه‌کی تره‌وه، له‌رووی ئه‌وه‌وه که هۆگه‌لی جۆراوجۆر له سه‌ر گه‌ران به شوین کار، به‌رنامه‌ریزی کاری، ده‌رفه‌ته‌ په‌روه‌رده‌یه‌کان، برپاره‌ کاریه‌کان و گه‌شهی ئابووری کاریگه‌رییان هه‌یه، هه‌لسه‌نگاندنی با‌یه‌خی LMIS کاریکی دژواره. جگه له‌مه، هه‌ندیک له توێژینه‌وه‌کان، شوێنه‌وارگه‌لیک ده‌خه‌نه ده‌ست له سه‌ر ئه‌وه‌ی که توخمه‌کانی LMIS ده‌توانن ببن به هۆی باشت‌تر بوونی بازاری کار. ئهم شوێنه‌وارانه، دۆزینه‌وه‌کانی توێژینه‌وه‌گه‌لیکه له سه‌ر ئه‌وه‌ی که زانیارییه‌کانی بازاری کار ده‌بیته باشت‌تر بوونی کارکۆی بازاری کار (که له Woods و O'Leary ناو براون)، ئاسان کردنه‌وه‌ی گه‌ران به شوین کار، راویژ‌کاری کاری و زانیارییه‌کانی ئینتیرنیی بازاری کار وه‌روه‌ها ده‌توانیت ئه‌نجامه‌کانی بازاری کار باشت‌تر بکات (Murray, 2010).

به‌وه‌شه‌وه، ئهم توێژینه‌وانه، شوێنه‌واری براره‌ی نایاته ده‌ست له سه‌ر ئه‌وه‌ی که یه‌ک LMIS ی داگر که له‌لایه ناوه‌ندیکی حیوازه‌وه‌ میوانداری ده‌کریت، ده‌توانیت کارکۆیه‌کی باشی بییت. له راستیدا، شوێنه‌وارگه‌لیکی دژ به یه‌ک له‌م بواره‌دا له هه‌ندیک له ولاتانی له‌حالی گه‌شه‌دا هه‌یه. له‌ساله‌کانی 1990دا، 22 پرۆژه له 24 پرۆژه‌ی ته‌کنیکی، پشه‌یی، خۆپه‌نده‌واری و په‌روه‌رده‌ی بانکی حیهندا له ولاتانی بیابانی ئه‌فریقا بوو که له‌خۆگری هه‌ندیک له جۆره‌کانی LMIS بوون به مه‌به‌ستی یارمه‌تی‌دان بۆ درووست کردنی وه‌لامدانه‌وه‌ی زۆرتر به هێزه‌کانی بازار. زۆربه‌ی ئه‌نجامه‌کان دلسارد‌که‌ره‌وه بوون و به‌رپه‌وه‌بردنی سیاسه‌ته‌کان تووشی گرفت گه‌لیک بوون. جگه له یه‌ک باهت، هیچ باهتیک له‌باره‌ی باشت‌ترین کرده‌وه له‌م باهته‌وه به ده‌ست نه‌هاتوو. دژوارییه‌کانی پێوه‌ندی‌دار به دروست بوونی LMIS زۆربه‌ی جار با‌یه‌خی که‌میان پین درابوو (Johanson, 2002).

با‌یه‌خی راسته‌قینه‌ی LMIS بۆ ههریمی کوردستان بۆی هه‌یه به‌ستراییت به چۆنه‌تی نه‌خشه‌ کێشانه‌که‌ی و ئه‌وه‌ی که چهند وه‌خت جاریک که‌لکی لێ وه‌رده‌گیریت و چ کاردایه‌کی خوازاو و چ خه‌رجیکی ده‌بییت. ئیمه له‌م پاژه‌دا ئهم ئه‌ندازانه هه‌لناسه‌نگینین، له‌به‌ر ئه‌وه‌ی که ئه‌و باهته سه‌رت‌تر له ئامانه‌که‌کانی ئهم خۆپه‌نده‌وه‌ی ئیستایه. ئیمه لێره‌دا به شیوه‌یه‌کی قوول‌تر LMIS و ئه‌وه‌ی که LMIS چۆن کار ده‌کات و هه‌روه‌ها ئه‌مه‌ی که ریک‌گه‌لیکی ئیستایه LMIS له ولاتانی دیکه چۆن، ده‌پشکنین تا به‌م جۆره‌ بتوانین دۆخیک بۆ ههریمی کوردستان بره‌خسین به مه‌به‌ستی گرتنی برپاری ئاگاداران‌تر سه‌بارته به‌وه‌ی که ئایا LMIS ده‌توانیت له یارمه‌تیدانی گه‌شهی بازاری هیزی کاری که‌رتی تایبه‌تی به‌که‌لک بییت یان نا. ئیمه هه‌روه‌ها ئاماره به دوو ریکه‌چاری جیگر ده‌که‌ین. هه‌وه‌ل ریکه‌چاری جیگر، سیسته‌می نا‌کۆحیی که‌رتی

تایبه تیه. دوو هه مین ریگه چاری جیگر، سیستمی ناناوه ندی دهولته تیه که لهودا زوریه ی کار کۆکانی گرینگی LMIS بهردهوام له ناو حکومه تدا ئەنجام دهرین ههر بهو جۆره ی که ئیستا له ئاستی KRLFS و کاره کانی کوردستان بهرپۆه دهچن.

### پیشینه، ئامانجه کان و پیتاسه ی سیستمی زانیاریه کانی بازارى کار

به پیتی توژی نهوه کانی ئەنجام دراو له لایهن ماری (2010)، دهسته واژه ی "زانیاریه کانی بازارى کار" به سنج جۆر له زانیاریه کان ئامازه دهکات: زانیاریه کانی پیوه ندیدار به رهوته کانی بازارى کاره وه که بریتیه له پیش بینی رهوته کانی داها توو، زانیاریه کانی پیوه ندیدار به کارگه لی پیوستی تایبهت و زانیاریه کانی پیوه ندیدار به کارامه ییه کان، خویندن و تایبهتمه ندییه کانی دیکه ی کرێکارانی جیاکراو.

یهک LMIS به نۆبه ی خۆی دهتوانیت وه کوو گشتیک له بهرچاو بگرییت که کاری کۆکردنه وه، لیکدانه وه و هاودهنگ کردنی تهواوی داتا کانی هه بوو و پیوه ندیدار به زانیاریه کانی بازارى کار ئەنجام دها و ئەم زانیاریه کان به مهبهستی که لک وه گرته ی تهواوی کاربه ران له بازارى کاردا و ههروه ها بۆ سیاسهت دانانه کانی بازارى کار باشه کهوت ده کا و بلایان ده کاته وه. مالپه ره کان زۆریه ی کاتله LMIS یکا وه کوو لیتهاتی زانیاریه کان رۆل ده بینن. بۆی هه یه که کاربه ره کان بریتی بن له سیاسهت داننه ران، دامه زراوه کانی خویندن و پهروه رده، توژی هه ران، راویژ کاره کاریه کان، کارخوازان و خاوهن کاران، داتا کۆکراوه کان دهتوانن له خۆگری زانیاریه چۆنه تی و چه ندیته کان بنو ده بیته ههروه ها له خۆگری زانیاریه له باره ی پیشک شهکردن و داواکاری بازارى کار بن، جگه له به دهست هیتانی زانیاری له سه رچاوه جۆراوجۆره کان، LMIS به مهبهستی پیشک شه کردنی به ره هه مه بهرچاوه کان بۆ که لک وه گرته ی به شداره کان به مهبهستی یارمه تیدانیان بۆ داڕشتنی بهرنامه کانیان، زانیاریه کان لیک ده داته وه. مهبهست له LMIS به کار کۆی خوازاوه وه، به جی هیتانی ئه ره که ی وه کوو سه رچاوه یه کی تاق بۆ به دهست هیتانی زانیاری و داتای جی برۆایه به مهبهستی پشتگیری له گرته ی بریاری ئاگاداران له باره ی بواره کانی پیوه ندیدار به بازارى کاره وه.

به پیتی توژی نهوه ی مارتین (Martín) (2011)، LMIS یک دوو ئامانجی زۆر گشتی هه یه.

#### 1. سیاسهت دانان و بریاردان له باره ی پیوستیه کانی داها تووی بازارى کار هه وه ل مهبهستی سه ره کی LMIS.

دایبن کردنی دۆخ بۆ بریاردان و بهرنامه ریژی سیاسی باشتر به له بهر چاو گرته ی پیوستیه کانی داها تووه. به مهبهستی پیش بینی پیوستیه کانی داها تووی بازار بۆ کارامه ییه کانی پیوست، LMIS کاری کۆکردنه وه و لیکدانه وه ی داتا کانی پیوه ندیدار به بازارى کار ئەنجام ده دات (Martín, 2011). ئەم کاره به گشتی له لایهن سه رچاوه ی ناوه ندی داتا کان و کار کۆری بلاو کردنه وه ی داتا کانی LMIS هه وه ئەنجام ده بیته. خویند کاران و دیکه ی کارخوازان، راویژ کارانی کار، دامه زراوه کانی خویندن و پهروه رده و خاوهن کاره کان دهتوانن له زانیاریه کانی هه بوو له م سه رچاوه وه کوو یارمه تیده ریگ بۆ بریاردانه کانیان سه بارهت به بهرنامه ریژی بۆ داها توو که لک وه برگرن. ههروه ها حکومهت بۆ خۆی دهتوانیت وه کوو کاربه ریکی سه ره کی سه رچاوه ی داتا کان بناسریت له بهر ئه وه ی که نوینه رانی وه زاره تخانه جۆراوجۆره کان بۆ بریاردان سه بارهت به وه ی که چ سیاسهت گه لیک بهرپۆه بهرن و کامانه بخه نه لوه، دهتوانن به LMIS دهستره سپه یدا بکن که ئەم کاره به تایبهت له بواره کانی پیوه ندیدار به سیاسهت کانی کۆچ، بازارى کار و سیاسهت کانی خویندن به که لکه. یه کینگی تر له باشیه کانی پۆتان سییلی تری له بهر ده ستدا بوونی LMIS یک بریتیه له که لک وه گرته ی له زانیاریه کانی هه بوو و پیوه ندیدار به بازارى کارى ئیستا که و داها توو بۆ دامه زراوه خویندن و پهروه رده ییه کان به مهبهستی متمانه دانی ئەم شته که ناوه رۆکی خوله خویندیه کان له گه ل پیوستیه کانی بازارى کار بهرانبه ر بن (Mangozho, 2002).

#### 2. ئالو کۆری هیزی کار بۆ بازارى ئیستای کار ههروه ها LMIS دهتوانیت ئامانجه کان به شپوه یه کی خیرایتر له ریگه ی

بهرانبه رتر کردنی پیشک شهکردن و داواکاری هیزی کار نیوان داواکارانی کار و خاوهن کاره کان که کارگه لیکیان بۆ نواندن هه یه به دی بییت. مهبهست له کاردا ی بهرانبه ر کردنی کاری LMIS، زیده کردنی ئاستی به کار گرته ی ئیستایه و کاربه رانی سه ره کی ئەم کاردا یه، خاوهنکارانیک که دهیان هه ویت به ندیک کهس به کار برگرن، وه ههروه ها کارخوازان و کهسانی ناوبژی بازارى هیزی کار وه کوو راویژ کارانی کاری.

له هه ندیک له ولاته کان، LMIS به گشتی ئامانجه سه ره تاییه که ی به ئەنجام گه یاندوه و کهرته ی تایبه تیش به گشتی ئامانجی دووهه م به جی دینیت. کهواته دوور نیه که LMIS یک به مهبهستی شویندانان له سه ر گرته ی بریاره کان، ته نیا یه که مین کاردا ی خۆی له ریگه ی ریخه ستی داتا ئاماریه کانی بازارى کار دینیته دی. به مهبه شه وه، به دهست هیتانی

### خشتهی 1.5 پوختهی ناوکهوتی داتاگانی LMIS به پتی پیتترتی

یاداشته‌کان	به‌شه‌گانی LMIS	کرده‌وه LMIS
LFS بیه‌گانی سه‌ مانگ جارێک که به ریکویتی له لایهن KRISO پلانیان بۆ دارپێژراوه، ده‌توانن وه‌کوو بنه‌مای LMIS کار بکه‌ن و داتاگانی هه‌شیمه‌تی و په‌یوه‌ندیدار به ئامارگرته‌کان له هه‌لسه‌نگاندنه‌ ئه‌نجامدراوه‌کان سه‌بارته‌ به خێزانه‌کان وه‌کوو IHSES 2007 تۆری زانستی عێراق 2011 ده‌کریت پیکه‌وه تیکه‌ل بکړین.	ئاماری هێزی کار	زانیاری پیتکه‌ش کردنی هێزی کار
MOE و MOHESR زانیاری ناووسوی کۆکردوه‌توه‌وه و RAND هه‌لسه‌نگاندنی هێتی بنه‌مایی سه‌بارته‌ به تازه‌هاتووانی گریمانه‌یی له بازاری کاری داهاتووی ههریمی کوردستان جێبه‌جێ کردوه، شیکاری هاوشیوه‌ ده‌کریت له داهاتوو بۆ به‌رۆژ راگرتنی زانیاریه‌کان جێبه‌جێ بکړیت.	ئاماره‌گانی خویندن و تواناییه‌کان	
لیکۆلینه‌وه‌ی ئه‌نجام دراو له لایهن RAND سه‌بارته‌ به 360 خاوه‌نگاری تایه‌تی ده‌توانیت وه‌کوو LMNA بیه‌کی بنه‌مایی به کارپیتتریت، LMNA گانی داهاتوو ده‌بیته‌ به مه‌به‌ستی به‌رۆژ راگرتنی ده‌سکه‌وته‌کان پلان دارپێژی بکړین.	هه‌لسه‌نگاندنی پیتویسته‌گانی بازاری کار	زانیاری په‌یوه‌ندیدار به داواکاری بۆ هێزی کار
دانانی سیسته‌می به‌هاوبه‌شی دانانی داتاگان له‌گه‌ڵ مفه‌رمانگه‌ی کۆچه‌ری و کونترۆلی سنووره‌کان، وێنه‌یه‌کی ته‌واو له کارامه‌یه‌ هه‌بووه‌کان له نیوان هێزی کار پیشان ده‌دات.	تۆماری که‌سانی دانشتووی بیانی	زانیاری په‌یوه‌ندیدار به پیتکه‌ش کردنی هێزی کار
زانیاری سه‌بارته‌ به ئیشه‌ پیتویسته‌کان ده‌توانیت داتای به‌رۆژ سه‌بارته‌ به داواکاری بۆ هێزی کار بخاتنه‌ به‌ر ده‌ست به‌کاره‌یتراوی LMIS.	تۆماری ئیشه‌ پیتویسته‌کان یان داتا کۆبووه‌گانی په‌یوه‌ندیدار به ئیشه‌ پیتویسته‌کان	کرده‌وه‌ی راهاتوویی بازاری کار
کرده‌وه‌ی راهاتوویی کاری که بریتیه‌ له تۆماری زانیاری په‌یوه‌ندیدار به‌وانه‌ی به دوا کاره‌وه‌ن و ئیشه‌ هه‌بووه‌کان، ته‌نیا ته‌واو کاته‌ی که په‌ره‌ پیتهدریت که دلنیا بپینه‌وه‌ له‌وه‌یکه ههریمی کوردستان ئۆگری و توانایی ئه‌نجامدانی ئه‌م کاره‌ی هه‌یه و که‌رتی تایه‌تی ناتوانیت ئه‌م کاره‌ ئه‌نجام بدات.	تۆمار کردنی ته‌واو که‌سانه‌ی که به شوین کاردا ده‌گه‌رین	
دامه‌زراره‌ تایه‌تیه‌گانی کاردۆزینه‌وه‌ ئیستا به شتووی ئاسایی له لایهن خاوتکارانی تایه‌تیه‌وه‌ به‌کار ده‌هێترین و ههریمی کوردستان ده‌توانیت هانداری راپۆرتدانی داخوارانه‌ی داتاگان و زانیاریه‌ک بیت که ده‌کریت به هه‌موو خه‌لکی راپۆرت بدرین (وه‌کوو ئاماره‌ گشتیه‌گانی کاردۆزینه‌وه‌ و کارامه‌یه‌ کاریه‌کان که داواکاری زۆریان بۆ ده‌کریت). ئه‌م داتانه‌ ده‌توانن له به‌شه‌گانی سه‌رچاوه‌ی داتاگان و له گۆرینه‌وه‌ی هێزی کار به‌شداری بکه‌ن.	زانیاری پیتکه‌ش کراو له لایهن دامه‌زراره‌ تایه‌تیه‌گانی کاردۆزینه‌وه‌	

سه‌رچاوه: شیکردنه‌وه‌ی نووسه‌ر که له خویندنه‌وه‌ی Woods and O'Leary, 2006 وه‌رگیراوه.

تییینی: هه‌لسه‌نگاندنی تۆری زانستی عێراق (IKN) که له لایهن حکومه‌تی فیدرالی عێراق، ههریمی کوردستان و ریکخراوه‌ ئاماریه‌گانی نه‌ته‌وه‌ په‌کرتووه‌کان ئه‌نجام دراوه. ده‌ره‌نجامه‌گانی ئه‌م هه‌لسه‌نگاندنه‌ ده‌توانن له ریکخراوی ناوه‌ندی ئامار، نووسینگه‌ی ئاماری ههریمی کوردستان و له ده‌ره‌نجامه‌ ده‌سته‌به‌ر کراوه‌کان له لایهن ریکخراوی نه‌ته‌وه‌ په‌کرتووه‌کان 2012 بدۆزینه‌وه. ئه‌م هه‌لسه‌نگاندنه‌ له سالی 2011 ئه‌نجام دراوه و به‌ ناوی IKN 2011 ده‌ناسریت.

زانیاریه‌گانی پتوه‌ندیدار به پیتدایسته‌ی کاریه‌کان چ له ئاستی تاک یان له ئاستی کۆکراوه‌ی کاری و خۆجیایی، بۆ نمونه ئه‌و زانیاریانه‌ له خۆ ده‌گرن که به شتووه‌کی ئاسایی له سیسته‌می ئالوگۆرپی کاردا ده‌دۆزیتوه‌وه و ده‌بنه‌ هۆی ئاسان بوونه‌وه‌ی بریاردانه‌کان.

### ویکخستن و لیکدانه‌وه‌ی داتاگان له ئاستی وه‌زاره‌تخانه‌کان و له ئاستی که‌رته‌ گشتی و تایه‌تیه‌کان

هۆکاری سه‌ره‌کی له کاردای LMIS دا، ویکخستنی سه‌رچاوه‌کان و داتا جۆراوجۆره‌کانه‌ به پیتکه‌یه‌کی داتایی داگر و شیایو که‌لک وه‌رگرتن یان کۆمه‌لیک لهو پیتکه‌ داتاییانه‌یه‌ که پتوه‌ندیان پیکه‌وه هه‌یه که زۆربه‌ی کات له که‌رته‌ حکوومی و تایه‌تیه‌گانی کۆ ده‌کریتوه‌وه. ئه‌گه‌ر LMIS کاردای به‌رابه‌ر کردنی بازاری کاری له خۆ بگریت، ئه‌مه‌ ده‌بیته‌ هۆی چوونه سه‌ره‌وه‌ی پیتویستی داتاگان. هه‌موو ئه‌م بابته‌نه‌ ئه‌وه‌ ده‌گه‌یه‌نن که وه‌گه‌ر که‌وتنی زانیاریه‌کیه‌کی له نیوان وه‌زاره‌تخانه جۆراوجۆره‌کان و دامه‌زراره‌ سه‌ربه‌خۆکان که ئه‌م زانیاریانه‌ ده‌خه‌نه‌ ناو LMIS هه‌و شتیکی پیتویسته‌وه، ریکخستن و به‌هاوبه‌شی دانانی داتاگان پیتویست ده‌کهن. ئه‌م چه‌شنه‌ له‌هاوبه‌شی دانانی داتاگان که له رابردوودا له نیوان وه‌زاره‌تخانه جۆراوجۆره‌گانی ههریمی کوردستان به شیوازیکی خوازراره‌ به ئه‌نجام نه‌گیتتوه (Berry et al., 2012)، به‌لام به‌وه‌شه‌وه، له دروست بوونی سه‌ره‌که‌وتووه‌ی LMIS به کاردای شیواوه‌وه، رۆلێکی سه‌ره‌کیان هه‌یه. به پتی راپۆرتیک که له‌باره‌ی

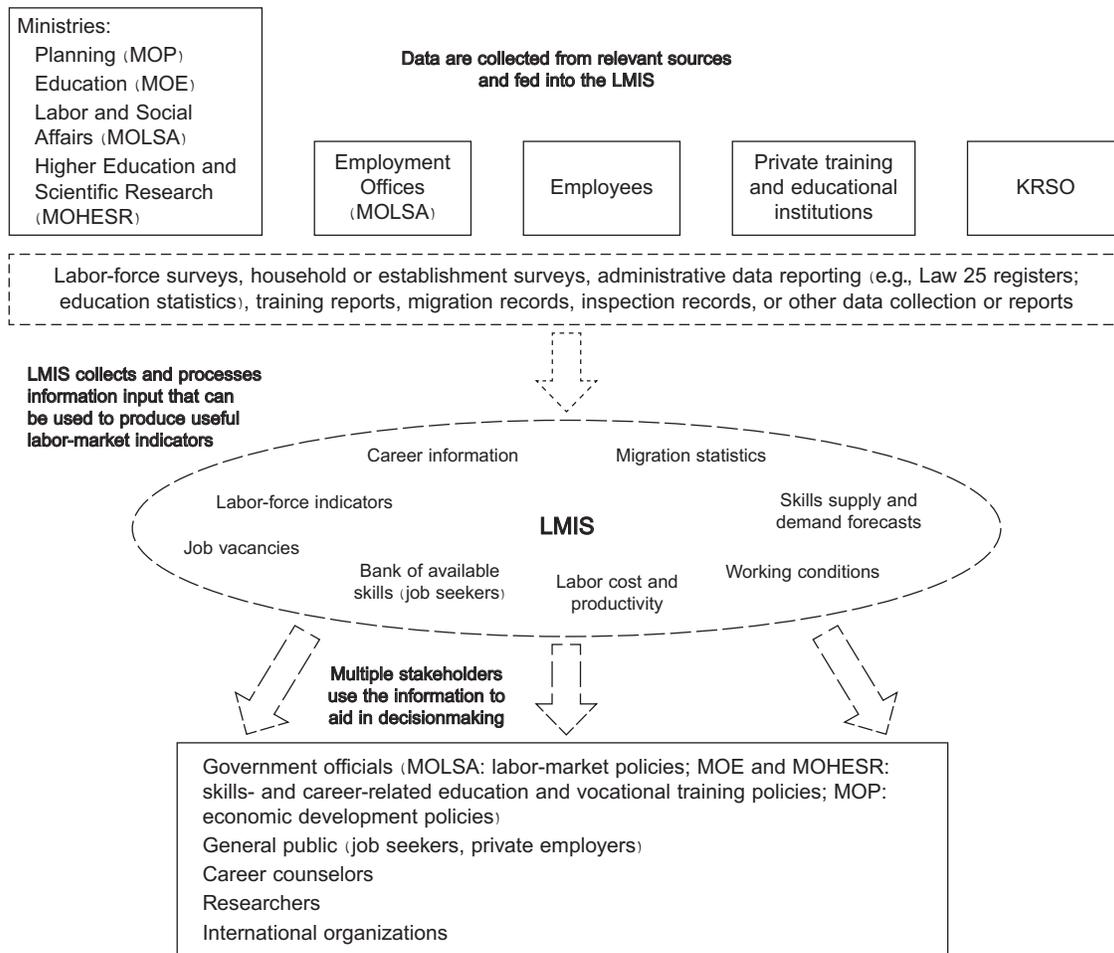
دامه زانددنی LMIS یکی کاریگر ناماده کراوه، "زانیاریه کان تا ٲو حییه خوازران که باهخیکی گونجاویان له گهل رهوتی زانیاریه کان هه بیٲ (Martín, 2011). ٲیویسته که LMIS ٲک له ٲرؤسه و کاربه ره کانی زانیاریه جؤراوجؤره کانی بازاری کار، نمونه هه لگرئ و به شداری ٲهوان له سه رکهوتنی LMIS گرینگیه کی سه ره کی هه یه.

ههروه ها خالیکی سه ره کی دیکه له سه رکهوتنی LMIS، لیکدانه وهی ٲه زانیاریه کانیه که ٲیوه نددیان به بازاری کاره وه هه یه. توٲزینه وه ٲه نجام دراوه کانی ٲیشوو له لایهن RAND یه وه. نمونه کانی که لک وه رگرتنی نه شیاو له سه رچاوه زانیاریه کانی هه بوویان ٲناسه کردوه. ٲمه به و مانایه یه که ٲه نیا کؤ کردنه وهی ٲیشینه کان له سه ر لاپه ره یان ٲه نانه ت له ٲیگه کانی داتای ٲه له کترؤنیکی به ناچار به و مانایه نیه که ٲم ٲیشینه له حاله ٲیکدا که وه ک بنه مایه ک بؤ ٲرپاردان لیک نه درٲنه وه. به که لک ده بن. شی کاره کانی بازاری کار که به مه به سٲی ٲیشکه شکردنی به ره می شیای ٲیگیشن به کاربه ره جؤراوجؤره کانی LMIS خه ریکی ریکستن و لیکدانه وهی داتا کانی بازاری کار ده بن. ده توان رؤلیکی سه ره کییان له سه رکهوتنی LMIS دا هه بیٲ.

ویٲه ی 5.1 رهوتی له به رچاوه گیرای زانیاریه کان له سه رچاوه یان ده رگانه جؤراوجؤره کان له هه ریمی کوردستان نیشان ده دات که LMIS ی گریمانه یی ویکستن و لیکدانه وهی ٲم داتا یانه له لایهن نووسینگه ی LMIS. ٲه نجامه کان و کاربه رانی ٲم زانیاریه کانیه ٲیشکه ش ده کهن که له لایهن LMIS وه لیکدراونه وه.

ویٲه ی 1.5

هیلکاری گه رانی ٲرؤسه ی سیستمی زانیاری ٲه یوه نددیدار به بازاری کار



سه رچاوه: شیکاری نووسهران له ویژه زانی توٲزینه وهی سیستمی زانیاری بازاری کار.

## ئایا ههریمی کوردستان پتویستی به LMIS ههیه؟

به هۆی ئالوگۆریه ئابووریه‌کان و جیهانی بوونی خیرای ههریمی کوردستان، ئهم ههریمه پۆتانسیتی که‌لک‌وه‌رگرتن له LMIS ی ههیه. هه‌وله‌کانی دوا‌ی له راستای به‌هیز کردنی KRSO ده‌توانیت ئه‌وه بکاته خالیکی ده‌سپیکی زۆر باش بۆ دامه‌زراندن و میوانداری LMIS. ئه‌گه‌رچی ئیمه لێ‌رده‌دا ناتوانین ئه‌مه‌ دیاری بکه‌ین که به چ ئه‌گه‌ریک و به چ راده‌یه‌ک له خه‌رج کردن LMIS ده‌توانیت له ههریمی کوردستاندا سه‌رکه‌وتوو بێت. هه‌روه‌ها ئهم هۆکارانه به‌سترونه‌وه به نه‌خشه‌کێشانیکی وردی هه‌لبێژدراو بۆ هه‌موو LMIS ه‌کان، به له‌به‌رچاو گرتنی ئه‌وه‌ی که ئایا کارداکانی سه‌رچاوه‌ی داتا‌کان و ئالوگۆری زانیاریه‌کان ده‌بیت بخه‌ریته ناو یان نا.

به‌رهممی توێژینه‌وه‌کانی ئیمه ئه‌مه‌یه که له ناو گه‌شه‌ی خیرایی ئابووری، کاربه‌ده‌ستانی ههریمی کوردستان زۆریه‌ی کات ناچارن بپارێه سیاسیه‌کانی خۆیان به پێی سه‌رچاوه‌ جیا‌کانی داتا‌کان یان ته‌نانه‌ت به بێ له‌به‌رده‌ستدا بوونی هه‌چ جۆره داتا‌یه‌ک بده‌ن. بپارێدنه‌ره‌کانی که‌رته‌ حکومی و تایبه‌تیه‌کان ده‌توانن به مه‌به‌ستی وه‌رگرتنی رێتویینی بۆ بپارێه په‌روه‌رده‌یی و دامه‌زراندنه‌کانیان له زانیاری سیسته‌می و به‌رۆژ که‌لک وه‌ریگرن. ئه‌گه‌ر LMIS ێک دابمه‌زێت که بتوانیت زانیاری سه‌روه‌خت و داگر له‌باره‌ی بازاری کاره‌وه‌ریک‌بخات و ب‌لایان بکاته‌وه، ئهم کاره ده‌توانیت به شێوه‌ی پۆتانسیتی له ئاسان کردنه‌وه‌ی بپارێدنه‌کان له لایه‌ن ته‌واوی تاکه‌کان و ریک‌خراوه‌کانی به‌شدار له بازاری کاردا یارمه‌تیده‌ر بێت تا ئه‌وه‌جییه‌ی که‌ئهم زانیاریانه، له‌سه‌ر وه‌خت، ورد وه‌ شیایوی که‌لک‌وه‌رگرتن بن.

جیهانی بوون بۆته هۆی زیادبوونی گرینگی ره‌وتی کاریگه‌ری زانیاریه‌کانی بازاری کار وه‌ک ده‌رگایه‌ک بۆ ته‌واوی ئابووریه‌کان تاوه‌کوو ئهم ئابووریانه‌ بتوانن له خالیکیدا که ئالوگۆریه تیکنۆلۆجیه خیراکان دهنه هۆی ئالوگۆریی خیرا له کارامه‌یه‌ پتویسته‌کان و کارگه‌لی ئاماده، هه‌روا به شیوازیک که کینه‌رکییان له سه‌ر بێت بمێننه‌وه (Woods and O'Leary, 2006). هه‌روا که له سه‌ره‌وه ئاماره‌ی پێ درا، نزیک به هه‌موو (ئه‌گه‌ر هه‌مووشیان نه‌بن) و‌لاته‌ پیشه‌سازیه‌کان LMIS یان هه‌یه و راده‌ی ئه‌و و‌لاتانه‌ی که له خالی گه‌شه‌دان و ده‌ستیان به‌م کاره کردوه، روو له زیاد بوونه، به‌لگه هه‌تانه‌وه له سه‌ر ئه‌مه‌یه که LMIS ه‌کان به به‌جێپێتانی ئه‌رکی خۆیان وه‌ک سه‌رچاوه‌یه‌ک بۆ زانیاریه به‌رۆژه‌کان ده‌توانن بینه هۆی کارامه‌یی زیاتری بازاری کار له وه‌ها ده‌به‌رگه‌لیکی جیهانی کینه‌رکییدا (Woods and O'Leary, 2006). هه‌روه‌ها و‌لاته‌کان به شێوه‌یه‌کی رو له زیده‌ گرینگی ویک‌خستنی زانیاری نمونه‌کانی کۆچ له بازاری کاردا له خالیکیدا که جیهانی بوون سنووره نه‌ریتیه‌کانی بازاری کار ده‌شکێتی، ده‌رک ده‌کهن. ئه‌مه‌ش ده‌توانیت پتوه‌ندی به ههریمی کوردستانه‌وه هه‌بیت که له‌وانه‌یه‌ خاوه‌نی ئاستیکی بالای کۆچی نیوسنووری هه‌یزی کار چ به‌ره‌و ده‌ر و چ به‌ره‌و ناو بێت.

به هۆی گه‌شه‌ سه‌ندن و جیهانی بوونی خیرا ههریمی کوردستان که له‌گه‌ل که‌رتیکی حکوومی گه‌وره‌دا ئاوێته بووه، ههریمی کوردستان له‌گه‌ل قه‌یرانیکی له‌ بواری گه‌شه‌ی سیاسه‌ته‌کانی بازاردا که ده‌توانن بینه هۆی هه‌لئانی گه‌شه‌ی که‌رتی تایبه‌تی رووبه‌روو بۆته‌وه. وه‌ک نمونه، ئه‌و کێشانه‌ی که رووبه‌روویان ده‌بیته‌وه ئه‌وه له خۆ ده‌گریت که ئایا ههریمی کوردستان ده‌بیت راده‌ی کرێکارانی بیانی که ئیزنیان وه‌رگرتوه بینه ناو ئهم ههریمه‌وه سنووردار بکات و ئه‌وه‌ی که ههریمی کوردستان چ چه‌شنیک له به‌رنامه په‌روه‌رده‌یی و خۆپه‌ندیه‌یه‌کان په‌سند بکات تاوه‌کوو له زانستگا حکوومیه‌کانی پێشکesh بکړن. LMIS ێک به کاردا‌ی خوا‌زراوه‌وه، که لیک‌دانه‌وه و ب‌لاو‌کردنه‌وه‌ی زانیاریه‌کانی بازاری کار دا‌یین ده‌کات، ده‌توانیت یارمه‌تی ههریمی کوردستان ب‌دات تاوه‌کوو ئه‌و سیاسه‌تانه‌ی که له سه‌ر داتا‌کان داده‌مه‌زێن گه‌شه پێ ب‌دات که له راستای پشتیوانی کردن له ئامانجی ههریمی کوردستان له گه‌شه‌ی که‌رتی تایبه‌تی و درووست کردنی کاردان، جگه له‌مه ئالوگۆری هه‌یزی کار چ وه‌ک به‌شیک له LMIS ی فه‌رمی یان به شێوازیکی تایبه‌تی به‌رێوه بچیت ده‌توانیت ره‌وتی به‌رانه‌ر کردنی ئه‌و خاوه‌نکارانه‌ی که پتویستی کاریان هه‌یه له هه‌لسه‌نگاندن له‌گه‌ل ره‌وشته‌کانی ئیستایی باشت‌ر بکات که ئهم ره‌وشته‌ زۆرت‌ر له سه‌ر بنه‌رته‌ی تۆرگه‌لی نافه‌رمی وه‌ک سه‌رچاوه‌ی زانیاریه‌کانن.

به‌م خاله‌ش، LMIS تا ئه‌و جیه‌ ده‌توانیت به که‌لک بێت که له هاو‌کاری و هاو‌ده‌نگیه‌کی ته‌واو له نیوان وه‌زاره‌تخانه جۆراو‌جۆره‌کان به‌هره‌مه‌ند بێت و به شێوه‌یه‌ک که ئیستا له لایه‌ن کاربه‌ره جۆراو‌جۆره‌کانه‌وه که‌لکی لێ وه‌رده‌گیریت که ئهم کاره له ئیستادا ئه‌گه‌ر له عه‌مه‌لدا باو نه‌بیت، ده‌توانیت بپیت به قه‌یرانیکی. بۆ نمونه، پێداچوونه‌وه به سه‌ر LMIS ه‌کاندا له شه‌ش و‌لاتی له خالی گه‌شه‌دا به‌م به‌ره‌مه‌ گه‌یشت که به شێوه‌یه‌کی ئاسایی که‌لک وه‌رگرتنی نه‌شیاو له زانیاریه‌کان و ئاستی خواره‌وه‌ی هاو‌ده‌نگی له نیوان دامه‌زراوه جۆراو‌جۆره‌کانی و‌لاتانی هه‌لبێژدراو بوونی هه‌یه (Martín, 2011). جگه له‌مه، هه‌میشه ئهم مه‌ترسیه هه‌یه که ئه‌گه‌ر LMIS ێک که له لایه‌ن حکوومه‌ته‌وه به‌رێوه ده‌چیت له سه‌رچاوه‌ی زانیاری لاوا‌ز که‌لک وه‌رگرت، ل‌ب‌ر‌دنه‌که‌ی کاریکی زۆر د‌زوار ده‌بیت. ئه‌مه ئه‌وه ده‌گه‌یه‌نیت که ب‌زارده‌یه‌کی جیاوا‌ز به مه‌به‌ستی که‌لک وه‌رگرتن له هه‌ر چه‌شنه تایبه‌تمه‌ندییه‌کی د‌خ‌وا‌ز که له‌وانه‌یه LMIS دا‌یینی بکات، دانانی توخمه سه‌ربه‌خۆ‌کانی ئه‌و له که‌رته ئاماده‌کانی نیو حکوومه‌تدایه به بێ درووست کردنی دامه‌زراوه‌یه‌کی نوێ.

## هەریمی کوردستان وهک کارینکهری LMIS

له حالیکدا که زۆربهی ولاته پیشه‌سازیه‌کان له LMIS به‌هرمه‌ندن، تقریبه‌ن له هه‌موویاندا، که‌رتی تاییه‌تی LMIS به‌پۆه‌ ده‌بات (Woods and O'Leary, 2006). هه‌ندیک له‌م ولاتانه له رینازگه‌لی ته‌واو پیکهاته‌یی و سه‌نته‌ریه‌کان که‌لک وه‌رده‌گرن و هه‌ندیکی تریان له سیستمه‌گه‌لی نا‌کو‌جییه‌ی تر یان له هاوکاری هاوبه‌شی که‌رتی حکومه‌تی- تاییه‌تی که‌لک وه‌رده‌گرن، به‌لام زۆربهی ئەم ولاتانه -ئه‌گه‌ر نا هه‌موووشیان- چه‌شنیک له رۆل بۆ حکومه‌ت له به‌ر چاو ده‌گرن. ئەمه له‌وانه‌یه له‌م رووه‌وه بیته که که‌لک وه‌رگرتن له زانیاریه‌کانی بازاری کار له لایه‌ن تاکیکه‌وه نایته هۆی هه‌لاواره بوونی تاکه‌کانی تر بۆ که‌لک وه‌گرتن له‌م زانیاریانه. ئەم تاییه‌تمه‌ندییه که وه‌ک به‌ره‌مه‌یکی گشتی ده‌ناسریت وه به‌ شیوه‌یه‌کی ئاسایی حکومه‌ته‌کان، پیشکه‌شکاری به‌ره‌مه گشتیه‌کان.<sup>2</sup> جگه له‌مه که‌لک وه‌رگرتن له زانیاریه‌کانی پیوه‌ندیدار به بازاری کاره‌وه ده‌توانیت به‌ شیوازیکی گشتی له ریگی ئاسان کردنه‌وه‌ی کاردای کاریکه‌رتی بازاری کار له چه‌شنی هاوتاکردنی باشتی نیوان کارگیران، کاره‌کان و خه‌رجه‌کانی ئالو‌گۆری که‌متر که پیوه‌ندیان به‌ گه‌ران به‌ شوین کاردا هه‌بیته. تاییه‌تمه‌ندیگه‌لیکی دل‌خوازی زیاتر له‌وه‌ی که له لایه‌ن کاربه‌رانه‌وه به‌ ده‌ست دیت، هه‌بیته. ئەم کاره له ئاکامدا ده‌توانیت بیته هۆی گه‌شه‌ی ئابووری ئەم راستیه‌یه که به‌ کار هیتانی زانیاریه‌کانی بازاری کار نه‌ک هه‌ر ده‌بیته هۆی به‌هرمه‌ندی کاربه‌ر که له‌وانه‌یه بیه‌وه‌یت خه‌رجیک بدات بۆ ئەم زانیاریانه، به‌لکوو ده‌بیته هۆی به‌هرمه‌ندی که‌سانی دیکه‌ش که له‌وانه‌یه نه‌یانبه‌وه‌یت خه‌رجیک بکه‌ن، به‌و مانایه‌یه که له‌وانه‌یه که‌رتی تاییه‌تی زۆرتین راده‌ی زانیاری و لیکدانه‌وه‌ی بازاری کار که کۆمه‌لایه‌تیر و به‌نرختره پیشکه‌ش نه‌کات.

ئه‌زمون ئەوه ده‌گه‌به‌نیت که ریگه‌چاره‌کانی LMIS ی که‌رتی تاییه‌تی خوازیاری ئەوه‌ن که له تیشک بخه‌نه سه‌ر به‌ش یان پیشه‌گه‌لیکی تاییه‌ت، به‌لام هه‌مووی ئابووری ولات یان ناوچه‌یه‌ک له خۆ ناگرن (Woods and O'Leary, 2006; بۆ نموونه‌یه‌ک له‌م بواره‌دا، نمونه‌ی هیند بینین (تۆری نیونه‌ته‌وه‌یی ریگه‌راوه‌ی کارامه‌یه‌یه که‌رتیه‌کان، 2011) تا ئەو حییه‌ی که سیاسه‌تدانه‌ره‌کان و دامه‌زراوه په‌روه‌رده‌یه‌کان پیوستیان به زانیاری ته‌واو له بواری ئابووریدا هه‌بی، ئەمه ده‌توانیت سنووردار که‌ر بیته. جگه له‌مه، کاتیک که هه‌موو به‌کاره‌یته‌ره‌کان له ده‌سپ‌اگه‌یشتنی به‌رابه‌ر به زانیاریه‌کان بۆ گه‌شتن به زۆرتین قازانج و هاو‌پۆه‌یه‌ی زانیاریه‌کان به‌هرمه‌ند بن، LMIS ه‌کان به‌ باشتین شیوه کارده‌که‌ن که ئەمه نیشانده‌ری به‌شداری کردنی حکومه‌ت له دا‌بین کردنی LMIS ه‌کانه. له ئاکامدا له‌وه‌ رووه‌وه که هه‌ندیک له که‌لکه‌کانی سه‌ره‌کی LMIS بریتیه له کایگه‌ری له سه‌ر گرتنی سیاسه‌ته‌کان چ له ته‌رخان کردنی سه‌رمایه‌دانان بۆ به‌رنامه‌یه‌کی تاییه‌ت یان به‌پۆه‌بردن یان وه‌لاخستنی ده‌ستوره‌کان یان دیکه‌ی به‌شداریه حکومه‌یه‌کان له کاره‌کانی پیوه‌ندیدار به بازاری کار، حکومه‌ت داخوازی ئەوه‌یه که متمانه‌ی هه‌بیته که ئەم زانیاریانه ته‌واو و ستانداردن. پیوستی به‌ هاوده‌نگی نیوان وه‌زاره‌تخانه جۆراوجۆره‌کان به‌ مه‌به‌ستی متمانه‌دان سه‌باره‌ت به ره‌وتی زانیاریه‌کان نیشانده‌ری کاریکه‌ری رۆلی زیاتری حکومه‌ت له‌م بواره‌دایه.

جگه له بار و دۆخی ئیستا بینا له سه‌ر نه‌بوونی هیچ چه‌شنیکی میکانیزمی فه‌رمی بلۆکردنه‌وه‌ی زانیاریه‌کان، بژارده‌یه‌کی جیگری LMIS له هه‌ریمی کوردستان که له لایه‌ن ده‌وله‌ته‌وه دا‌بین ده‌کریت، سیستمیکی لامه‌ره‌کزی له‌سه‌ر بنه‌مای بازار، که له‌وانه‌یه له‌گه‌ل هه‌لسه‌نگاندنه‌کانی بازاری کار که له لایه‌ن حکومه‌ته‌وه خه‌رجی پچ ده‌دریت و به شیوه‌یه‌کی ریک‌وینک به‌پۆه‌ ده‌چن وه‌کوو LFS ه‌کان، تیکه‌ل بووبن، به‌م حاله، هه‌ریمی کوردستان هیچ چه‌شنه کۆنترۆلیکی راسته‌قینه‌ی نیه له سه‌ر ئەمه که ئایا ئەم جۆره سیستمه تاییه‌تیانه ده‌بیته دروست بیته و چۆن کۆنترۆل بکریت و هه‌روه‌ها هیچ مافیکی ده‌نگدانی سه‌باره‌ت به چه‌شنی ئەو زانیاریانه‌ی که کۆ و بلۆ ده‌کرینه‌وه نیه. ئەگه‌ر قه‌رار بیته سیستمیکی تاییه‌تی له خۆیه‌وه گه‌شه‌ بکات و خۆگری زانیاری تاییه‌تی پیشه‌یه‌کان یان که‌رتیک بیته، ئەمه نیشانده‌ری ئەوه‌یه که له عه‌مه‌لدا، هه‌ریمی کوردستان ئەگه‌ر به شوین ده‌ست که‌وتنی زانیاری ته‌واو له‌باره‌ی ته‌واوی که‌رته‌کانه‌وه‌یه یان به شیوه‌یه‌کی گشتی تر به شوین زانیاریگه‌لی پیوه‌ندیدار به مه‌به‌ستی گرتنی بریاری به ئاگایه‌تره‌وه‌یه، له‌وانه‌یه پیوست بیته تا به شیوه‌یه‌کی خولی دانا جیاوازه‌کان به په‌که‌وه پیوه‌ند بدات. بژارده‌یه‌کی دیکه، ده‌ست پیکردن و ئاگاداری توخمه‌گه‌لی جیاوازی LMIS له دامه‌زراوه‌کانی جیاوازی حکومه‌ی و پیوه‌ندیه‌کانی دیکه‌ی نیوان دامه‌زراوه‌کان به مه‌به‌ستی بلۆکردنه‌وه‌ی داتا‌کانه. کیشه سه‌ره‌کیه‌کانی سیاسه‌تدانه‌ره‌کانی هه‌ریمی کوردستان، ئەو کیشه گریمانیه‌نه‌ن که له کاتی به‌ کاره‌یتانی هه‌ر

<sup>2</sup> "به‌ره‌می گشتی" ده‌سته‌واژه‌یه‌که له ئابووریدا که به هه‌ر چه‌شنه کالایان خزمه‌تگوزاریه‌یه‌ک ئاماره ده‌کات که نا‌کریت هیچ تاکیک له که‌لک وه‌رگرتن لینی هه‌لاواره بکریت و هاوکات له‌گه‌ل ئەوه‌ی که له لایه‌ن تاکیکه‌وه که‌لکی له‌ وه‌رده‌گیریت، ده‌توانیت له لایه‌ن که‌سانی دیکه‌شه‌وه به کار به‌بێدریت. نمونه‌یه‌کی پۆه‌ له‌م بواره‌دا، به‌رگری نه‌ته‌وه‌یه، به‌ده‌ست هیتانی قازانج له ریگی پیشکه‌شکردنی به‌ره‌م یان ئەو خزمه‌تگوزاریانه‌ی که لایه‌نی گشتیان هه‌یه بۆ کۆمپانیا تاییه‌تی‌یه‌کان کاریکی دژواره و که‌متر له راده‌ی پیوست دا‌بین ده‌کرین، مه‌گه‌ر ئەوه‌ی که ئەم خزمه‌تگوزاری یان به‌ره‌مانه له لایه‌ن حکومه‌ته‌وه دا‌بین بکرین.

چەشنه‌ی رێبازێک دەرده‌که‌ون وه‌کوو خەرجه‌ی گریمانیه‌کانی به‌رپۆه‌بردنی LMIS ێک و ئه‌وه‌ی که ئایا تایبه‌تمه‌ندی دله‌خوازه‌ پۆتانسیلیه‌کان له‌ چاو خەرجه‌کانیه‌وه‌ زۆرت‌ر یان نا.

ئه‌گەر ههریمی کوردستان بریار بدات که LMIS ێک به‌رپۆه‌ ببات، به‌ چاوپۆشی له‌ ئاستی پهره‌سه‌ندنی وه‌ها سیستمیک، پاراستنی داتا‌کان ده‌بێت یه‌کیک له‌ به‌شه‌ تایبه‌تیه‌کانی بێت. ههر کام له‌ LMIS ه‌کان زانیاریه‌گه‌لیکیان له‌باره‌ی که‌سانی تایبه‌ته‌وه‌ ده‌بێت و ده‌بێت پابه‌ندیان هه‌بێت سه‌باره‌ت به‌ نه‌یته‌ی هه‌یشتنه‌وه‌ی ئه‌م زانیاریانه‌. جگه‌ له‌مه‌، کۆکردنه‌وه‌ی داتا‌کان به‌ هاوکاری خه‌لک و پيشه‌کان به‌ستراوه‌ته‌وه‌ و ئه‌م هاوکاریه‌ ئه‌گەر خه‌لک به‌م متمانه‌یه‌ بگه‌ن که داتا‌کانیان ده‌پاریزێت، زیاتریش ده‌بێت (Berry et al., 2012). که‌واته‌، پاراستن و چاوه‌دێری کردنی زانیاریه‌کان ده‌بێت له‌ قۆناغه‌کانی سه‌ره‌تایی به‌رنامه‌ریژیدا بگونجێت‌درێت.

### سیاسه‌تی پۆتانسیلی و دیکه‌ی پرسپاره‌کان سه‌باره‌ت به‌ LMIS

LMIS ێک تا ئه‌و جیه‌ی ده‌توانێت به‌نرخ بێت که به‌رپۆه‌، شیای متمانه‌ و گشتگیر بێت و له‌ عمه‌لدا له‌ لایه‌ن به‌شاره‌ جۆرجۆره‌که‌نه‌وه‌ شیای به‌ کار هه‌تێان بێت. مه‌به‌ست له‌ به‌کار هه‌تێانی LMIS، به‌م مانایه‌یه‌ که کاربه‌رانی داتا‌کان و ئه‌و زانیاریانه‌ی که له‌ LMIS ه‌کاندا لیکۆلینه‌وه‌یان له‌ سه‌ر کراوه‌، له‌ به‌رنامه‌ و بریارانه‌ سیاسیه‌کانی خۆیاندا بگونجێت. ئه‌مه‌ ئه‌وه‌ ده‌گه‌یه‌نێت که ئیتمه‌ ده‌بێت سه‌باره‌ت به‌ که‌لکه‌ له‌ به‌رچاوه‌گیراوه‌کانی LMIS و چەشنی پرسپاره‌کانی سیاسه‌تدانان که برپاره‌ LMIS باسیان له‌ سه‌ر بکات، زانیاریمان هه‌بێت.

سیستمه‌میکی زانیاری به‌که‌لک، سیستمیکه‌ که زانیاریه‌گه‌لیک ده‌خاته‌ به‌رده‌ست کارخوازان و سیاسه‌تدانه‌ره‌کان به‌ مه‌به‌ستی هه‌لمسه‌نگاندنی بارودۆخی بازاری کار به‌ له‌به‌رچاوه‌گرتنی روانگه‌کانیان ... ئه‌م سیستمه‌م زانیاریه‌، ئاماره‌کانی بازاری کار و راسیه‌کان و زانیاریه‌کانی دیکه‌ به‌ ده‌ست دێن و ده‌یانگۆرن به‌ وه‌لامگه‌لیک بۆ ئه‌و پرسپارانه‌ی که له‌ لایه‌ن بریارده‌ره‌که‌نه‌وه‌ له‌ ته‌واوی ئاسته‌کانی بازاری کاردا باسیان لێ کراوه‌. (هه‌روا که له‌ p. 476, 1997، هاتوو، هه‌لوێستی Mangozho, 2002)

له‌و رووه‌وه‌ که LMIS ێک به‌ کاردا‌ی خو‌ازراوه‌وه‌ به‌ مه‌به‌ستی به‌دیه‌تێانی پێداوێستیه‌ جۆراو‌جۆره‌کانیان، زانیاریه‌گه‌لیک له‌ به‌ر ده‌ست باش‌داره‌ جۆراو‌جۆره‌کان داده‌نێن، له‌م به‌شه‌دا پێداچوونه‌وه‌مه‌ن ده‌بێت به‌ سه‌ر باوترین پێداوێستیه‌کان و ئه‌و بابه‌تانه‌ی که له‌ داهاتوودا سیستمی LMIS له‌ ههریمی کوردستاندا که‌لکیان لێ‌وه‌رده‌گرێت. هه‌روه‌ها ئیتمه‌ له‌ سه‌ر ئه‌و نمونه‌ هاوشیوانه‌ی که‌لکه‌ه‌رگیراوه‌ له‌ LMIS له‌ لایه‌ن ولاتانی دیکه‌وه‌ باس ده‌که‌ین. نمونه‌کانی پێوه‌ندی‌دار به‌م ولاتانه‌ نیشاندهری هه‌لمسه‌نگاندنی ورد یان په‌سه‌ندکردنی سیستمه‌مه‌کانیان نیه‌، به‌لام ده‌توانێت بۆ روون کردنه‌وه‌ی زۆرت‌ری که‌لکه‌ پۆتانسیلیه‌کانی LMIS ێک له‌ ههریمی کوردستاندا که‌لکی لێ‌ وه‌رگیرێت. زۆریک له‌ ولاتانه‌کان خاوه‌نی سیستمه‌گه‌لیکن که به‌ شیوازیکی کاریگه‌ر هه‌ر وه‌ک LMIS ه‌کان به‌ به‌هره‌مه‌ندبوون له‌ توخمه‌ پێویست و هاوشیوه‌کان کار ده‌که‌ن، هه‌رچه‌ند له‌م ولاتانه‌دا، به‌ ناوی LMIS ه‌وه‌ ناسرێن. ولاتانیکی ترله‌ ته‌واوی توخم یا ده‌رگانه‌ پێویسته‌کان بۆ سیستمه‌میکی LMIS به‌هره‌مه‌ندن، به‌لام له‌وانه‌یه‌ له‌ حاله‌ی تێپه‌رکردنی پرۆسه‌ی دامه‌زراندنی سیستمه‌میکی LMIS ی ته‌واو بن که به‌ شیوازیکی کاریگه‌ر ئه‌م زانیاریانه‌ هاوده‌نگ ده‌کات و به‌ هاوبه‌شیی داده‌نێت. به‌ مه‌به‌ستی ئاسان کاری، ئیتمه‌ به‌م سیستمه‌مانه‌ له‌ زێر سه‌ردێری LMIS ه‌کان ئاماره‌ ده‌که‌ین. له‌ کاتی ره‌وتی لیکۆلینه‌وه‌ی ئه‌م بابه‌ته‌ بۆ ههریمی کوردستان ئیتمه‌ پێداچوونه‌وه‌ی ئه‌و سه‌رچاوه‌انه‌ یان ماڵپه‌ره‌ فه‌رمیانه‌مان کرد که پێوه‌ندیان هه‌بوو به‌ LMIS ه‌کان له‌ ولاتانی به‌حره‌ین، هه‌یند، جامایکا، ترینی‌داد و توباگۆ و تونیس هه‌ر کام له‌م ولاتانه‌ له‌ LMIS ێک یان بنکه‌ی کۆمه‌لایه‌تی هاوشیوه‌ی LMIS که به‌شیک له‌ قۆناغه‌کانی گه‌شه‌یان سه‌ندوووه‌ و خاوه‌نی پێناسه‌ و توانایه‌گه‌لیکن، به‌هره‌مه‌ندن. هه‌لبێزاردنی ئه‌م ولاتانه‌ به‌ پێی یه‌کیک له‌م دوو پێوه‌ره‌ی خواره‌وه‌یه‌. یه‌که‌م، ئیتمه‌ ئه‌و ولاتانه‌مان هه‌لبێزاردوه‌ که ده‌توانن وانه‌گه‌لیکی به‌که‌لک له‌ پێوه‌ندی له‌گه‌ڵ کاریگه‌ری له‌سه‌ر گه‌شه‌ی LMIS ێک له‌ ههریمی کوردستاندا دا‌بین بکه‌ن. دووه‌م، ئیتمه‌ ولاتانیگه‌مان هه‌لبێزاردوووه‌ که خاوه‌نی تایبه‌تمه‌ندی گه‌لیکی ئابووری و سیاسی-کۆمه‌لایه‌تی هاوشیوه‌ی تایبه‌تمه‌ندییه‌کانی ههریمی کوردستان بن. خشته‌ی 5.2 کورتیه‌یک له‌ که‌لکه‌کان LMIS و نمونه‌گه‌لیک له‌م بواره‌دا پێشک‌ش ده‌کات.

### کاربه‌ده‌ستانی حکومه‌ت ده‌توانن LMIS به‌کاربه‌یستن بۆ دا‌رشتنی سیاسه‌ته‌کان

به‌مه‌به‌ستی یارمه‌تێدان به‌ گه‌شه‌ و هه‌روه‌ها گرتنی سیاسه‌ته‌گه‌لی ئاگایانه‌تر، کاربه‌ده‌ستانی حکومه‌تی‌واته‌ کارگیره‌کان له‌ ئاستی نه‌ته‌وه‌یی، ناوچه‌یی و فه‌رمانه‌به‌ره‌ خۆجێیه‌کان، ئاندامانی په‌رله‌مان و به‌رنامه‌ریژانی سیاسه‌ت و به‌رنامه‌کان ده‌توانن

خشته 2.5  
به کاره پته ران و بابه ته کانی که لگ و هر کرتن له LMIS

جۆری به کاره پته ران	چالاکي يان بابه ته کانی که لگ و هر کرتن له LMIS	نموونه هه لپه ژر دروه کان
کاربه ده ده ستانی حکومتی	کۆ کردنه وه و نووسینی سیاسه ته کان. هه لسه تگاندنی سه رچاوه کانی سه رمایه گوزاری	حکومه تی نوینی تونیس. دروست کردنی ئیش و دامه زرانندی کردوه به به ردی بنه مای سیاسه ته کانی خۆی. دامه زراوی نیشتمانی ئامار (Institut National de Statistiques)، هه لسه بگاندنه کانی سه مانگ چاریک له هیزی کار جیبه جی ده کات که ده توانن یارمه تی کرتنی سیاسه تی ئاگادارانه سه باره ت به م بابه تانه بدهن.
خاوه تکاره کان و ئیشه کان	خاوه تکاره کان له LMIS به مه به سته به دوا دا گه ران بۆ هیزی کاری ئیستا (دامه زراندن) و هه روه ها کاری گه ری له سه ر به رنامه دارشته کاری به کان. بپاره په یوه ندیداره کان به سه رمایه گوزاری وه ک کردنه وه ی شوپنه نوێکان یان پیشکه شکردنی راهبته ان له کاتی کار بۆ کارمه ندان که لگ وهرده کرن.	بۆ ریز کردنی ئیشه هه بووه کان یان به دوا دا گه رانی هیزی کاری هه بوو، ولاتی جامائیکا، ترینیداد و توباگو، به خره ی و تونیس هه موو مایه ری ئانلینی گۆرینه وه ی هیزی کار بۆ خاوه تکاره کان دابین ده کهن.
خویند کارانی زانکۆ	دۆزینه وه ی ئیشه کان و ئەو کارمه بیانه ی که داوا کاریان بۆ ده کرێ له نیوان خاوه تکاران، دۆزینه وه ی شیوا به تیه کانی پیوستی خویندن و دیمه نی درێژخایه نی کاری وه ک راهتی چاوه روا تکارو له ماوه ی سه له کانی ئیش کردن	LMIS ی ئۆنلینی ولاتی جامائیکا، کورته یه ک له ئیشه زۆرداوا کاراوه کان به پنی ئیشه پیرست کراو له به شی پیدایه سته ی رۆژنامه کان و خزمه تگوزاری ئۆنلینی راه تووی کاری ( بریتی لهو خزمه تگوزاریه نی که خۆیان پیشکه ش ده کن) دابین ده کات. هه روه ها ئەم مایه ره، ورده کاری سه ره تایی سه باره ت به شیوا به تیه پیوسته کانی خویندن و لقه کانی خویندنی ئیستا دابین ده کات.
کارمه ندان و ئەوانه ی به شوین کاردا ده گه رین	به دوا دا گاران بۆ ده رفه ته کاری به کان، به دوا دا گه ران بۆ زانیاری سه باره ت به مه ی که چۆن ئاستی کارمه بیه کان بۆ پیشکه وتی کاری به رز بکه یه وه و ئایا ئەنجام دانی وه ها کاریک پیوسته یان نا، تۆمار کردنی بارودۆخی بیکاری خۆمان بۆ وهر کرتنی قازانجه کانی بیکاری ئەگه ره وه ها قازانجی بوونی هه بیته.	مآله پری حکومتی ئەله کترۆنیکی به خره ی بۆ تاکه بیکاره کان ئەم ده رفه ته دروست ده کات که به شیوه ی ئۆنلین بتوانن بارودۆخی کاری خۆیان بۆ حکومت تۆمار بکن، به دوا ی ده رفه ته کانی نوینی کاری بگه رین و له به رنامه کانی په یوه ندیدار به راهبته ان که په سه ند کراوی وه زاره تی کاره ناو نووسی بکن. LMIS ی ولاتی جامائیکا، رینۆتیگه لیکی ئۆنلین سه باره ت به شیوازه کانی به دوا دا گه ران بۆ دۆزینه وه ی کار و ئەنجامی وتووێژ ده خاته به رده ست.
دامه زراوه کانی خویندن و راهبته ان	لیکۆ لینه وه ی به رنامه پیشکه ش کاراوه کان له لایه ن دامه زراوه کانی تر شیوازه کانی دامه زراندن له لایه ن کۆمپانیان و پیوستیه کانی کارمه یی بۆ ئەنجامی ئیشه کان به مه به سته دلنیا بوون له وه ی که خوله پیشکه ش کاراوه کان شیاون.	دامه زراوه کانی په یوه ندیدار به راهبته انی هیند، کارگه لیک له پیوه ری به ریلو به مه به سته پر کردنی که لپته کانی کارمه یی دۆزراوه له خویندنه وه یه کی بریتی له 20 به ش ریکه سته وه.
کهسانی په یوه ندیده ر وه ک راویژ کارانی دامه زراندن، پسپۆرانی سه رچاوه مرۆبیه کان، دایک و باو کان یان مامۆستایان	هه لسه تگاندنی ئیشه پیوسته کان و پیدایه سته راهبته انی یان کارمه یی به مه به سته پیشکه ش کردنی رینۆتی بۆ ئەوانه ی به دوا کاره وه ن یان خویند کارانی زانکۆ	خزمه تگوزاری ئیش کردنی نیشتمانی ولاتی ترینیداد و توباگو بریتیه له هه شت ناوه ندی ئیش کردنی خۆجینی که خاوه ن ناوه نده چهن بابه ته کان به بی پیوست بوونی دیاری کردنی کاتی پینشور و بریتی له ده رفه تی قسه کردن له گه ل راویژ کارانی پیشه یی دان.

سه رچاوه: شیکردنه وه ی نووسه ر که له خویندنه وه ی Woods and O'Leary, 2006. وهر گه یاره.

لهو زانیاریه ی که له LMIS دا نووسراو، که لگ وهر بگرن. بۆ نمونه، وه زاره تی کار و کاروباری کۆمه لایه تی خزمه تگوزاری هاوتا کردنی هیزی کار و دامه زراوه په روه رده یه کان له نووسینگه یه ک له هه ر کام له سه شاری گه وره ی هه ریمی کوردستان به رپۆه ده بات. LMIS یکی داگر ده توانیت یارمه تیداری کاربه ده ستانی MOLSA بیته بۆ ئاگادار بوون له ئیشه پیوسته کان به رهوشتیکی سیستمی تر له وه ی که ئیستا له حالی ئەنجامدایه. هه روه ها ده توانیت شوپنی ئەو کارخاوازه وه دۆزیت که له حالی حازردا له لایه ن نووسینگه کانی ئیش و کار MOLSA به ر خزمه تگوزاری ناکه ون و ئەو زانیاریه بخته به ر ده ست که ژر بینی چالاکي به ده ست هیتانی کارخاوازه کان شکل ده دن. جگه له مه زانیاریه سیسته میه کان سه باره ت به ئیشه پیوسته کان ده توانن وه ک رینۆتی سه باره ت به وه ی که ده توانن چ چه شتیگ له به رنامه کان له ناوه نده په روه رده یه کان پیشکه ش بکن، رۆل ده بینن. هه روه ها زانیاریه گه ل به ده ست هاتوو له LMIS ه کان که داتا کانی به ده ست هاتوو له سه رچاوه جۆراوجۆره کان و یک ده خهن، ده توانن هه لسه تگاندنی ئەو کاریگه ریه یه بکن که ئەو به شداریه یه له باشته کردنی ئەنجامه کانی دروست بوونی کار هه یانه. هه روه ها LMIS یک ده توانیت به کاربه ده ستانی وه زاره تی کار و کاروباری کۆمه لایه تی، وه زاره تی په روه رده و وه زاره تی خویندنی بالا و توژینه وه ی زانستی له ناسینی که لپته کارمه یه کان له بازاری کاری ئیستا یارمه تی بگه یه نیت و به مه به سته پر کردنه وه ی ئەم بۆشاییه بۆ په سه ند کردنی گه شه ی دروست کردنی پیشه کان له درێژخایه ندا، سیاسه تگه لیک گه شه ی بدن یان به رنامه گه لیک دابریژن. وه کوو نمونه، سیاسه ته دارێژراوه کان به مه به سته راکیشانی

ئهو پیشانه‌ی که له ته‌کنۆلۆجیای بالآ به‌هرمه‌ندن ده‌ییت پیشکه‌شکاری و کارامه‌یه‌کانی هه‌بوو له نیوان هه‌یزه‌کانی کاری ئیستا و داهاتوو به‌هرمه‌ند له خۆیندنی بالآ له به‌ر چاو بگرن (Mangozho, 2002)، و دان به‌ سه‌ر ئه‌م خاڵه‌دا بنن که هۆکاره‌کانی دیکه وه‌کوو بارودۆخی سه‌رمایه‌دانانی نه‌خوازوو ده‌توانن بینه له‌مپه‌ر له به‌رانبه‌ر گه‌شه‌ی ئه‌م که‌رته‌دا. توێژینه‌وه‌کانی پێشوو له لایه‌ن RAND هه‌روه‌ بۆ هه‌ریمی کوردستان باسیان له‌م هۆکارانه کردوه (Hansen et al., 2011). هه‌روه‌ها له‌وانه‌یه به‌ مه‌به‌ستی به‌ریاردان له‌باره‌ی ته‌رخان کردنی سه‌رچاوه‌کان بۆ به‌رنامه‌ په‌روه‌رده و خۆیندنی و پیشه‌یی بالآتر یان بۆ داواکاری گۆڕینی ژماره‌ یان چه‌شنی به‌رنامه‌کان، شوێنه‌کانیان یان ئه‌و کارامه‌یه‌ تابه‌ته‌ی که به‌وانه وتراوه‌وه، سیاسه‌تدانه‌ره‌کانی MOHESR له زانیارییه‌ جه‌ماوه‌رییه‌کان و زانیارییه‌کانی بازاری کاری نووسراو له LMIS که‌لک وه‌رده‌گرن. له ئه‌نجامدا ئه‌گه‌ر LMIS له‌خۆ گری خزمه‌تگوزارییه‌کانی ئالوگۆڕی هه‌یزی کارئیش بێت، به‌شوێندا چوونی زانیارییه‌کانی سه‌باره‌ت به‌ هاوتاکردنی پیشه‌یی و ئیسه‌ ئاماده‌کان ده‌توانێت به‌ شێوازیکی پۆتانسیلی به‌رپۆڕبوونی سه‌روه‌ختی زانیارییه‌کانی پێوه‌ندیدار به‌ دۆخی بازاری کاره‌وه به‌ خه‌ریابه‌کی زیاتر له‌ ره‌وشته‌کانی ئیستا کۆکردنه‌وه‌ی زانیارییه‌کان له‌به‌رده‌ست سیاسه‌تدانه‌ره‌کاندا دا‌بنێت (Woods and O'Leary, 2006).

**نموونه‌گه‌لیک له ولاتی دیکه.** له پێوه‌ندی له‌گه‌ڵ ترینیداد و تۆباگۆ، به‌ مه‌به‌ستی به‌رنامه‌دارشتن و چاوه‌دێری به‌ سه‌ر LMIS نوێکی، حکومه‌ت ئه‌نجومه‌نی بازاری کاری دامه‌زراندوه و ده‌سمایه‌که‌ی دا‌بین کردوه. ئه‌م ئه‌نجومه‌نه بریتیه له 22 ئه‌ندام که نوێنه‌رانی حکومه‌ت، خاوه‌نکاره‌کان، کارگێڕان و زانکۆی West Indies له‌خۆ ده‌گرێت. ئه‌م ئه‌نجومه‌نه له رێگه‌ی لیکدانه‌وه‌ی زانیارییه‌کانی بازاری کار بۆ که‌لک وه‌رگرتنی حکومه‌ت و ئه‌نجامی کاروباری توێژینه‌وه‌ی سه‌ره‌تایی، روژێکی راویژ کارانه‌ی بۆ حکومه‌ت هه‌یه، به‌ حکومه‌ت له پێوه‌ندی له‌گه‌ڵ پانتایی و توخه‌هه‌کانی LMIS راویژ ده‌دات و به‌رنامه‌یه‌کی ده‌سه‌به‌کاربوونی 3 ساڵه‌ی به‌ مه‌به‌ستی به‌رنامه‌ سه‌روه‌ی ستاندارده‌کانی LMIS تا ئاستی ستاندارده‌ نیونه‌ته‌وه‌یه‌یه‌کان گه‌شه‌ پێداوه. جگه له‌مه ئه‌م ئه‌نجومه‌نه به‌ مه‌به‌ستی زیاد کردنی زانیاری گه‌شتی و په‌روه‌رده کارگێڕان، خاوه‌نکاران و که‌سانی تر سه‌باره‌ت به‌ له‌ به‌رده‌ست بوونی LMIS و کارکردی ته‌واو که‌ری ئالوگۆڕی ئه‌له‌کنرونیکی هه‌یزی کار، کارکردی له‌باره‌ی دروست کردنی به‌رنامه‌فێرکاریه‌کان پیشکه‌ش ده‌کات و وه‌ک ئاسان که‌روه‌ی پێوه‌ندی گه‌شتیه‌کان خه‌ریکی ئه‌و چالاکیانه‌یه که له سه‌ر زانیاری گه‌شتی دامه‌زران (Hosein, 2006). به‌ شوێن که‌وتووێ ئه‌و پێشیارانه‌ی که له لایه‌ن ئه‌نجومه‌نه‌وه پیشکه‌شکاره‌ که له‌وه پێش له‌ دۆزراوه‌کانی LMIS هه‌روه‌ به‌ ده‌ست هاتبوون، حکومه‌تی ترینیداد و تۆباگۆ، سیاسه‌تیکی به‌رپۆه برد که تێیدا خزمه‌تگوزاری نوێ و نیشتمانی ئیش و کار ده‌بوو بۆ پرکردنه‌وه‌ی ته‌واوی پۆسته‌کانی پێوه‌ندیدار به‌ خزمه‌تگوزاریه‌ حکومه‌یه‌ ناشارستانیه‌کان (نامه‌ده‌نی) که‌لکی لێ وه‌رگێرێت. وه‌ها سیاسه‌تایک ده‌توانێت بیه‌یه هۆی زیاد بوونی هاوڕێیه‌ی LMIS و روون بوونه‌وه‌ی زیاتری ئه‌و به‌کارگرتنه‌ی که له لایه‌ن حکومه‌ته‌وه ئه‌نجام ده‌درێت. له‌م دواییانه‌دا، ریکخراوه‌ی نیونه‌ته‌وه‌یی کار به‌ مه‌به‌ستی ئاسان کردنه‌وه‌ی ئه‌نجامی لیکدانه‌وه‌ ناوچه‌یه‌یه‌کان له لایه‌ن به‌شدارانه‌وه، هه‌ولێ داوه تا کوو سیسته‌میکی LMISی هاوشیوه له‌ ناوچه‌ی ولاته‌کانی کاراییب وه‌کوو سیسته‌می ولاتی ترینیداد و تۆباگۆ دروست بکات (کۆلیژی لیکۆلینه‌وه‌کانی کار و هاوکاری سپیریانی، 2013).

له ولاتی هیند، حکومه‌ت یه‌که‌مین لیکۆلینه‌وه‌ی چه‌ند به‌شی سه‌باره‌ت به‌ پێداویسته‌یه‌کانی کارامه‌یی و سه‌رچاوه‌ مرۆپیه‌کان له ساڵه‌کانی 2009 ژا 2010 دا که 20 به‌شی به‌ گه‌شه‌ی بالآوه له‌ خۆ ده‌گرت، به‌ ئه‌نجام گه‌یاند. ئه‌م لیکۆلینه‌وه‌یه وه‌کوو LMNA یه‌ک بۆ پایه‌ڕێژی بنه‌مای LMIS ده‌وری بینی که به‌ مه‌به‌ستی دیاری کردنی ئه‌وه‌ی که ئایا وه‌ها ده‌ست تێ‌وه‌ردانیگ له‌و سیاسه‌ته‌ نوێانه‌دا که ب‌ریاره گه‌شه‌ بستی، پێویسته یان نا، وه هه‌روه‌ها ئه‌وه‌ی که کام‌په‌ک له به‌شه‌کان پێویستی به‌ پێداچونه‌وه‌ی به‌رنامه‌ ده‌رسیه‌کانیان له‌ بواری په‌روه‌رده و له ئاستی دامه‌زراره‌ په‌روه‌رده‌یه‌یه‌کان هه‌یه، که‌لکی لێ وه‌رگێرا (دامه‌زراره‌ی نیونه‌ته‌وه‌یی توێژی کارامه‌یه‌ که‌رتیه‌هان، 2011).

حکومه‌تی تونیس، دامه‌زراره‌ی ئاماره‌ نه‌ته‌وه‌یه‌یه‌کان (Institut National de Statistiques) به‌رپۆه ده‌بات که به‌ شێوازیکی به‌رده‌وام له ساڵی 2010 وه، هه‌سه‌نگاندنه‌ ده‌وره‌یه‌یه‌کانی هه‌یزی کار به‌ ئه‌نجام ده‌گه‌یه‌نێت (سالانه له ساڵه‌کانی 2009 تا 2010 دا تابه‌ت به 163,784 بنه‌ماله‌وه) هه‌روه‌ها دامه‌زراره‌ی ئاماره‌ نیونه‌ته‌وه‌یه‌یه‌کان، سیسته‌می توێژکردنی کارگێڕانیش به‌رپۆه ده‌بات. ئیستا که ولاتی تونیس به‌ مه‌به‌ستی کۆبوونه‌وه له‌سه‌ر گه‌شه‌ی بازاری کار و دروست بوونی پیشه‌ی نوێ وه‌ک بنه‌مای ده‌ستووری کاری سیاسه‌ته‌ نوێکی، به‌ شوێن ویکه‌ستی ئه‌م که‌ره‌سانه (له پال میتۆده‌کانی دیکه‌دا) بۆ پێکهاتنی LMIS یکی ته‌واو بۆ گرتنی به‌ریار و سیاسه‌تی ئاگایانه‌تر له‌ راستای به‌ریاره حکومه‌یه‌ نوێکاندا‌یه (Martín, 2011).

**خاوه‌نکاره‌کان ده‌توانن LMIS به‌کاربه‌ێتن بۆ دۆزینه‌وه‌ی کارمه‌ند له‌مه‌ودای نزیکدا و به‌ریاری وه‌به‌ره‌یتان بده‌ن له‌مه‌ودای دووردا**

به‌کاره‌یتانی پۆتانسیلی زۆربۆ LMIS له سه‌ر بنه‌مای کاردا‌ی سه‌رچاوه‌ی داتا‌کان بوونی هه‌یه. خاوه‌نکاره‌کان ده‌توانن له LMIS یکه به‌ مه‌به‌ستی به‌ ده‌ست هه‌یتانی زانیاری سه‌باره‌ت به‌ پیشکه‌ش کردنی ناوچه‌یی هه‌یزی کار که بریتیه له کارامه‌یه‌یه‌ هه‌بووه‌کان.

پهروه‌رده، لپه‌تیه‌یی، کریکان، بار و دۆخی کاری، ریک که‌وتنه کریکارییه ده‌سته‌یه‌کان و پیودانه کریکارییه ناوخۆیه‌کان که به سهر ریئکه‌وتنه کریکارییه ده‌سته‌یه‌کان و کیشه‌کانی پیوه‌ندی‌دار به تندرستی و هیمنی چاوه‌دی‌ری ده‌کن، که‌لک وهرگرن (Mangozho, 2002).. وها زانیاریه‌لیک ده‌توانن بۆ کاریگری له سهر گرتنی سیاسه‌ته‌کانی کارمندان، به‌راورد کردنی کات و ئاستی برپاره‌کانی پیوه‌ندی‌دار به سهرمایه‌دانانه‌کان و سیاسه‌تی پهروه‌رده‌ی و فیتر کردنه‌وی کارگپران به‌سوود بن. کاتیک که LMIS ئه‌و زانیاریه‌یی که پیوه‌ندیان هه‌یه به پیشه‌پویسته‌کانه‌وه، ته‌نانه‌ت له ئاستی کۆ‌کراوه‌دا، پیترست ده‌کات، خاوه‌نکاره‌کان ده‌توانن زانیاریه‌لیک له‌باره‌ی کیبه‌رکان به مه‌به‌ستی به کارگرتنی کارگپرانی به‌توانا به‌ده‌ست بیتن.

باوترین و به‌په‌له‌ترین کاردای LMIS له لایهن خاوه‌نکاره‌کانه‌وه به‌کار هیئانی ئه‌و وه‌ک ئالو‌گۆری هیئری کاره که ده‌توانیت کاتیک که LMIS له کاردای ئالو‌گۆری هیئری کار به‌هره‌مه‌نده، له ناسین و به کارگرتنی کارگپری نو‌ء یارمه‌تیا‌ن بدات. هه‌ندیگ له لانه‌کان له LMIS گه‌لیک که خاوه‌نی کاردای هاوتاکردنی پیشه‌یین به‌هره‌مه‌ندن که تا راده‌یه‌ک به‌شیک‌ی بچووک له چاله‌کیه گشتیه‌کانی ئه‌م ولاتانه‌یه و راسته‌وخۆ له‌گه‌ل هه‌ندیگی زۆر له ریگاچاره‌کان له کیبه‌ریک‌دایه که له لایهن که‌رتنی تاییه‌تیه‌وه به‌پری ده‌چیت. ئه‌م باب‌تانه ژماره‌یه‌کی زۆر له ئایاله‌ته‌کانی ولاته‌یه‌گرتوه‌کان وه‌کوو کالیفۆرنیا له خۆ‌ده‌گرت. <sup>3</sup> له هیندیگ له ولاتانی دیکه بۆ نمونه له توونیس کاردای هاوتا کردنی پیشه‌یی، به‌شی سهره‌کی LMIS و وه‌ک ئه‌کتیه‌ی سهره‌کی له بازاری کاردا ده‌ور ده‌بینیت.

هه‌روه‌ک له پاژی سیه‌مه‌دا باسما‌ن لچ کرد، له هه‌لسه‌نگاندن و توو‌یژ‌گه‌لیک که له‌گه‌ل خاوه‌نکاره‌کان ئه‌نجاممان داوه، بۆمان ده‌ر که‌وتوه که زانیاری زاره‌کی وه‌ک پیترست، باوترین میتۆد بۆ ئه‌نجامی به کارگرتن له هه‌ریمی کوردستانه، به‌م حاله‌ش، له حالیکدا که ئابووری پیشکه‌وتوو و چاله‌کیه‌کانی بازاری کار توندتر ده‌بینت، له‌وانه‌یه ئه‌م میتۆد ناهه‌رمیانه به‌س نه‌بیت. هه‌ندیگ له‌و خاوه‌نکارانه‌ی که ئیمه و توو‌یژ‌مان له‌گه‌ل کردوون ئاماره به‌وه کرد که بۆ دۆزینه‌وه و به کارگرتنی کارگپرانی پیوستیا‌ن، ئه‌وان به مآله‌پریکی حکومه‌تی زیاتر متمانه ده‌کن تاوه‌کوو مآله‌پریکی تاییه‌تی. به‌م حاله‌ش دیسان، دارشتنی ریکی هه‌ر LMIS لیک به پیداو‌یستی و ئه‌وله‌ویه‌تی رکابه‌ره‌کانیا‌ن به‌ستراوه.

**نموونه‌گه‌لیک له ولاته‌کانی تر** خاوه‌نکاره‌کان له ولاتی تونیس به مه‌به‌ستی گه‌ران به شوین کارگپره پۆتانسیلیه‌کان (وه‌ک به‌شیک له کاردای هاوتاکردنی پیشه‌یی) ده‌توانن له پیگه‌ی داتای به‌کارگرتن که له به‌ر ده‌ستی هه‌موواندایه و له لایهن ئه‌ژانس ANETI به‌ریوه ده‌چیت، سهر بده‌ن. ANETI، خزه‌تگوزاریه‌کی به‌کارگرتنه که له لایهن حکومه‌ته‌وه پشتیوانی ده‌کریت و له ریگه‌ی تو‌ریکه‌وه که خاوه‌نی 91 نووسینگه‌ی به‌کارگرتنه به به‌هره‌مه‌ندی له 1100 کارمه‌ند به‌ریوه ده‌چیت و پیگه‌یه‌کی داتای به‌کارگرتنی ناوه‌ندی له خۆ ده‌گرت (ANETI, 2013) که به شیوه‌یه‌کی سه‌ربه‌خۆ له لایهن کارخوا‌زان و خاوه‌نکاران به‌ریوه ده‌چیت. په‌کیک له شیکاره‌کان ئاماره‌ی به‌وه داوه که له‌وانه‌یه ئه‌م پیگه‌ی داتایانه باشتین LMIS له رۆژه‌لانی ناوه‌پاست و ناوچه‌ی باکووری ئه‌فریقا بیت که له سالی 2010دا، به کاروباری زیاتر له 400,000 کارخواز پیراگه‌بیشه‌وه 140,000 پیشتیاری پیشه‌یی ئاسان کردۆته‌وه (Martín, 2011). نمونه‌کانی دیکه‌ی ئه‌و ولاتانه‌ی که له سایته‌کانی ئالو‌گۆری هیئری کاری ئۆنلاین که له‌واندا خاوه‌نکاره‌کان ده‌توانن ئیشه‌کان پیترست بکه‌ین یا‌ن به شوین کارگپری ئاماده‌دا بکه‌ین به‌هره‌مه‌ندن، ولاتانی جامایکا، ترینیداد و تو‌باگو و به‌هره‌ین له خۆ ده‌گرت. بۆ پیترستی مآله‌پره‌کان سهردانی خشته‌ی 3.5 بکه‌ن.

### کارخوازه‌کان ده‌توانن له LMIS لیک به مه‌به‌ستی به‌ده‌ست هیئانی ئیشه ئاماده‌بووه‌کان وه‌ک بنه‌مای به‌رنامه‌پری پیشه‌یی که‌لک وهرگرن

زانیاریه‌کان بازاری کار که له سهرچاوه‌ی داتا‌کان به‌ده‌ست ها‌توون ده‌توانن یارمه‌تی خویندکاره‌کان و که‌سانی دیکه که له حالی به‌رنامه‌پری پیشه‌ییدا‌ن بده‌ن تاوه‌کوو له‌باره‌ی ئیشه‌کان و پیداو‌یستیه کارامه‌یه له‌حالی گه‌شه‌دا، هه‌روه‌ها ناسینی ئه‌وه‌ی که چ به‌رنامه‌یه‌کی خویندنی یا‌ن پهروه‌رده بۆ ئیشه جۆراوجۆره‌کان پویسته و هه‌روه‌ها ده‌رکی ئه‌وه‌ی که له‌وانه‌یه دیمه‌نی دریزخایهن بۆ بواره جۆراوجۆره پیشه‌یه‌کان له حالیکدا که ئه‌وان خۆلی خویندنیان هه‌لده‌بژیرن یا‌ن برپاره پیشه‌یه‌کانیا‌ن ده‌گرن، بابته گه‌لیک فیترین.

به‌شی هاوتاکردنی پیشه‌یی LMIS، به‌په‌له‌ترین و سهره‌کیتین به‌شی به‌کاره‌توووه بۆ کارخوازه‌کان له کاتیکدا که LMIS وها سیسته‌میکی ئالو‌گۆری میوانداری ده‌کات. که‌سانی بیکار که به شوین کاردا ده‌گه‌رین و که‌سانیکیش که کاریا‌ن هه‌یه و به شوین کاری باشترا ده‌گه‌رین ده‌توانن له ریگه‌ی سیسته‌می ئالو‌گۆری ئیشه‌کان سه‌بارته به ده‌رفه‌ته پیشه‌یه نوینان زانیاری وهرگرن. جکه له‌مه به که‌لک وهرگرتن له سهرچاوه‌ی ناوه‌ندی داتا‌کان، ئه‌م که‌سانه ده‌توانن له‌باره‌ی کارانه‌باوتره‌کان و مه‌رجه کاریه‌کانی ئیشه هاوشیوه‌کان بۆ یارمه‌تیدا‌نی ئه‌وان له توو‌یژه‌کانی پیوه‌ندی‌دار به داها‌ت یا‌ن

<sup>3</sup> بۆ زانیاری زیاتر له‌باره‌ی LMIS ئه‌یاله‌تی کالیفۆرنیا سهردانی وه‌زاره‌تی گه‌شه‌ی پیشه‌کان (2013) بکه‌ن. بۆ زانیاری له‌باره‌ی خاوه‌نکاره‌کان سهردانی وه‌زاره‌تی گه‌شه‌ی پیشه‌کان (2010a) بکه‌ن. بۆ زانیاری له‌باره‌ی کارخوازه‌کانه‌وه، سهردانی وه‌زاره‌تی گه‌شه‌ی پیشه‌کان (2010b) بکه‌ن.

## 3.5 خىشەى

## مالپەرەكانى سىستەمى زانىارى بازارى كار و كۆپىنەھەى ھىزى كار

ناو (ولت/ناوچە)	مالپەر
دامەزراوى ئىشى نىشمانى و سايتى ئىشكردنى بۇ خودى تاك (تونىس)	<a href="http://www.emploi.nat.tn/fo/global.php">http://www.emploi.nat.tn/fo/global.php</a>
مالپەرى وەزارەتى كار و كاروبارى كۆمەلەھەى بۇ LMS / دامەزراوھەكانى كاردۆزىنەھە	<a href="http://www.mlss.gov.jm/pub/index.php?artid=4">http://www.mlss.gov.jm/pub/index.php?artid=4</a>
خزمەتگوزارى نىشمانى ئىشەكان (ترىنىداد و توباگو)	<a href="http://www.nes.gov.tt/">http://www.nes.gov.tt/</a>
پۇرتالى بەدوادا گەپرانى ئىشەكانى پەيوەندىدار بە خزمەتگوزارى نىشمانى ئىشەكان	<a href="http://www.nes.gov.tt/searchjob.asp">http://www.nes.gov.tt/searchjob.asp</a>
پۇرتالى حكوومەتى ئەلېكترۆنىك (بەحرەىن)	<a href="http://www.bahrain.bh/wps/portal">http://www.bahrain.bh/wps/portal</a>
زانبارى بازارى كار (ولايەتى كاليفورنيا، وىلايەتە بەگرتووھەكانى ئەمريكا)	<a href="http://www.labormarketinfo.edd.ca.gov/">http://www.labormarketinfo.edd.ca.gov/</a>

تېبىنى: زانىارى تەواو مالپەرەكان تا رىكەوتى 21ى جانىوھرى 2014 بە رۇژ بوون.

بىر ياردان سەبارەت بەھەى كە ئايا بە شوپن ئىشى تردا بگەپن، بابەتگەلىك فېر بن. ھەروھە دەتوانن لە زانىارىيە نووسراوھەكان لە LMSدا بە مەبەستى بىر ياردان سەبارەت بە بردنە سەروھەى كارامەھىيەكانىان بۇ پىش كەوتنى پىشەبى كەلگ وەر بگرن. **نمونەگەلېك لە ولتائەكانى تر** لە دواى ئەھەى لە ھىند، ھەر وەك لە سەروھە ئامازى پى درا، دۆزراوھەكانى لىكۆلېنەھە 20 بەشەھەى خۇى راگەپاند، زۆرل لە كارخوازەكان سەبارەت بە دەرفەتە نوپكان لە بەشە جۆراوچۆرەكاندا ئاگادار بوونەھە. ئەمە بوھەى داىبن بوونى زانىارىيەگەلېك بە مەبەستى يارمەتيدانى ئەوان بۇ بردنە سەروھەى كارامەھىيەكانىان بە مەبەستى كەلگ وەر گرتن لەم دەرفەتە پىشەبىانە (تۆپرى نۆونەتەھەى رىكخراوھە كارامەھىيەكانى كەرتى 2011، لاپەرەى 22). مالپەرى حكوومەتى ئەلېكترۆنىكى بەحرەىن بۇ كەسانى بىكار ئەم ھەلە دەرخسپىت كە سەبارەت بە تۆمار كردنى دۆخى بىكارى خۇيان بۇ حكوومەت و ھەروھە گەپران بە شوپن دەرفەتە پىشەبىيە نوپكان لە رىگەى كاردای ئالوگۆپرى ھىزى كار دەس بە كاربىن. ھەروھە، بە كارخوازەكان ئىزن دەدات كە سەبارەت بە ناوونوسى لەو بەرنامە پەروەدەبىيەھەى كە وەزارەتى كار پەسەندى كردوون و لە لايەن رىكخراوھە تايبەتەكانەھە پىشكەش دەكرىن دەس بە كار بن. ھەروھە ولتاي ترىنىداد و تۇباگو لە توانايى ئۆنلاىن و گەپران بە شوپن ئىشەكاندا بەھرمەندە كە بە كاربەرەكان ئىزن دەدات تا بە بەكارھىتانى وشەى سەرەكى، چەشنى پىشە، ئاستى خويئندن يان توانايىيەكان شوپن و ژمارەى سالى ئەزمونى پىويست، بە شوپن ئىشەكاندا بگەپن.

## دامەزراوھەكانى پەروەردە و راھىتان دەتوانن LMS بە كاربەپن بۇ پالپىشكردنى پلاندانانى كۆرسەكان

دامەزراوھە خويئندى و پەروەردەبىيەكان دەتوانن لە زانىارىيە بە دەست ھاتووھەكان لە LMSدا كە برىتېن لە شىوھەكانى بە كار گرتن لە لايەن كۆمپانىاكانەھە، پىويستىيە كارامەھىيەكان بۇ پۆلە جۆراوچۆرە پىشەبىيەكان و ئەو بەرنامەھەى كە لە لايەن دامەزراوھە پەروەردەبىيەكانى دىكە پىشكەش كراون كەلگ وەر بگرن. ئەم زانىارىيە دەتوانن يارمەتيدەرى ئەو بەرنامە و دامەزراوھە پەروەردەبىيە بالايانە بن كە مەبەستىيان ئاملاھە كردنى تاكەكانە بۇ بە كار گرتىيان بۇ ئەھەى كە متمانەيان پى بدرىت كە ئەو خولانەھەى كە پىشكەشيان دەكرىن، ھەروھە ئەندازە و جۆرى قوتابىيەكان و بىرپەكانى پىوھەندىدار بەھەى كە چ مامۆستايانىكىيان بۇ بە كار بگىرىت، لە راستاي پىويستىيەكانى ئىستا و داھاتوو بازارى كاران. زانىارىيەكانى بازارى كار سەبارەت بەو ھۆكارانەھەى وەك پىكەتەھەى لە حالى ئالوگۆپىكار و پىشەكان و كارامەھىيە فەننىيە تايبەتەكان كە لە دەفەرئىكى كارىدا پىويستن، دەتوانن يارمەتيدەرى دامەزراوھە پەروەردەبىيەكان بن بۇ رىكخستى بەرنامە پىشكەشكاروھەكانىان لە راستاي بە دى ھىتانى پىويستىيەكانى بازار (Woods and O'Leary, 2006; Mangozho, 2002).

لەو رووھە كە گەشەى خىراى ئابووورى بە ماناي داخوازىيە لە حالى گۆپرانى خىرا بۇ كارامەھىيە پىويستەكانى بازارى كارەدايە، LMS دەتوانىت رۆلئىكى سەرەكى ھەبىت لە دەستەبەر كردنى ئەھەى كە سىستەمى پەروەردەبىيە بەرپۆرە يان بە رۆژ دەمىتتەھە، ئەگەر چى ئەنجامى گۆرانكارى خىرا لە ھۆكارگەلېك وەكوو ئامپىر و مامۆستا، كارئىكى دژوارە، لە بەر دەست بوونى زانىارىيە شىاو سەبارەت بە پىويستىيە كارامەھىيەكان كە دەتوانن لە دارشتنى بەرنامە پەروەردەبىيە و خويئندىيەكان كارىگەر بن، دەتوانن لە بازارى كىبەر كىبى جىھانىدا بە كەلگ بن (Woods and O'Leary, 2006). جگە لەمە، لە كاتىكدا كە LMS لەخۇ گرى خزمەتگوزارى گۆپىنەھەى ھىزى كار يان تەننەت ئەو داتايانە بىت كە لەبارەى ئىشە پىويستەكانەھە، دامەزراوھە خويئندىيەكان دەتوانن لەم داتايانە بۇ فېر بوونى بەرپۆرترىن زانىارىيەكانى پىويستى لە حالى ئالوگۆپرى بازارى كار، كەلگ وەر بگرن.

باشییه کی پۆتانیسیلی که LMIS یک پیشکشی ده کات ئهوهیه که شوپتیکی ناوهندیه که لهودا دامهزراوه خویندیه گشتی و تاییهتیبه کان به ئاسانی ده توانن ئهه زانیارییه به دهست بیتن. LMIS ده توانیت به جوړیک دابریژیت که پینداویستی زوړبهی به شداران دابین بکات. بۆ نموونه، لهوانهیه LMIS له خوگری پۆرتالیکی مالمپهری بیته که به شیوهیه کی تاییهتی، دامهزراوه خویندیه کان ده کاته ئامانجی خو و زانیارییه کانی بازاری کار به جوړیک پیشکشی ده کات که له گهله به شداری تاییهتی بگونجیت. ههر بهم شیوه، به مهبهستی به دهست هیئانی زانیارییه کان به جوړیک که گونجاو بن له گهله پینداویستی و په که مایه تیبه کانیا، لهوانهیه LMIS له خوگری پۆرتالی مالمپهره کانی دیکه بیته که بۆ خاوه نکاره کان، سیاسه تدانه ره کان و گشتی خه لک داریژراون.

**نموونه گه لیک له ولاتی تر** له دوی راگه یاندنی به رهه مه کانی توپزینه وه 20 به شیهه کی هیند، دامهزراوه په روه رده ییه کان به مهبهستی پر کردنه وهی بۆشاییه کارامه ییه ناسراوه کان، ده ستیان کرد به ئه نجامی چالاک له ئاستیکی به ریلودا، (تۆری نته وه یی ریخراوه کارامه ییه که رته کان، 2011، لاپه ره ی 22) مالمپه ری حکومه تی ئه لیکترۆنیکی به حره یین به شارۆمه ندان و نیشه جیئان ئیزن ده دات که سه باره ت به دۆزینه وه، ناو نووسی و دانی ئۆنلاینی ئه و وانه گشتیانه ی که له لایان وه زاره تی په روه رده وه پیشکشی کران، دهس به کار بن، جگه له مه، ئه و که سانه ی که به شوپن خویندنه وه، ئه م هه له ده ره خسیتیت که بۆ ئه و به رنامه په روه رده ییانه ی که له لایه ن دامهزراوه تاییه تیبه کانه وه پیشکشی ده کرین و وه زاره تی کاریش پشتیوانیان لی ده کات، ناو نووسی بکه ن.

### توپزه ره کان ده توانن له LMIS به مهبهستی لیکۆلینه وهی بارودۆخی بازاری کار که لک وه رگرن.

توپزه ره ره کان، دهسته یه کی تر له کار به ره کانی LMIS ان. ئه م توپزه ره ره به مهبهستی کۆ کردنه وهی زانیارییه کان بۆ پشتیوانی کردن له لیکۆلینه وه کانی پیوه ندیبار به بارودۆخی بازاری کار یان ته نانه ت لیکۆلینه وه کانی پیوه ندیبار به باه ته کانی دیکه وه که ده بیته بارودۆخی بازاری کار له بهر چاوبگرن، له سه رچاوه ی داتا کانی LMIS که لک وه رده گرن. تا ئه و جییه ی که زانیارییه کۆ کراوه کان له لایه ن LMIS وه له ورده کاری ته واه به ره مه مند بن، ئه و داتا یانه ی که له LMIS وه وه رگیران ده توانن بینه هۆی باشتر بوونی چۆنه تی لیکۆلینه وه کان له ریگه ی ئیمکانی دابین کردنی ئه نجامی هه لسه نگان سه باره ت به بارودۆخی بازاری کار له ئاستیکی کاتی و مه کانی له لایه ن توپزه ره کانه وه. هه روه ها ئه م لیکۆلینه وانه ده توانن بینه هۆی کاریگه ر بوون له سه ر سیاسه تدانه ره کان و داریژه رانی به رنامه کان.

### نموونه گه لیک له بهاری خزمهتگوزارییه کانی دیکه که هه ندیک کات له لایه ن LMIS وه پیشکشی ده کرین.

LMIS ی جامییکا بریتیه له راویژکاری ئۆنلاین سه باره ت به گه ران به شوپن پیشه کان و شیوازه کانی وتووژی کاری و هه روه ها پیرستیک له سه رچاوه ئاماده کان بۆ پیشکشی کردنی یارمه تی مالی به مهبهستی پشتیوانی کردن له دامهزراوه بازار گانیه میکرو و بچووه که کان. جگه له مه، LMIS بریتیه له کورته گه لیک که هه ر س مانگ جاریک له دوا یین ئیشه زۆر داوا کراوه کان" له بازاری کاری جامییکابه پی به ش، چه شنی کار و، په روه رده ی پیوست یان دیکه ی تواناییه کان، ئه نجام ده درین، ئه م توپزینه وانه له سه ر بنه مای خویندنه وهی گشتی رۆژنامه جوړاوجۆره کان و ئاگاداری ئینتیرنی ئیشه پیوسته کان دامهزراون (که بریتین له گۆرینه وهی ئیلیکترۆنیکی هیژی کاری ولاتی جامییکا) هه روه ها LMIS، س مانگ جاریک سه ر ژماریه ک له په سه ند کردن برونامه ی کار بۆ ئه و ئیشه تاییه تانه دابین ده کات که زۆرتین ژماره ی برونامه ی کاری بیانی دراوه به ئه م ئیشه به مهبهستی فه ره بوو کردنه وهی که مایه تی لپه اتووپی و کارامه ییه کان له نیوان هیژی کاری ناوخۆی (گۆرینه وهی ئیلیکترۆنیکی هیژی کاری جامییکا، بن هروار).

خزمهتگوزاری پیشه یی نته وه یی ترینیداد و تۆباگۆ بریتیه له هه شت ناوه ندی پیشه یی ناوخۆی که له ئاستی ولاتدا بلو بوونه وه که له خوگری ناوه نده کانی سه رچاوه ی پیشه یی چه ند مه به سه تن که خزمهتگوزارییه کان بی ئه وهی که پیوست به دیاری کردنی کات له وه پیش بیته، بۆ کارخوازه کان به مهبهستی دهس په یا کردن به ئیشه پیوسته کان له ریگه ی تابلۆ راگه یه ندنه کان و ئاگابی به کار گرتن و هاره وه وه رگرتنی یارمه تی پیوه ندیبار به نووسینی سی فی و پیشکشی شکردنی رپۆتییه کان بۆ به شوپندا چوونی کار دابین ده که ن (وه زاره تی کار و گه شه ی دامهزراوه بازار گانیه بچووک و میکروکان، 2007)، به رنامه رپۆتی به م شیوه ئه نجام دراوه که ئه م ناوه ندانه له م زانیارییه له LMIS دا وه ک سه رچاوه یه ک بۆ راویژکاری و پیشکشی کردنی یارمه تی که لک وه رگرن (Hosein, 2006).

حکومه تی ئیلیکترۆنیکی به حره یین، خزمهتگوزاری هاوشیوهی LMIS دابین ده کات که بریتیه له ئیمکانی دابین کردنی ناو نووسی که سانی بیکار به مهبهستی ده سرا گه یشتن به قازانجه کانی ئینشورانس ییکاری و هه روه ها دابین کردنی خزمهتگوزاری بۆ خاوه نکاره کان به مهبهستی لیکۆلینه وهی یاسایی بوونی کریکارانی بیانی له ریگه ی که لک وه رگرتن له ژماره ی تاییه تی به کریکار، ژماره ی قیزی کاری یان ژماره ی داخوازنامه.

## MIS لایک بۆ ههریمی کوردستان به چ چه‌شینک ده‌بیت؟

سه‌رچاوه زانستگایی و سیاسییه‌کان به شیوه‌یه‌کی ئاسایی له‌سه‌ر توخمه سه‌ره‌کییه‌کان LMIS یکی ته‌واو دلخواز و چه‌شنی ده‌رگانه‌ی ئه‌و داتا‌یانه‌ی که تییدا ده‌گونجین، هاو‌پران. LMIS یک که له باشتترین بارودۆخ دایه له‌خۆ گری ئه‌م تایبه‌تمه‌ندیانه‌ی ژێره‌وه‌یه: (1) داتای به‌وه‌خت، ریک و پێوه‌ندیدار؛ (2) نمونه‌ی سپێردراوی نه‌رمی (به توانستی گۆران) به‌توانایی ده‌ست په‌یا‌کردنی به‌ربلایه‌وه؛ (3) چاوه‌دێری کاریگه‌ر و هه‌رزان؛ (4) شیکاره ئاگاکانی بازاری کار؛ (5) له به‌ر ده‌ست دا بوونی که‌سانی ناو‌بژ به‌مه‌به‌ستی یارمه‌تی به‌کاربه‌رانی LMIS؛ (6) په‌روه‌رده کردنی کاربه‌ره‌کان به‌مه‌به‌ستی به‌ده‌ست هێتان و که‌لک وه‌رگرتنی کاریگه‌ر له زانیارییه‌کانی به‌ده‌ست هاتوو له LMIS؛ (7) لیکدانه‌وه و شی کردنه‌وه‌ی سه‌ره‌تایی داتا‌کان به‌تایبه‌ت گۆڕینی داتا چه‌ندیه‌کان به‌رێتویییه‌ چه‌نیه‌تیه‌کان سه‌باره‌ت به‌بابه‌ته‌کانی پێوه‌ندیدار به‌بازاری کاره‌وه (Woods and O'Leary, 2006; Sharpe and Qiao, 2006). به‌م حاله‌ش، هاو‌پراییه‌کی به‌ربلای بوونی هه‌یه له سه‌ر ئه‌وه که هه‌موو LMIS لایک ده‌بیت هاوتا بیت له‌گه‌ڵ ئه‌و ده‌وره‌به‌ره‌ی که تییدا به‌کار ده‌گیرێت و گونجاو له‌گه‌ڵ سه‌رچاوه ئاماده‌کان، پێویست بوونی داتا‌کان، دا‌رشتنی سیسته‌م و رێبازه‌کانی سپاردن سازگار بیت وهیچ چه‌شنه فۆرموولیکی له‌پیش دیاری کراو بۆ بینا‌کردنی LMIS هه‌کان بوونی نیه.

LMIS هه‌کان له ئاستی ولاته‌کاندا هه‌ندیکی به‌رو‌لاو له توانایی و کاریگه‌رییه‌کانی هه‌یه، هه‌ندیک له ولاتانی به‌هه‌رمه‌ند له LMIS که سالانیک له‌وه که‌لک وه‌رده‌گرن وه له پش‌تیوانی دامه‌زراره‌یه‌یه‌کی به‌رچاوه‌به‌هه‌رمه‌ندن، خاوه‌نی ئه‌و سیسته‌مانه‌ن که له بارودۆخیکی ته‌واو دلخواز زۆر نزیک بونه‌وه. به‌م حاله‌ش، پێرستی ئه‌و حه‌وت تایبه‌تمه‌ندییه‌ی LMIS یکی ته‌واو دلخواز که له سه‌ره‌وه ئاماره‌ی پین درا هه‌یه‌تی، له‌خۆ گری ئه‌و تواناییانه‌یه که به‌ره‌و سه‌رت‌ره له کۆ کردنه‌وه و لیکدانه‌وه‌ی زانیارییه‌کان بۆ نمونه‌ی پێوه‌ندی دانی LMIS به‌ناوه‌نده‌کانی به‌کارگرتنی نه‌ته‌وه‌یی و راو‌پێژ‌کاره پیشه‌یه‌یه‌کان (بابه‌تی ژماره 5 له سه‌ره‌وه) و بریتیه له به‌شداری کردنی په‌روه‌رده‌یی به‌مه‌به‌ستی په‌روه‌رده کردنی کاربه‌ره‌کان بۆ که‌لک وه‌رگرتنی کاریگه‌ر له LMIS (بابه‌تی 6 له سه‌ره‌وه). ئه‌گه‌ر چی ئه‌م کاردا‌یانه حاله‌تیکی ته‌واو دلخواز پیک دین، به‌لام ئی‌مه له‌سه‌ر ئه‌و بر‌وا‌یه‌ین که له‌وانه‌یه ئه‌م کاردا‌یانه به‌ره‌و سه‌رت‌ره له توخمه پێویست و سه‌یه‌تاییه‌کان بۆ LMIS یکی سه‌ره‌تایی بن و حه‌تمه‌ن خه‌رجه‌کانی به‌کارگرتنی هه‌ر LMIS یک زۆرتر ده‌کهن. له هه‌مان کاتدا، هه‌ندیک له ولاتانی تر که زۆرتر ولاتانی له‌حالی گه‌شه‌دان له‌م دواییانه‌دا ده‌ستیان کردوه به‌دامه‌زراندنی LMIS و زۆربه‌یان به‌پێی تایبه‌تمه‌ندی و کاردا‌کانی LMIS. کاره‌که‌یان به‌سیسته‌میکی بچوو‌کتر ده‌ست پیکردوه و هیوا‌یان به‌دامه‌زراندنی LMIS یکی ته‌واو دلخواز له‌دریژ‌خایه‌ندا هه‌یه. به‌مه‌به‌ستی به‌که‌م‌ترن راده‌گه‌یاندنی خه‌رج و هه‌وله‌کانی پێویست بۆ ده‌ست پیکردنی کار، له‌وانه‌یه رێبازیکی هاوشیوه باشت‌ترین رێباز بیت بۆ هه‌رمی کوردستان. که‌واته، ئی‌مه هه‌رمی کوردستانه‌یه‌ وه‌ده‌کاری زیاتره‌وه به‌پێی دامه‌زراره‌ی بازاری کار و حکومه‌ت و هه‌روه‌ها چالاکییه ئاماده و به‌رنامه‌پیکراوه‌کان بۆ کۆ کردنه‌وه‌ی زانیارییه‌کان ده‌خه‌ینه به‌ر چاو.

بۆ دانانی جۆری ئه‌و داتا‌یانه‌ی که ده‌بیت له‌یه‌ک LMIS دا بۆ به‌ده‌ی‌تانی بابه‌تی 1 له پێرستی سه‌ره‌وه‌دا، بگونجیند‌رین، ئی‌مه پێرستی مارتین (2011) قبوول ده‌کهن و هاو‌کیش ده‌کهن، چونکوو پێرسته‌که‌ی ئه‌و تایبه‌ت به‌ولته‌کانی له‌حالی گه‌شه‌کردن‌دا له‌وانه‌ تونیس که پیکهاتی ئابووریه‌که‌ی وه‌کوو هه‌رمی کوردستانه<sup>4</sup>. بۆ هه‌رمی کوردستان، ناو‌که‌وتی داتا‌کان بۆ LMIS یکی نمونه‌یی بریتیه له‌مانه‌ی خواره‌وه

1. ئاماره‌کانی پیشه
2. ئاماره‌کانی خویندن و توانسته‌کان (زانیاریه‌که‌لیک سه‌باره‌ت به‌فێرکاری هێزی کار)
3. تۆمار کردنی که‌سانیک که له ده‌ره‌وه‌ی هه‌رمی کوردستان‌دان.
4. LMNA لایه‌ک
5. تۆمار کردنی پیشه‌هه‌بووه‌کان
6. تۆمار کردنی ئه‌وانه‌ی که به‌شوین کاردا ده‌گه‌رین
7. زانیارییه پێشکه‌ش کراوه‌کان له لایه‌ن ریکخراوه تایبه‌تییه‌کانی کار دۆزینه‌وه

بابه‌ته‌کانی 1 تا 4، به‌شه‌کانی سه‌رچاوه‌ی داتا‌کانی LMIS ده‌گرنه‌ به‌ر. به‌پین خویندنه‌وه‌ی مارتین، بابه‌ته‌کانی 1 تا 3 زیاترین راهاتوویی بۆ دابین کردنی زانیارییه په‌یوه‌ندیداره‌کان به‌پێشکه‌ش کردنی هێزی کار هه‌یه، له کاتی‌کدا که

<sup>4</sup> ئی‌مه هه‌موو ده‌ به‌شی داتا پێش‌نیارییه‌کانی مارتین بۆ LMIS دانان‌پین و ئه‌و چه‌مکانه‌ی که پیمان وایه بۆ هه‌رمی کوردستان نا‌کریت به‌کارپێت‌رین، ده‌خه‌ینه لوه. به‌تایبه‌ت، ئی‌مه تۆمار کردنی ئه‌و هاو‌ولاتیانه‌ی له ده‌ره‌وه‌ی ولاتدا ده‌ژین "ده‌خه‌ینه لوه، چونکوو له‌وانه‌یه ناردنی پاره، شیوازیکی باو بۆ تێچوونه‌کان له هه‌رمی کوردستاندا نه‌بیت. هه‌روه‌ها ئی‌مه بابته‌ی "بنکه‌ی داتای نێوده‌وله‌تی پیشه‌کان"یش ده‌خه‌ینه لوه، چونکوو بۆی هه‌یه پێش‌نیاره پیشه‌یه نێوده‌وله‌تییه‌کان بۆ دانیش‌توانی هه‌رمی کوردستان، سه‌رچاوه‌یه‌کی گه‌وره بۆ دامه‌زران له سه‌ر پیشه و کوچ کردن بۆ هه‌نده‌ران نه‌بیت.

بابهتی 4، په یوه نډیبه کی زیاتری له گه ل داوا کردن بۆ هیزی کار هه یه. بابتهتی 5 ته گهر پیشه پیوسته کان له فورمیکی کۆ کراوه دا وه کوو پیشه کان یا شوینی جوگرافی پیشه کان پترست بکات یان نهوهی که پیشه پیوسته کان به شیوهی حیا حیا پترست بکات، ده توانیت وه کوو به شیک له به شه کانی سهرچاوهی داتا کان کار بکات. له ئاکامدا، بابته کانی 5 تا 7 ده توانن کردهوهی راهاتوو کردن هیزی کار- بازار به دبیتن، ته گهرچی بابتهتی 7 یش ده توانیت له ریگی دابین کردن زانیاری زورتر سهارهت به پیشه پیوسته کان، وه کووی به شیک له سهرچاوهی داتا کان کار بکات. مارتین (2011)، پیشنیاری دروست کردن LMO یه ک ده کات که وه کوو نووسینگه یه ک کار ده کات که LMIS ده گرتته بهر و بابته کانی 1 تا 7 ټیکه ل ده کات و ههروهه زانیاریه کۆ کراوه و لیکدراوه کان شی و بلاو ده کاتهوه (به هه بوونی تهو کار گیرانهی که بریتین له نهانهی بازاری کار شی ده که نهوه)، ټیمه به وردی سهارهت به LMO و ههروهه هه کام له حهوت ناوکه وه کانی داتا کان بۆ روون کردنهوهی کردهوهی وردی نهوانه و شروقه کردن نهوهی که له وانه هه کام له ناوکه وه کانی زانیاریه کان له که شی هه ری می کوردستانا ریگ چۆن ده بن، باس ده که یه ههروهه له کاتیکه که LMIS له حالی دروست بووندا یه، باسی یه که مایه تی ریژه یی هه کام له ناوکه وه کانی ته م داتا یانه ده که یه. وه کوو له سهرهوه دا، کاتیک که وتمان LMIS ده توانیت هه نډیک تاییه تمه نډی که متر له حهوت تاییه تمه نډی LMIS لیکه نمونه یی هه بیته، هه به م شوپه LMIS لیکه ده توانیت که متر له حهوت ناوکه وه کانی داتا کانی بیته، چونکو له کاتیکه که LMIS لیکه چالاکه خوی ده ست پیده کات، هه نډیک له ناوکه وه کانی داتا یانه به به راورد له گه ل ناوکه وه کانی دیکه پیوستیه کی زیاتریان هه یه. پاش باس کردن له حهوت ټیلمانی داتا کان، ټیمه ده که ریینه وه ته م بابته که ئایا LMIS هه ری می کوردستان ده بیته بریتی له کردهوهی راهاتووی هیزی کاریش بیته. ته گهر هه ری می کوردستان پرپار دبات که LMIS لیکه دروسبکات، خستهی 5.1 ته م حهوت ناوکه وه کانی داتا یه کورت کردهوهت وه و نهوله وییهت به نډی کردهوه.

#### دیمه نه کانی بازاری کار

کردهوهی سهره کی LMO کان کۆ کردنهوهی زانیاریه حیا کان له سهرچاوه حیاوازه کان و پاشان لیکدانهوه و شی دنهوهی ته م دایتا یانه به شیوهی فورمه تی شیوا ی که لک لی وه گرتن بۆ به کاره ټنه ره ره چاو کراوه کانی LMIS. LMO کان وه کوو نووسینگه ی نیوریک خراوه یی کار ده که ن که هاوئا هه نگی په یوه نډیدار به گۆ ری نه وه و لیکدانهوهی زانیاریه کان ده که ن. دیزاینی وردی LMO یه ک و نهوهی که چۆن دروست ده بیته به گرتگی دان به ولات یا ناوچه یه ک دابین ده کړیت که ده یه ویته LMIS ده ست پیبکات، سهرکه وتووی LMO و ههروهه سهرکه وتووی گشتی LMIS تا راده یه کی زور په یوه سته به ریژه ی هاوئا هه نگی کاریگر که LMIS ده توانیت له نیوان وه زاره ته حیاوازه حکووییه کان و ههروهه له نیوان به شه حکوومی و تاییه تییه کاندا دابین بکات. زوریک له ولاته کان، LMO کان یان له نیو وه زاره تی کاردا داده نین و هه نډیکی ترپان LMO راسته وخۆ وه کوو ریگ خراوه یه کی چند لایه نه دیزاین ده که ن که ریگ بۆ گهره نتهی کردن ته م به ستیته هاوئا هه نگیه، له نیوان وه زاره ته حیاوازه کاندا که شه ده کات، به شیوهی نمونه یی، LMO کان، دامه زراوه گه لی سهره وخۆ و خاوه نی کار گیر و بودجه ی خویانن، نهوانه ههروهه ده توانن، ریگ خرووه گه لی بهرپرس له نه نجام دانی LMNA گه لی ریگ و پیک بن، ته گهرچی بۆ هه ری می کوردستان، بۆ هه یه KRISO هاوئا هه نگیه کی زورتری بۆ ته م مه به سته هه بیته، له هه ری می کوردستاندا، MOLSا وه کوو MOP ده توانیت میوانداریکی سروشتی بۆ LMIS بیته، ته گهرچی KRISO ته گهر به باشر دابنریت، به ئاوردانه وه لهو بهرپر سیاره تییه زور نزیکانه که پیشتر بۆ یان دابین کراوه، ده توانیت بهرپر سیاره تییه کانی LMIS لیش وه ته ستو بگریته (له وانه نه نجام دانی LFS هه س مانگ جاریک)،

#### ناوکه وه کانی زانیاریه کانی پیشکesh کردن هیزی کار

**ئاماره کانی هیزی کار** داتا په یوه نډیداره کان به ئاماره کانی بازاری کار، دلّی زیندووی یه ک LMIS. لاهه، زوربه ی کات، لهو ولتانه ی که له حالی که شه سهندندان، باشرین سهرچاوه بۆ ته م ئامار و زانیاریه، لیکدانهوهی هیزی کار بۆ پیشکesh کردن پیش بینگیه لیکه که نیشاندهری پیشکesh کردن هیزی کار و پیشه ن (مارتین، 2011)، کاره پیشنیاریه کان بریتین له لانی که م ته نجام دانی LFS سالانه و له حالته ی نمونه ییدا هه س مانگ جاریک بۆ کۆ کردنهوهی بهرده وومی داتا کان وه کوو پیوه ریگی ورد و له سهر کات سهارهت به بازاری کاره. بۆ به ده ست هیته یی زانیاریه په یوه نډیداره کان به کۆچ کردن هیزی کاره وه، به شیوهی نمونه یی LFS ده بیته بریتی له مودوولی کۆچ کردن نیونه ته وه ییش بیته، به خوشحالیه وه بۆ هه ری می کوردستان، بهرنامه ی هه نوو که یی بۆ نه نجام دانی LFS خولی له ریگی KRISO و به به شداری کردن RAND به م مانایه یه که ته م هه ری مه له پیشه وه ژیرخانوی دروست کردن LMIS لیکه له بهرده ستدا بووه.

پیکهاته کانی تری داتا کان که له که شیکه نمونه ییدا داده نرین، بریتین له زانیاریه لیک سهارهت به حه شیمهت و په یوه نډیدار به ئامار گیرییه کانه وه. هه ری می کوردستان پیشتر ژماره یه ک لیکدانهوه سهارهت به بارودوخی خیزان زیاتر وه کوو به شیک له هه وله کانی لیکدانهوه که له ئاستی ولتی عیراقدا ده کړین، ریگ خستوه، له وانه لیکدانهوهی بارودوخی کۆمه لایه تی- ئابووری خیزان (ریگ خراوه ی ناوه نډی ئاماره کان و ته کنه لوژیای زانیاریه کان، ریگ خراوه ی ئاماری ناوچه ی بیته، کوردستان، بانکی حیهانی، 2008) و IKN (ریگ خراوه ی ناوه نډی ئاماره کان، نووسینگه ی ناوچه ی کوردستان و ریگ خراوه ی

نه‌توهه یه‌گرتوووه‌کان، (2012)، ئەم لیکدانه‌وانه‌ ده‌توان کامل‌ که‌روه‌ی LFS له‌کان بۆ پێشکەش کردنی ئەم ئاماره‌ حه‌شیمه‌تیانه‌ و گۆراوه‌ حه‌شیمه‌تییه‌کان بۆ به‌هێز کردنی زانیارییه‌کان سه‌باره‌ت به‌ راده‌ و پێکهاته‌ی هێزی کار له‌ کاتی ئیستا و بۆ داهاوو بن. **ئهو ئامارانه‌ی سه‌باره‌ت به‌ خوێندن و لێهاتوووه‌کان.** ناوکه‌وتی کاریگه‌ری تر بۆ LMIS، بنکه‌ی داتای ناوه‌ندی کارامه‌یییه‌ هه‌بووه‌کان، فێرکاری و کارامه‌یییه‌کان له‌ نێوان هێزی کاردان، راسته‌وخۆترین رێگا بۆ به‌ده‌ست هێتانی ئەم بابه‌تانه‌، کۆ کردنه‌وه‌ی زانیارییه‌کان به‌ شێوه‌ی راسته‌وخۆ له‌ دامه‌زراره‌ خوێندنی و ته‌کنیکیه‌کان سه‌باره‌ت به‌ ناووه‌سی کۆرسه‌ خوێندنییه‌کانه‌. به‌ شێوه‌ی نموونه‌ی، ئەم زانیاریانه‌ بۆ ئەوه‌ی بازنه‌یه‌کی ته‌واویان هه‌بێت ده‌توان له‌ قو‌ناغه‌کانی سه‌ره‌تایی (پۆلی نۆیهم)، ئاماده‌ی (پۆلی دوا‌ده‌یه‌م)، ته‌کنیکی و پێشیه‌ی (دوو ساڵ خوێندنی بالا) و له‌ قو‌ناغی زانکۆ (خولی چوار ساڵه‌ی زانکۆی) کۆ بکریته‌وه‌. له‌ هه‌ریمی کوردستاندا، MOE و MOHESR پێشتر ده‌ستیان داوه‌ته‌ کۆ کردنه‌وه‌ی ئەم داتا‌یانه‌ له‌ دامه‌زراره‌ حکوومه‌یییه‌کان. له‌ پاڤی 2دا، بۆ پێشکەشکردنی پێش بینی له‌ ناوکه‌وته‌کانی داهاوو‌ی بازاری کار له‌ هه‌ریمی کوردستاندا، ئیتمه‌ به‌ شرو‌فه‌ کردنی ئەم داتا‌یانه‌ی که‌ ئەم سالانه‌ی دوا‌ییان ده‌گرت به‌ر، باسمان کرد. م پێیه‌، ئەم جۆره‌ ناوکه‌وتانه‌ ده‌توان وه‌کوو پێوانی هێلی بنه‌مایی ئەم ئامارانه‌ سه‌باره‌ت به‌ هه‌ر LMIS یکی نو‌ی کار بکه‌ن. به‌ شێوه‌ی نموونه‌ی، MOE و MOHESR ده‌توان له‌ ده‌ره‌نجامدا دۆزراوه‌ به‌ ده‌ست هاتوووه‌کان له‌ بنکه‌ خوێندنییه‌کان و فێرکاری تایبه‌تی له‌ بنکه‌ی داتا‌کانی خۆیاندا بگونجێن. ئەم ناوکه‌وتانه‌ سه‌باره‌ت به‌ ناووه‌سی له‌ هه‌موو ئاسته‌ خوێندنییه‌کان و لقی تایبه‌تی خوێندنی له‌ قو‌ناغی خوێندنی بالا ده‌توان زانیاری گرتگ له‌ تیگه‌یشتن له‌ کارامه‌یییه‌ هه‌بووه‌کانی هێزی کاری ئیستا و داهاوو‌ی بازاری کار بن. ئەم داتا‌یانه‌ ده‌بێت به‌رده‌وام کۆ بکریته‌وه‌ و له‌ گه‌ل هه‌ر جۆره‌ LMIS یکه‌ بۆی هه‌یه‌ گه‌شه‌ بدریت، تیگه‌لاو بین.

**تۆمار کردنی که‌سانی ده‌روه‌ی هه‌ریمی کوردستان** ئەوه‌ی که‌ گرتگیه‌کی رۆژ به‌ رۆژ زیاتری هه‌یه‌ له‌ ئابوری ئەم‌رۆدا و به‌ گه‌شه‌ی خێرا له‌ هه‌ریمی کوردستاندا، هه‌بوونی داتاگه‌لی ریک و ورد، له‌ سه‌ر کات و به‌رب‌لاو له‌ کۆچبه‌رگه‌لیکه‌دا که‌ دێته‌ ناو ناوچه‌که‌وه‌ که‌ بریتین له‌ کۆچبه‌ره‌کانی به‌شه‌کانی دیکه‌ی عێراق و شو‌پنه‌کانی تری دنیایه‌. زۆربه‌ی کات ئەم داتاگه‌له‌ پێشتر بۆ ده‌رکردنی به‌لگه‌نامه‌ی کاری یان ریکه‌ پێدانی هاتنه‌ ژووره‌وه‌ بۆ هه‌ریمی کوردستان. له‌ لایه‌ن به‌رپرسه‌ ناوچه‌یییه‌که‌وه‌ کۆ بوونه‌ته‌وه‌، ده‌کریت ئەم داتا‌نه‌ له‌ LMIS یه‌که‌دا بگونجێندریت که‌ ئامانجی دایه‌نکردنی وێنه‌یه‌کی گشتی له‌ کارامه‌یی و توانسته‌کانی هه‌بووی هێزی کاری خۆجێیه‌.

#### ناوکه‌وته‌کانی زانیاری داواکاری بۆ هێزی کار

**هه‌لسه‌نگاندنی پێوستیه‌کانی بازاری کار** تیگه‌یشتن له‌ کارامه‌یییه‌کانی داواکارو له‌لایه‌ن خاوه‌نکاران و به‌تایبه‌ت ئەو کارامه‌ییانه‌ که‌ دۆزینه‌وه‌یان له‌ نێوان هێزی کار بۆ خاوه‌نکاران سه‌خته، ناوکه‌وتی سه‌ره‌کی LMIS یه‌که‌که‌ له‌ ئامانجه‌کانی هه‌ریمی کوردستان بو‌ پهره‌پێدانی که‌رتی تایبه‌ته‌، به‌ شێوه‌ی نموونه‌ی، ئەم پێداوێستیه‌ ده‌کرین به‌ جیا له‌ لایه‌ن به‌شی ئابووری و ره‌نگه‌ له‌ لایه‌ن خۆی پارێزگاکانیسه‌وه‌ شی بکریته‌وه‌. به‌ پێی راده‌ی سه‌رچاوه‌یه‌ک که‌ بۆ دامه‌زراره‌کانی خوێندن و په‌روه‌رده‌ ته‌رخان کراوه‌، بۆ هه‌ر ئابووریه‌ک، پێوسته‌ که‌ تیگه‌یه‌شتنکی روون و به‌رۆژی له‌ کارامه‌یی پێوست له‌ بازاری کار به‌ تایبه‌ت ئەو کارامه‌ییانه‌ که‌ له‌ گه‌ل ره‌وتی گه‌شه‌ی خێرای ئابووری و به‌ جیهانی بوون گه‌شه‌ ده‌کهن له‌ به‌رده‌ستیا بیت، ده‌ستکه‌وته‌کانی ئەم خوێندنه‌وه‌ سه‌باره‌ت به‌ بۆشاییه‌کانی کارامه‌یی و پێوستیه‌کان به‌ پێی هه‌لسه‌نگاندنی جێه‌جێ کراو له‌ 360 دامه‌زراره‌ی بازرگانی له‌ ئاستی سه‌ی به‌شی سه‌ره‌کی ئابووری و له‌ هه‌ر سه‌ی پارێزگای هه‌ریمی کوردستان و هه‌ر وه‌ها دیمانه‌ ئه‌نجام دراوه‌کان له‌ لایه‌ن RAND له‌ خاوه‌نکاران له‌ ساڵی 2010، ده‌توان وه‌کوو هێلیکی بنچینه‌ی بۆ هه‌لسه‌نگاندنی پێوستیه‌کان بن. بۆ وێنه‌، ده‌ستیشان کرا که‌ زانستی ته‌کنیکی، زمانه‌کان (ئینگلیزی و عه‌ره‌بی) و کارامه‌یییه‌ نه‌رمه‌کان (به‌رپوه‌بردنی خزمه‌تخواز، کارامه‌یی په‌یوه‌ندی کردنی زاوه‌کی و به‌ نووسراوه‌) داواکاری زۆریان بۆ هه‌یه‌ و نیشانده‌ری ئەو بو‌ارانه‌ بوون که‌ پێوسته‌ دامه‌زراره‌کانی خوێندن جه‌ختیان له‌ سه‌ر بکه‌ن و ده‌رفه‌تیکی زۆرتر لهم‌ بو‌اره‌ به‌ مه‌به‌ستی ده‌سته‌ به‌ر کردنی ئەزمونه‌ کاریه‌کان چ بۆ ته‌واوبوونی خوێندنی قوتابخانه‌ی ناوه‌ندی و چ ته‌واوبوونی خوێندنی زانکۆی دایه‌ن بکه‌ن. به‌ شێوه‌ی نموونه‌ی، هه‌لسه‌نگاندنه‌ جێه‌جێ کراوه‌کان له‌ لایه‌ن دامه‌زراره‌ بازرگانیه‌کان یان دیکه‌ی جۆره‌کانی وتووێژه‌ وردبینانه‌کان له‌ گه‌ل خاوه‌نکاران که‌ هه‌لی وه‌ده‌ست هێتانی روانگه‌یه‌ک سه‌باره‌ت به‌ کارامه‌یی و توانسته‌ جیاوازه‌کان که‌ بۆ به‌شه‌ جیاوازه‌کان پێوستن، دایه‌ن ده‌کهن، هه‌روه‌ها وه‌کوو ده‌سته‌یه‌کی پلان داڕێژراو له‌ راستای به‌رۆژ راگرتنی زانیاری به‌ پێی گۆرانکاری خێرا که‌ خه‌ریکی روودانه‌، درێژه‌یان ده‌بیت.

شێوه‌یه‌کی شاراره‌ی تر به‌ مه‌به‌ستی پێوانی پێوستیه‌کانی هێزی کار له‌ نێوان خاوه‌نکاران ده‌توانیت شیکردنه‌وه‌ی ئیسه‌ پێوسته‌کانی ئیستا بیت که‌ بریتیه‌ له‌ و ئیسه‌ ریزه‌کراونه‌ له‌ ماله‌په‌رته‌ تایبه‌تییه‌کان یان رۆژنامه‌کان و یان ئیش و کاره‌ پێوسته‌کانه‌ که‌ له‌ لایه‌ن LMIS وه‌کوو به‌شیک له‌ هه‌وله‌کانی بۆ شیکردنه‌وه‌ی داتا‌کان و یان وه‌کوو به‌شیک له‌ سایتی گۆرپه‌وه‌ی هێزی کار که‌ میوانداریتی ئەو له‌ ئەستۆی LMIS دایه‌ کۆکراوه‌ته‌وه‌، به‌هه‌شه‌وه‌، سوودمه‌ندی وه‌ها ریزایک وێده‌چیت گرێدراوی راده‌ی له‌ خۆ گرتن و راده‌ی ئەو ورده‌کاریانه‌ بیت که‌ گونجێندراوه‌.

### کردهوهکانی راهاتوویی بازاری کار

ههروهها که له سهروهه ئاماژهی پیکرا، ههڕیمی کوردستان له سیپتامبهری 2013، گۆرینهوهی هیزی کاری دهست پیکرد. مآلهپهڕی ئیش و کاری کوردستان (kw.krg.org) که پشتگیری دهکریت له لایهن ئهنجوومهنی وهزیرانی ههڕیمی کوردستان خاوهن ئهم تاییهتەندیانهیه که تا ریکهوتی 3 ئوکتوبهری 2013، له زانیاری بهرۆژ بههرمهنده.

- پێرستی ئیشهکان 1,079 ئیش پێرست کراوه. مآلهپهڕی ئیشهکانی کوردستان، پێرستی ئیشهکانی خۆی به پێرست کردنی سههر له نوێی ئیشه پێویستهکان که له لایهن دامهزراو تاییهتی کاردۆزی و یان دیکه مآلهپهره کاردۆزییهکانهوه پێرست کراون، دهستهبهر دهکات. تهنیا ئیشهکانی کهرتی تاییهتی پێرست کراون.
- ریتویتی گهلیک بۆ ئهو کهسانه به دواي کاردا دهگهڕین وهک پیتاسهی پێشینهی کاری (CV) ههروهها مآلهپهڕی ئیشهکانی کوردستان، لینکیک بۆ دامهزراوه تاییهتییهکانی پهپوهندیبار به کاردۆزی دابین دهکات که لهوانهدا ئهو کهسانهش که به دوا کاردا دهگهڕین دهتوانن رزوومهکانی خۆیان دابنن.
- دهرفهتهکانی راهیتان
- سایتی راگرتنی شوپتهکانی کارفیرکردک (راهیتان بۆ کار) ئهم لاپهره، زانیاریهک سهبارهت به فیربوونی کار به پیتی بهرنهमेیهکی نوێ دابین دهکات که له لایهن زانکۆکان هاوانههنگ کراوه و به هاوکاری کهرتی تاییهتی و ههڕیمی کوردستان جیبهجی و و له ژیر چاودیری لیژنهیهکدايه.
- دهرفهته خۆبهخشانه و خپرومهندانان
- ههندیک لینک بۆ دهستراگهپشتن به یاساکانی کار، وهزارهتی کار و باری کۆمهلاپهتی، زانیاری سهبارهت به ههشیمهتی پرژ و بلاوی کورد زمان، پهيامی سهروک وهزیران له پهپوهندی له گهڵ دهستپیکردنی کاری مآلهپهڕی ئیشهکانی کوردستان و پيشانگای کار و راهیتانی پيشهیی کوردستان که ئهم مآلهپهره هاوکات له گهڵ بهرپوهبردنی ئهم پيشانگا چالاکي خۆی دهست پیکرد.

ئهگهچي ئهم سایته چالاکي خۆی دهست پیکردوه، ئیمه زانیاری سههرهتایی سهبارهت بهوهیکه ههر سیستهمیکی تۆمارکردنی گشتگیر دهپیت کام بابهتهکان له بهر چاو بگریت، پيشکەش دهکەین تا سیاسەت دانەرانی ههڕیمی کوردستان دلنیا بینهوه که ئهوان باشتري خزمهتگوزاری شیاو به خاوهنکاران و ئهوانهیی به داو کاردا دهگهڕین. ددهن.

**تۆماری ئیشه ههپوههکان.** تۆماری گشتگیر و له کاتی خۆی ئیشه ههپوه و پێویستهکانی خاوهنکارهکان به مهبهستی پيشاندانی داواکاری بۆ هیزی کار، بهشیکي گرتگه له کردهوهی راهاتوویی پيشهیی به بێ رهچاو کردنی ئهوهیکه بهشیک له LMIS یان نا، ئاسانترین شیوه، له بهر دهستدا بوونی سیستهمیکی ئانلاینه و زۆریک له ولاتهکان وهکوو ترینیداد و تۆباگو، سیستهمی تۆمار کردنی ئانلاین بۆ خاوهنکاران به مهبهستی هیتانه ناوی زانیاریان ههیه که ئهم جۆره سیستهمه بۆ ئهو کهسانهیی که به شوین کاردا دهگهڕین ئهم دهرفهته دهپهخسیتیت که به پیتی رادهی خویندهواری پيوست، شوین و دیکهیی هۆکارهکان له بنکهی داتای ئیشهکان دا بگهڕین.

جگه له گشتگیر بوون، پيوسته وهها سیستهمیکی تۆمار لهم بابهته دلنیا بیتهوه که پيشینهکانی رابردوو بۆ بهرۆژ راگرتنی زانیارییهکان، پاک کراونهتهوه. له سیناریوییهکی نمونهیی دا، ئهوانهیی که به دواي کارهوهن دهتوانن دهستراگهپشتیان بهم سیستهمی تۆماره ههپیت و به پیتی وشهیهکی تاییهت وهکوو سهردپ، شوین یان توانسته پيوستهکان به دواي دامهزراندنی پۆتینسیتهلهوه بن. بۆ وینه، بهرپوهبهری فرۆشتنی کۆمپانیای Amedi، یان پسپۆری تهکنۆلوجیای پهسندکراو له لایهن کۆمپانیای مایکرووسافت یان دهتوانن به پیتی رادهی خویندن پيوست، ئامادهبوون بۆ کار یان هۆکارهکانی تر، بۆ ئیشهکان بگهڕین.

**تۆماری کهسانیک که به دواي کارهوهن.** تۆماری گشتگیر و له کاتی خۆی ئهوانهیی به دوا کارهوهن دهپیت هۆی دلنیا بوون لهمهیکه ههر چهشنه گۆرینهوهی هیزی کار، باشتري جۆری شیاوه. دادوهرانهترین شیوه بۆ ئهنجام دانی ئهم کاره، له بهردهستدا بوونی سیستهمیکی ئانلاینه که ههموو ههڕیمی کوردستان دهگرتیهوه و له گهڵ ناوهندهکانی دامهزراندن له جیگا جیاوازهکاندا تیکهڵ بییت که دهتوانن بۆ کهسانیک که ئینتیرنییان نییه، خزمهتگوزاری به بێ پيوستبوونی دیاریکردنی کاتی پيشوو له گهڵ راویژ کارانی دامهزراندن و راویژ کارانی پيشهیی دابین بکن. سیستهمیکی تۆمار دهپیت زانیاری لهوانهیی که به دوا کارهوهن سهبارهت به داتا پهپوهندیبارهکان به پهپوهندی تاکهکسی، کارامهپیهکان و تواناییهکان و ئهزموونی کاری و ههروهها جۆری کاریک که بۆی دهگهڕین و کاتی ئامادهباشی بۆ دهستپیکردنی کار کۆ بکانهوه (مارتین، 2011). ههروهها دهپیت ئهم سیستهمی تۆماره له بهرنامهکانی ئیستای حکومهتیش که لک وهبرگرت وهک سیستهمی تۆماری کهسانی بیکار که له لایهن دامهزراندنی MOLSA به رپوهدهبریت و ههروهها ناوهندهکانی راهیتان له ههراکام له پاریز گاکان. له راستیدا وهها دهردهکهویت، که مآلهپهڕی ئیشهکانی کوردستان ئهم کاره جیبهجی دهکات. سهروک وهزیران دهبریری که ئهم مآلهپهره

نوییه وه‌کوو ته‌واو‌که‌ریک بۆ به‌رنامه‌کانی په‌ره‌پێدراو له‌ لایهن وه‌زاره‌تی کار و کار و باری کۆمه‌ڵیه‌تی، دیزاین کراوه و داواکاری پشنگیکردنی بوو (N. Barzani, 2013).

به‌مه‌به‌ستی کرده‌وه‌یه‌کی سه‌رکه‌وتوو، وه‌ها سیسته‌میکۆ تۆمار ده‌ییت به‌ شپۆه‌یه‌کی به‌ربلآو ئه‌و که‌سانه‌ی له‌ خۆ بگریت که‌ به‌ دوا کاره‌وه‌ن و بریتی له‌ ریگای کارکردن بۆ پاک کردنه‌وه‌ی پێشینه‌کانی رابردوو ییت تا به‌م جۆره‌ زانیاری به‌رۆژ پێشکەش بکات. له‌ سیناریۆیه‌کی نمونه‌یی دا، ئه‌و خاوه‌نکارانه‌ی که‌ به‌ دوا کاره‌مه‌نده‌وه‌ن ده‌توانن ده‌ستگیرکراوه‌یشتیان به‌ سیسته‌می تۆمار هه‌ییت و به‌ پێی وشه‌یه‌کی تابه‌ت وه‌کوو کارامه‌یی یان تواناییه‌کی تابه‌ت وه‌ک زانیاری زمانی ئینگلیزی، نه‌رم‌ئامراز Microsoft Access یان کاره‌باکاری په‌سه‌ندکراو، به‌ دوا کاندیده‌کانی دامه‌زراندنی پۆتێسیالی خۆیانوه‌ بن. یان ده‌توانن به‌ پێی راده‌ی خۆیندنی پێویست، کاتی ئاماده‌بوون بۆ کار یان هۆکاره‌کانی تر، بۆ ئه‌وانه‌ی به‌ دوا کاره‌وه‌ن بگه‌ڕێن.

**زانیاری پێشکەش کراو له‌ لایهن دامه‌زراره‌کانی تابه‌تی کاردۆزینه‌وه.** پێشانگا‌کانی کار که‌ له‌ لایهن زانکۆکان، دیکه‌ی دامه‌زراره‌کانی خۆیندن یان دامه‌زراره‌کانی مسۆگه‌ری هیزی کار و یان دیکه‌ی دامه‌زراره‌کانی تابه‌تی راهاتوویی بازاری کار به‌رپۆه‌ ده‌برێن. رۆلیکی سه‌ره‌کی له‌ ئابووری که‌رتی تابه‌تی ههریمی کوردستان ده‌گه‌ڕێن. له‌ راستیدا، ماله‌په‌ری ئیشه‌کانی کوردستان چالاکۆی له‌ دووه‌مین پێشانگای راهێنان و دامه‌زاندنی پێشه‌یی کوردستان که‌ له‌ هه‌ولێر به‌رپۆه‌ برا، ده‌ست پێکرد که‌ ئه‌م پێشانگا له‌ لایهن لوانیک له‌ ههریمی کوردستان و له‌ ژێر چاودێری سه‌رۆک وه‌زیران ریک خرابوو. گۆرپه‌وه‌ی نمونه‌یی (ideal) هیزی کار، داواکاری گونجاندنی زانیاری ده‌سته‌به‌ر کراو له‌م چه‌شنه‌ دامه‌زراره‌کانه‌ تا هه‌لی ته‌واو کردنی بنکه‌ی داتا‌کانی خۆی سه‌باره‌ت به‌ چالاکیه‌ ئه‌نجامدراوه‌کان له‌ لایهن بازاری کاری له‌ به‌ر ده‌ستدا ییت. بۆ ئامانجه‌ تابه‌ته‌کانی LMIS، ته‌نانه‌ت به‌ بێ به‌هره‌مه‌ند بوون له‌ کرده‌وه‌ی راهاتوویی کاری، وه‌ها زانیارییه‌ک ده‌توانیت له‌ پێشکەش کردنی داتا گشتگیرتر سه‌باره‌ت به‌ چینگا کارییه‌کان، به‌شدار ییت.

**زۆرتین که‌لک وه‌رگری له‌ گۆرپه‌وه‌ی هیزی کار.** گۆرپه‌وه‌ی هیزی کاری ماله‌په‌ری ئیشه‌کانی کوردستان په‌یوه‌ند بووه‌ به‌ گۆرپه‌وه‌ جۆربه‌جۆره‌کانی هیزی کاری که‌رتی تابه‌تی که‌ ئیستا هه‌یه‌ وه‌کوو Aweza.com، ئیشه‌ پێرستکراوه‌کان له‌ لاپه‌ره‌ی فایس بووکی پارێزگای هه‌ولێر MSselect, Kodo Jobs, Karox, F-Jobs, Erbil Manpower، بانگه‌شه‌ی رۆژنامه‌کان، ماله‌په‌ره‌کانی خاوه‌نکاره‌ تابه‌تییه‌کان (وه‌ک WHA Financial که‌ له‌ ماله‌په‌ری ئیشه‌کانی کوردستاندا پێرست کراوه‌)، و سیاته‌ نیونه‌ته‌وه‌یه‌یه‌کانی گۆرپه‌وه‌ی هیزی کار له‌ لایهن ئه‌و خاوه‌نکارانه‌ی که‌ له‌ ههریمی کوردستاندا به‌ دوا توانا و به‌هره‌ حیه‌بانیه‌کان دان. ئه‌گه‌رچی ئیمه‌ له‌ ئاستی که‌لک وه‌رگرتن له‌م سایته‌ تابه‌تییه‌کانه‌ی گۆرپه‌وه‌ی هیزی کار ئاگادار نیین، وتووێژه‌کانمان ئه‌وه‌ پێشان ده‌ده‌ن که‌ ئه‌و خاوه‌نکارانه‌ی که‌ که‌لکیان لێ وه‌رده‌گرن، خاوه‌ن ته‌کنۆلۆجیه‌یه‌کی به‌رز، یان به‌ره‌م و خزمه‌تگوزارییه‌ک که‌ بۆ ههریمی کوردستان، بوین، پێشکەش ده‌کهن یان به‌ره‌م و خزمه‌تگوزارییه‌ک پێشکەش ده‌کهن که‌ خاوه‌ن ئاستیکی به‌رزی ستانداردی نیونه‌ته‌وه‌یی کوالیتین. ئه‌م ده‌سته‌وتانه‌ راهاتوو له‌ گه‌ل ده‌ره‌نجامه‌کانی هه‌لمه‌نگاندنی جیه‌جی کراو له‌ لایهن RAND که‌ به‌م ده‌ره‌نجامه‌ گه‌یشتوو که‌ به‌شیکۆ گه‌وره‌ له‌ ئیشه‌کانی ئیستا که‌ ئه‌م‌رۆک پێشیار ده‌کرێن له‌ نیوان دامه‌زراره‌ تابه‌تییه‌ بچووک و ناوه‌نجیه‌کاندا که‌ به‌ زۆری ئه‌م دامه‌زراره‌ ناهه‌رمین و باوترین شپۆه‌ی دامه‌زراندنی کارمهندان بۆ ئه‌م دامه‌زراره‌ له‌ ریگای تۆره‌ ناهه‌رمیه‌کان جیه‌جی ده‌کریت...

سه‌ره‌پای ئه‌وه‌ش، هه‌روه‌ها که‌ له‌ سه‌روه‌ه‌ ئاماره‌ی پیکرا، پێشانگا نوێکانی کار به‌ میوانداریتی زانکۆکان و دامه‌زراره‌ تابه‌تییه‌کان و هه‌روه‌ها دامه‌زراره‌ تابه‌تییه‌کانی کاردۆزینه‌وه‌ به‌رپۆه‌ ده‌برێن. هه‌لمه‌نگاندنی کارامه‌یه‌یه‌کانی جیه‌جی کراو له‌ لایهن RAND له‌ 360 کۆمپانیا ئه‌م ده‌ره‌نجامه‌ی بوو که‌ خاوه‌نکارانی تابه‌تی راپۆرتیان داوه‌ که‌ له‌ دامه‌زراره‌ تابه‌تییه‌کانی کاردۆزینه‌وه‌ که‌لک وه‌رده‌گرن ( له‌سه‌دا 26 له‌ 360 کۆمپانیا راپۆرتیان دا که‌ کارمهندانی خۆجیه‌ییان به‌ که‌لک وه‌رگرتن له‌ دامه‌زراره‌ی تابه‌تییه‌کاردۆزینه‌وه‌ له‌ ماوه‌ی دوو سالی رابردوودا خستووته‌ سه‌ر کار و هه‌روه‌ها له‌سه‌دا 18 ئه‌م کۆمپانیانه‌ ئاماره‌یان پێکرد که‌ له‌م دامه‌زراره‌ بۆ دامه‌زاندنی کارمهندانی بیانی که‌لکیان وه‌رگرتوو) و هه‌روه‌ها به‌ مه‌به‌ستی دامه‌زاندنی تا که‌کان لاگه‌ل قوتابخانه‌کان یان دامه‌زراره‌کانی تری خۆیندن دا ( له‌سه‌دا 10) په‌یوه‌ندیان کردوو.

ئێستا که‌ ماله‌په‌ری ئیشه‌کانی کوردستان دامه‌زراره‌، سیاسه‌تدانه‌ران ده‌ییت له‌م کاره‌ دلتیا بین که‌ ئه‌م ماله‌په‌ره‌ نایته‌ هۆی سه‌رپه‌وه‌ی ریگچاره‌سه‌ری پێشکەش کراو له‌ لایهن که‌رتی تابه‌تییه‌وه‌، چونکه‌ ئه‌م ریگا چاره‌سه‌ره‌ پێشکەش کراوه‌ له‌ لایهن که‌رتی تابه‌تی له‌ به‌راورد له‌ گه‌ل که‌رتی گشتی چالاکانه‌تر و نوێکارانه‌تره‌. تا ئیستا، وا ده‌رناکه‌وێت که‌ ئه‌م بابته‌ بوویته‌ کێشه‌یه‌ک چونکه‌ ماله‌په‌ری ئیشه‌کانی کوردستان، خاوه‌نکاران و ئه‌وانه‌ی به‌ دوا کاره‌وه‌ن بۆ ریگچاره‌سه‌ره‌ پێشکەش کراوه‌کان له‌ لایهن که‌رتی تابه‌تی ناردوو و بنکه‌ی داتا‌کانی خۆی به‌ پێی پێرسته‌ پێشکەش کراوه‌کان له‌ لایهن که‌رتی تابه‌تییه‌وه‌ دروست ده‌کات. ئه‌گه‌ر ههریمی کوردستان، ده‌ست کات به‌ پیکه‌یتانی LMIS‌ی فه‌رمی، پێویستی به‌ به‌یاردان له‌م باره‌وه‌ هه‌یه‌ که‌ ئاخۆ ده‌ییت ماله‌په‌ری ئیشه‌کانی کوردستان له‌ گه‌ل LMIS‌ تیکه‌ل بکات یان نا و ئه‌گه‌ر تیکه‌ل بکات ده‌ییت به‌ چ شپۆزیک ئه‌م کاره‌ جیه‌جی بکات. هه‌ریه‌ک له‌م دوو شپۆزه‌، سیاسه‌تدانه‌ران ئه‌گه‌ر زانیاری سه‌ره‌تایی سه‌باره‌ت به‌ کاره‌ پێویسته‌کان و ئه‌وانه‌ی به‌ دوا کاره‌وه‌ن به‌ هاوبه‌شی دابنرێن که‌لکی لێ وه‌رده‌گرن تا به‌م شپۆه‌ شیکاره‌کان و سیاسه‌تدانه‌ران بتوانن شپۆزه‌کانی دامه‌زراندن ببینن.

## خاله په یوه نډیداره کان به بازاری کاری کهرتی تاییه تی له ههریمی کوردستانی عیراق

پیش له بریاردان سه بارت به دهست پیگردنی یه ک LMIS. پیوسته ههریمی کوردستان بریاری زور بگریت و کاری جوړبه جوړ نه جام بدات. هم کارانه بریتین له تخمیني ریژهی کارمهندانی پیوست و تیچوونه کان. پیکه پتانی سیستمی کو کوردهوهی داتا کان. کاری تاوتوی کردن و شیکردنهوهی داتا کان و دنیا بوون له دروست کردن په یوه نډی له ههریمی کوردستان و له نیوان ناوچه کانی ههریم، خاوه نکاران و دامه زراوه کانی په یوه نډیدار به خویندن. نه گهرچی پیوست نیبه که یه ک LMIS به یه کجاره دروست بییت به لام پیوسته پلان دانانی وردینانه بگریت. نه گهرچی خویندنهوهی پیشووی نه جامدراو له لایه RAND له ههریمی کوردستان بهم دهره نجامه گه بشتبوو که ههرچند ههریمی کوردستان راده یه کی زور له داتا کان کو ده کاتوه، به لام هم داتا که کوالیتی لاوازیان هه یه که لیتیک هه یه له نیوان نهو شته ی که کو کراوه ته وه و نهو شته ی که پیوسته و هه نډیک له داتا کو زراوه کان فورمه تیکیان نیبه که بگریت که لکیان ل وهر بگریت (Berry et al. 2012). سه ره پای نهوش. په یوه نډی نیوان وه زراوه تخانه کان. بهش یان دامه زراوه حیوازه حکومتیه کان هه نډیک جار بهس نیبه و وها پیکه پتانی په یوه نډی بابه تیگی سه ره کیبه له کردهوهی ته وای LMIS به تاییه تی بو نووسینگی LMO که گوړینهوهی زانیاری له نیوان وه زراوه تخانه کان و به شه حکومتیه کان ناسان ده کاتوه.

هه وله کانی هم دوایانه ی ههریمی کوردستان بو به هیز کردنی توانست له ناو KRISO به رنامه ی بو جینه چی کردنی LFS ریکوپیک له ههر سج مانگ جاری هم واتی هه یه که نه گهر ههریمی کوردستان له سه ره پیکه پتانی LMIS یه ک که لانیکه م تیشک ده خاته سه ره کانی سه رچاوهی داتا کان، بریار بدات زوربه ی پیگه گرتکه کان له پیشه وه بنیات نراون. هم شته هم واتی هه یه که ناو که وه پیوسته کانی داتا کان له پیشه وه هه ن (هه رچند باشت کردنی کوالیتی نه وانه، بهرده وام خهریکی نه نجامه). نهو شته ی که نیستا پیوسته و ناو که وتی سه ره کی و دهست پیکه ری تره، هانده ری دامه زراوه یی به مه بهستی کو کوردهوهی داتا کان و ناو که وه کانی تر له وه زراوه تخانه حیوازه حکومتیه کان و سه ه ماداره کانی کهرتی تاییه تی و پیکه پتانی چوارچنوهی کاری خاوهن کردهوهی وه کیه که که به هاوئا هه نگی و گهرانی زانیاری له نیوان دامه زراوه کان ده گات. به تاییه تی، پیکه پتانی یه ک LMO- که دامه زراوه یه که که به روونی به مه بهستی کو کوردهوهی و شیکردنهوهی زانیاری په یوه نډیدار به بازاری کار له وه زراوه تخانه حیوازه حکومتیه کان و کهرته تاییه تیبه کان دیزان کراوه یه که مین کیشه یه که که ههریمی کوردستان نه گهر بو پیکه پتانی LMIS بریار بدات ده بییت رووه پرووی بیته وه. به وه شه وه، بو سه ره که وتوو بوون، LMO ده بییت به سه ره کولتووری نیستادا سه ره که ویت. نه گهر نه توانیت هم کاره بکات مه ترسی گوړینی به گه لاله یه کی پر خهرج و به قازنجی کهم هه یه. دنیا بوون له په یوه نډی سه ره که وتوو له نیوان وه زراوه تخانه کان و وه رگرتیان له لایه ن سه ه ماداره کان گهره نتی کراوه و هم پرؤسه پیوستی به کاته.

یه ک LMIS پیوستی به ریگایه کی کار کردن به مه بهستی کو کوردهوه، خزن کردن و به ریوه به رایه تی داتا کان هه یه. هه ره وه، پیوسته که هم سیستمه له گه ل دیکه ی دامه زراوه کان که خهریکی کو کوردهوهی داتا کان په یوه نډی بکات (KRISO, MOHESR, MOE, MOP, MOLSA) و پیوستی به توانستیک بو به ریوه به رایه تی، لیکدانه وه و راپورتدانی داتا کان بو یارمه تیدانی گرتنی بریاره کان هه یه. نه گهرچی زوربه ی داتا کان له ریگای سه رچاوه بیانه کانه وه دهسته بهر ده کرین، LMO خوی ده توانیت داتا کان کو بکاتوه یان به پی پیوستیه کان و توانی ده ستره گه بشتن، کاری کو کوردهوهی داتا کان به کو مپانی کانی تر بسپریت. له ناکامدا نهوهی که به پی پیوه به رایه تی داتا کان، هم سیستمه پیوستی به پاریز کاری له داتا کان له هه مبه بهر ده کاره یاندا هه یه.

هم پیوستیه حیوازانه، بو تانسینی پیکه پتانی دامه زراوه یه کی به ته واهوتی نوئ که ده توانیت پر خهرج بییت یان یان سه ره که ویت و هه ره وه کارنامه ی لاوازی LMIS له هه نډیک له ولاته کان پیشان ده دات که سیاسه تدانه رانی ههریمی کوردستان ده بییت به دوا بژارده یه کی تر بو همه بن. زوریک له به شه کانی LMIS بو خویان ده توان گرتگایه تیان بو سیاسه تدانه ران، خاوه نکاران، نه وانه ی که به دوا کاره وهن، دامه زراوه کانی خویندن و تویره ره کان هه بییت، که واته، ههریمی کوردستان ده توانیت هه نډیک دامه زراوه ی سه ره خوی له ریبازیکی ناناوه نډی هه بییت یان دهست بکات به کو کوردهوهی زانیاری سوومه ند بو وینه به نه جامی هه لسه نکاندنی ریکوپیک له پیوستیه کانی بازاری کار و یان به های زانیاریه کانی نیستا به هیز بکاتوه بو وینه به له بهرده ستدا دانانی داتا کو بووه کانی په یوه نډیدار به خویندن. هم کاره پیشتر له ناستی LFS RSO ی نوئ دهستی پیکردووه. به دریزی کات، له کاتیکدا که هم به شان له جیگای خویاندا داده نرن نه گهر وها سیستمی ناناوه نډی گونجاو له گه ل پیوستیه کانیان نه بییت، سیاسه تدانه ران ده توان پیداجوونه وه له سه ره بیرؤ که ی پیکه پتانی یه ک LMIS بکن.



## دەرئەنجامەكان و ئاراستەكانى سىياسەتەكان

لە سالى 2003 ھە، ھەريىمى كوردستانى عىراق گەشەى ھەرە زۆرى لە بواری ژېرخان و خزمەتگوزارىدا بەخۆوہ بىنيوہ و ئەم گەشەبە بە ئەگەرى زۆرەوہ دريژەى دەيىت. چاكتربوونى كردهى بازارى كار دەتوانيىت يارمەتى پاراستنى ئەم گەشەبە بدات و بە ھۆى دامەزراندن و چوونەسەركارى كارگيرانى زياتر لە ھەريىمى كوردستانى عىراقدا و پەرەپيدانى زياترى كەرتى تايبەتى، قازانجەكانى دەگاتە ھەموو بەشەكانى كۆمەلگا. ئەم خويندنەوہىە سى لايەنى گرتكى بازارى كارى ليكداووتەوہ. ئەم بابەتانە برىتىن لە پيشكەشكردى ھيژى كار، داواكارى بۆ ھيژى كار و ئەو بەسانەى كە ئەگەرى گەشەى پيشەو چوونەسەركار لەوانەدا زۆرە. ھەرەوہا ئامرازىكى پۆتانسيەل لەبۆ سىياسەتدانەرانى ھەريىمى كوردستان واتە سىستەمى زانىيارى بازارى كار ليكدراوتەوہ. سىياسەتدانەرانى ھەريىمى كوردستان دەتوانن لە بواری سىياسەتدانان بۆ كەلكوہرگرتن لە رەوتەكان و پيويستىەكانى ئىستاكە و لەبۆ چاكتربوونى بازارى كار بە قازانجى كەرتى تايبەتى، ھەندى ھەنگاوى كردهوہى ھەليىن.

### قۆناخەكانى سىياسەتدانان لەبۆ چاكتربوونى پيشكەشكردى ھيژى كار و ھەلسەنگاندنى داواكارى ھيژى كار

كارخووانى نوئ بە گوپرەى زۆرىك لە بەشداربووانى ئىستاكە لە بازارى كاردا پلەى خويندنى چاكتريان دەيىت. بە دريژەپيدانى گەشە و جۆراوجۆرى ئابوورى ھەريىمى كوردستانى عىراق، كارخووانەكان بەرەووروى شەبەنگيى بەرلادو لە دەرەفەتەكانى پيشە لە كەرتى تايبەتدا دەبنەوہ. سىياسەتدانانەكانى پەرەردە و بازارى كار كە لەسەر بنەماى رەوتەكانى بازارى كار و پيويستىەكانى كارامەيى بيت بۆ دلنيابوونەوہ لەم كارە زۆر گرتگ دەيىت كە تەواوبووانى خولى دواناوہندى و بالا بەتايبەت خاوەن كارامەيى پيويست بۆ ئابوورى مۆديرن بن كە تەوہرەكەى كەرتى تايبەتى پيكي دەھيىنيت. ئيمە لەم بەشەدا لەسەر ئاراستەكانى سىياسەتدانان پيوندیدار بە سىستەمى خويندنى بالا و پاشان بە ھەموو بەشەكانى بازارى ئىستاكەو داھاتووى ھيژى كار باس دەكەين.

### ئاراستەكانى سىياسەتدانان پيوندیدار بە سىستەمى خويندنى بالا

زۆرەبەى خاوەنكارەكان لەسەر ئەو بروايەن كە ئامادەبوونى تەواوبووانى خويندن بۆ كار باش يان زۆر باشى، ھەرچەند لانىكەم ھەندى لە خاوەنكارەكان (لانى زۆر لەسەدا 40ى ئەوان) لەسەر ئەو باوہرەن كە دەرچووانى خولى دواناوہندى ئامادەيى كەميان ھەبە بۆ چوونەناو بازارى كار. نزيكەى يەك لەسەر چواری خاوەنكارەكان راپۆرتيان كردووە كە ناتوانن دەرەفەتە پيشەيەكانى خويان بە كەلكوہرگرتن لە داواكارانى خوجيى بازارى كار روومال بكەن. لەوہا بابەتگەليكد، يان داواكاران ئەو كارامەيى پيويستيان نيبە كە خاوەنكارانى كەرتى تايبەتى دەبانەويىت، يان ئەم كارامەيىيانە بە رادەى تەواو نيبە بەجۆرئ كە پيويستىەكانى ئەوان دابين بكات. رەنگە ھەندى لە قوتابيان رايىتان و ريئويى پيويست سەبارەت بە دەرەفەتە پيشەيەكانى كەرتى تايبەتى و شياويەتى و كارامەيى پيويستەكانيان لەم بواردەدا بۆ كەلك و ھەرگرتن لەم دەرەفەتانە نەيىت. چاكتربوونى ئەم دوايانە لە سىستەمى خويندنى بالا تارادەبەك لەبۆ راگەيشتن بە ھەندى لەو كيشانەى كە خاوەنكارەكان جەختيان لەسەريان كردووە جيەجى كرەون. زانكوكان ھەول و تيگۆشانى نوويان دەس پيكردووە بۆ گۆرانی بەرنامەى وانەيى سالى يەكەم و دانانى بىر كردهوہى رەخنەگرانە و باسكردن، زانستى كۆمپيوتەر و زمانى ئىنگليزى تييدا. ھەرەوہا چاوہروانى دەكرىت بەرنامەى وانەكانى ھەندى لقى تايبەت بگۆردريىت. بەلام سىستەمى خويندنى بالا دەتوانيىت ھەنگاوى زياتر ھەليىنيت.

**پێکێتانی پێوه‌ندیی له‌گه‌ڵ که‌رتی تایبه‌تی له‌ ریگای لێژنه‌کانی راویژ کاریی که‌رتی تایبه‌تییه‌وه.** ئهم لیژنه‌ نه‌ پێکهاتوون له‌ رێبه‌رانی که‌سب و کاره‌ ناوخۆیی و ده‌ره‌کییه‌ چالاکه‌کان له‌ هه‌ریمی کوردستانی عێراق، دامه‌زراره‌کانی خۆپێدانی بالا و ته‌نانه‌ت دامه‌زراره‌کانی خۆپێدانی خولی دواناوه‌ندی که‌ ده‌توانن راسته‌وخۆ سه‌باره‌ت به‌ پێویسته‌یه‌کانی که‌رتی تایبه‌تی هه‌ندی، سفارشت پێشکه‌شی حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستان بکه‌ن. ئهم لیژنه‌ی راویژ کاریی ده‌توانن هه‌موو کاتیگ هه‌ندی ناوه‌ندی له‌بۆ بریارده‌کانی پێوه‌ندیدار به‌ سه‌ردیڤ و به‌رنامه‌کانی وانه‌ دااین بکه‌ن که‌ یارمه‌تی خۆپێدکاران ده‌دات بۆ داواکاریه‌کانی بازاری کاری که‌رتی تایبه‌تی چاکتر ئاماده‌ بن. رۆلی زیاتری که‌رتی تایبه‌تی له‌ چوارچێوه‌ی لێژنه‌یه‌کی راویژ کاریی یارمه‌تی دامه‌زراره‌کانی خۆپێدانی بالا‌ش ده‌دات که‌ بریارده‌نه‌ ستراتیژیکه‌کان و مسۆگه‌ر کردنی ئه‌و سامانه‌یه‌ی لیکبه‌ده‌نه‌وه‌و جێبه‌جێیان بکه‌ن که‌ ده‌توانیت یارمه‌تی رۆلی ئه‌وان به‌دات له‌ بواری ئاماده‌کردنی هێزی کاری داها‌توودا.

**پێکێتانی پێوه‌ندیی له‌گه‌ڵ که‌رتی تایبه‌تی له‌ ریگای ناوه‌نده‌کانی پێشه‌ و پێشانگا‌کانی ده‌رفه‌تی پێشه.** ئه‌گه‌ری ئه‌وه‌ هه‌یه‌ که‌ ته‌واوبووانی خۆپێدانی له‌ کاتی بریارده‌کانی پێوه‌ندیدار به‌ پێشه‌دا زانیاری شیوا له‌سه‌ر که‌رتی تایبه‌تی و بازاری کاری داها‌توو وه‌رنه‌گرن. ناوه‌نده‌کانی پێوه‌ندیدار به‌ پێشه‌ ده‌توانن قوتایه‌یه‌کان فێر بکه‌ن که‌ چلۆن له‌ که‌رتی تایبه‌تیدا بۆ کار بکه‌رێن. له‌ کۆی به‌ دوا‌ی ده‌رفه‌تی پێشه‌یی پۆتانسیه‌له‌وه‌ ببن و چۆن خۆیان چاکتر بۆ ژبانی پاش کۆتایی خۆپێدانی ئاماده‌ بکه‌ن. پێشانگا‌کانی ده‌رفه‌ته‌ پێشه‌یه‌یه‌کان که‌ تیشکی خستوو‌ته‌ سه‌ر که‌رتی تایبه‌تی و پالپشتی داریی له‌وانه‌ له‌لایه‌ن زانکۆکانه‌وه‌ و ناوه‌نده‌وه‌ پێشه‌یه‌یه‌کانی ئه‌وانه‌، ئه‌نجومه‌نه‌کانی خاوه‌نکاران، یان ریکخراوه‌ ناخکومیه‌کانی بێ به‌رابه‌ر و یان ته‌نانه‌ت حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستان جێبه‌جێ ده‌کرێت، ده‌توانن میکانیزمی به‌که‌ڵک بۆ راهاتووکردنی خاوه‌نکاره‌کان له‌گه‌ڵ کارخاوه‌رکان دااین بکه‌ن و هه‌ندی زانیاری له‌سه‌ر ده‌رفه‌ته‌ پێشه‌یه‌یه‌کان پێشکه‌شی قوتایه‌یه‌یه‌کان بکه‌ن.

**چاکترکردنی ئەزمومونی کاری قوتایه‌یه‌کان له‌ ریگای په‌ره‌پێدانی و چاکترکردنی فێرکاریی.** راپرسی کارامه‌یه‌یه‌کانی RAND و دیمانه‌کانی ئێمه‌ پێشانی دا که‌ خاوه‌نکاره‌کان گرنگایه‌تی ده‌ده‌ن به‌ راده‌ی ئەزمومونی کار. قوتایه‌یه‌یه‌کان ده‌توانن ئه‌م ئەزمومونه‌ له‌ ریگای فێر کاریه‌وه‌ ده‌سته‌به‌ر بکه‌ن. ئێستا که‌ رێژه‌یه‌ک به‌رنامه‌ی فێر کاریی هه‌یه‌، به‌لام دیمانه‌کانی ئێمه‌ پێشانی دا که‌ له‌ زۆربه‌ی ئه‌وانه‌دا قوتایه‌یه‌یه‌کانی کاری که‌م جێبه‌جێ ده‌که‌ن و کارامه‌یی که‌م فێر ده‌بن. به‌وه‌شه‌وه‌ وتراوه‌ که‌ هه‌ندیکی تر له‌م به‌رنامانه‌ به‌که‌ڵک بوون و بوونه‌ته‌ هۆی پێشگیری کاری. به‌کیک له‌ رۆله‌کانی حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستان بۆ پشگیری له‌ فێر کاریی، به‌روانی ناوه‌نده‌کانی کار له‌ زانکۆکانه‌. ئه‌م ناوه‌نده‌یه‌ی پێوه‌ندیدار به‌ پێشه‌ ده‌توانن رۆلی رێبه‌رایه‌تی بگێرن له‌ به‌هێزکردنی فێر کاریی ئێستا که‌ له‌ ریگای هاوکاری له‌گه‌ڵ خاوه‌نکاره‌کان و خۆپێدکاران و به‌مه‌به‌ستی بردنه‌ سه‌ره‌وه‌ی چاوه‌ڕوانیه‌یه‌کان سه‌باره‌ت به‌ ده‌ره‌نجامه‌کانی فێر کاریی. هه‌نگاوی دواتر وانه‌ فێر بوون له‌م ئەزمومونه‌یه‌ بۆ په‌ره‌پێدانی شیوازی سه‌رکه‌وتوو‌انه‌ به‌ درێژایی کات.

### ئاراسته‌کانی سیاسه‌تدانان پێوه‌ندیدار به‌ هه‌موو به‌شه‌کانی ئێستا که‌ داها‌تووی بازاری کار

**جێبه‌جێ کردنی لێکدانه‌وه‌ ریکویته‌کانی هه‌ڵسه‌نگاندنی پێویسته‌یه‌کانی بازاری کار.** زۆریک له‌ سفارشته‌کانی ئێمه‌ بۆ چاکترکردنی پێشکه‌شکردنی هێزی کار له‌ ده‌سه‌کوتنه‌کانی راپرسی کارامه‌یه‌یه‌کانی RAND به‌ده‌ست هاتوون. ئێستا که‌، میکانیزمی سیستماتیکی که‌م له‌ هه‌ریمی کوردستانی عێراقدا بۆ یارمه‌تیدانی به‌رنامه‌دارشتن و ئاگادارکردنه‌وه‌ی سیاسه‌تدانانه‌کانی بازاری کار هه‌یه‌. جگه‌ له‌ میکانیزمه‌ فهرمییه‌یه‌کان بۆ هاندانی خاوه‌ن به‌رژه‌وه‌ندیه‌کانی که‌رتی تایبه‌تی له‌بۆ به‌شداری له‌ به‌رنامه‌دارشتن و دابه‌زاندنی پێوه‌ندیدار به‌ خۆپێدانی، پێویسته‌ چالاکی ریکویته‌کی و سیستماتیکی کۆکردنه‌وه‌ی زانیاری له‌سه‌ر پێویسته‌یه‌کانی بازاری کار جێبه‌جێ بکرێت. به‌م‌جۆره‌ داتاگه‌لیک کۆ ده‌کرێنه‌وه‌ که‌ ده‌کرێ له‌وانه‌ بۆ تیگه‌بێشتن له‌و ره‌وانه‌ی که‌ خه‌ریکه‌ سه‌ره‌ه‌ڵده‌ده‌ن و یارمه‌تیدانی به‌رنامه‌دارشتنی خۆپێدانی که‌ڵک وه‌رگیردێت. به‌تایبه‌تی، سفارشت ده‌که‌ین خۆپێدانه‌وه‌یه‌ک بۆ تیگه‌بێشتنی چاکتر له‌ رێژه‌یه‌کی زۆر له‌ دامه‌زراره‌ بازرگانیه‌کان جێبه‌جێ بکرێت که‌ راده‌ی ئه‌وانه‌ زۆر بچووکه‌ (و له‌ خۆپێدانه‌وه‌دا خراونه‌ته‌ لاره‌). به‌پێی رێژه‌ی زۆری ئه‌م جۆره‌ دامه‌زراره‌یه‌یه‌ که‌سب و کار، جێبه‌جێ کردنی وه‌ها کاریک ده‌توانیت بۆ تیگه‌بێشتن له‌ نێوه‌په‌ڕۆکی چالاکییه‌ ئابووریه‌کانی جێبه‌جێ کراو له‌لایه‌ن ئه‌م دامه‌زراره‌وه‌، ده‌رفه‌ته‌کانی پێوه‌ندیدار به‌ گه‌شه‌و ده‌رفه‌ته‌کانی داها‌تانی کار به‌تایبه‌ت بۆ ده‌رچووانی نوێ هه‌ره‌ گرتگ بیت. وه‌ها خۆپێدانه‌وه‌یه‌ک ده‌توانیت هه‌ندی زانیاری بۆ گه‌ڵه‌گه‌لیکانی داها‌تانی وه‌کو گه‌ڵه‌له‌ی جێبه‌جێ کراو له‌لایه‌ن وه‌زاره‌تی کار و کاروباری کۆمه‌ڵایه‌تی له‌بۆ پێدانی قه‌رز به‌ ده‌رچووانی نوێ بۆ ده‌سپێکردنی که‌سب و کار پێشکه‌ش بکات. هه‌روه‌ها ده‌توانیت زانیاری گرتگ له‌سه‌ر پۆتانسیه‌لی دامه‌زراندن له‌م به‌شه‌ی که‌رتی تایبه‌تی دااین بکات.

**ج‌ه‌خت‌ خ‌ست‌نه‌سه‌ر‌ په‌ره‌پ‌ێد‌انی‌ ئه‌و‌ کارامه‌ییانه‌ی‌ که‌ په‌یوه‌ستن‌ به‌ کۆمه‌لیک‌ که‌رتی‌ گه‌شه‌س‌ه‌ند‌وه‌وه‌.** سیاسه‌تدانه‌رانی حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستان تیشکیان خستوو‌ته‌ سه‌ر زیاتربوونی پێشه‌ له‌ بواری به‌ره‌مه‌پێتان، کشتو‌کال و گه‌شتیاریی. بێگومان له‌ هه‌مووی ئه‌م به‌شانه‌دا ده‌رفه‌تگه‌لیک هه‌یه‌ و ره‌نگه‌ دیاری بکرێت که‌ ئه‌م به‌شانه‌ بزوتنه‌ره‌ سه‌ره‌کیه‌کانی چالاکی ئابوورین له‌ ناوچه‌که‌دا. به‌وه‌شه‌وه‌ شیکاریی ئێمه‌ له‌سه‌ر ئابووریه‌کانی تر پێشان ده‌دات که‌ زۆرت‌رین‌ چوونه‌سه‌ره‌وه‌ی‌ پێشه‌

بە ئەگەرى زۆرەوھە لە بەشگەلئىكدا وەك بىناکردنەوھە؛ گواستنەوھە، ەمباردارى و راگەپاندنەكان؛ و بەكۆمەل فرۆشى و وردەفرۆشى روودەدات، سىياسەتداندەرانى ەكومتى ەرىمى كوردستان بۇ كەلگ وەرگرتن لەم بەشەنە كە بە ئەگەرى زۆرەوھە گەشە دەستپن و ەھەر لەو كاتەشدا پاراستنى ەھلى دارابوونى ەيزىكى كارى ئامادە بۇ بەشە چاكەكانى خۇيان واتە بەرھەمپىتان، وەرزپى و گەشتيارى، دەپت دلتيا بن كە خوڤندن و فير كارى تاكەكان برىتى بن لەو كارامەپىيانەى كە لە شەبەنگىكى بەرلاو لە بەشە ئامازەپىكراوھەكاندا بەكار دەھيترن. ئەم بابەتانە برىتىن لە پىشەكانى ئەندازيارى و كارامەپى، كارامەپى لە پتوھەندىيەكان و راگەپشتن بە مشتەرىدا (ەھروھە ناسراوھە بە كارامەپى نەرم) و كارامەپىيەكانى كەسب و كار، وپراى ئەوھە، شىكارى ئىمە پىشان دەدات كە ئەگەر سىياسەتداندەرانى ەكومتى ەرىمى كوردستان ەھول بەدن كە دامەزراروھەكانى پىشكەشكارى فير كاردنى كارامەپى بەرەو تىشك خستنە سەر پىشەسازى تايبەت بىەن كە رەنگە لە داھاتوودا دەرفەتى پىشەپى نوپى جپى سەرنج پىكەھپن، ئەم كارە بە ئەگەرى زۆرەوھە ئەوھەندە بەقازانج نايت.

**درژەدان بە چاكسازىەكانى پتوھەندىدار بە دامەزراندنە حكومىەكان.** پىشە حكومىەكان ەپشتاكو وەكو بزاردەپەك لە بوارى پىشەدا دپتە ئەژمىر كە زۆرىك لە دەرچووانى سىستەمى خوڤندنى بالا و تەنانەت سىستەمى خوڤندنى دواناوەندى ئەوانە بە چاك دەزانن. درژەپەرەپىدانى پىشەپتوھەندىدار بە حكومت بە دوو ھۆ بوى نالوت. بەكەم، ئىستاكە بووجەى حكومت بە توندى تەرخان دەكرپت بۇ تپچوونەكانى پتوھەندىدار بە ەھلمەتى كار كردن تا بۇ وەبەرھىتان، دووھەم، لەوپوھە كە پىشەى حكومتى ئەولەويەتى ەھپە، درژەدان بەم جۆرە پىشەپە بە شپوھى دەسودل كراوھى رەنگە زيان بگەپەنپت بە گەشەى كەرتى تايبەتى. بابەتى ئەولەويەت پىشەى حكومى بەسەر كار لە كەرتى تايبەتدا كپشەپەك نىپە كە تەنيا تايبەتى ەرىمى كوردستانى عىراق و ەيزى كارى خوجپى ئەوھە پت. ئەم كپشەپە لە زۆرپەى ئابووورپە ھاوشپوھەكاندا كە بە شپوھى نەرىتى پشت ئەستوورن بە حكومت و كۆمپانیا حكومىەكان وەكو سەرچاوھە سەرەكپەكانى پىكپىتانى پىشە، دەبىرنى. كۆمپانپاى RAND لە كارى پىشوروى خۇپدا (ھانسپن و ھاوكارانى، 2011)، گەللەپەكى تەواوى بۇ سنووردار كاردنى پىشەى حكومتى و پەرەپىدانى پىشە لە كەرتى تايبەتدا پىشكەش كردوھە. حكومتى ەرىمى كوردستان دەپت لە چوارچپوھى ئەم گەللەدا درژە بدات بە چاكسازى شپوازەكانى دامەزراندنى حكومى خۇى.

### دابەزاندنى سىستەمى زانىارى بازارى كارى حكومتى ەرىمى كوردستان

سىياسەتداندەرانى ەكومتى ەرىمى كوردستان ئىستاكە بەكەمىن ەنگاوە گرنەكانپان لە ئاراستەى پەرەپىدانى سىستەمەكانى داتا و زانىارى ەھلپناوھە كە لە دانانى سىياسەتى مەتپىقى و دوورپىنانەى بازارى كار يارمەتى ئەوان دەدات. لە راستىدا بەكارھپتانى داتاكان لەبو سىياسەتدانان بەردەوام يەكپك لە ئامانجەكانى ەكومتى ەرىمى كوردستان بووھە (بپرى و ھاوكارانى، 2012). ئەگەر سىياسەتداندەرانى ەكومتى ەرىمى كوردستان برىارىان داپت كە ەھروھە درژە بەدن بە كەلكوھرگرتن لە زانىارىەكان لەبو سىياسەتدانان و زانىارى بەكەلگ بەخەنە بەردەستى خاوەنكاران، كارگپران، كارخوازان و قوتابپان، بەمجۆرە دانانى سىستەمىكى زانىارى بازارى كار بزاردەپەكى پۆتانسپەل بۇ جپبەجى كاردنى وەھا كارپك دپتە ئەژمىر. بۇ جپبەجى كاردنى ئەم كارە، قۆناخەكانى خواروھە سفارشت دەكەپن.

**لەبەرچاوكرتنى تەواوى تپچوونەكان و قازانجەكانى پىكپىتانى سىستەمى زانىارى بازارى كار.** رەنگە سىستەمى زانىارى بازارى كار بە ھۆى دانانى داتاكانى بازارى كار، شىكارى و بلاو كاردنەوھى ئەوانە لە رىكخراوئىكدا، باپەخدار پت. ئەم رىكخراوھە دەتوانپت خالى ناوھندى رىكخستن پت و توانستى شىكارى داپن دەكات كە لە جۆرى داتاكانى بەردەست بە تەواوى كەلگ وەرەگرتپت. بەوھەشەوھە، رەنگە وەھا رىكخراوئىك تپچوونى زۆرى بوپت، نەتوانپت كەسانى خاوەن مەرچ راكپشپت، لە رىكخستنى شپاودا سەرنەكەوپت و بپتە ھۆى سنووردارىتى ناپووستى دەسراگەپشتنى بەكارھپتەران بە زانىارى. لە راستىدا، لانكەم ەندى لە لىكۆلپنەوھەكان پىشانپان داوھ كە سەخلەتى پىكپىتانى سىستەمى زانىارى بازارى كار زۆرپەى كات بە ەپند وەرەگىردرپن و حكومتى ەرىمى كوردستانپش و تووپە كە يەكپك لە ئامانجەكانى سنووردار كاردنەوھى قەبارە و گەشەى حكومتە. ئەگەر پىكپەتانى سىستەمىكى زانىارى بازارى كار لەرادەبەدەر تپچوونى ەپت، حكومتى ەرىمى كوردستان دەتوانپت بە شپوھى ناناوھندى دەست بكات بە بەھىز كاردنى كۆ كاردنەوھە و بلاو كاردنەوھى زانىارى بازارى كار. بۇ وپتە، نووسپنگەى ئامارى ەرىمى كوردستان دەتوانپت ئپلپمپتتەكانى داتا جپاوازەكان كۆ كاتەوھە و ئەوانە بپتە بەردەست، حكومتى ەرىمى كوردستان لەگەل كپشەى تپكەكاردنى ئەم ئپلپمپتتەنە بە مەبەستى گۆرانى ئەوانە بە شپوھەك كە بكرى بەكار بپترپن بۇ سىياسەتداندەران، بەشداربووان لە بازارى كار، دامەزراروھەكانى خوڤندن و لىكۆلەران رووبەرپو دەپت. بەوھەشەوھە، ئەگەر پىكپىتانى سىستەمى زانىارى بازارى كار كارپكى دروست پتە ئەژمىر، پاشان حكومتى ەرىمى كوردستان دەپت بۇ جپبەجى كاردنى قۆناخەكانى دواتر دەست بەكار پت.

**جێبهجێ کردنی گه‌لله‌ی ده‌ست به‌کار بوون بۆ په‌ره‌پێدانی سیسته‌می زانیاریی بازا‌ری کار به‌ پانتایی ههریمی کوردستانی عێراق که په‌که‌مین هه‌نگاوی ئه‌وه ده‌ییت دیاریکردنی پیکهاتهی چاوه‌دێری بازا‌ری کار بێت.** ئه‌گه‌ر حکومه‌تی ههریمی کوردستان سوور بێت له‌سه‌ر بریاری خۆی بۆ پیکهاتانی سیسته‌می زانیاریی بازا‌ری کار، چاوه‌دێری بازا‌ری کار ژێرخانیکی دامه‌زراره‌یی ده‌ییت که له‌سه‌ر سیسته‌می زانیاریی بازا‌ری کار به‌پۆه‌به‌رایه‌تی و چاوه‌دێری ده‌کات. ئه‌و بریارانه‌ی که ده‌ییت له‌سه‌ر چاوه‌دێری بازا‌ری کار بدرین بریتین له‌وه‌ی که ده‌ییت له‌ چ وه‌زاره‌تخانه‌یان وه‌زاره‌تخانه‌گه‌لێکدا جێگیر بن. بووجه و کارگێڕانی چۆن مسۆگه‌ر بین و چۆن بگه‌ن به‌هاو‌کاری نیوان ریکخراوه‌کان. به‌شیوه‌ی سروشتی وه‌زاره‌تی پلاندانان یان وه‌زاره‌تی کاروباری کۆمه‌لایه‌تی ده‌توانییت شوێنی چاوه‌دێری بازا‌ری کار بێت که هه‌مووی کوردستانی عێراق رووماڵ ده‌کات. ئه‌گه‌ر له‌ وه‌زاره‌تی پلاندانان جێگیر بێت، ئه‌و هه‌له‌ هه‌یه که نووسینگه‌ی ئاماری ههریمی کوردستان کاره‌کانی خۆی په‌ره‌ پێ بدات و وه‌کو چاوه‌دێری بازا‌ری کار، کار بکات. بژارده‌یه‌کی تر پیکهاتانی دامه‌زراره‌یه‌کی سه‌ربه‌خۆی نیوان وه‌زاره‌تخانه‌کانه. ئه‌گه‌ر ئه‌م شیوازه‌ بگه‌رنه‌ به‌ر، حکومه‌تی ههریمی کوردستان ده‌توانی خاوه‌ن چاوه‌دێریکی بازا‌ری کار ناوه‌ندی و لقه‌کانی له‌ هه‌ر پارێزگایه‌کدا بێت تا‌کو بۆ رووماڵی جو‌گرافیا‌یی و تیکه‌لکردنی داتای فه‌رمانگه‌کانی وه‌زاره‌تخانه‌کان له‌ ئاستی پارێزگا دلنیا بپه‌ته‌وه‌. هه‌رکام له‌م شیوازانه‌ که هه‌لژێردێرن، پیکهاتانی چاوه‌دێریکی بازا‌ری کار و دا‌ینکردنی پالپشتی و ده‌سه‌لاتی ریکخراوه‌یی ته‌واو کلیلی سه‌ره‌کی سه‌رکه‌وتنی سیسته‌می زانیاریی بازا‌ری کاره. بۆ ئه‌م بریارانه، پێویسته‌ تیچوونی راشکاو و نه‌ینی پێوه‌ندیدار به‌ دوو بژارده‌که‌ بکه‌وێته‌ به‌ر لیکدانه‌وه. بۆ وێنه، ره‌نگه‌ پیکهاتانی دامه‌زراره‌یه‌کی نوێ حکومی خاوه‌ن هێزی مرۆیی و سامانی سه‌ربه‌خۆ له‌گه‌ڵ ئامانجی حکومه‌تی ههریمی کوردستان بۆ سنووردارکردنی گه‌شه‌ی که‌رتی گشتی (ده‌ولته‌تی) له‌ دژایه‌تیدا بێت.

پاش بریاردان له‌سه‌ر پیکهاتنه‌و شوێنی جێگیربوونی چاوه‌دێری بازا‌ری کار، په‌که‌مین کاری ده‌توانییت شیکردنه‌وه‌ی کۆپه‌ک له‌ داتای راپرسه‌یه‌کانی بازا‌ری کار بێت که له‌لایه‌ن نووسینگه‌ی ئاماری ههریمی کوردستان کۆ کراونه‌ته‌وه‌ یان ئه‌م نووسینگه‌ به‌مه‌به‌سته‌ ئه‌وانه‌ وه‌کو سیسته‌می زانیاریی بازا‌ری کار شی بکاته‌وه. هه‌روه‌ها ده‌توانییت ده‌سه‌جێ ده‌سه‌که‌وته‌کان و داتا کۆکراوه‌کان له‌لایه‌ن RAND له‌ پێوه‌ندی له‌گه‌ڵ بابه‌ته‌کانی بازا‌ری کار و خوێندن له‌وانه‌ راپرسی کارامه‌یه‌یه‌کانی RAND له‌ 360 خاوه‌نکاری که‌رتی تابه‌تی و پیشینه‌یه‌کانی پێوه‌ندیدار به‌ کارامه‌یه‌یه‌کانی داواکارانی چوونه‌ناو بازا‌ری کار له‌ سالانی داها‌توودا له‌به‌رچاو بگه‌رێت. پاشان ئه‌م گه‌لله‌ ده‌ییت به‌ره‌ به‌ره‌ و له‌ کاتیکدا که چاوه‌دێری بازا‌ری کار ئه‌زموون ده‌سته‌به‌ر ده‌کات و ریکخستنی نیوان ریکخراوه‌یی پێویست پێکده‌هێنێت. هه‌ندێ بابه‌ت بخاته‌ سه‌ر کاره‌کان و توانسته‌کانی سیسته‌می زانیاریی بازا‌ری کار. له‌ دواییدا، ده‌ییت ئامانجی درێژخایه‌نی سیسته‌می زانیاریی بازا‌ری کار تیکه‌لکردنی هه‌موو به‌شه‌ پیکهاتنه‌ره‌کانی خه‌زینیه‌ی داتا‌کان (پیشکه‌شکردن و داواکاری هێزی کار) بێت و ئه‌گه‌ر حکومه‌تی ههریمی کوردستان بیه‌وێت کاری گۆڕینه‌وه‌ی هێزی کاریش بخاته‌ ناوی، ده‌ییت ناو‌نوسی کارخا‌زان و پیشه‌ هه‌بووه‌کانیش جێبه‌جێ بکریت.

**به‌هێزترکردنی ماله‌په‌ره‌ حکومه‌تی‌کان به‌ مه‌به‌ستی جه‌خت کردن له‌سه‌ر ئامار و زانیاریی بازا‌ری کار.** حکومه‌تی ههریمی کوردستان ده‌ییت بۆ پیکهاتانی ماله‌په‌ریک (یان په‌ره‌پێدانی ماله‌په‌ری نووسینگه‌ی ئاماری ههریمی کوردستان) به‌ مه‌به‌ستی خسته‌ به‌رده‌ستی هه‌موو سه‌رچاوه‌ به‌رده‌سته‌کان له‌ بواری زانیاریی بازا‌ری کاردا ده‌ست به‌کار بێت. شیوازی تری پیکهاتانی ماله‌په‌ریکی نوێی سیسته‌می زانیاریی بازا‌ری کاره که پێوه‌ند درایبێت به‌ ماله‌په‌ری نووسینگه‌ی ئاماری ههریمی کوردستان. ئه‌م زانیاریانه‌ سه‌ره‌تا ده‌توانییت بریتی بێت له‌ ده‌سه‌که‌وته‌کانی سه‌رچاوه‌کانی زانیاریی خواره‌وه‌ که ئیستاکه‌ له‌ ههریمی کوردستانی عێراق کۆ کراونه‌ته‌وه‌ یان جێبه‌جێ کردنی ئه‌وه‌ به‌رنامه‌ی بۆ دا‌ڕێژرایبێت:

1. کۆپه‌ک له‌ راپرسه‌یه‌کانی بازا‌ری کار که به‌ شیوه‌ی شه‌پۆل ده‌که‌ونه‌ به‌رده‌ست تا‌کو ئاماره‌کانی بازا‌ری کار پیشکه‌ش بگه‌ن
2. ده‌سه‌که‌وته‌کانی لیکدانه‌وه‌ چه‌ندایه‌تیه‌یه‌کانی RAND و دیمانه‌کانی پێوه‌ندیدار به‌ چۆنایه‌تی له‌گه‌ڵ خاوه‌نکاره‌ تابه‌تیه‌کان که وه‌کو هه‌لسه‌نگاندنی بنه‌رته‌ی پێویستیه‌یه‌کانی بازا‌ری کار له‌ پێوه‌ندی له‌گه‌ڵ که‌لێنه‌کانی پێوه‌ندیدار به‌ کارامه‌یی ئیستاکه‌ کار ده‌کات
3. ده‌سه‌که‌وته‌کانی پیشینه‌یه‌کانی RAND سه‌باره‌ت به‌ کارامه‌یه‌یه‌کان و ئاستی خوێندنی داواکارانی چوونه‌ناو بازا‌ری کار له‌ سالانی داها‌توودا به‌پێی زانیاری دامه‌زراره‌وه‌کانی خوێندنی حکومه‌تی ههریمی کوردستانی عێراق که وه‌کو تۆماری پێگه‌ی بروانامه‌کانی خوێندن کار ده‌کات
4. ده‌سه‌که‌وته‌کانی IHSES, IKN و دیکه‌ی لیکدانه‌وه‌کانی فره‌لایه‌نه‌ بۆ پیشکه‌شکردنی ورده‌کاری زیاتر له‌سه‌ر دواها‌ته‌کانی پێوه‌ندیدار به‌ بازا‌ری کار و هه‌شیمه‌ت، وه‌کو ئه‌و بابه‌تانه‌ی که ئیستاکه‌ له‌ ماله‌په‌ری نووسینگه‌ی ئاماری ههریمی کوردستاندا جێبه‌جێ ده‌کریت.

ئەم مالىپەرە نوپىيە يان بەھىزىز كراو دەتوانىتت وەكو بىنەمايەك بۇ سىستەمى زانىيارى بازىرى كار بىتت و كارى لىكندانەوھى رەوتى زانىيارى لە نىوان مسۆگەركارانى زانىيارى و بەكارھىنەرە حىاوازەكانى دەست پى بكات. سەرەپراى ئەوھە، ئەمە دەتوانىتت وەكو يەكەمىن و تەنبا سەرچاوە بەردەستى گشتى لە پىوھەندى لەگەل زانىيارى بەرپۇژ و تەواو سەبارەت بە ئابوورى كەرتى تايبەتى لە ھەرىمى كوردستانى عىراقدا كار بكات. يەككىك لە ئامانجەكانى ئەم مالىپەرە دەتوانىتت راگەياندى روون و كارىگەرى ئەم بابەتە بۇ خەلكى ھەرىمى كوردستانى عىراق بىتت كە لە سالانى داھاتوودا چى تر كارى كۆمەتى بۇزاردەپەكى باو بۇ زۆربەى تاكەكان ناپىتت و دەتوانىتت دەرەفەت و پىشە پىكھاتووەكان بە ھۆى گەشەى بەشى تايبەتى لە ھەرىمى كوردستانى عىراقدا پىشان بەت تاكو ھەلى دەسراگەشىتن بە وەھا دەرەفەتگەلىك زىاتر بىتت. ئەمە بەو وانايە كە ئەم مالىپەرە نەتەنبا دەبىتت برىتى بىتت لە راپۇرتى كۆكراو و داناي كآل (خاو) لە سەرچاوە ئامازەپىكراوھەكان لە سەرەوھە، بەلكو دەبىتت ھەندى لە راقەكان و ئەو سفارشانەش كە لە خوارەوھە ھاتووە –واتە كورتەپەكى بەكەلك لەم زانىيارىنە – لەبەر بگىرتت. ئەم كارە پىشان دەدات كە لە كاتى مسۆگەركردى ھىزى مرپى پىويست بۇ چاوەدپىرى بازىرى كار، نەتەنبا دەبىتت شىكارانى بازىرى كار بەلكو دەبىتت كارناسانى پىوھەندىيەكان و پىوھەندىيە گشتىيەكانىش دامەزرىن.

**بەستى رىكەوتنامەپەكى بەھاوبەشىدانانى داتاكان لە نىوان چاوەدپىرى بازىرى كار و دامەزراوھەكانى خويىندى ھەرىمى كوردستانى باشوور (عىراق).** بۇ دىنباپوونەوھە لەو كارەى كە تۆمارى برۋانامەكانى خويىندى بەرپۇژ بىتت، دەبىتت بەرپۇژ كوردنەوھى –چاكتەرە سالانە بىتت– رادەى تۆماركردىن و نانووسى و ھەرۋەھا لقە سەرەكەكانى خويىندەوھى دامەزراوھەكانى خويىندى بالآ بگرىن بە شىوازىكى ستاندارد و لەلايەن چاوەدپىرى بازىرى كارەوھە بچنە ناو سىستەمى زانىيارى بازىرى. بەھاوبەشىدانانى داتاكان رەنگە راستەوخۇ يان لە رىگائى شىوازى ئىستاكەى بەھاوبەشىدانانى داتاكان لە نىوان وەزارەتى پەرەردە، وەزارەتى خويىندى بالآ و لىكۆلىنەوھى زانستى و خويىندىگەكان جىبەجى بگرىت.

**كاركردىن لەگەل فەرمانگەكانى نىشىنگە و خالە سنوورىيەكان بۇ كۆكردنەوھى داتا لەسەر ھاتنى ھىزى كار لە دەرەوھى ھەرىمى كوردستانى عىراق.** لەوئوھە كە ھەرىمى كوردستانى عىراق بە شىوھى روو لە زىادى بووھە شويى نىشتەجى بوونى كۆچەرەن چ لە دىكەى شوپنەكانى عىراق و چ لە دەرەوھى ولت– پىويستە كۆمەتى ھەرىمى كوردستان پىشىنەكان، رىژە و كارامەپەكانى ئەم كۆچەرەن راجرئت تاكو وپنەپەكى دىنبا لە ھىزى كارى ھەبوو لە ھەرىمى كوردستانى عىراقى ھەبىتت. ئەگەر زانىيارى پىوھەندىدار بە برۋانامە سەرەكەكانى كۆچەرەن ئىستاكە تۆمار ناكرىت يان ئەگەر زۆرىك لەم كۆچەرەن بە شىوازى ياساىى ناچنە ناو ھەرىمى كوردستانى عىراق، لەم كاتەدا چاكسازى فۆرمەكانى چوونەناو سنوورەكان بۇ كۆكردنەوھى زانىيارى پىوھەندىدار بە خويىندى و كارامەپەكان يان زىدەكردى بەشىكى كۆچەرەى نوئ بە راپرسىيەكانى بازىرى كار كە ئەم حەشىمەتە دەكاتە ئامانج، ئەولەوئەپەكى گرىگ دەبىتت تاكو دىنباى دەستەبەر بگرىت كە دەكرئ ئەم زانىيارىنە كۆ بگرىنەوھە، ئەم زانىيارىنە دەبىتت بخرىتە ناو سىستەمى زانىيارى بازىرى كار و لەگەل دىكەى دامەزراوھەكان و بەكارھىنەرەن بخرىتە ھاوبەشى.

**مەجبووركردىن چاوەدپىرى بازىرى كار بۇ جىبەجى كرىدى رىكويىكى ھەلسەنگاندنەكانى پىويستەكانى بازىرى كار لە بەشە حىاوازەكاندا بۇ بەرپۇژ كوردنەوھى دەسكەوتەكانى بەدەستەتوور لە دەسكەوتە بىنەرەتپەكانى ئامادەكراو لەلايەن كۆمپانباى RAND لە پىوھەندى لەگەل پىويستەكانى بازىرى كار و كەلىتى كارامەپەكى. لەوئوھە كە ئابوورى ھەرىمى كوردستانى عىراق پەرە دەستىتت و گۆرانكارى خىرا ئەزموون دەكات، پىويستە كە تىگەشىتنى ئىستاكەى ئىمە لەسەر قەلىشتەكانى كارامەپەكى و پىويستەكانى بازىرى كارى كەرتى تايبەتى بە شىوھى خول بە خول (سوورپاھەپە) بەرپۇژ بگرىنەوھە تاكو زانىيارى دروست و شىاو لە بەردەست بىتت. ئەم جۆرە ھەلسەنگاندنەكانى پىويستەكانى بازىرى كارى بەرپۇژ كراو دەكرئ بە شىوھى راپرسى رىكويىك لە خاوەنكارەكان يان كۆمپانباكان يان لە رىگائى باسەكانى نافەرمى تر لەگەل خاوەنكارانى مامناوھەندى و گەورەى بەشەكان و پارىزگا حىاوازەكان داين بگرىت.**

**ھاوكارى لەگەل رىكخراوھەكانى كاردۆزىنەوھى تايبەت بۇ پىكپىتائى مىكانىزمىكى پۇتانسىيەل لەبۇ بەھاوبەشىدانانى زانىيارى لە سىستەمى زانىيارى بازىرى كار.** لەوئوھە كە رىكخراوھەكانى كاردۆزىنەوھى تايبەتى لە ئابوورى كەرتى تايبەتى ھەرىمى كوردستانى عىراق چالاكن، كۆكردنەوھى زانىيارى كارخازان و پىشە ھەبووھەكانى تۆماركراو و رادەى كاردۆزىنەوھە، ناوكەوتگەلىكى بەكەلكن بۇ تىگەشىتن لە كرىدەى بازىرى كار. بۇ وپنە، يەككىك لە كارە بەكەلكەكان ئەوھەپە كە نىشاندەرى چالاكەكانى رىكخراوھەكانى كاردۆزىنەوھى تايبەتى بە شىوھى سوورپاھەپە بە ئاگادارى كۆمەتى ھەرىمى كوردستان بگەن. ئەم نىشاندەرانە دەتوانىتت برىتى بىتت لە بەشە ئابوورپەكانى مشتەرىيەكان (كۆمپانباكان)، ھەموو دەرەفتە پىشەپەكان كە پىويستىيان بەدىھاتووە، تايبەتمەندىيەكانى پىوھەندىدار بە كارامەپەكى پىويستى ئەم پىشانە و زانىيارى تر كە بەپىنى بىروپراى چاوەدپىرى بازىرى كار بە گرىگ دىنە ئەزىمىر.

هه‌بوونی زانیاری تێروته‌سه‌لتی‌ش به‌که‌لکه، به‌لام ره‌نگه‌ ریک‌خراوه‌کانی کاردۆزینه‌وه‌ی تایبه‌تی چه‌زیان له راپۆرتی دل‌خوازانه‌ی وه‌ها دانا‌گه‌لیک نه‌ییت، مه‌گه‌ر ئه‌وه‌ی که وه‌ها کارێ به‌قازانجیان ییت. سیسته‌می زانیاری بازا‌ری کار ده‌توانی‌ت به‌ستینگی به‌که‌لک ییت بۆ ئه‌م ریک‌خراوانه‌ له‌بۆ بلاو کردنه‌وه‌ی زانیاریه‌کانی پێوه‌ندیدار به‌ ده‌رفه‌ته‌ پێشه‌یه‌کان و کارخوازان. سیسته‌می زانیاری بازا‌ری کار به‌ ئه‌گه‌ری زۆره‌وه‌ به‌رده‌نگانی به‌ربلاوی له‌ هه‌مووی هه‌ریمی کوردستاندا ده‌ییت و ره‌نگه‌ ئه‌م ریک‌خراوانه‌ تێنگه‌ن که پێشکه‌شکردنی زانیاریه‌کانیان ده‌ییته‌ ه‌وی ئه‌وه‌ی که به‌ شیوه‌ی پۆتانسیه‌ل زۆرتر ده‌سیان بگات به‌ به‌رده‌نگه‌کان. هه‌ر به‌مجۆره، سیسته‌می زانیاری بازا‌ری کار ده‌توانی‌ت هه‌ندی پێوه‌ندی له‌گه‌ڵ ریک‌خراوه‌ ئاماژه‌پێکراوه‌کان دا‌بین بگات تا‌کو کارخوازه‌کان له‌ کاتی گه‌ران بۆ کار له‌ بزا‌رده‌کانی خۆیان ئا‌گادار بینه‌وه‌.

**پاش ئه‌وه‌ی که سیسته‌می زانیاری بازا‌ری کار رۆلی خۆی بۆ پێشکه‌شکردنی پالپشتی له‌ سیاسه‌تدانان به‌ ته‌واوی جێبه‌جێ کرد، لوا بوون و شیاو‌بوونی پیکه‌یتانی پێوه‌ندی یان تیکه‌لکردنی کرده‌ی راهاتوو‌کردنی بازا‌ری کار له‌بۆ پێوه‌ستیه‌کانی پێشه‌ی رۆژ لیک‌ده‌درێته‌وه‌.** له‌ پا‌ژی پێنجه‌مدا، له‌سه‌ر رۆلی سه‌ره‌کی سیسته‌می زانیاری بازا‌ری کار وه‌کو خه‌زینیه‌ی دانا‌کانی بازا‌ری کار جه‌ختمان کرد. کرده‌ی راهاتوو‌یی بازا‌ری کار کرده‌یه‌کی لاوه‌کییه‌ و ئیستا‌که له‌ ده‌ره‌وه‌ی پیکه‌ته‌ی سیسته‌می زانیاری بازا‌ری کار له‌ چوارچێوه‌ی "کاره‌کانی کوردستان". به‌ درێژایی کات ده‌کرێ له‌ ریگای پیکه‌یتانی پێوه‌ندیه‌کانی به‌ها‌وبه‌شیدانانی دانا‌کان کاریک بکری‌ت که سیسته‌می زانیاری بازا‌ری کار ته‌شه‌نه‌ی زیاتری هه‌ییت له‌سه‌ر دا‌واکارانی کار و ده‌رفه‌ته‌ پێشه‌یه‌کان. هه‌بوونی پێوه‌ندی فه‌رمیش ده‌توانی‌ت توانایی گۆرینه‌وه‌ی زانیاری هێ‌زی کار بۆ خزمه‌ت کردن به‌ کارخوازان به‌هێ‌زتر بگات و هه‌روه‌ها که سیسته‌مه‌که ئیستا‌که‌ش به‌ دا‌وی جێبه‌جێ کردنی وه‌ها کاریکه‌وه‌یه، ده‌کرێ ئه‌م کاره‌ به‌ پێشکه‌شکردنی هه‌ندی دوایی له‌سه‌ر ئه‌و بو‌ارانه‌ی که تێپا‌نداندا ده‌رفه‌تی پێشه‌ی پیکدی‌ت، جێبه‌جێ بکری‌ت.

## رأپرسی RAND سهبارهت به دامهزراوه کانی کار و کاسبی 2012: دیزاینی لیکۆلینهوهی ئاماری

له هاوینی سالی 2012، RAND راپرسییهکی له دامهزراوه کانی کار و کاسبی ( که له م پاشکۆیهدا وه کوو خاوهنکار ناویان لیدهبریت ) له ههریمی کوردستانی عێراق جێبهجێ کرد بۆ ئهوهی که پێداویستیه کارییه کانی ئیستا دیاری بکریت—راپرسی RAND سهبارهت به دامهزراوه کانی کار و کاسبی 2012 (که راپرسی لیهاتووویه کانی RAND یشی پێ دهوتریت). تا به ئهمرۆ و ئهوهندهی که ئیتمه ئاگادارین، هیچ ههلسهنگاندنیکی سیسته ماتیک له پێویستیه کانی بازاری کار جێبهجێ نهکراوه؛ راپرسی خاوهنکاره کان تیشک دهخاته سه ر بابهتگه لیک وه ک دۆخی سهرمایه گوزاری (ئاندرسن و دیتران 2012) و ههروهها دهرفته ته کان و کیشه کانی ئهجامدانی کار و کاسبی (بیزینیس) له عێراقدا (USAID, 2010a, 2010b). له کاتی پێویست به ئاماده کردنی زانیاری په یوه ندیدار به پێداویستیه کانی هێزی کار، ئهم زانیاریانه زۆتر به پێی لیکۆلینهوهی که بسی (لیکۆلینهوهی رابردوو و ژياننامه ی کهس یان شتیک) یان داتا کۆکراوه کان له گرووپیکی بچوو ک له ریه رانی کار و کاسبی (بیزینیس) و له ریکای وتووێژ، دانیشتنی گرووپی تیشک خستنه سه ر و ئه نجومه نه کان کۆ کراونه ته وه. ئامانجی راپرسی لیهاتووویه کانی RAND پیکه پتانی بنه مایه ک بۆ ههلسهنگاندنی سیسته ماتیک تری پێداویستیه کانی سه رچاوه مۆریه کان و لیهاتووویه کان له ههریمی کوردستانی عێراقه. ئهم پاشکۆ دهقی تهواوی راپرسییه که پێشکەش دهکات.

### رووپیوی کارامه ییه کانی RAND

به رۆژه به رایه تی مه یدانی

1. پارێزگا ( )

2. ناو قهزا ( )

3. ژماره ی گه ره ک/ژماره ی موقه ته ع

--	--	--

4. ژماره ی کۆلان/ژماره ی شه قام

--	--	--

5. ژماره ی پرسیارنامه

--	--	--	--	--

6. رۆژ و مانگی دیمان

مانگ

رۆژ

--	--

--	--

7. پیتاسهی ده‌زگا

--	--	--	--	--	--	--	--

8. ناوی ئەندامی گرووی روویو:

9. پیتاسهی ئەندامی گرووی روویو

--	--	--	--	--	--

10. پیتاسهی چاودێر

--	--	--	--	--

11. پیتاسهی کەسیگ که دانا ده‌باته ناو

--	--	--	--

ئەندامی گرووی روویو

تێبینیه‌کان:

به‌رێز کاک/خاتوو:

کۆمپانیای ASHARQ به‌هاوکاری کۆمپانیای RAND و فه‌رمانگهی پلاندانانی هه‌ریمی کوردستان خه‌ریکی جێبه‌جێ کردنی گه‌للەیه‌کی روویوی زانستی بۆ په‌رپێدانی هیزی کار له هه‌ریمه. داواتان لێده‌که‌ین که به‌به‌شداری لهم دیمانه‌دا یارمه‌تی سه‌رکه‌وتنی ئەم گه‌للەیه‌ی روویویه‌ بدهن. دیمانه‌ی خاوه‌نکار

رێتویتی: ئیمه‌ ده‌مانه‌وت له‌گه‌ڵ کەسیگ قسه‌ بکه‌ین که زۆرت‌رین ناسیای له‌گه‌ڵ بابه‌ته‌کانی دامه‌زراندن، سه‌راوه‌ مرۆپیه‌کان و کارامه‌پیه‌کانی کار لهم جیگا/نووسینگه‌ هه‌یه.

تێبینی بۆ به‌رپۆه‌به‌ری گه‌للەیه‌ی روویو:

1. ئەگه‌ر رێزه‌ی کارمندان که‌متر له پینج کەس بن، ده‌بێت دیمانه‌ هه‌لبوه‌شینه‌وه و کۆمپانیایه‌ک هه‌لبێژێرن که رێزه‌ی کارمندان له پینج کەس که‌متر نه‌بن. به‌حسیب کردنی خۆپیشان، ئیستا چه‌ند کەس لهم ده‌زگا بازرگانیه‌ی هه‌ریمی کوردستاندا کار ده‌که‌ن؟ ژماره‌که‌ی بنووسن.

**رێزه‌ی کارمندان له‌م ده‌زگا  
بازرگانیه‌ بنووسن.**

**به‌شی 1: زانیاری پێشینه**

2. ناوی ده‌زگای بازرگانی: \_\_\_\_\_
3. ناو (پیتاسه‌) / جیگای کەسیگ که دیمانه‌ی له‌گه‌ڵدا ده‌کریت له ده‌زگای بازرگانی (ئه‌گه‌ر ده‌کریت داوا‌ی کارتی فیزیت بکه‌ن): \_\_\_\_\_
4. چالاک‌ی و کاری ئەم ده‌زگای بازرگانیه‌ له هه‌ریمی کوردستان له چ سالیگه‌وه ده‌ستی پیکرد؟ \_\_\_\_\_
5. جۆری خاوه‌نداریه‌تی ئەم ده‌زگای بازرگانیه‌ ناو به‌ن. له لای بابه‌ته هینراوه‌کاندا نیشانه‌ی "X" بنووسن.

له ناو چوارچۆیه بۆ بابته پهيوه نديداره كان "X" بنووسن	جۆرى دهزگای بازرگانى
<input type="checkbox"/>	خاوه ندياره تاييه تى
<input type="checkbox"/>	خاوه ندياره تى سه هامى (تۆمار كراو له بازاړى سه هام)
<input type="checkbox"/>	به شپۆه ي به شى يان گشتى سه ر به KRG (به شى تىگه كراو)
<input type="checkbox"/>	به شپۆه ي به شى يان گشتى سه ر به حكومه تى ناوه ندى به غداد (به شى تىگه كراو)
<input type="checkbox"/>	خاوه ندياره تى بيانى، تكايه ناو بيهن (ناوى و لانت بنووسن)
<input type="checkbox"/>	بابه تى تر، تكايه ناو بيهن (بنووسن)

6. ئايا ئهم دهزگای بازرگانىيه له دهروه ي هه ريمى كوردستان كارىك ده كات؟

- به لى
- نا

7. ئهم دهزگای بازرگانىيه له چ به شىكدا چالاكه؟ هه موو بابته په يو ه نديداره كان ديارى بكن. (زياتر له بابته تىك ده كرىت هه لى بى ردىت)

له ناو چوارچۆيه بۆ بابته پهيوه نديداره كان "X" بنووسن	به ش
<input type="checkbox"/>	كشتوكال، راو، دارستاندارى و ماسى گرتن
<input type="checkbox"/>	كانگا و ده ره پنانى كانزا، برىتى له ده ره پنانى نهوت و گاز
<input type="checkbox"/>	به ره مه پنان
<input type="checkbox"/>	دايىنكردى كاره با، گاز و ئاو
<input type="checkbox"/>	بيناسازى
<input type="checkbox"/>	فرۆشتن، راگرتن و چاككردنه وه ي ئاميرى هاتوچۆى مۆتۆرى و مۆتۆرسىكلپت؛ ورده فرۆشى سووته مه نى ئۆتۆمبيل
<input type="checkbox"/>	به كۆمه ل فرۆشى و كۆمىسيۆنى بازرگانى (جگه له ئاميرى هاتوچۆى مۆتۆرى و مۆتۆرسىكلپت)
<input type="checkbox"/>	ورده فرۆشى (جگه له ئاميرى هاتوچۆى مۆتۆرى و مۆتۆرسىكلپت)
<input type="checkbox"/>	چاككردنه وه ي ئاميرى تاكه كه سى و كه لوپه لى ناوما ل
<input type="checkbox"/>	خزمه تگوزارى هۆتيلدارى، رىستوران و گه شت و گوزار
<input type="checkbox"/>	گواستنه وه، عه مياردارى و راگه ياندىن (په يو ه ندى كۆمه لايه تى)
<input type="checkbox"/>	بانكدارى و كاروبارى دارايى
<input type="checkbox"/>	خانوبه ره و ئه رز، كرى و چالاكى بازرگانى

□	به‌رێوه‌به‌رایه‌تی ده‌ولته‌تی و به‌رگری؛ مسۆگه‌رکردنی کۆمه‌لایه‌تی زۆره‌ملییی
□	په‌روه‌رده
□	ته‌ندروستی و خه‌زمه‌تگوزاری کۆمه‌لایه‌تی
□	باهه‌تی تر (ناو به‌هن): _____

8. تیبییی: هه‌موو په‌رسپاره‌کانی دواتر په‌یوه‌ندیان به‌ چالاکي و کاری ده‌زگای بازراگانی ئیوه له هه‌ریمی کوردستان هه‌به. راده‌ی مامناوه‌ندی ریزه‌ی کارمه‌ندان چه‌ند که‌سه...؟ ژماره‌که‌ی بنووسن.

ریژه‌ی کارمه‌ندان له به‌شی په‌یوه‌ندیادا بنووسن			باه‌رودۆخی کاری
کۆی گشتی	ژن	پیاو	نیوه - کات
			ته‌واو - کات
			باهه‌تی تر، تکایه
			ناو به‌هن _____

9. ریزه‌ی کارمه‌ندانیک که ... ن، چه‌ند که‌سه؟ ژماره‌که‌ی بنووسن.

ریژه‌ی کارمه‌ندان له به‌شی په‌یوه‌ندیادا بنووسن			هاوولتیته‌ی کارمه‌ند (فه‌رمانبه‌ر)
کۆی گشتی	ژن	پیاو	هاوولتی هه‌ریمی کوردستان عیراق (KRI)
			هاوولتی عیراقی دانیشتووی
			ناوچه‌کانی تری ده‌ره‌وه‌ی KRI
			هاوولتی ولتانی تر

10. ریزه‌ی ئەو کارمه‌ندانه‌ی که ئەم ئاسته له خوێندنیان ده‌سته‌به‌ر کردووه، چه‌ند که‌سه؟ ژماره‌ی په‌یوه‌ندیادا به‌ هه‌ر ئاستیکی خوێندن بنووسن.

ژماره‌که‌ی بنووسن			ئاستی خوێندن
کۆی گشتی	ژن	پیاو	نه‌خوێنده‌وار/به‌ بێ خوێنده‌واری فه‌رمی
			چه‌ند سال ئاماده‌بوون له قوتابخانه (سه‌ره‌تایی/خاوه‌ن توانایی خوێندن و نووسین)
			ته‌واوکردنی خولی سه‌ره‌تایی
			چه‌ند سال ئاماده‌بوون له قوتابخانه‌ی ناوه‌ندی
			ته‌واوکردنی خولی ته‌کنیکی- پیشه‌یی (ئاماده‌باشی پیشه‌سازی یان بازراگانی و ...)
			ته‌واوکردنی خولی ناوه‌ندی
			دامه‌زراره‌/دیپلۆم

خویندنی بالا نیوه تهواو  
تهواو کردنی خولی زانکوویی

**بهشی 2: دامه‌زراندن له سه‌ر کار و ده‌رفه‌ته کاریه‌کان که کم داواکاریان بۆ هه‌یه**  
ئێستا که ده‌مه‌وێت پرسباری سه‌باره‌ت به دامه‌زراندنی کارمه‌ندی نوێ به‌ئیمه‌ ئاراهه.  
11. ده‌زگای ئیوه له ماوه‌ی دوو سالی داهااتوو چه‌ند کس کارمه‌ندی نوێ داده‌مه‌زرانیته؟ ژماره‌که‌ی بنووسن.

Year	سالی ریژه‌ی کارمه‌ندانیک که بریار وایه دابمه‌زراندن، بنووسن
------	--

الف. 1 سالی داهااتوو (2013)

ب. 2 سالی داهااتوو (2014)

15-12 چه‌ند بابته‌ی دامه‌زراندنی نوێ به پێی ئاستی خویندن و ئاستی ته‌زموون له **1 سالی داهااتوو بوونی ده‌بیته؟** ژماره‌که‌ی بنووسن. ریژه‌ی بابته‌کانی دامه‌زراندن

Number of hires			
(12) ئاستی خویندنی کم	(13) خویندکاری خولی ناوه‌ندی یان ته‌کنیکی - پیشه‌یی	(14) دامه‌زراری ته‌کنیکی	(15) زانکو و پله‌ی بالا
کارامه به بێ ته‌زموون	کارامه به بێ ته‌زموون	کارامه به بێ ته‌زموون	کارامه به بێ ته‌زموون

تییینی بۆ وتووێژکه‌ر: کۆی گشتی Q14, Q13, Q12, Q15 ده‌بیته که متر له ره‌قه‌می وه‌لامی Q11A یان وه‌ک نه‌و بیته.

16. چاوه‌پروان ده‌کهن که چه‌ند کس له کارمه‌ندان له ماوه‌ی **1 سالی داهااتوو** کاری خۆیان جێ به‌ئیلن؟ ژماره‌که‌ی بنووسن.

**ریژه‌ی کارمه‌ندانیک که چاوه‌پروان ده‌کهن له  
ماوه‌ی 1 سالی داهااتوو کاری خۆیان به جێ  
به‌ئیلن، بنووسن.**

17. [ره‌قه‌می وه‌لامی Q16 له Q11A کم که نه‌وه = ریژه‌ی بابته‌ی دامه‌زراندنی نوێ] ئاخۆ ئەم ته‌خمینه‌ی من دروسته که ئیوه ده‌تانه‌وێت چالاکی ده‌زگای خۆتان به زێده کردنی نزیکه‌ی — کارمه‌ندی نوێ له‌سه‌ر کارمه‌ندی ئێستا له ماوه‌ی 1 سالی داهااتوو په‌ره [که‌م بکه‌نه‌وه] پێیده‌ن؟ ژماره‌که‌ی بنووسن.

**ریژه‌ی کارمه‌ندانیک که چاوه‌پروان ده‌کهن له  
ماوه‌ی 1 سالی داهااتوو به هێزی کاری ئێستای  
ئیوه زێده بکرین، بنووسن.**

18. له هەموو ئەو دەرفەتە كارىيانەى كه بۆ 1 سالى داھاتوو له بەرچاوتان گرتوو، چەند بابەت لەوانە وێدەچیت كەسانى ھاوولتى عىراقى و خەلكى هەرىمى كوردستانى عىراق نين، بىگرن؟ ژمارەكەى بنووسن.

**رێزەى كارمەندانىك كه له ماوهى 1 سالى داھاتوو دادەمەزرین و خەلكى كوردستانى عىراقن (KRI)، بنووسن.**

19. بە رهچاو كردنى ئەو ئىشانەى كه پێويستيان بە خوێندنى ناوەندى يان بەلگەنامەى قوتابخانەى تەكنىكى – پيشەى هەيه، 3 كارامەى يان بەهرهيهكى سەرتر كه ئێوه له داواكارى دەرفەتى كارى چاوه‌پروان دەكەن. چييه؟..... ئىستا، داواكارانى ئەو دەرفەتە كارىيانەى كه پێويستيان بە بەلگەنامەى دامەزرಾಯ تەكنىكى يان زانكۆيى هەيه، له بەرچاو بگرن. 3 كارامەى يان بەهرهيهكى سەرتر كه داواكارانى ئەو ئىشانە دەيیت هەيانىت، چييه؟

(له ستوونى لای راس، له لای سڤ بابەتى يەكەم "X" بنووسن. پاشان بۆ ئەو ئىشانەى كه پێويستيان بە بەلگەنامەى دامەزرಾಯ تەكنىكى يان زانكۆيى هەيه دوويانى بکەنەوه.)

ب. له چوارچۆهەى پەيوەندىدار بە سڤ كارامەى يەكەمى ئەو كارانەى پێويستيان بە بەلگەنامەى دامەزرಾಯ تەكنىكى يان زانكۆيى هەيه "X" بنووسن	ئەلف. له چوارچۆهەى پەيوەندىدار بە سڤ كارامەى يەكەمى ئەو كارانەى پێويستيان بە بەلگەنامەى ناوەندى هەيه "X" بنووسن	
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	كارامەى گشتى بەكارهێنەرى كۆمپيوتهر
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	كارامەى پروفېشنالەكانى كۆمپيوتهر
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	كارامەى پەيوەندى زارهكى
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	كارامەى پەيوەندى نووسراوهى
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	كارامەى پەيوەندى خزمەتخواز
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	كارامەى كارى گرووپی
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	كارامەى زمانى ئىنگلىزى
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	كارامەى زمانى عەرەبى
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	كارامەى چارەسەرى كېشه
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	كارامەى پەيوەندى بەرپۆهەرايهتى
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	كارامەى ئەژماردن
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	كارامەى خوێندن
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	كارامەى نووسين
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	كارامەى پەيوەندى نووسينگە
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	زانستى تەكنىكى پەسپۆرانه
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	ئەزمونى تەكنىكى كوردارىيانە ( خۆتێوهردانى )
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	ئۆگرى بۆ چالاكى بەردەوام

ئۆگۈر بۆ فېربوون	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
ھەلوئىست	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
ھەر کارامەيى و يان بەھرەي تر (ناو بېھن):	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

20. بۆ ئەو ئېشانەي كە پېويستېيان بە بەلگەنامەي ناوھندى يان تەكنىكى - پېشەيى ھەيە، ئايا كارامەيىھەكانى خوارەوہ لە داواكارانى عىراقى خەلكى ھەريى كوردستاندا بوونى ھەيە؟ (لە ھەر دېرېك، "بەلن"، "نا" يان "نازانم" لېيەھن.)

ئاخۆ ئەم كارامەيىھە ھەيە؟ لە ناو چوارچېوہ وەلەمى خۆتان بە "X" ديارى پكەن.	نا	بەلن	
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	كارامەيى گشتى بەكارھېتەرى كۆمپيوتهر
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	كارامەيىھە پرۆفېشنالەكانى كۆمپيوتهر
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	كارامەيىھەكانى پەيوەندى زارەكى
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	كارامەيىھەكانى پەيوەندى نووسراوھيى
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	كارامەيىھەكانى بەرپۆھبەردنى خزمەتخواز
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	كارامەيىھەكانى كارى گروپى
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	كارامەيىھەكانى زمانى ئېنگلىزى
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	كارامەيىھەكانى زمانى ەھرەيى
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	كارامەيىھەكانى چارەسەرى كېشە
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	كارامەيىھەكانى بەرپۆھبەرايەتى
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	كارامەيى ئەژماردن
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	كارامەيىھەكانى خويئندن
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	كارامەيىھەكانى نووسين
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	كارامەيىھەكانى بەرپۆھبەرايەتى نووسينگە
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	زانستى تەكنىكى پسيپۆرانه
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	ئەزموونى تەكنىكى كرداربيانە ( خۆتۆھەردانى )
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	ئۆگۈر بۆ چالاكى بەردەوام
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	ئۆگۈر بۆ فېربوون
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	بېر كەردنەوہى ئەرپتى
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	كارامەيى يان بەھرەكانى تر (بنووسن):





D. ئیشه‌کانی په‌یوه‌ندیدار به‌ خزمه‌تگوزاری تاکه‌که‌سی
E. ئیشه‌ بازرگانیه‌کانی پنیوست به‌ کارامه‌یی
F. ئیشه‌ ته‌کنیکیه‌کان
G. ئیشه‌ پرۆفیشناڵه‌کان

- \_\_\_\_\_ :1  
 \_\_\_\_\_ :2  
 \_\_\_\_\_ :3

26. بۆ کام ئیش و کاری تایبته‌ دامه‌زراندنی که‌سانی خۆجێیی بۆ ئیوه‌ دژواره‌ ؟ ناوی پینچ ئیش له‌ به‌شی خواره‌وه‌دا زیر بنووسن. ته‌گه‌ر هیچ ناویک نه‌نووسرا، بۆ Q28 برۆن.

- \_\_\_\_\_ :1  
 \_\_\_\_\_ :2  
 \_\_\_\_\_ :3  
 \_\_\_\_\_ :4  
 \_\_\_\_\_ :5

27. به‌ گشتی، ئاخۆ کیشه‌ په‌یوه‌ندیداره‌کان به‌ دامه‌زراندنی که‌سانی خۆجێیی له‌ بواره‌کانی خواره‌وه‌ کاریگه‌ری له‌ سه‌ر کار و کاسبی ئیوه‌ بووه‌؟ وه‌لامی "به‌لێ" یان "نا" بۆ هه‌ر کام له‌ بابته‌کانی خواره‌وه‌ بده‌نوه‌. به‌ ده‌نگی به‌رز بیخویننه‌وه‌. له‌ ته‌ستوونه‌کان له‌ لای "به‌لێ" یان "نا" نیشانه‌ی "X" بنووسن. (وه‌لامی دانه‌ به‌ دانه‌ی پرسیاره‌کان بده‌نوه‌).

ئاخۆ ته‌م کیشه‌ کاریگه‌ری له‌ سه‌ر کار و کاسبی ئیوه‌ هه‌یه‌؟ له‌ ناو چوارچێوه‌ وه‌لامی خۆتان به‌ "X" دیاری بکه‌ن.		
نا	به‌لێ	
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	دانی قازانچه‌کان یان سفارشته‌کان به‌ رکا به‌ره‌کان
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	دواکوتن له‌ ره‌وتی پینشکه‌ش کردنی به‌ره‌م و خزمه‌تگوزاری نوێ
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	پینکه‌هاتنی پرۆسه‌ی گه‌شه‌ی دلخواز
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	روودانی کیشه‌ له‌ ره‌وتی مسۆگه‌ر کردنی ستاندارده‌ کوالیته‌یه‌کان
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	زێده‌ بوونی ئیچوونه‌کانی په‌یوه‌ندیدار به‌ کار
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	روودانی کیشه‌ له‌ رێگای ناساندنی میتۆده‌ نوێکانی چالاک
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	زێده‌ بوونی ئەندازه‌ی کاری کارمه‌نده‌ نوێکان
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	دروست بوونی پنیوستی به‌ سپاردنی کاره‌کان به‌ که‌سانی بیانی

28. له‌ ماوه‌ی دوو سالی رابردوو له‌ کامه‌ک له‌ میتۆده‌کانی دامه‌زراندن که‌لکتان وه‌رگرتوو؟ له‌ لای بابته‌ هینراوه‌کاندا نیشانه‌ی "X" بنووسن. ته‌گه‌ر ئەو وه‌لامه‌ی که‌ ئیوه‌ له‌ به‌رجاوتان گرتوو نه‌یه‌، ته‌وه‌ له‌ به‌شی "بابته‌ی تر" دا بنووسن. (ده‌کریت زیاتر له‌ بژارده‌یه‌ک هه‌لبژێردریت)

له‌ ناو چوارچێوه‌ بۆ هه‌ر کام له‌ بابته‌ په‌یوه‌ندیداره‌کان "X" بنووسن	
<input type="checkbox"/>	ئاژانسی حکومه‌تی کاردۆزینه‌وه‌
<input type="checkbox"/>	ئاژانسی تایبه‌تی کاردۆزینه‌وه‌ تایبته‌ به‌ دامه‌زراندنی هینزی کاری خۆجێیی

<input type="checkbox"/>	ئازانسى تايهەتى كاردۆزىنەوۈ تايهەت بە دامەزراندنى ھېزى كارى بيانى
<input type="checkbox"/>	پەيوەندى لە گەل قوتابخانە كانى ناوەندى، زانكۆ كان و قوتابخانە كانى تەكنىكى يان پىشەيى
<input type="checkbox"/>	زارەكى/خزمان، ھاوړتيان يان پەيوەنديە نافەرمىيە كان
<input type="checkbox"/>	رىكلامى رۆژنامە
<input type="checkbox"/>	رىكلامى بە دوا كاردا گەرانى ئىنتەرنەتى
<input type="checkbox"/>	رىكلامى شەقامى
<input type="checkbox"/>	بابەتى تر (بنووسن): _____

۲۹. ئەگەر بىنكەى دانای ناوەندى ئىش و كار لە ھەرىمى كوردستان پىك بىت، گرتگرتىن تايهەتمەنديگەلىك كە دەبىت ھەبىتت بۆ ئەوەى ئىوہ بتوانن لەو بۆ راگەياندى دەرفەتە كاريەهە كانى خۆتان و دامەزراندنى داواكارانى گرىمانەيى كار كەلك وەربگرن، چىيە؟ (لە ستوونى لای راست، لە لای سڭ بابەتى يەكەمى ھەلبژێردراو، "X" بنووسن. (ھەلى ھەلبژاردنى زياتر لە سڭ بابەت بۆى ھەيە.)

<b>لە ناو چوارچۆه بۆ سڭ بابەتى گرتگ "X" بنووسن</b>	
<input type="checkbox"/>	دەسپراگەبىشتنى ئانلاين و بەھرمەند بوون لە پشتيوانى سەرجاوەيەكى بېروا پىكراو
<input type="checkbox"/>	ھەبوونى زانبارى زۆر و بە وردەكارى سەبارەت بە داواكارانى كار لەوانە رۆزومە و ناوەندە كانى نىشاندەر
<input type="checkbox"/>	دايىن كردنى ھەلى ناردنى راستەوخۆى ئىمەيل لە مائپەر بۆ خاوەنكاران و داواكارانى كار
<input type="checkbox"/>	دايىن كردنى ھەلى راگەياندى و بىيىنى دەرفەتە كاريەهە كان بۆ خاوەنكاران و داواكارانى كار بە شۆەى نەناسراو
<input type="checkbox"/>	خۆپرايى بوون
<input type="checkbox"/>	ھەلى پىكپىنانى پەيوەندى خۆ كار لە گەل بىنكەى دانای سىستەمى بەرپۆهەبەرايەتى سەرجاوە مرۆيەهە كان
<input type="checkbox"/>	توانايى سفارشتى كردنى پۆرتالى ئىنتىرنىتى
<input type="checkbox"/>	بابەتى تر (بنووسن): _____

□	بایه‌تی تر (بنوسن): _____
□	بایه‌تی تر (بنوسن): _____

**به‌شی 3: كه‌لپه‌كانی كارامه‌یی هه‌زی كاری ئیستا**

30 – 32 ئیستا دهمه‌وێت تیشك ب‌خه‌مه‌ سه‌ر گرووپێك له‌ كارمه‌ندانى ئیستای ئیوه‌ كه‌ هاوولاتی هه‌ریمی كوردستان (KRI). ئەمن هه‌ندێك رسته‌ بۆ ئیوه‌ ده‌خوێنمه‌وه‌ و داواتان لێده‌كهم كه‌ راده‌ی هاوولایی یان دژبه‌ری خۆتان له‌ گه‌ل هه‌ركام له‌وانه‌ به‌ من رابگه‌یه‌نن. بۆ هه‌ركام له‌ وه‌لامه‌كان چوارچۆیه‌ك دیاری ب‌كهن.

**له‌ ناو چوارچۆیه‌ وه‌لامه‌كانی خۆتان به‌ "X" دیاری ب‌كهن.**

بایه‌تی تر هاوولایی	هاوولایی	دژبه‌ر	بته‌واوه‌تی دژبه‌ر	بیرورایه‌كم نازانم	
□	□	□	□	□	30. به‌ ره‌چاو كردنی كارمه‌ندانى من كه‌ له‌ بنه‌رته‌دا خه‌لكی هه‌ریمی كوردستانى عێراقن، ئەمن رازیم له‌ هه‌لوێستێك كه‌ بۆ كار هه‌یانه‌.
□	□	□	□	□	31. به‌ ره‌چاو كردنی كارمه‌ندانى من كه‌ له‌ بنه‌رته‌دا خه‌لكی هه‌ریمی كوردستانى عێراقن، ئەمن رازیم له‌ كارامه‌یی نووسین و زمانى ئه‌وان.
□	□	□	□	□	32. به‌ ره‌چاو كردنی كارمه‌ندانى من كه‌ له‌ بنه‌رته‌دا خه‌لكی هه‌ریمی كوردستانى عێراقن، ئەمن به‌ گشتی رازیم له‌ ره‌وشتی پرۆفیشنالی ئه‌وان.

33 – 36 ئیستا، دهمه‌وێت سه‌باره‌ت به‌ راده‌ی ئاماده‌بوونی كاری خۆتێدكارانى قوتابخانه‌كان، دامه‌زراره‌ ته‌كنیكیه‌یه‌كان و زانكۆكانى هه‌ریمی كوردستانى عێراق پرسیار ب‌كهم. بۆ هه‌ركام له‌م بابه‌تانه‌ رابگه‌یه‌نن كه‌ ئاخۆ ئاماده‌بوونی كاری خۆتێدكاران زۆر باش، باش، لاواز یان زۆر لاواز، به‌ ده‌نگی به‌رز ب‌یخوێننه‌وه‌. بۆ هه‌ركام له‌ وه‌لامه‌كان چوارچۆیه‌ك دیاری ب‌كهن، له‌ ناو چوارچۆیه‌ وه‌لامه‌كانى خۆتان به‌ "X" دیاری ب‌كهن.

**له‌ ناو چوارچۆیه‌ وه‌لامه‌كانى خۆتان به‌ "X" دیاری ب‌كهن.**

ئاماده‌بوونی زۆر باش	ئاماده‌بوونی باش	ئاماده‌بوونی لاواز	ئاماده‌بوونی زۆر لاواز	بیرورایه‌كم نازانم	
□	□	□	□	□	33. ئاماده‌بوونی كاری خۆتێدكارانى قوتابخانه‌كانى ناوه‌ندى هه‌ریمی كوردستانى عێراق چۆنه‌...
□	□	□	□	□	34. ئاماده‌بوونی كاری خۆتێدكارانى قوتابخانه‌كانى ناوه‌ندى ته‌كنیكى - پيشه‌یی...

هەریمی کوردستانی عێراق چۆنه

35. ئامادهبوونی کاریی خوێندکارانی دامهزراوه ته کنيکيبه کانی هەریمی کوردستانی عێراق چۆنه...
36. ئامادهبوونی کاریی خوێندکارانی زانکۆکانی هەریمی کوردستانی عێراق چۆنه ...

37. به گشتی، بۆ گه‌یشتن به ئاستیکی شیاوی ئامادهبوون و کارامه‌یی له کاتی دامه‌زراندن، هه‌ر چه‌ند ماوه جارێک به‌م ئاکامه ده‌گه‌ن که پێویستان به‌و داواکارانه‌یه که خه‌لکی هه‌ریمی کوردستان نین؟ تکایه یه‌ک بابته به نووسینی نیشانه‌ی "X" هه‌لبژێرن.

- هه‌میشه
- هه‌ندیک جار
- تا راده‌یه‌ک به‌ که‌می
- به‌ که‌می
- نازانم/بیروپرايه‌ کم نیه

به‌شی 4: راهینانی هیزی کار و پهره‌پێدان

38. ئاخۆ ده‌زگای ئێوه به‌رنامه‌یه‌کی بۆ راهینانی کارمه‌ندان هه‌یه؟ تکایه یه‌ک بابته به نووسینی نیشانه‌ی "X" هه‌لبژێرن. ئه‌گه‌ر "به‌لێ"، بۆ Q39 برۆن. ئه‌گه‌ر "نا" یان "نازانم"، بۆ Q42 برۆن.

- به‌لێ
- نا
- نازانم

39. ده‌زگای ئێوه کارمه‌ندانی خۆی چۆن راده‌هه‌تیته‌ت؟ له‌ ناو ده‌زگا، ده‌ره‌وه‌ی یان هه‌ردووکی

جۆری راهینان	له‌ ناو چوارچێوه‌ وه‌لامه‌کانی خۆتان به "X" دیاری بکه‌ن..
ناوه‌کی	<input type="checkbox"/>
ده‌ره‌کی به‌ یارمه‌تی دامه‌زراوه‌یه‌کی تر	<input type="checkbox"/>
ناوه‌کی و ده‌ره‌کیش	<input type="checkbox"/>

40. چ جۆره‌ راهینانیکه‌ی فهرمی پێشکه‌شی کارمه‌ندان ده‌کریت؟ (چوارچێوه‌ی لای هه‌رکام له‌و بابته‌نانه‌ی که هه‌تاراوان، دیاری بکه‌ن.)

له‌ لای بابته‌ته‌ هه‌تاراوه‌کاندا نیشانه‌ی "X" بنووسن	
<input type="checkbox"/>	کارامه‌یی گه‌شتی به‌کار هه‌ینه‌ری کۆمپووتەر
<input type="checkbox"/>	کارامه‌یییه‌ پرۆفیشنه‌له‌کانی کۆمپووتەر
<input type="checkbox"/>	کارامه‌یییه‌کانی په‌یوه‌ندی زاره‌کی

<input type="checkbox"/>	کارامه‌یه‌کانی په‌یوه‌ندی نووسراوه‌یی
<input type="checkbox"/>	کارامه‌یه‌کانی به‌رئوه‌بردنی خزمه‌تخواز
<input type="checkbox"/>	کارامه‌یه‌کانی کاری گرووی
<input type="checkbox"/>	کارامه‌یه‌کانی زمانی ئینگلیزی
<input type="checkbox"/>	کارامه‌یه‌کانی زمانی عه‌ره‌یی
<input type="checkbox"/>	کارامه‌یه‌کانی چاره‌سه‌ری کێشه
<input type="checkbox"/>	کارامه‌یه‌کانی به‌رئوه‌به‌رایه‌تی
<input type="checkbox"/>	کارامه‌یی ئەژماردن
<input type="checkbox"/>	کارامه‌یه‌کانی خوێندن
<input type="checkbox"/>	کارامه‌یه‌کانی نووسین
<input type="checkbox"/>	کارامه‌یه‌کانی به‌رئوه‌به‌رایه‌تی دفتر
<input type="checkbox"/>	کارامه‌یی پرۆفیشنال یان بازرگانی
<input type="checkbox"/>	کارامه‌یی ته‌کنیکی، کرداری، یان تایبه‌ت به‌ کار
<input type="checkbox"/>	کارامه‌یه‌کانی تر (بنووسن)
<input type="checkbox"/>	نازانم

41. کێ ده‌توانیت له‌ راهێنانی تایبه‌ت به‌ کارمەندان به‌هره‌مەند بێت؟ هه‌موو باهه‌ته هه‌تراهه‌کان دیاری بکه‌ن .

له‌ لای باهه‌ته هه‌تراهه‌کاندا نیشانه‌ی "X" بنووسن	
<input type="checkbox"/>	هه‌موو کارمەندان
<input type="checkbox"/>	هه‌یزی کاری ناکارامه
<input type="checkbox"/>	هه‌یزی کاری کارامه
<input type="checkbox"/>	کارمەندانی ناسراو له‌ لایه‌ن چاودێر (کارامه یان ناکارامه)
<input type="checkbox"/>	کارمەنده نوێکان
<input type="checkbox"/>	باهه‌تی تر، تکایه ئاماژه‌ی پێ بکه‌ن (بنووسن)

42. له‌ ماوه‌ی سالی رابردوو ئاخۆ، کێشه‌یه‌ک بۆ پێشکەش کردنی راهێنان هه‌بووه؟ ته‌گه‌ر به‌"ئێ" بۆ Q43 برۆن. ته‌گه‌ر "نا"، کۆتایی به‌ دیمانه بێنن.

- به‌"ئێ"
- نا
- نازانم

43. چ کێشه‌یه‌ک بوه‌ته هۆی کۆسی پێشکەش کردنی راهێنانی زۆرتر بۆ کارمەندان له‌م شوێنه؟ چوارچێوه‌ی لای هه‌رکام له‌و باهه‌تانه‌ی که هه‌تراهه‌کان، دیاری بکه‌ن.

له لای بابته هیتراوه کاندای نیشانهی "X" بنووسن	
<input type="checkbox"/>	که مبوونی بودجهی راهیتان/زۆربوونی تیچوونی راهیتان
<input type="checkbox"/>	که مبوونی کات
<input type="checkbox"/>	به تهواوتهی لیهاوو بوونی کارمندان/به پیویست نهبوونی راهیتان
<input type="checkbox"/>	ئۆگرنه بوونی کارمندان
<input type="checkbox"/>	نهبوونی دامه زراوی پهروه ردهی خۆجییی شیاو
<input type="checkbox"/>	نهبوونی ئیمکانات (بۆ وینه پرپوونه وهی خوله کان)
<input type="checkbox"/>	سهخت بوونی دۆزینه وهی دامه زراوهی پهروه رده که بتوانیئت راهیتان له شوین یان کاتی رهچاو کراوی ئیمه پیشککش بکات
<input type="checkbox"/>	نهبوونی خوله پهروه ردهییه کان/ ههل و مهرجی شیاو له بواره کارامهییه پیویسته کان
<input type="checkbox"/>	سهخت بوونی دۆزینه وهی کات بۆ بهرپۆه بردنی خوله پهروه ردهییه کان
<input type="checkbox"/>	نهناسینی دهرفته پهروه ردهییه کان و/یان سهراوه شیاوه کان
<input type="checkbox"/>	بابتهی تر (بنووسن): _____
<input type="checkbox"/>	نازانم

سوپاسی به شداری کردنتان لهم دیمانته ده کهین.



## راپرسی RAND سه‌بارت به دامه‌زراوه‌کانی کار و کاسبی 2012: دیزاینی نمونه‌ی ئاماری

ئێمه له‌م پاشکۆیه‌دا، میتۆدی نمونه‌هه‌لگری ئاماری بۆ لیکۆلینه‌وه‌ی لیته‌اتوو‌یه‌کانی RAND شرۆفه‌ ده‌که‌ین. ئێمه داتا کۆکراوه‌کان له‌ لایه‌ن فه‌رمانگه‌ی ئاماری هه‌رێمی کوردستان له‌ ریگای ژماره‌دانان و گه‌مارۆ‌سازی هه‌موو خێزان و شوپنه‌ بازرگانیه‌کان 2009 له‌ هه‌رێمی کوردستان عێراق ده‌پشکنین. ئەم سه‌رژمیره‌ی زانیاری سه‌ره‌تایی هه‌ر کام له‌ په‌که‌کانی هه‌رێمی کوردستان عێراقی کۆ کرده‌وه و هه‌رکام له‌وانه‌ی وه‌کوو خێزان یان کار و کاسبی پۆلێنه‌ندی کرد. پێرستی دامه‌زراوه‌کانی کار و کاسبی له‌م سه‌رژمیره‌یه‌دا پێشاندهری دۆخی کار و کاسبیه‌ له‌ هه‌رێمی کوردستان عێراق له‌ ساڵی 2009. ئێمه سه‌ره‌تا ده‌مانه‌ویست له‌م پێرسته‌ وه‌کوو چوارچۆیه‌ و بنچینه‌ی نمونه‌هه‌لگری ئاماری خۆمان که‌لک وه‌ربگیرین، به‌لام له‌ کاتی جێبه‌جێ کردنی کاری مه‌یدانی لیکۆلینه‌وه‌که‌ له‌ گه‌ل کێشه‌ی وه‌ک دیاری کردنی شوپنی کار و کاسبی به‌ به‌کارهێنانی زانیاریه‌ هه‌بووه‌کان له‌ چوارچۆیه‌ی نمونه‌هه‌لگریا رووبه‌روو بووینه‌وه. به‌لام وه‌کوو سه‌رچاوه‌یه‌کی زانیاری گشتی سه‌بارت به‌ دامه‌زراوه‌کانی کار و کاسبی له‌ هه‌رێمی کوردستان عێراق سوودی هه‌یه. بۆ نمونه‌، ده‌کرێت بۆ ده‌رهێنانی زانیاری گشتی دامه‌زراوه‌کانی کار و کاسبی (دابه‌شکردنی جوگرافیایی، وه‌ک پارێزگا‌کان و دابه‌شکردن به‌ پێی به‌ش وه‌ک کردنه‌وه و ورده‌فرۆشی) که‌لکی لێ وه‌ربگیردرێت. به‌هه‌شه‌وه، پتویستی به‌ به‌رۆژکردنه‌وه‌یه‌کی ریکوپیک هه‌یه که‌ جێبه‌جێ کردنی ئه‌وه‌ زیاتره‌ له‌ کات و ئه‌و سه‌رچاوانه‌ی که‌ له‌ به‌ر ده‌ستی ئەم خۆیندنه‌وه‌دان که‌ بکری‌ت وه‌کوو چوارچۆیه‌یه‌ک بۆ نمونه‌هه‌لگری به‌کاربهێنرێت. وێرای ئه‌وه‌ش، زانیاری په‌وه‌ندیدار به‌ ئەندازه‌ی دامه‌زراوه‌کانی کار و کاسبی ( له‌ بوا‌ری ریکه‌ی فه‌رمانه‌ران) بۆ ئه‌و کۆمپانیا‌نه‌ که‌ زیاتر له‌ نۆ که‌س فه‌رمابه‌ریان هه‌یه، نه‌بوو. نزیکه‌ی له‌ سه‌دا 17ی نمونه‌کانی ئێمه له‌ چوارچۆیه‌ی نمونه‌هه‌لگری فه‌رمانگه‌ی ئاماری هه‌رێمی کوردستان وه‌گیراوه، پاشماوه‌ی له‌ ریگای نمونه‌هه‌لگری ریکه‌وتی سیسته‌ماتیک کۆمپانیا‌کان به‌ که‌لک وه‌رگرتن له‌ کتییی رێنموونی 2011-2012 ی کۆمپانیا‌کانی هه‌رێمی کوردستان هه‌لبژێردران که‌ له‌ لایه‌ن فیدراسیۆنی ژووری بازرگانی و پێشه‌سازی کوردستان کۆ کرابوونه‌وه. ئێمه له‌ حیاتی ئه‌وه‌ له‌ سه‌رژمیره‌ی ساڵی 2009 که‌ به‌ شیوه‌ی ئەلیکترۆنیکی له‌ به‌رده‌ستدایه‌ بۆ ئاگادار بوون له‌ دابه‌شبوونی کۆمپانیا‌کان به‌ پێی تابه‌تمه‌ندی سه‌ره‌کیه‌کان وه‌ک پارێزگا و به‌شی ئابووری و هه‌روه‌ها بۆ کێشپێدان به‌ نمونه‌کانی خۆمان که‌لکمان وه‌رگرت. چونکه‌ زانیاری سه‌رژمیره‌ی فه‌رمانگه‌ی ئاماری هه‌رێمی کوردستان ته‌واو نه‌بوو، له‌ رووی‌توه‌کانی بانکی حیانی هه‌ندئێ زانیاریمان سه‌بارت به‌ ئەندازه‌ی کۆمپانیا‌کان ده‌رهێنا. به‌رنامه‌ی رووی‌توی بانکی حیانی سه‌بارت به‌ کۆمپانیا‌کان رووی‌توی نیوده‌وله‌تی و چهند ساڵه‌یه‌ له‌ نیوان ولاته‌ جیاوازه‌کان سه‌بارت به‌ دامه‌زراوه‌ بازرگانیه‌کان له‌ ئابووریه‌کانی له‌ حاڵی تێپه‌ریندا.

### زانیاری بنچینه‌یی سه‌بارت به‌ دامه‌زراوه‌کانی کار و کاسبی له‌ هه‌رێمی کوردستان عێراق

له‌م خۆیندنه‌وه‌دا، دامه‌زراوه‌کانی کار و کاسبیمان گونجاندوووه‌ که‌ پێشاندهری سێ تابه‌تمه‌ندی سه‌ره‌کین: (1) سنووری جوگرافیایی به‌ پێی په‌کێک له‌ سێ پارێزگای هه‌رێمی کوردستان عێراق (ده‌ۆک، هه‌ولێر و سلێمانی)؛ (2) که‌رته‌ ئابووریه‌کان (کانزایی و به‌ره‌مه‌پێنان، ژێرخان، خزمه‌تگوزاریه‌کان و پێشه‌کان) به‌ پێی پێداچوونه‌وه‌ی ISIC 4 ؛ و (3) قه‌باره (ژماره‌ی کارمه‌ندان).

سه‌رژمیره‌ی خێزانه‌کان و کۆمپانیا‌کان له‌ ساڵی 2009 بووه‌ هۆی دیاری کردنی 226,924 دامه‌زراوی کار و کاسبی له‌ هه‌رێمی کوردستان عێراق. زۆرینه‌ی فراوانی ئەم دامه‌زراوانه‌ی کار و کاسبیه‌ به‌شیک له‌ هه‌شیمه‌تی ئاماری ئێمه‌ نین. ئێمه له‌م راپرسییه‌دا تیشک ده‌خه‌ینه‌ سه‌ر به‌شی جگه‌ له‌ کشتوکاڵ و که‌رتی تابه‌تی. که‌واته‌ هه‌شیمه‌تی ئاماری له‌ به‌ر چاو گه‌راوی خۆمان به‌ ریکخراوه‌کانی جگه‌ له‌ کشتوکاڵ و که‌رتی تابه‌تی سنووردار ده‌که‌ینه‌وه. وێرای ئه‌وه‌ش، زۆربه‌ی دامه‌زراوه‌کانی کار و کاسبی له‌ سه‌رژمیره‌ی (له‌ سه‌دا 53) وه‌کو په‌که‌ی تاکێ هاتوونه‌ته‌ ئه‌ژمیر و زۆرینه‌ی



**خشتەي ب.2**  
**دابەشكردنى كۆمپانیاكان بە پىي پارىزگا لە حەشیمەت و نمونەي ئاماری،**  
**2009**

پارىزگا	حەشیمەت		نمونە	
	رێژە	%	رێژە	%
دەۆك	1,727	20	121	34
هەولیر	3,386	39	120	33
سلیمانی	3,576	41	119	33
كۆي گشتی	8,689	100	360	100

سەرچاوەكان: نووسینگەي ئامار و رێكخراوی ناوەندی ئامار و تەكنۆلۆجیای زانیاری هەریمی كوردستان (عێراق)، 2009، و كۆمپانیای RAND، 2012.

**خشتەي ب.3**  
**دابەشكردنى كۆمپانیاكان، بە پىي كەرت، 2009**

كەرتى ئابووری	حەشیمەت		نمونە	
	رێژە	%	رێژە	%
كانگای و بەرھەمپێنەری	2,000	23	59	16
ژێرخانەكان	925	11	116	32
خزمەتگوزاری و ئیشەكان	5,764	66	185	51
كۆي گشتی	8,689	100	360	100

سەرچاوەكان: نووسینگەي ئامار و رێكخراوی ناوەندی ئامار و تەكنۆلۆجیای زانیاری هەریمی كوردستان (عێراق)، 2009، و كۆمپانیای RAND، 2012.

تیپینی: رەنگە بە ھۆی سەرراست كردنەوھى (خرت كردنەوھ) ژمارەكان، كۆي گشتی نەپتتە 100.

خشتەي ب.4 دابەشبوونی حەشیمەتی ئاماری دامەزراوەكانی كار و كاسبی لە هەریمی كوردستانی عێراق بە پىي بەشى ئابووری و پارىزگا پيشان دەدات و خشتەي ب.5 ھەر ئەم دابەشبوونە بۆ نمونەي ئاماری راپرسی ئیمە پيشان دەدات.

بە تێكەڵ كردنى زانیاری پەيوەندیدار بە دابەشبوونی كۆمپانیاكان لە حەشیمەتی ئاماری و نمونەي ئاماری و بە رەچاو كردنى رێژەي دامەزراوەكانی كار و كاسبی لە حەشیمەتی ئاماری نيسبەت بە دامەزراوەكانی كار و كاسبی لە نمونەي ئاماری، كېشى ئەوانەمان ئەژمێر كرد. (خشتەي ب.6). بەم شێوھ كېشى وەلامەكانی ئەو دەستە لە دامەزراوەكانی كار و كاسبی بە راپرسی كە رێژەیان لە نمونەي ئاماریدا نيسبەت بە حەشیمەتی ئاماری لە رادە بەدەر بوو كەم كرايووھ و كېشى وەلامەكانی ئەو دەستە لە دامەزراوەكانی كار و كاسبی كە رێژەیان لە نمونەي ئاماریدا كەمتر بوو لە حەشیمەتی ئاماری، زێدە كرا، بۆ وپنە، كېشى وەلامەكانی دامەزراوەكانی كار و كاسبی لە بەشى ژێرخانەكاندا كەمتر كرايووھ چونكە رێژەیان لە نمونەي ئاماری نيسبەت بە حەشیمەتی ئاماری زۆرتر بوو. لە لایەكى ترەوھ، بە گشتی كېشى وەلامەكانی دامەزراوەكانی كار و كاسبی لە بەشى خزمەتگوزاری و ئیشەكان و بەشى كانگای و بەرھەمپێنەری زۆرتر كرا، كېشى وەلامەكانی دامەزراوەكانی كار و كاسبی لە پارىزگای دەۆك كەم كرايووھ، چونكە سەھمی دەۆك لە دامەزراوەكانی كار و كاسبی لە حەشیمەتی ئاماری نيسبەت بە سەھمی ئەو لە نمونەي ئاماری راپرسی بچووكتر بوو.

**خشتهی ب.4**

**دابەشبوونی کۆمپانیان له دانیشتون، بهیپی کهرت و پارێزگا، 2009**

پارێزگا	کاتگایی و بهرهمهپێتهری		ژێرخانهکان		خزمهتگوزاری و ئیشهکان		کۆی گشتی	
	رێژه	%	رێژه	%	رێژه	%	رێژه	%
دهۆک	356	4	169	2	1,202	14	1,727	20
ههولێر	815	9	353	4	2,218	26	3,386	39
سلێمانی	829	10	403	5	2,344	27	3,576	41
کۆی گشتی	2,000	23	925	11	5,764	66	8,689	100

سه‌رچاوه‌کان: نووسینگی ئامار و ریکخراوی ناوه‌ندی ئامار و ته‌کنۆلۆجیای زانیاری ههریمی کوردستان (عێراق)، 2009، و کۆمپانیای RAND، 2012. تیپینی: رهنکه به هۆی سه‌رپاست کردنهوهی (خرت کردنهوه) ژماره‌کان. کۆی گشتی نه‌یهته 100.

**خشتهی ب.5**

**دابەشبوونی کۆمپانیان له نمونه‌که‌ده، بهیپی کهرت و پارێزگا، 2006**

پارێزگا	کاتگایی و بهرهمهپێتهری		ژێرخانهکان		خزمهتگوزاری و ئیشهکان		کۆی گشتی	
	رێژه	%	رێژه	%	رێژه	%	رێژه	%
دهۆک	27	8	42	12	52	14	121	34
ههولێر	17	5	40	11	63	18	120	33
سلێمانی	15	4	34	9	70	19	119	33
کۆی گشتی	59	16	116	32	185	51	360	100

سه‌رچاوه‌کان: نووسینگی ئامار و ریکخراوی ناوه‌ندی ئامار و ته‌کنۆلۆجیای زانیاری ههریمی کوردستان (عێراق)، 2009، و کۆمپانیای RAND، 2012. تیپینی: رهنکه به هۆی سه‌رپاست کردنهوهی (خرت کردنهوه) ژماره‌کان. کۆی گشتی نه‌یهته 100.

**خشتهی ب.6**

**دابەشبوونی کێشی نمونه‌گری بهیپی پارێزگا و کهرت، 2009**

پارێزگا	کاتگایی و بهرهمهپێتان	ژێرخانهکان	خزمهتگوزاری و ئیشهکان
دوهوک	0.55	0.17	0.96
ههولێر	1.99	0.37	1.46
سلێمانی	2.29	0.49	1.39

سه‌رچاوه‌کان: نووسینگی ئامار و ریکخراوی ناوه‌ندی ئامار و ته‌کنۆلۆجیای زانیاری ههریمی کوردستان (عێراق)، 2009، و کۆمپانیای RAND، 2012.

بە بۆنەى ئەوھىكە زانىارى پروپىكرامان سەبارەت بە ئەندازەى دامەزراوھەكانى كار و كاسبى لە حەشىمەتى ئامارىدا نەبوو، نەماندەتوانى بە كەلك وەرگرتن لە زانىارى تايبەت بە ھەرىمى كوردستانى عىراق كىشى نموونەكان بە پىي ئەندازە لە بەرچا و بگرين. ئەگەرچى دەتوانين ئەندازەى پەكەكان لە كىشدانانى خۆماندا رەچا و نەكەين، بەلام بە ئەگەرى زۆرەو رىژەى نموونەكانى پەيوەندىدار بە كۆمپانىا ناوئەنجى و گەورەكان لە رادە بەدەرە. خشتەى ب.7. دابەشبوونى دامەزراوھەكانى كار و كاسبى بە پىي ئەندازە لە نموونەى ئامارى ئىمە لە كۆمپانىاكان پىشان دەدات. بۆ لە بەرچا و گرتنى ئەم بابەتە، سەبرى سەرچاوە بىانىيە پەيوەندىدارەكان بە دابەشبوونى ئەندازەى كۆمپانىاكانمان كرد وەك رووپیوى بانكى جىھانى سەبارەت بە كۆمپانىاكان كە بۆ ئابووورىيەكانى لە حالى دەرکەوتندا جىھەج كرابوو. ئىمە لە زانىارى پەيوەندىدار بە دابەشبوونى كۆمپانىاكان بە پىي ئەندازە لە ھەندىك لە ولاتەكان بۆ رەچا و كەردنى ئەندازە لە كىشدانان بۆ نموونەكانى خۆمان كەلكمان وەرگرت. ئىمە دابەشكردنى كۆمپانىاكانمان بە پىي بەش و ئەندازە لە ولاتانى بە داھاتى ناوئەنجى دەستەبەر كرد چونكە بە پىي پۆلىتبەندى بانكى جىھانى، ھەرىمى كوردستانى عىراق لەم گرووپەدا دادەنرىت. (خشتەى ب.8).

ھەرەھا دابەشبوون بە پىي ئەندازە و بەش كە لە رووپیوى بانكى جىھانى سەبارەت بە كۆمپانىاكان ھاتبوو لە دابەشبوونى حەشىمەتى ئامارى پەيوەندىدار بە سەرژمىرى فەرمانگەى ئامارى ھەرىمى كوردستاندا گونجاندنمان. ئىمە كىشدانانى خۆمان بە كەلك وەرگرتن لەم زانىارىيە نوپىانە ديسان ئەژمىر كەدەو. (خشتەى ب.9). سەرەتا، نموونە ھەلگىرى كۆمپانىا پۆلىتبەندى كراوھەكانمان ئەنجام دا بە پىي پارىزگا و بەش لە سەرژمىرى فەرمانگەى ئامارى ھەرىمى كوردستان لە سالى 2009. ھەرەھا كە لە سەرەدا ئامارەى پىكرا، نەبوونى گۆراوھى ئەندازە لە بنكەى داتا رىگەى بە ئىمە نەدا كە دلنيا بىين لەوھى كە نموونەكانى ئىمە خاوەن رادەى گۆرانى و جىاوازى تەواو لە بۆوارى ئەندازە (رىژەى فەرمانبەران)وھەن. كۆمپانىاى ئەلشارق (ASHAR) كە لە جىھەج كەردنى راپرسىدا ھاواكارى دەكردىن ھەرەھا بە ھۆى كەمو كورىەتى زانىارىيەكانى پەيوەندىدار بە ناوئىشان رووبەرۆو بووھە لەگەل كىشەى دۆزىنەوھى شوپتەكانى بىزىنپس (كار و كاسبى) سەرەراى ئەوھەش، نەبوونى ژمارە تەلەفۆن لە بنكەى داتا ئەم واتايەى بوو كە كۆمپانىاى ئەلشارق بە زۆرى نەيدەتوانى پەيوەندى بە كۆمپانىاى پەيوەندىداروھە بكات تا لە پىش سەردانى

**خشتەى ب.7**

**دابەشكردنى كۆمپانىاكان بە پىي گرووپەبەندى ئەندازە لە نموونەى ئامارى ئىمە، 2012**

گرووپەبەندى ئەندازە	رىژە	%
بچووك (5-19)	181	50
ناوئەنجى (20-99)	132	37
كەورە (زىادتر لە 100)	47	13
كۆى گشتى	360	100

سەرچاوە: كۆمپانىا 2012.RAND.

**خشتەى ب.8**

**پشكى كۆمپانىاكان، بەپىي كەرت و قەبارە لە ولتە داھات ناوئەندەبىيەكاندا، لە پروپىوتىكى بانكى جىھانىدا، 2010-2006**

گرووپەبەندى ئەندازە	بە گشتى	كانگايى و بەرھەمبەيتان	ژىرخانەكان	خزمەتگوزارى و ئىشەكان
بچووك (5-19)	58	52	49	71
ناوئەنجى (20-99)	30	34	34	23
كەورە (زىادتر لە 100)	12	14	17	6
كۆى گشتى	100	100	100	100

سەرچاوە: رووپیوى بانكى جىھانى سەبارەت بە كۆمپانىاكان

ئهوئ سەبارەت بە ریزەهێی فەرمانبەرانی دنیای بیتهوه. کۆمپانیای الشارق به کەلک وەرگرتن له سەرژمێری سالی 2009

**خشتهی ب.9**  
**کێشهکانی نموونهگری به کارهاتوو له شیکارییه کهدا، بهیچی پارێزگا، کهرت و قهباره**

خزمهتگوزاری و ئیشهکان	ژێرخانهکان	کاتگلی و بهرهمهتپێتان	ئهندازه	پارێزگا
	1.26	0.19	0.64	بچووک
	0.58	0.12	0.33	ناوهنجی
	0.77	0.24	پهیهوهندیدار نییه	کهوره
	2.03	0.42	8.77	بچووک
	1.18	0.41	1.42	ناوهنجی
	0.44	0.23	0.69	کهوره
	1.37	0.48	3.57	بچووک
	1.13	0.37	2.31	ناوهنجی
پهیهوهندیدار نییه	1.43	0.99	کهوره	سلیمانی

سهراوه: نووسینگهی ئامار و ریکخراوی ناوهندی ئامار و تهکنۆلۆجیای زانیاری ههریمی کوردستان (عێراق)، 2009، و کۆمپانیای RAND، 2012 و روویۆی بانکی جیهانی سەبارەت بە کۆمپانیاکان 2006-2010.

تیپینی: ناپهیهوهندیداری (NA) پیشان دهدات که ئەم چەشنە لە کۆمپانیاکان لە نموونهی ئیمەدا نهگونجیتدراون.

توانی له گەل 60 کۆمپانیا دا وتووێژ بکات.

به بۆنهی سنوورداریتی کات و سهراوهکان، بریارمان دا نموونهکانمان به سهراوهیهکی تر تهواو بکهین. نموونهکانی تری خۆمان له پهرتووکی ریتویتی کۆمپانیاکانی ههریمی کوردستان له سالی 2011-2012 به دهست هیتا. کۆمپانیای ئەلشارق له یکهمین پهیهوهندی له گەل کۆمپانیاکان به پیتی پهرتووکی ریتویتی بۆ ریکخستنی بهرنامهی دیمانە، سەبارەت بە ئەمدازهی کۆمپانیاکان پرساری دهکرد و پاشان له گەل ههموو کۆمپانیا ههلبژێردراوهکاندا وتووێژی کرد تا ئەو کاتهی که بهشی پێپراوی رهچاو کراو له ههموو چهشنه ئەندازهیهک گهیشت. به شیوهی ئاسایی بهم شیوازه، نموونهههنگری به پیتی پشک دوهتریت. ئامانجی ئیمه ئهوه بوو که لانیکهه له گەل 50 کۆمپانیا دا له ههر چهشنیک وتووێژ بکریت. کۆمپانیای الشارق به کەلک وەرگرتن له پهرتووکی ریتویتی کۆمپانیاکان له گەل نزیکه 400 بیزینیسدا پهیهوهندی کرد که له سهدا 80 یان پتوهرهکان هاتنهنیو لیکۆلینهوهیان ههبوو. کهواته، نموونهی سهههتایی خۆمان که بریتی له 60 کۆمپانیا له سەرژمێری فەرمانگهی ئاماری ههریمی کوردستان بوو به نزیکه 300 کۆمپانیای تر له پهرتووکی ریتویتی کۆمپانیاکان تهواو کرد. زۆرتر له له سهدا 90 له کۆمپانیاکانی خاوهن مهرج وهلامی ئیمهیان دایهوه. به گشتی ئەم راده زۆره له وهلامدانهوه له لیکۆلینهوه زانستیهکاندا ئاسایی نییه، بهلام گریمانهی ئەمه ههیه که هۆی گهیشتنی کۆمپانیای جیهیجی کهری راپرسی به ئەم راده زۆرهی وهلامدانهوه ئهوه بیت که پهیهوهندی له ریگای تهلهفۆنهوه کرا ( تا سن جار ههول)، پاشان وتووێژ به شیوهی رووبهروو ئەنجام درا و کۆمپانیای ئامازه پیکراو نامهیهکی له لایهن وهزارهتی پلانداریژی ههبوو که دهبووه هۆی دلایینی ئهوانه و وتووێژیان له گەل کرا له کهرتی تایبهتی و گشتی له ههریمی کوردستانی عێراق.

**ئهندازهی نموونه و پهراویزی ههله**

میتۆدی نموونههنگری به کارهتێراو بۆ راپرسی، میتۆدی نموونههنگری ههلهکوتی پلێتبهندی کراو به بن جینگۆرکن و زۆرتر به کەلک وەرگرتن له پهرتووکی ریتویتی کار و کاسبی بوو. ئیمه به گشتی له گەل 360 کۆمپانیا وتووێژمان کرد. له درێژهدا باس له زانیارییهکانی پهیهوهندیدار به ئەندازهی نموونه دهکین.

**ھەلەسەنگاندنى ئەندازەي نمونە**

ئېمە ھەلەسەنگاندنى ئەندازەي نمونەي خۇمان بە سەرنجدانى رەچاۋ كەردنى تېبىنى پەيۋەندىدار بە كات و تېچۋون بە مېتۇدېكى سادەۋە دەست پېدەكەين. (سالىقان، 2010). پارامەترى سەرەكى ئېمە رېژەي ھەشېمەتە و لە ئاكامدا ھاۋكېشەي ئېمە ئەم بابەتە پېشان دەدات.

ئەندازەي نمونەي پېۋىست بۇ بە دەستېتانى  $(\alpha - 1) \times$  ناۋبەرى دلنپاي لە سەدا 100 بە پەراۋىزى ھەلە.  $E$ . برېتېبە لە

$$n = \hat{p}(1 - \hat{p}) \left( \frac{\frac{Z\alpha}{2}}{E} \right)^2$$

كە لەۋېدا  $\hat{p}$  تەخمېنىكى پېشوو  $p$ . كە لەۋېدا تەخمېنىكى پېشوو  $p$ . بە. چۈنكە تەخمېنى پېشوى  $p$  لە بەر دەستدا نېبە، ئېمە لە ژمارەي 0.5 ۋەكوۋ دابەشكەردنى ۋەلامى خۇمان كەلگ ۋەردەگرېن كە ئەندازەي نمونەي پېۋىست بۇ ھەموۋ رادەيەكى دلنپاي و پەراۋىزى ھەلەي ھەلېزېردراۋ بە زۆرتېن ئاستى خۇي دەگەيەنېت. كەۋاتە:  $\hat{p}(1 - \hat{p}) = 0.5(0.5) = 0.25$ .

بۇ ھەلەسەنگاندنى ئەندازەي نمونەي خۇمان دەتۋانېن فۇرمولەي (دەستور) سەرەۋە بە جۇرېك رېك بەكەين كە پەراۋىزى ھەلەي پەيۋەندىدار بە ئەندازەي نمونە و رادەي دلنپاي دپارى بكات.

$$E = \frac{Z\alpha}{2} \times \sqrt{\frac{\hat{p}(1 - \hat{p})}{n}}$$

بە بەكار ھېتانى ژمارەي 0.25 كە لە پېشەۋە بۇ  $\hat{p}(1 - \hat{p})$  بە دەست ھات و ھەلېزاردنى رادەي دلنپاي 0.95 لەگەل ئەندازەي نمونەي ھەلېزېردراۋ بەرابەر لەگەل 360، ئەمەمان ھەيە:

$$E = 1.96 \times \sqrt{\frac{0.25}{360}} = 0.0517$$

ئەژمېركارىيەكى زۆر سادە پېشان دەدات كە بەم شېۋە ھەشېمەتى نمونە بە پەراۋىزى ھەلەي لە سەدا  $5.17 \pm$  و بە رادەي دلنپاي لە سەدا 95 پېشان دەدرېت. ئەم رادە نېكە لە پەراۋىزى ھەلەي ستانداردى لە سەدا 5 كە لە لېكۆلېنەۋە زانستېيەكاندا بەكار دەھېتېرېت و رېكەكەۋېت لەگەل پارامەترەكانى كات و تېچۋون لە خۇپندەۋەي ئېمەدا.

**ئەندازەي نمونە بە پېي پۇلېتېبەندى بە بېن كېشېپدان**

تەخمېنى سەرەتايى لە گۇرانكارىيەكانى نمونەھەلگىرى پەراۋىزى ھەلەي لە سەدا 5.17 كە لە سەرەۋەدا ھېترا ئەم راستىيە لە بەر چاۋ ناگرېت كە كە نمونەي خۇمان بە پېي پارېزگا، پېشەسازى و ئەندازە پۇلېتېبەندى كەردۋە. كارىگەرى پۇلېتېبەندى لەۋەدايە كە روۋپېۋېك بۇ روۋپېۋې زۆرى سەربەخۇت تر دەگۇرېت كە ھەر كاميان پەيۋەندىان بە پۇلېتېكەۋە كەيە. (دېتۇن، 1997). لە كارپېكەردندا، پۇلېتېبەندى ھەلەي ستانداردى مەزندە كەم دەكاتەۋە چۈنكە ئەندازەي نمونەي كارىگەر نېسبەت بە نمونە پۇلېتېبەندى نەكراۋەكان زىاد دەبېت. بەۋەشەۋە، ئەگەر كۇمپانیا نمونەكان لە پۇلېتېكەدا بە راستى سەربەخۇ نەبەن و ھەرچەشە ھاۋپەيۋەندىان لە دەرئىجامى رەچاۋ كراۋدا پېكەۋە ھەبېت، لەم كاتەدا رەنگە نمونەي پۇلېتېبەندى كراۋ ۋەك نمونەي ھېشۋېي كار بكات و ھاۋپەيۋەندى نېۋەھېشۋېي (نېۋەستەيى) روۋ بدات كە دەبېت لە بەر چاۋى بگرن. ھاۋپەيۋەندى نېۋەھېشۋېي لە سەرەۋە بەۋە واتايە دېت كە ھەر بەكەيەك لە نېۋە ھېشۋەكاندا زانبارى زياتر ناخەنە بەردەست كە بگرېت تەخمېنى رەچاۋ كراۋ ئەئىجام بدېت، لە ئاكامدا ئەندازەي نمونەي كارىگەر كەم دەبېتەۋە و پەراۋىزى ھەلە بە گۇپرەي نمونە پۇلېتېبەندى كراۋەكان بە ھاۋپەيۋەندى نېۋە ھېشۋېي كەمتر، زېدە دەبېت. بۇ دېتنى ئەم بابەتە، سەرەتا كارىگەرى دېزايىنى مېتۇدى نمونە ھەلگىرى خۇمان ئەژمېر دەكەين. كارىگەرى

دیزاین به شیوهیهکی بنه‌په‌تی بریتییه له پیوا و ئەندازه‌گرتنی ریزه‌ی فاریناسی نموونه‌هه‌لگری له پۆلێنبه‌ندی ره‌چاو‌کراو نېسه‌ت به راده‌یه‌ک که به پیتی نموونه‌هه‌لگری هه‌لکه‌وتی ساده پیتی ده‌گه‌ین. کاریگه‌ری دیزاین یان،  $DEFF$ . به‌م فۆرموله‌ی خواره‌وه به ده‌ست دێت:

$$DEFF = 1 + p(n - 1),$$

که له‌ودا  $n$  ئەندازه‌ی مامناوه‌ندی هیشوو (پۆلێن) (له‌م حاله‌ته‌دا  $n = 13$ ) و  $p$  هاوکۆلکه‌ی هاوپه‌یه‌وه‌ندی نیوه‌هیشوویی بۆ ده‌ره‌نجامی ره‌چاو‌کراوه — وانا پیوانی راده‌ی هاوپه‌یه‌وه‌ندی هه‌بوو له نیوان کۆمپانیاکان له یه‌ک پېشه، پارێزگا و ئەندازه بۆ ده‌ره‌نجامی ناو‌لیبراو.

له کاریگه‌کردندا، کاریگه‌ری له رووی‌پۆیکدا بۆ هه‌موو پرسیاریک و گرێ‌دراوی راده‌ی  $p$  ده‌گۆرێ‌دریت. به پیتی ئەوه‌یه‌که که هیشوو‌ه‌کانی ئیمه کۆمپانیا‌ی یه‌ک پۆلێنبه‌ندی پېشه‌سازی هاوشیوه و به شروقه‌ی به‌ربلۆ له نیو یه‌ک پارێزگادان. راده‌یه‌کی زۆر بۆ  $p$  پېشبینی ناکه‌ین. به‌وه‌شه‌وه، راده‌یه‌کی به شیوه‌ی ریزه‌یی پارێزگاران به  $p$  به‌رابه‌ره له‌گه‌ڵ 0.05 که پېشان ده‌دات که ئەگه‌ر دوو کۆمپانیا له هیشوو‌یه‌ک هه‌لبێژێ‌درین ئەگه‌ری ئەوه‌یه‌که نرخیکی هاوشیوه‌یان هه‌بێت له سه‌دا 5 زۆرت له کاتیکه که به شیوه‌ی هه‌لکه‌وتی هه‌لبێژێ‌درین. به‌م شیوه هه‌رکام له کۆمپانیا وه‌ک نموونه هه‌لبێژێ‌دراوه‌کان له هیشوو‌یه‌کی یه‌کسان، له کۆمپانیا‌یه‌کی نوێ له هیشوو‌یه‌کی نوێ زانیارییه‌کی که‌متر پېشکەش ده‌کات. له خشته‌ی ب. 10، ئەندازه‌ی نموونه‌ی کاریگه‌ر واته،  $n_{eff}$ ، به پیتی ریزه‌ی گشتی ئەندازه‌ی نموونه واته دابه‌شکراو له سه‌ر کاریگه‌ری دیزاین یان  $DEFF$ . بۆ راده‌کانی هاوپه‌یه‌وه‌ندی نیوه‌هیشوویی دراو بۆ  $p$ . ئەژمێر ده‌که‌ین. له‌م رادانه هه‌روه‌ها ده‌کریت بۆ ئەژمێرکردنی هه‌لسه‌نگاندنی په‌راویزی هه‌له که پینداچووینه‌ته‌وه یان  $E$  که‌لک وه‌ربگیرێ‌دریت و ئەم کاره ده‌کریت به گۆرینه‌وه‌ی ئەندازه‌ی نموونه‌ی کاریگه‌ر یان  $n_{eff}$ ، له باتی کۆی ئەندازه‌ی نموونه واته  $n$  ئەنجام بدریت:

$$E_{clus} = \frac{Za}{2} \times \sqrt{\frac{\hat{p}(1 - \hat{p})}{n_{eff}}}$$

که له‌وێ  $E_{clus}$  په‌راویزی هه‌له‌ی نموونه‌ی هیشوو‌یه‌یه. به که‌لک وه‌رگرتن له پارێزگاران‌ه‌ترین ته‌خمین  $(\hat{p} - 1)\hat{p}$   $= 0.5(0.5) = 0.25$  و راده‌ی دلنیا‌یی له سه‌دا 95 ی راده‌ی  $Za/2$  ئەم پاراویزانه‌ی هه‌له بۆ راده‌ حیاوازه‌کانی  $p$  به ده‌ست دێت.

به پیتی ئەم خشته ده‌بینین که ته‌نانه‌ت له پارێزگاران‌ه‌ترین سیناریۆ واته پێوه‌ری ده‌ره‌نجامی له سه‌دا 50 بۆ  $\hat{p}$  و راده‌ی 0.05 بۆ  $p$ ، په‌راویزی هه‌له‌ی ئیمه که‌متر ده‌بێت له راده‌ی له سه‌دا 10. به‌وه‌شه‌وه، ئەگه‌ر هه‌یج هاوپه‌یه‌وه‌ندی‌یه‌کی نیوه‌هیشوویی له نیوان کۆمپانیا وه‌ک نموونه‌هه‌لگراوه‌کان به شیوه‌ی هه‌لکه‌وتی له هه‌ر پۆلێنیکدا نه‌بێت، جۆراوجۆری نموونه‌ی ئیمه باشت‌ر ده‌بێت و ره‌نگه په‌راویزی هه‌له‌ی ئیمه که‌متر له ته‌خمینی سه‌ره‌تایی له سه‌دا 5.17 بێت.

**خشته‌ی ب. 10**  
**په‌راویزی هه‌له بۆ راده‌ حیاوازه‌کان  $p$**

$p = 0.05$	$p = 0.01$	$p = 0.005$	
1.6	1.12	1.06	$DEFF$
225	321	339	$n_{eff}$
± 6.53%	± 5.47%	± 5.32%	په‌راویزی هه‌له، $E_{clus}$

ئاندرسون، ئینگلیز، لۆئێج، چیکور، ھیندی لاری، سیمۆن سی، بیل و ھوومان داایدیان، عێراق: لیکۆلینەوێ دەوێ و بەرھێتان 2012، واشینگتن دی.سی.: بانکی جیھانی، 2012.

ئاندرسون، کیم، "بۆچی لە گەڵ گەشەیی ئابووری، کشتوکار کەم دەبێتەوێ؟"، ئابووری کشتوکار، بەرگی. 1، ژمارە 3، ئۆکتۆبەری 1987، لاپەرە 195-207.

ناژانسی نەتەوێ سەرەخۆی ئیش و کار (ANETI)، لاپەرە وێب، 2013. لە ریکەوتی 8 ی نوڤەمبەری 2012: <http://www.emploi.nat.tn>

ئاکسمان، مایکێل، "ئاسانکردنەوێ چوونە ناو بازاری کار بۆ لاوان لە رێگای بەرنامەکانی پەپوھەندیدار بە کۆمپانیا لە فێرکاری پێشەیی و مەشق کردن و پەرەپێدانی کارمەیی"، بابەتی SEED ژمارە 48، بەرنامە InFocus بە مەبەستی بەھێزکردنی ئیش لە رێگای پەرەپێدانی کۆمپانیا بچوو کەکان، دروست کردنی ئیش، و بەشەکانی پەپوھەندیدار بە کۆمپانیا، نووسینگە نیۆدەوێ لە کار، جیتێف، سوئیسرا، 2004.

مآپەری ئیشی حکومەتی ئەلیکترۆنیکی بەحرەین. لە ریکەوتی 6 ی نوڤەمبەری 2012: [http://www.bahrain.bh/wps/portal/!ut/p/c5/fcxLDolwFAXQtbiC—yHMmUAbUNsJGiUNyHFqGliCgNjoqsXN—DwTA4YAwYzIqSqrbdkOxOI\\_NGWbVNr2doCnJb57bQ0RCQITvHyTHMGg3N8pXv8KT7Whv82BwwOZ3AxUi\\_laSHJ7rqGx4pXQct1x79NWOZPuHmq80XcTwmfMQ!!/](http://www.bahrain.bh/wps/portal/!ut/p/c5/fcxLDolwFAXQtbiC—yHMmUAbUNsJGiUNyHFqGliCgNjoqsXN—DwTA4YAwYzIqSqrbdkOxOI_NGWbVNr2doCnJb57bQ0RCQITvHyTHMGg3N8pXv8KT7Whv82BwwOZ3AxUi_laSHJ7rqGx4pXQct1x79NWOZPuHmq80XcTwmfMQ!!/)

مآپەری ئیشی حکومەتی ئەلیکترۆنیکی بەحرەین، "ناوئوسو بۆ بەرنامەکانی فێرکاری بەردەوام". لە ریکەوتی 21 ی جانیوێ 2014: [http://www.bahrain.hb/wps/portal/!ut/p/c5/fcw9DsigGAbgs3iC75WflrUDRdlEjNhYWAgl1ahoNOhGHT69ewPFZHKoUKbZZQXRra2B86wA7GjX0WwLBNJRUnfxVKcEAoehQjs\\_IXilRquW1XmpP5fZt0t9mT1HTRKnJCAwbyTjM1vdgOyGkdpIDoHCqeQz0mN\\_ubLvVB31uhSU!/](http://www.bahrain.hb/wps/portal/!ut/p/c5/fcw9DsigGAbgs3iC75WflrUDRdlEjNhYWAgl1ahoNOhGHT69ewPFZHKoUKbZZQXRra2B86wA7GjX0WwLBNJRUnfxVKcEAoehQjs_IXilRquW1XmpP5fZt0t9mT1HTRKnJCAwbyTjM1vdgOyGkdpIDoHCqeQz0mN_ubLvVB31uhSU!/)

بارزانی، مەسوود (سەرۆکی حکومەتی ھەریمی کوردستان)، "وتاریژی سەرۆک بارزانی لە رێپوھەسمی دەستبەکاربوونی کابینەیی نوێی حکومەتی ھەریمی کوردستان"، سەرۆکایەتی ھەریمی کوردستان، 10 ی ئۆکتۆبەری 2009. لە ریکەوتی 11 ی جونی 2013: <http://www.krp.org/english/articledisplay.aspx?id=nyBQTCxoztU=#>

بارزانی، نێچیروان (سەرۆک وەزیری حکومەتی ھەریمی کوردستان)، "پێشەکی: ھەریمی کوردستان: وەبەرھێتان لە داھاتوو"، لاپەرە 14-18 لە حکومەتی ھەریمی کوردستان، ھەریمی کوردستان < وەبەرھێتان لە داھاتوو (بلاوگراوێ فەرمی حکومەتی ھەریمی کوردستان 2008)، واشینگتن دی.سی.: کۆمپانیا میدیایی Newsdesk, 2007.

\_\_\_\_\_ "کارەکانی کوردستان: پەيامی سەرۆک وەزیر"، وتاریژی بەرێز نێچیروان بارزانی، سەرۆک وەزیری حکومەتی ھەریمی کوردستان، ھەولێر، ھەریمی کوردستان، 4 ی سیپتامبەری 2013.

ساندرا بییری (Sandra H. Berry)، نیکۆلاس بێرگر (Nicholas Burger)، ھارۆن دۆگۆ (Harun Dogo)، کریشنا کومار (Krishna B. Kumar)، ئالینساندرۆ مالکیودی (Alessandro Malchiodi)، جیفیری مارتینی (Jeffrey Martini)، تووداج مینگستۆ (Tewodaj Mengistu)، ھاوارد شاتز (Howard J. Shatz)، ئالینساندریا ئیسمیت (Alexandria C. Smith)، ئارتور یوسانوف (Artur Usanov) و یوان یونگ (Joanne K. Yoong)، گەنلە کردنی سیستەمی کۆکردنەوێ داتای پەپوھەندیدار بە سیاسەت بۆ ھەریمی کوردستان- عێراق، سانتامونیکا، کالیفۆرنیا: کۆمپانیا RAND، MG-1184-KRG، 2012.

BP، پێداچوونەوێ ئاماری BP لە ئینتێر جیھانی لە سالی 2013، لەندەن، جونی 2013.

رێکخراوی ناوھندی ئامار و تەکنۆلۆجیای زانیاری، ریکخراوێ ئاماری ھەریمی کوردستان و بانکی جیھانی، لیکۆلینەوێ ئابووری کۆمەلایەتی خێزانەکانی عێراق — IHSES-2007، بەغداد، عێراق، 2008. لە ریکەوتی 3 ی جولای 2012: <http://go.worldbank.org/GMS95L4VH0>

رێکخراوی ناوھندی ئامار، نووسینگە ئاماری ھەریمی کوردستان و نەتەوێ یەگرتووھەکان، لیکۆلینەوێ تۆری زانیاری عێراق 2011، بەغداد، عێراق، 2012

- چىرنىشىڭ، ئىگۇر، بە يارمەتيدانى گاي ستىندىنگ، ئامارى بازاري كاري تازە دەرگەوتوو لە ئابوورىيەكانى لە حالى تىپەرىن: رىنموني تەكنىكى سەبارەت بە سەرچاوەكان، مېتۆدەكان، پۆلېنېندى، و سىياسەتەكان، زنجىرە خۆپىندەنەھەي رىنخراوى نۆدەولەتەي كار، بازىنگىستۆك: بلاوكەرەھەي Palgrave Macmillan, 1997. گوتراو لە مانگوزۇ، 2002.
- كۆلپىزى لىكۆلېنەھەي كاي و ھاوكارى كىرىياني، "سىستەمى زانىبارى فېركارى بازاري كاري كاراتىب بۇ 2013، ILO / OECS. لە رىكەوتى 8 نوڧەمبەرى 2013:  
<http://cclcs.edu.tt/training-caribbean-labour-market-information-system-for-ilo-oecs/>
- كۆنستان، لووى، شېلى كالېرستون، كاتلىن ستاز، و چۆرچ فېرنز، بەھىز كىردنى پەرەردە و رايھىتاني تەكنىكى و پىشەيى لە ھەرىمى كوردستان - عىراق، سانئا مۇنىكا، كاليفورنيا: كۇمپانىي RAND، RR-277-KRG، 2013.
- دېتون، ئانگوس، شىكارى و رافەي لىكۆلېنەھەي كاني خىزان: بۇچوونى ئابوورى بچووك بۇ سىياسەتى پەرەپىدان، بالتىمۆر، مېدىسون: بلاوكەرەھەي زانكۆي جانز ھاپكىنز، 1997.
- بەشى پەرەپىدانى ئىش و كار (كاليفورنيا)، "پىزىنېس / خاوەنكاران،" 2010a. لە رىكەوتى 8 نوڧەمبەرى 2013:  
<http://www.labormarketinfo.edd.ca.gov/Content.asp?pageid=113>
- \_\_\_\_\_، "زانبارى پەيوەندىدار بە كار،" 2010b. لە رىكەوتى 8 نوڧەمبەرى 2013:  
<http://www.labormarketinfo.edd.ca.gov/Content.asp?pageid=3>
- \_\_\_\_\_، "سەبەر كىردىكى گىشتى - زانىبارى بازاري كار،" وىلايەتى كاليفورنيا، 2013. لە رىكەوتى 8 نوڧەمبەرى 2013:  
<http://www.labormarketinfo.edd.ca.gov/>
- گوتشالوك، پىتەر و مايكېل ھانسن، "ئاخۆ نىسبەتى فەرمانبرانى كۆلپىز بە كارەكانى جگە كۆلپىز روو لە زىدەبوونە؟" گۆڧارى ئابوورى كار، بەرگى. 21، ژمارە 2، ئاپرىلى 2003، لاپەرەي 449-471.
- ھانسن، مايكېل ئېل، ھوارد جى، شاتز، لووى كۆنستان، ئالىكساندريا سى، سمىت، كرىشنا بى، كومار، ھىزەر كرول، ئارتور ئوسانوف، ھارون دۆگۇ، و جىڧرى مارتىنى، ستراتىژىيەكانى پەرەپىدانى كەرتى تايپەتى و چاكسازى خزمەتگوزارى شارى لە ھەرىمى كوردستان - عىراق، سانئا مۇنىكا، كاليفورنيا: شىركت RAND، MG-1117-KRG، 2011.
- ھىستون، ئالان، رابرت سامېرز، و بىتينا ئاتېن، خىشتەي جىھانى پىن وئەي 7.1، ناوھەندى نۆدەولەتەي بەراورد كىردنى بەرھەمپىتان، داھات و نرخەكان لە زانكۆي پىنسىلفانيا، جولى 2012.
- ھىسېن، رۇچر، لايەنەكانى بازاري كار لە ئابوورىيەكى بچووكى نەوتى و ھەندىگ پىشنىبارى پەيوەندىدار بە سىياسەتدانان، "بەندەرى ئىسپانيا، رىنخراوى نۆدەولەتەي كار، 2006.
- كۇمپانىي توڭزىنەھەي فېركارى IFF، لىكۆلېنەھەي كارامەيەكانى خاوەنكارە نىشتمانىيەكان 2007: پىرسارنامەي مىنستەج، لەندەن، بەرىتانيا، 2007.
- كۇمپانىي دارايى نۆدەولەتەي و بانكى جىھانى، لىكۆلېنەھەي كۇمپانىيكان: كام ئەزموونى كار و كاسبى، بانكى جىھانى، سالى 2013. لە رىكەوتى 24 جىوونى 2013:  
<http://www.enterprisesurveys.org/>
- كۇمپانىي دارايى نۆدەولەتەي و بانكى پەرەپىدانى ئىسلامى، فېركارى بۇ دامەزران لە سەر ئىش: تىگەپىشتن لە پۆتېنسىيەكانى لاوانى عەرەب، واشىنگتن دى، سى، 2011.
- رىنخراوى نۆدەولەتەي كار، S كارامەيە پىويستەكان بۇ باشتر كىردنى سوودەرگى، گەشەي ئىش و پەرەپىدان، راپۆرتى پىنچەم، كۆنفرانسى نۆدەولەتەي كار، دانىشتى 97، جىڧ، سوپىسرا، 2008.
- \_\_\_\_\_، "مامۇستايان و فېر كارانى داھاتوو - فېركارى پىشەيى ومەشق كىردن لە جىھانى لە حالى گۇران،" راپۆرتىك بۇ باس لە ئەنجومەنى دىپالۆگى جىھانى لە بوارى پەرەردە و رايھىتاني تەكنىكى و پىشەيى (29-30 سىپتەمبەرى 2010)، جىڧ، سوپىسرا، 2010a.
- \_\_\_\_\_، ھىزى كاري لىھاتوو بۇ گەشەي قايم، بەردەوام و ھاوكىش: ستراتىژى فېركارى G20، جىڧ، سوپىسرا، 2010b.
- \_\_\_\_\_، پىوەرە سەرەكەيەكانى بازاري كار، جىڧ، سوپىسرا، 16ى ئوكتوبەرى، 2011. لە رىكەوتى 26 مارسى 2013:  
[http://www.ilo.org/empelm/what/WCMS\\_114240/lang-en/index.htm](http://www.ilo.org/empelm/what/WCMS_114240/lang-en/index.htm)
- \_\_\_\_\_، "خىشتەي 2ب: كۆي ئىش و كار بە پىي چالاكى ئابوورى (ھەزار)،" بنكەي دانا ئامارىيەكانى كار LABORSTA، جىڧ، سوپىسرا، 20 جىوولاي، 2012.

تۆرى ئىدوولەتى رىكخراوھە كانى كارامەىيە كانى كەرت، دىمەنە ئىدوولەتتە كانى زانىبارى بازارى كار، ئامادە كراو بۆ INSSO لە لاىەن ئەندامى دامەزرىتەرى يە كىتتى ئەنجومەنە كانى كەرتى (كانادا)، لەندەن، بەرىتانىا، 2011، لە رىكەوتى 16 ى نوڧەمبەرى 2012: [http://inssso.org/wp-content/uploads/2010/02/LMI\\_INSSO\\_ENG.pdf](http://inssso.org/wp-content/uploads/2010/02/LMI_INSSO_ENG.pdf)

ئالوگۆر كەردنى كارى ئەلىكترۆنىكى جامائىكا، بە بىن بەرورار، لە رىكەوتى 5 نوڧەمبەرى 2012: <http://www.lmis.gov.jm/home.aspx>

جۆھانسۆن، رىچارڧ، باشوورى سەحراى ئەفرىقا (SSA): وەلامى ناوچەىى بە سىياسەتى TVET بانك لە دەپەى 1990، AFTH4، بانكى جىبانى، جانىوهرى 2002.

نووسىنگەى ئامارى ھەرىمى كوردستان، لىكۆلىنەوھى ھىزرى كارى ھەرىمى كوردستان، 2012، ھەولپىر، ھەرىمى كوردستان – عىراق، 2012.

نووسىنگەى ئامار و رىكخراوى ناوھندى ئامار و تەكنۆلۇجىاى زانىبارى ھەرىمى كوردستان (عىراق)، سەرژمىرى خانوو و دامەزرراوھە كانى كار و كاسىبى كوردستان، 2009، ھەولپىر و بەغداد، 2009.

لىن، جاستىن يىفو، نامەناردن بە ئىمەىل سەبارەت بە چوارچىوھى دۆزىنەوھى و ئاسانكردنەوھى گەشە، فېبروهرى 22 و 25، 2013، لىن، جاستىن يىفو، و سىللىستىن مونگا، "دۆزىنەوھى و ئاسانكردنەوھى گەشە: رۆلى ھكۆمەت لە داىنامىكى گۆرانكارى پىكھاتەىى"، لىكۆلىنەوھى سىياسەتى پەرەپىندان، بەرگى، 29، ژمارە 3، 2011، لاپەرەى 264–290.

مانگورۆ، نىكولاس، "سېئوژە كانى ئىستائى پەرەپىدانى سىستەمىكى زانىبارى بازارى كار بۆ پلاندا رىزى پەرەپىدانى سەراوھە مرۆپىە كان لە ئابوورپە كانى پىشكەوتوو، لە ھالى گەشە و لە ھالى تىپەرىن"، وتارى ژمارە 13 كارامەىيە كانى پەيوەندىدار بە كار، بەرنامەى InFocus بۆ لىھاتووپىە كان، زانست و ئىش، نووسىنگەى ئىدوولەتى كار، جىنېڧ، سوپىرا، 2002، لە رىكەوتى 15 نوڧەمبەرى 2012:

[http://www.ilo.org/skills/pubs/WCMS\\_103881/lang-en/index.htm](http://www.ilo.org/skills/pubs/WCMS_103881/lang-en/index.htm)

Marcopolis.net، "سەرمایە خستتە گەر (وہبەرھىتان) لە كوردستان: وتووېز، شىكارى وردىبانەى و ہبەرھىتان: دىمانە لە گەل ھىرش موھەرەم، سەرۆكى دەستەى و ہبەرھىتانى كوردستان"، 10 ى جانىوهرى 2013، لە رىكەوتى 11 ى جوونى 2013: <http://marcopolis.net/investment-in-kurdistan-detailed-investment-interview-analysis-1001.htm>

مارتىن، ئىقان، "سىستەمە كانى زانىبارى بازارى كار و زانىبارى كۆچەرىنى كار لە شەش وەلاتى لە ھالى گەشە: كىشەى يەلپارچە كەردن"، راپۆرتى رىكخراوى ئىدوولەتى كۆچەرىنى، نوڧەمبەرى 2011.

مكداوال، دەڧىد، مېژوووى نوئى كوردە كان، ئىدىتېك كە بۆ جارى سېھم پىنداچوونەتەوھە، لەندەن و نىوېورك: ئاى، بى، تائورروس، 2004.

وہزارەتى كار و گەشەى كۆمپانىا بچوووك و وردە كان، "خزمەتگوزارى نىشتمانى ئىش" ھكۆمەتى كۆمارى ترىنىداد و توباگۆ، 2007، لە رىكەوتى 19 ى دىسەمبەرى 2013:

<http://www.molsmed.gov.tt/Services/NationalEmploymentService/tabid/235/Default.aspx>

مورشىد، مۇنا، دىانا فارىل، و دومىنىك بارتۆن، فېركارى بە مەبەستى دامەزران لە سەر كار: گەللە كەردنى سىستەمىكى كارامە، ناوھندى مەك كىنزى براى ھكۆمەت، كۆمپانىاى مەك كىنزى، 2012، لە رىكەوتى 24 ى جوونى 2013:

[http://mckinseysociety.com/downloads/reports/Education/Education-to-Employment\\_FINAL.pdf](http://mckinseysociety.com/downloads/reports/Education/Education-to-Employment_FINAL.pdf)

مورای، ئالىكساندەر، "بارودۆخى ئاگادارى سەبارەت بە رۆل و كارىگەرى زانىبارپە كانى بازارى كار: لىكۆلىنەوھى بەلگە ئىدوولەتتە كانى"، راپۆرتى توئىزىنەوھى 2010، CSLS 2010-05، لە رىكەوتى 15 ى نوڧەمبەرى 2012: [http://scholar.googleusercontent.com/scholar?q=cache:s515\\_ocvPXUJ:scholar.google.com/+LMIS+%22Labor+Market+Information+System%22+&hl=en&as\\_sdt=0,5&as\\_ylo=2008](http://scholar.googleusercontent.com/scholar?q=cache:s515_ocvPXUJ:scholar.google.com/+LMIS+%22Labor+Market+Information+System%22+&hl=en&as_sdt=0,5&as_ylo=2008)

رىكخراوى ھاو كارپە كانى پەيوەندىدار بە ئابوورى و پەرەپىدان، "ستراتىژى كارامەىيە كانى OECD"، پارىس، 2011a، لە رىكەوتى 6 ى جولای 2012:

<http://www.oecd.org/general/searchresults/?q=the%20oecd%20skills%20strategy&cx=012432601748511391518:xzeadub0b0a&cof=FORID:11&ie=UTF-8>

———— "ISIC، لءروانىنەوھى 3 پىناسەى توندى تەكنۆلۇجىا"، فەرمانگەى زانست، تەكنۆلۇجىا و پىشەسازى، بەشى شىكارى و راڧە و ئامارى ئابوورى، پارىس، جولای 7، 2011b.

كۆمپانىاى RAND، راپرسى RAND سەبارەت بە دامەزرراوھە كانى كار و كاسىبى (راپرسى كارامەىيە كانى RAND)، سانتا مونىكا، كاليفۆرنىا، 2012.

پىنداچوونەوھە، ھەرىمى كوردستانى عىراق، "پرسىبار و وەلام: نووسىن و كۆكردنەوھى پىشترپەتتە كانى: ھىرش موھەرەم، سەرۆكى دەستەى و ہبەرھىتانى كوردستان"، مارسى 2013a، لاپەرەى 18–19.

————، "ئىتېرچى"، مارسى 2013b، لاپەرەى 24.

سكس، جىڧرى دى، و فېلىپ بى، لارىن، ئابوورى گەورە لە ئابوورى جىبانى، ئەنگلوود كلېڧز، نىوچىرسى، 1993.



وودز، جەيمز ئېف. و كرېستوفەر جى. ئۆلرى، چوارچىۋە تايپەت بە بېر كىردنەۋە بۆ سېستەمىكى كارامەى زانبارىيەكانى بازارى كار. راپۆرتى كۆتايى، راپۆرتى دامەزراۋى تەكنىكى ئاچان ژمارە 07-022. كالامازو، مېشىگان: دابليو. ئى. دامەزراۋەى توپۇنەۋەى ئىشى ئاچان، 2006. لە رېكەۋتى 15ى نوڧەمبەرى 2012:  
[http://research.upjohn.org/up\\_technicalreports/22](http://research.upjohn.org/up_technicalreports/22)

بانكى جېھانى، پتوەرە ئۆنلەينەكانى پەرەپىدانى جېھان، بە بېن بەروار. لە رېكەۋتى 4ى سېپتەمبەرى 2012:  
<http://databank.worldbank.org/ddp/home.do?Step=12&id=4&CNO=2>

\_\_\_\_\_، بردنە سەرەۋەى كارامەىيەكان: بۆ ئىشى زۆرتەر و سوودوەرگرتنى زىادتەر، واشىنگتن دى.سى.، 2010.

\_\_\_\_\_، زانبارىيەكانى ولاتى عىراق 2011، رووېتوى كۆمپانىكان، واشىنگتن دى.سى.، 2011. لە رېكەۋتى 3ى جولاي 2012:  
<http://www.enterprisesurveys.org/Data/ExploreEconomies/2011/iraq#workforce—location>

ئەنجومەنى گەشت و گەشت و گوزارى جېھانى، ئامپىرى بەدواداگەرانى دانا ئابوورىيەكان، بنكەى داتاي ئۆنلەين، بە بېن بەروار. لە رېكەۋتى 4ى سېپتەمبەرى 2012:  
<http://www.wtcc.org/research/economic—data—search—tool/>



ئەم لیکۆلینەو دەپەوێت وەلامی ئەم پرسیارە بداتەووە کە حکومەتی ھەریمی کوردستان چۆن دەتوانێت گەشە بە بەشی بازاڕی کاری کەرتی تاییبەت لە ھەریمی کوردستانی عێراق (KRI) بدات. ئەم جۆرە کارانە، پیکھینانی ھەندیک میکانیسمی تاییبەت کە کارخازان بتوانن بە پێی ئەوانە لێھاتوووی شیاو دەستەبەر بکەن و ئەو خاوەنکارانە بدۆزنەووە کە پێویستیان بەم جۆرە لێھاتووویانە ھەبە، دەگرێتەووە. حکومەت دەتوانێت شوێن و ئاقاریکی گونجاو بۆ چارەسەر کردنی پێویستیەکانی کارخازان و خاوەنکاران داھین بکات. ئەم لیکۆلینەووە، ریزە ی گریمانەیی کارخاوە نوێکان و ئاستی خوێندنیان تا ساڵی ۲۰۲۰ تەخمین دەکات. بە پێی ئەمە، روویۆی نوێکارانە و زانستیانە بۆ دەستنیشان کردنی تێگەیشتنی خاوەنکاران لە پێویستیەکانی پەیوەندیدار بە لێھاتوووی و کارامەیی لە KRI جێبەجێ دەکرێت. پاشان، رادە ی گەشە ی ئیش و کاری کەرتی لە ئابوورییە بەراوردکراوەکان بۆ دیاری کردنی کەرتی بە گەشە ی دلخۆشکەر دەپشکنێت. لە کۆتاییدا، سیاسەتی قۆناغ بە قۆناغ کە حکومەت دەبێت بۆ باشکردنی کاری بازاڕی کاری کەرتی تاییبەت بیکات، شروۆفە دەکات.

\$29.95

